



↑南榮科大餐館系與育德工家師生攜手在韓國世界美食挑戰賽勇奪三銀一銅佳績。

(記者李嘉祥攝)

韓世界美食挑戰賽勇奪3銀1銅

南榮攜手育德揚名國際

台灣新生報 12版

【記者李嘉祥／台南報導】南榮科技大學餐旅管理系與育德工家師生攜手參加「韓國世界美食挑戰賽」，勇奪三銀一銅佳績，凱旋歸國。

南榮科大與育德工家因地理位置相近，過去有多次合作經驗，此次國際賽由南榮餐旅系蘇彥及彭秋錦兩位老師帶領工科所研究生謝崎政及黃繡月參賽。謝崎政除是南榮研究生，更是育德工家傑出教師。

中餐專長的蘇彥的「果香鮮蔬炊飯」利用日式炊飯烹煮概念釀製酸甜醬汁，融入台灣特產芒果及其他新鮮蔬果；烘焙專長的彭秋錦則以「馬卡龍」項目奪得銀牌，黃繡月則是以「精緻甜點」項目榮獲銀牌。

南榮校長王俊惠表示，學校每年都邀國外名廚實務教學，今年也重金禮聘法國馬賽地區餐飲界首席發言人、米其林二星餐廳主廚雷威蒞校，透過多元方式提升學生能力，也讓教師有所成長，在國際賽大有斬獲，為校及為國爭光。

育德工家校長張榮修肯定南榮辦學理念，鼓勵教師至南榮工讀研究所，此次獲獎更落實兩校未來合作計畫。獲獎教師感謝學校提供資源，呼籲有想出國比賽的學生可加入南榮團隊。

台阻兩岸校校企計畫 衝擊私校

▶任教於湖北經濟學院的台籍教師(右)表示,他在武漢找到舞台。
(新華社資料照片)

■記者李侑珊/台北報導

▼現今政治情勢不佳 陸方無意再幫忙

兩岸高教交流繫於政治問題,一名北部私立大學主管透露,該校過去以「3+1」專班招收大陸交換生,人數年均逾200名,並且兩岸大學學雜費差額全由陸方負擔,如今台灣政府不樂見兩岸大學往來,陸方因此無意釋出利多,專班專案逐一取消,台校才將目光轉往「4+0校校企計畫」,鼓勵台師赴陸任教,以減少人事開支,成為台灣私立大學經營大陸生源市場的最後機會。



▼福建技工院校骨幹教師在台籍教師(左3)的指導下,進行機床操作。
(新華社資料照片)

▼中華大學管理學院去年有13位同學獲選銀鳳台灣青年學生暑期實習交流計畫,體驗兩岸不同生活經驗。
(中華大學提供)

該名北部私校主管表示,由於台灣的大學招收陸生缺乏一致招生平台,多校皆靠一己之力,在大陸各大學逐一拜會,各自累積產學人脈;而在2015年以前,兩岸關係好的時候,幾乎每個系都和大陸大學簽署「3+1」專班方案,以此招收大陸交換生,並安排其來台灣就學1年,「依照我的印象,加總餐旅、行政管理還有機械系,過去平均一年可以收到200多名大陸交換生」。

放棄3+1大餅 傷私校

該名私校主管直言,「3+1」專班專案為陸方提供台校的「恩惠」,即在大陸交換生來台期

間,兩岸大學學費差額由大陸大學包辦,而福建龍岩學院當時與許多台校簽訂專班合作,但龍岩學院學費一年為1.5萬元(人民幣,下同),該校招收大陸交換生一年學費則為2.2萬元,其中7000元的差額便由陸校吸收,「今天這筆錢大陸不會出不起,但兩岸高教交流繫於政策,現在政治條件不好,陸方就沒意願再幫忙」,他說:「明明有塊這麼大的大餅卻不要,對私校來說,真的很傷。」

既然「3+1」走不通,於是兩岸大學便邀請企業,共同研擬「

4+0」的「校校企」計畫,派送台灣教授到大陸大學任教;該名私校主管提到,如今台灣教育部門未針對兩岸大學「校校企」合作訂出法規限制,即代表台校派送台師赴陸任教並無違法,如此做法也是高教輸出,大陸不少中後段專科學校積極升格為大學,考

量到當地應聘的博士條件不理想,台灣青年教師卻多具備歐美博士文憑,可中英文授課,從而深獲大陸專科學院的青睞。

校校企 經營大陸生源

實踐大學校長陳振貴則指出,政黨輪替後,陸方確實逐漸減少兩岸大學「3+1」專班,改成「3.5+0.5」或是「4+0」的

方式,讓陸生來台就學的人數與時間大減,轉而安排台灣教師到大陸,但教育部建議大學評估此案的想法也沒有錯,即在於希望能在兩岸高教交流上,尋求平等互惠的原則,但如今兩岸政治情勢不佳,雙方交流呈冷和狀況難以避免,特別對於私立大學來說,確實會造成影響,此案在兩岸可能引起的效應,值得觀察。



旺報觀點 李侑珊

西進已成常態 應給私校留活路

兩岸高教互動禁區多,不僅EMBA境外專班不得招陸生,兩岸大學更難以合作辦學,高教人才輸出因此被限制,考量到兩岸特殊歷史背景,官方互動迄今仍存在諸多敏感地帶,但在此情況下,對比商業互動仍維持自由與彈性,如今台青西進創業已成常態,大學教授赴陸任職仍不易,官方仍以競合的角度,來面對高教人才輸出大陸,立場可議。

中華大學與福建龍岩學院合作開設「校校企」合作專案,派送台師到大陸任教,卻遭教育部退回,認為這樣的高教輸出模式,是在幫大

陸培育產業人才。由於此案無法規可管,兩岸大學採取此種模式合作,並無違規,但政黨輪替後,兩岸關係退縮,民進黨政府對兩岸交流採取冷處理,就連隸屬民間互動的兩岸高教合作案,也受到官方阻止。

兩岸高教合作屬民間互動範疇,雖然難以擺脫政治環境的影響,但民進黨做為執政黨,對兩岸高教交流應展現泱泱大度,切莫再讓意識形態過度介入,應讓大學擁有彈性的校務經營空間,讓招生方案得以活絡,如此有利於紓解少子化危機,並可留給私立大學一條出路。



▲7月17日,朝陽科技大學參與京台青年交流,與姐妹校北京聯合大學學生相見歡。
(朝陽科大提供)

開飯店、衝電競 私校轉型吸新生

【記者張錦弘、吳佩旻／台北報導】未來十年，國內大一新生至少還會少三成，私校只有發展特色才能招到學生。例如台首大開設五星級水準的教學飯店，帶動烘焙、餐旅、觀光相關科系；中信金管學院則透過中信主管授課、到國內外實習、保障就業等務實課程，年年滿招；稻江學院發展棒球、電競，也吸引不少學生就讀。

三年前，岌岌可危的台南興國管理學院，由中信金控集團捐資，協助轉型為中信金管學院，目標培養務實的國際金融家。校長施光訓指出，該校師資重聘，過半有國外博士學位，專業必修課程請中信主管授課，每年選送優秀學生到海外名校及中信分行見習，大四有半數學生到集團實習，當中約三分之一績優者保證就業。

施光訓說，國外大學都是單招，但單招不是解決困境的萬靈丹，私校一定要經營特色才能起死回生。台首大副校長戴文雄也表示，該校董事會幾年前開設高雄蓮潭潭會館作為教學飯店，提供烘焙、餐旅、觀光、飯店管理等相關科系學生更多元、深入的實習及就業機會，有學生實習時當總經理特助，畢業後到會館上班；會館麵包師傅也到校

授課，指導烘焙系學生開工作坊賣麵包，大受歡迎，帶動烘焙系招生率達八成。稻江學院校長張淑中說，該校是全台唯一具有兩座棒球場的大學，棒球隊屢獲大學聯賽冠軍，吸引不少學生就讀，休憩系去年就超額報名；該校也發展電競，有學生組隊在全球賽奪冠，校方明年預計斥資千萬元建造一座電競館。

私大求生路 棄聯招拚單招

避免錄取分數太低被貼標籤、缺額太多 還能凸顯特色 以往只有藝大 如今五私校也陸續加入

【記者張錦弘、吳佩旻／台北報導】少子化夾縫求生，越來越多私立大學放棄考試分發聯招，改拚單招，除可避免錄取分數太低被貼標籤或缺額太多，也更能凸顯特色，例如中信金融管理學院透過單招，錄取不少優秀明星高中弱勢生免費就讀；今年大考分發缺額率逾七成的開南大學，明年也將大考名額全改成單招。

聯合報 A5 版

大學招生目前主要分成繁星推薦、個人申請、考試分發三種管道，前兩者缺額可流用到考試分發，但再有缺額，就不能續招。以往只有台北藝大這類藝術校系，才准許單獨招生。但受少子化衝擊、缺額太多影響，包括台灣首府大學、稻江科技暨管理學院、明道大學、中信金管學院、開南大學等五所私校也陸續加入單招行列。

教育部高教司長李彥儀表示，私校單招前提須試過所有聯招管道，確定招生有困難，且須在考試分發後才能單招，避免影響其他大學招生。單招由大學各自對外宣傳、印簡章，可吸引大考錄取非理想科系的學生就讀。

位於台南麻豆的台灣首府大學，早在十年前就放棄考試分發，除了繁星、申請，過半名額單招。副校長戴文雄指出，當年校方預料南部大學將提前受少子化衝擊，加上新建教學飯店、全力發展休閒產業特色，因此決定單招，反而吸引更多適性學生慕名而來，相關科系有的可招到八成學生。

由中信金控子公司台灣彩

券公司捐款協助轉型的中信

金管學院，年年滿招，明年三系只招兩百名學生，校長施光訓指出，因提撥三成名額獎助「公益生」（即清寒弱勢生）免學雜費，因此半數名額單招，優先招收優秀公益生，不乏建中、北一女、南一中、南女中等明星高中生就讀。

稻江科管學院前年起單招，校長張淑中說，除表演藝術及幼教系仍保留個人申請，明年其他系一律單招。該校分析發現，考試分發無法凸顯特色，像社工系需要對長照有興趣的學生，個人特質比分數更重要。透過單招書面審查和術科面試，該校今年註冊率高達八成五。

開南大學明年仍保留部分繁星、申請名額，主力放在單招。校長梁榮輝則表示，今年考試分發缺額多，的確有影響，但他強調，改單招非只為招生，也更能招到有興趣的高中職生，像保健營養、國企系等，就較偏向高職生感興趣且熟悉的範圍。校方盼單招能吸引程度不錯的學生就讀，未來打算栽培到國外大學交換。



新聞提要

■在臺灣，私立學校經營不善、招不到學生，破產倒閉事件時有所聞；而在大陸，私立學校，包括大學、專校、中小學，甚至補習班等，每年賺錢如賺水，有人形容：比賣軍火還賺錢。

在港股上市的大陸私立學校獲利概況

類別	學校名稱	毛利率 (%)	淨利率 (%)
私立大學	民生教育	58.11	55.66
	新高教集團	47.97	28.48
	宇華教育	51.99	39.86
私立學校	楓葉教育	48.42	36.93
	成實外教育	47.29	36.26
	睿見教育	47.15	21.88

資料來源：麵包財經 整理：吳瑞達

工商時報 C16

大陸麵包財經報導，形容一門生意特別賺錢，常說：「這玩意比販賣軍火還賺錢」，卻很少有人能拿出確鑿的證據。而在大陸，擅於經營的私立學校和補習班，就比超級軍火商還賺錢。

美國股市有家著名的軍火工業，即洛克希德馬丁，重點客戶是美國國防部、其他聯邦機構和外國軍方。其股價，從2000年來漲幅超過20倍，當前市值約900億美元。去年的淨利率創下近10年新高，但僅有11.22%。不過厲害的是，它去年的淨資產收益率（ROE）高達230%。但即使有美國國防部撐腰，洛克希德馬丁的股價還是沒能贏過中國的補習班巨頭，在美國上市的中資股好未來公司，不到5年，股價上漲20倍。

大陸私立大學與辦，取於政府規劃，數量擴張主要以擴建校區，及新設科系為主。私立大學是根據入學考試成績招生，設科系可向教育部申請更多招生名額，因此私立大學傾於增加科系，特別是就業率高的熱門科系。

例如，大陸的民生教育學校，去年開始增設學前教育、護理等熱門科系，學生數增加明顯，由前年底的30,616名，增至32,515名，學生規模增加約2,000名。

私立大學學費高於專科學校，學校升級也是提升效益

私校賺贏軍火商

文■吳瑞達



圖／中新社

%，學生數每年便能持穩。

舉辦夏令營增加收入

從學校集團角度來看，不斷新開設連鎖學校，是學生數增長的動力，提升學費是獲利成長的直接催化劑。在大陸「民辦教育促進法」修法前，K12私立學校的學費，一般實施備案制，漲價的原則一般是2~3年漲價15~20%。

例如，私立的成實外教育學校，入學人數從2012年6月約29,227名，增加至去年底約34,477名，增加18%；平均學費（含大學及幼稚園），2014年20,964元，到去年底增加為23,796元，提高14%；營收從2012年5.03億元，至去年底增高到8.33億元，成長66%。

除提高日常學費外，私立學校還可疊加多項增值服務，例如，冬夏令營、課外興趣培訓等，增加收入。

大陸私立學校獲利高的原因，不只有學生數量持續成長而已，提升學費更是獲利成長最直接的催化劑。

的關鍵。

平均毛利率高達60%

根據資料顯示，私立大學民生教育的學費，每年約14,000元人民幣，而新高教集團，每年約11,376元。主要成本來源為人工成本和折舊攤銷，扣除營業成本後，毛利率大都能維持在60%左右。在高毛利率、高其他業務收入、低銷售費用率的共同作用下，私立大學的淨利率高達40~60%。

私立中小學屬於「K12」教育的範疇，此概念源於美國、加拿大。而其主要目標，是對

3~18歲學生提供教育服務，目前該市場上主要有K12私立學校，及K12教育培訓機構。

大陸私立學校的學生數取於學校數和每個學校的學生數。學校數則取於公司外延式擴張的能力，相較私立大學，K12私立學校的舉辦流程較通暢，學校多為重資產項目，後續擴張以輕資產為主，與地方政府或房地產業者，以支付租金、劃分股權等方式合作。而學生數在新辦校的前3年，隨年級增加而穩定成長，具品牌影響力的學校，一般第3年使用率達80~90%，若使用率超過90

西子灣隧道內的作戰指揮部，讓民眾大開眼界。圖／劉學聖



西子灣超級祕境 壽山洞 可容2千人藏身

人間福報 版

【本報高雄訊】「哇！原來西子灣隧道別有洞天。」建於日本昭和二年、西元一九二七年的「西子灣隧道及其防空設施」，在壽山形成錯綜複雜的隧道群，二戰時日方在此躲過美軍轟炸，最多可讓兩千一百五十人藏身。隧道群首度對外公開，雖然只是近百公尺的「Y」字型，已經讓觀眾驚呼連連。

西子灣隧道是中山大學學生與附近居民的通行處，「防空設施」則必須從隧道壁平日緊閉的鐵門進入。這次活動是配合中山大學校慶，部分祕道開放時間為十一月十一、十二、十八、十九日上午九點到下午五點，其他時間仍然靜默隱藏於歷史中。

「西子灣隧道及其防空設施」位於高雄鼓山區臨海二路與哨船街口，又名「壽山洞」。一九二七年由日人海野三太郎主持興建，隔年貫

通完工，是高雄州廳建置壽山公園的規畫設施之一。西子灣隧道全長兩百六十公尺、寬六公尺、高三點六公尺，隧道兩端入口以混凝土澆製成仿石砌拱圈，連通西子灣和當時高雄市的政經中心「湊町」，也就是現在的哈瑪星。

高雄市文化局副局長林尚瑛表示，「西子灣隧道及其防空設施」的管理單位包括：國防部軍備局、中山大學、財政部國有財產署、交通部航港局。因為特殊地理位置上的意義與歷史結合，具文化價值，洞穴建築形式有典範性作用，所以市府在二〇〇四年登錄為歷史建築。

最神祕軍事基地

「很多人都不知道，哈瑪星與中山大學間的西子灣隧道中，竟有可容納兩千多人的戰時避難所。」中山大學校長鄭英耀表示，西子灣隧道群過去不會對外開放，是最神祕的軍事基地。洞內四通八達，連通山上、海邊；洞室寬敞舒適、清涼通風，有獨立的水電、盥洗衛浴及住宿區，日治時期是日本軍方重要的作戰指揮中心。

這處四通八達的祕密作戰指揮基地，後來做為防空使用，能容納兩千一百五十人。哈瑪星耆老回憶，小時候曾經在這裡「覓磅空（躲防空洞）」。一九四五年日本人便在西子灣隧道群裡，躲過美軍對高雄第六燃料廠的轟炸，後來高雄港務局也會在裡頭辦公。

從西子灣隧道進入防空設施，昔日灰暗的通道、斑駁的牆面，重新光彩起來，雖然只是部分開放，已可以感受當年軍事與社會氛圍。

中山大學十一月十一、十二日在祕境隧道舉辦「校園歷史特展」，十八、十九日高雄市都發局也接洽在隧道內舉辦「西灣學堂」，以「求學回憶」裝置藝術，展演每個人從幼稚園到大學的生命記憶，帶領民眾從穿越隧道過程中，反思人生的不同階段與時光。

正修校慶 韻律武術舞獲滿堂彩



〔記者洪創夫高雄報導〕正修科技大學創校五十二週年校慶昨天達到最高潮，印尼節慶舞、正修舞蹈隊燈籠舞、創意校歌世大運韻律武術舞展現青春與活力，高齡九十四歲的董事長鄭林雪娥也拄拐杖出席，祝正修生日快樂，正修校友總會六百多位校友回娘家聚首話當年。

正修科技大學昨天的五十二週年校慶大會熱烈滾滾，一片喜氣洋洋，印尼交換生帶來充滿年節喜氣息的節慶舞，一舉手一投足，輕柔婉約；榮獲創意校歌第一名的妝彩系同學則跳出「世大運」為主軸的舞姿，融合韻律、武術及籃球，展現無比活力；正修舞蹈隊更是一身討喜的鮮紅裝扮，舞者手提燈籠，搭配優美身段展現舞姿，贏得滿堂彩。

校長龔瑞璋表示，面對不斷變化的教育環境，正修秉持創新突破、止於至善的精神，辦學績效獲各界肯定，連續十一年獲教育部教學卓越獎，獲評選為典範科技大學，更連續二十二年獲中國工程師學會產學合作績優單位，名列私立大學、技職學院第一，有全校師生的共同努力，讓他得以獲選為「私校十大傑出校長」，要將這份榮耀與大家共享。

校慶另一重頭戲則是「校友回娘家」，除走訪系館重溫往日情懷外，並席開六十桌校友話家常，邊用餐邊聆聽音樂演奏及民歌，氣氛非常溫馨，校友會總會長廖昆隆表示，正修人充滿熱情，在這裡看到畢業三十多年的校友，內心感到相當高興。

為讓校友更踴躍回娘家，校友會總會長廖昆隆別出心裁的舉辦「同學會比賽」，回母校最多的前五名拿獎金，但獎金分別為第一名一萬五千元、第二名一萬元、第三名六千元、第四名三千元、第五名二千元。

許多有心校友還找回昔日的教官、班導師，令廖昆隆相當感動，特別致贈精美禮紀念品，更有校友帶來當年學生時代的制服、帽子、書包及皮帶，更顯珍貴，勾起濃濃的回憶，時光彷彿又重回到求學時期。