

# 培育紡織染整人才 崑山科大成立產業菁英訓練示範基地

【記者李嘉祥／台南報導】因應紡織染整業人才需求及時尚流行趨勢，教育部補助崑山科技大學成立教育部產業菁英訓練示範基地「織物染整及印花類產線基地」，校長蘇炎坤等人剪綵開幕，眾人歡欣迎接與業界同步的人才培訓基地。

全球電子商務盛行，紡織產業須配合上市週期短、訂單小、批次多的生產與消費模式要求，但傳統印花對水需求量大，廢水、廢漿對環境污染也大，且需開版，生產時間長；數位印花設計便利性高，用水量少、汙染性低，符合綠色紡織品和綠色製造環保訴求，國內紡織大廠陸續採購新數位印花設備。

蘇炎坤表示，教育部第二期技職再造設備更新補助崑山材料工程系

設置「織物染整及印花類產線基地」，建置與業界同步類產線基地，崑山與中南部高中職及大專院校夥伴學校共推織物染整及印花技優生跨校學分學程，提供學生染整及數位印花實習場域，強化產業接軌訓練，培養具就業力多元人才。

材料工程系主任黃昭銘說明該計畫邀請宏遠興業等業界及紡織產業綜合研究所法人專家擔任授課業師，開設三門相關課程培訓廿二名種子教師，並跨校指導沙鹿高工學生，目前包括師生共取得七十四張專業證照，第一屆布料圖案設計大賽有五十九件跨校作品參賽並舉辦研討會，也透過網頁平台街單生產、員工代訓與產學合作計畫方式降低產業培訓成本。

台灣新生報 8 版



↑崑山科大校長蘇炎坤及勞發署雲嘉南分署聯合為織物染整及印花類產線基地剪綵開幕。  
(記者李嘉祥攝)



↑台南應大回皂創業團隊到學校教導手工皂製作方式，也宣導回鍋油傾倒水管對環境造成的污染與危害。(記者李嘉祥攝)

南應大攜手勵馨基金會

## 回皂計畫 助弱勢婦女習藝

【記者李嘉祥／台南報導】台南應大與台南勵馨基金會合作，以「回皂計畫」簡易手工造教作，輔導弱勢婦女學習一技之長，回皂創業團隊並在台南康德爾幼兒園、新化國中、台南高商及嘉義豐山實驗中學及瑞復益智中心工房舉辦體驗課程，模擬商品販售及包裝，課程製作的手工皂有一半回流至回皂計畫，透過團隊品牌包裝販售至各通路，收入作為活動推廣教學基金。

南應大校友回皂計畫推動人林雅雯曾在國中擔任家政與視覺藝術老師，對環保、無毒生活特別重視，為推動永續環境、安心生活理念決定自己創業，配合南應大大專青年

創業服務計畫，與李翊綸、林俊哲共組「回皂」創業團隊，以回收廚餘廢油進行手工皂製作與教學推廣宣導為主。

台南勵馨基金會表示，回皂計畫理念符合該會婦女就業實習計畫，兩方攜手合作，期望培訓勵馨媽媽成為回皂計畫種子教師。

林雅雯表示，回皂計畫除教大家簡易手工皂製作方法，也宣導回鍋油傾倒水管造成的危害與污染，鼓勵大家將家中食用廢油回收蒐集在回皂課程提供的容器中，集中到一定量後可換洗手皂，利用更大誘因讓每個人能在生活中做到無毒生活從小事做起。

台灣新生報 版

JAN 07 2018

# 世新公廣系環島揭善成果展

## 走訪善心人士 結合線上直播紀錄旅程



世新公廣系畢籌團隊去年底展開一場「善」自主張的旅行，大學生環島揭善最終回。(圖：世新大學提供)

【記者王志誠、周貞伶／台北報導】世新公廣系畢籌團隊去年底展開一場「善」自主張的旅行，秉持發揮傳播力量的初衷，環島七天訪問位於七個鄉鎮的七位善心人士，並於畢業展粉絲專頁經營一系列直播節目，最後在二〇一八年元旦畫下句

點。為了讓旅程中接收到的善意得以延續，公廣畢籌團隊在世新大學校內舉辦為期一週的成果展覽。

環島計畫從台北開始行經桃園、台中、台南、台東、花蓮到宜蘭，共計一〇三公里的距離。歷時一周拜訪公益剪髮團隊「行者」，看有志之士如何應用所學回饋社會；深入桃園復興鄉跟著高揚威醫師，學習偏鄉資源失衡問題並引發深刻省思；參與台中角落微光的隱者計畫，聽導覽員說台中歷史也感受隱者人生故事。

參與學生表示，透過旅程讓自己成長不少，他引用「台東老王」王泰捷所說，感性分享：「只要你認同某件事的價值，就堅持做下去，保持原有的初衷及熱情，過程中經歷的鼓勵或流言蜚語都將成為日後人生的養分。」

「走訪地方善心人士，開一場「善」自主張的旅行亦結合線上直播、網站專欄等方式紀錄整趟旅程，期望發揮社群最大影響力，也展現公廣系學生渴望應用專業能力及行動力改善社會的決心，並藉此點亮台灣新的一年。

世新校內展覽將於一月三日至一月九日在八風舞台舉行，以環島巴士「夢想號」作為核心，展示環島七天以來直播節目的精華片段，包括行善者的受訪內容及其各自對於「善」的詮釋，亦展現畢籌團隊在旅程中的心得與收穫。

台灣新生報 9 版

## 台股模擬競賽

# 中原財金系大贏家

【記者王志誠、周貞伶／綜合報導】「元大飆股」競賽提供台股真實報價，藉由高擬真度讓參賽者感受實際資本市場的投資氛圍，從實戰競賽經驗中探討投資觀念及技巧，為未來實戰打下穩固基礎。參賽者可藉由每人一千萬元的模擬資金，投資台股上市櫃公司股票與期權，爭奪校園台股交易競賽的每周 MVP 及全台交易總冠軍寶座，總決賽優勝者進行心得交流會，分享投資心法與實務操作技巧。

競賽雖然是以個人的名義參加，但實際上中原財金學生組成團隊共同操作，擔任團隊統籌角色的中原財金系碩一廖芳毅指出，同學藉由課餘的時間一起討論選股，選擇出合適的策略，再藉由權證的靈活操作，將獲利放到最大。同樣就讀財金系研究所一年級的陳宥均表示，飆股競賽模

擬的環境與實際台股市場仍有些微的差異，但是透過競賽仍然可以感受到實際操作過程會遇到的狀況，學校教的課堂內容不再是理論，而是實際可以操作的知識。

鼓勵學生參與本次競賽的中原大學財金系教授陳若暉指出，透過競賽可以深化實務流程的理解，同時在全程英文授課的研究所必修課程「財務管理」，將併購、融資買下、股權管理、委託書蒐集與股市操作等內容結合，讓學生每周以英文進行專題報告，除了吸收財金專業知識與精進國際化的淬煉，對於學生未來職涯發展與國際視野均有所助益，為期八周的激戰共選出十組獲得總冠軍賽獎項，中原財金系同學得到了亞軍、季軍、殿軍、以及第八名等優異的成績。中原財金系主任李彥賢對於同學表現讚許並表示，「非常鼓勵系上的同學能多多參加這類競賽，在模擬投資的過程中，可以結合在學校的所學，將其應用到實務上。」

台灣新生報 9 版

# 龍華科大註冊率逾9成

## 綜合型私立科大全國第一 表現卓越



龍華科技大學校長葛自祥說，龍華科大更積極開設三創課程，以強化學生創新、創意、創業各領域所需之知識及技能。

(記者王志誠攝)

葛校長說，面對全球化時代，以往大學校院傳統學系培育單一專業領域之人才，已漸漸不敷潮流所需，為能與產業發展與社會趨勢相銜接，從一〇六學年度開始，學校特別開設三個 PBL (Problem-based learning) 問題導向學習跨領域專班，分別是智慧機器人專班、物聯網專班及影視製作與行銷專班，由指導老師帶領，以實務為核心，培養學生主動學習、批判思考和問題解決能力。龍華科大更積極開設三創課程，以強化學生創新、創意、創業各領域所需之知識及技能。

【記者王志誠、周貞伶／綜合報導】教育部日前公布一〇六年大專院校新生註冊率，龍華科技大學在八十七所技職體系學校中，註冊率高達九〇·六%，勝過多所公立技職院校，並在十三所註冊率超過九成的私立技職專校院中，龍華科大是唯一一所擁有工程、管理及人文暨設計領域的綜合型科技大學，整體表現卓越。

「產業變化迅速，我們得跟得上，才能培養學生未來就業競爭力。」龍華科技大學校長葛自祥說，不畏少子女化的浪潮，龍華科大近年持續投入資源優化師資設備，並進行新建學生宿舍、圖書館全館重新修繕並導入智慧圖書館服務、建置節能減碳設施設備，以維護校園友善環境，同時精進多元辦學，提升教學品質。

葛校長表示，龍華科技大學創校迄今已歷四十八年，秉持「務實、卓越、創新」的教育理念，定位為培育產業優質實務人才、提供創新技術服務的應用型科技大學。學校堅持「二不二要」，「二不」——不盲目追求國際間大學排名、不以培養諾貝爾獎得主為辦學目標；「二要」——學生畢業後要能廣受企業歡迎，企業願用較高的待遇來聘用學校畢業生、學校要有足夠的科研能量，協助產業解決問題，轉型升級。

# 大葉生科系成果展 安心食品自己做

民眾日報  
版



大葉大學生科系舉辦食品加工實習期末成果展。(記者廖慶龍攝)

【本報記者廖慶龍大村報導】大葉大學生物產業科技學系「食品加工實習」課程舉辦期末成果展，展出大三學生親手做的香腸、麵筋罐頭、蜜餞、蛋捲、餅乾、冰棒、冰淇淋、天婦羅、肉包等食品。學生們開心地說，自己做的食品完全沒有化學添加劑，寒假回家要把上課學到的安心食品做給爸爸媽媽吃。

生物產業科技學系教授柯文慶表示，「食品加工實習」課程強調「做中學」，實作內容包含食品加工技術與食品製作兩大面向，這學期讓學生分成十一組，抽籤決定主題去專研。期末成果展規定學生必須用海報來介紹他們的製作流程及實習心得，現場也要陳列他們做出來的成品，同時邀請系上師生到現場品評與提問，讓學生除了懂得如何做出安心食品，也能練習如何向客

人介紹產品。

從湖州師範學院到大葉大學短期研修的任次成，與閩南師範大學的林麗君、沈淑樺、張玫、程翊雯，以「麵筋泡與麵筋罐頭之製作」為題。林麗君說，他們在大陸讀的是食品相關科系，但過去學習的課程以理論為主，第一次自己從零開始，把罐頭做出來，覺得很新奇。

生科系大三生徐育寧、劉宜璇、鄭筑庭、黃昀華、陳冠宇、王廷睿、李陳蓮以「腸不住的美味」為題，製作沒有添加亞硝酸鹽的香腸。王廷睿指出，市面上的香腸為了色澤好看與保存久，常會添加食品添加物，他們製作的香腸只用了豬肉、鹽、糖、五香粉、蒜末、白胡椒粉與高粱酒，可口又安心，他回家也要親手做給全家人嘗嘗看。

# 高教工會：台大恐成高教自經區

簡立欣／台北報導

前國發會主委管中閔當選台大新任校長，高教工會組織部主任林柏儀昨日凌晨在臉書發文指出，他難以對台大的未來抱持樂觀，「這所傾國家資源累積而成的公立大學，逐步要變成排除人民、牟利掛帥的高教自經區了嗎？」

林柏儀表示，雖不知道管中閔學識是否足以擔任台大校長，但對於管中閔在國發會主委任內強硬試圖推動「自由經濟示範區」記憶猶新，當時只要國內大學與國外大學合作，就可以在全國各大專院校校地內劃入「高教自經區」，學生學費完全不受既有法規管制、教師不受《教師法》保障工作權益、架空教師評審與申訴管道、不用設置校務會議來保障校園民主決策等。

林柏儀抨擊，當時管中閔絲毫沒有反思政策可能造成的衝擊，也不願和工會或社運團體深入溝通，只是一味灑資源做了「廣告」與「懶人包」繼續單向宣傳，直到法案在立院遭遇杯葛，才黯然下台了事。

林柏儀指出，雖然最後「自經區」條例沒過，但教育部以修改行政命令的方式，授權大學辦理和高教自經區計畫相同內容的「專班」，許多學費每年60萬以上，讓自經區借屍還魂，例如高雄餐旅大學辦的藍帶廚藝卓越中心，用極低價格使用校內用地，卻收取昂貴學費，一般其他學生不能接近，引來校內師生抗議。

林柏儀表示，雖然當時管中閔因此而下台，但其思想不死，現在甚至「空降成為了台大校長，象徵不但是他個人在遴選委員會以及有力者間的實質影響力，更是這類鼓吹自由放任市場的右翼新自由主義思潮，依然是政界與學界的領導力量，甚囂塵上。」

中國時報  
A5  
版

責任副總編輯／謝錦芳 編輯／黃君儀 美編／李永平

RC

# 企業主金援大學 師生憂有錢最大

〔記者林曉雲／台北報導〕台大新校長選舉，來自企業界的遴選委員扮演關鍵性角色，引發學界憂心企業介入或主導大學發展的情況。

台大重量級的企業界校友人數多，常見大手筆捐樓回饋母校或母系，讓其他大學羨慕，也引發爭議，例如去年台大環工所接受上櫃公司「納諾科技」捐贈五千萬元，同意將環工所系館更名「納諾環境館」，就被學生批評五千萬賣掉系館名稱。

## 系館更名納諾學生批5千萬賣掉

近年來教育部鼓勵大學自籌財源，除可吸收社會資源投入高等教育，減輕政府負擔，也希望提升資源使用效率。台大近年蓋的許多新大樓，就經常以捐贈者命名，

例如法律學院的萬才館及霖澤館、電資學院明達館（明基電通和友達光電）、化學系積學館（台積電）、永齡生醫工程館（鴻海集團總裁郭台銘）、尊賢館（台南幫企業集團領導人吳尊賢）、梁次震宇宙學與粒子天文物理學研究中心（廣達集團共同創辦人梁次震）等。

## 台大近年新大樓多以捐贈者命名

有台大教授憂心，五十年之後，台大校園內是否充斥以捐贈者命名的大樓？另名台大教授則擔心，企業捐款後，若不想擁有大樓冠名權，連使用權也要配合捐款者，「有錢最大」的趨勢，恐有學術為財團服務，危及學術自由的疑慮。

一位頂大校長表示，公立大學負有符合國

家社會需要和期待的責任，因此校長遴選委員有各界代表。企業主金援大學蓋樓或捐設備、捐師薪水等，好處是各取所需，壞處則是容易發生偏離公共利益的情況，硬體設備冠名事小，甚至介入決定研究方向。

## 金援各取所需就怕介入研究方向

另一種影響方式是直接買學校，例如最近有中信集團接手興國管理學院，改成中信金融管理學院，有退場危機的台灣觀光學院，也積極與企業洽談引進資金。

教育部高教司長李彥儀表示，技職學校強調產學合作，一般大學雖也重視學生的實作力和教授研究的產出，但畢竟不是企業的職訓所，學校和企業宜有一些距離，高教分流管理亦有必要。

## 台大校園內企業捐款整建冠名建物

建物名稱	捐款人或財團
萬才館	▶ 富邦集團創辦人蔡萬才
霖澤館	▶ 國泰金控董事長蔡宏圖
梁次震中心、次震宇宙館	▶ 廣達共同創辦人梁次震
積學館	▶ 台積電
明達館	▶ 明基、友達企業
永齡生醫工程館	▶ 永齡基金會創辦人郭台銘
納諾環境館	▶ 納諾科技董事長呂鴻圖
辜振甫先生紀念圖書館	▶ 台泥董事長辜振甫及家族
台大尊賢館	▶ 吳尊賢基金會

整理 製表：記者劉力仁

自由時報 A3 版

JAN 07 2018



## 台大重生契機

■ 王一華

台大校長遴選終於落幕，前國發會主委管中閔爆冷當選新任校長，從學經歷來看，管中閔皆有優異表現，出任台大校長當之無愧，外界多有反對聲音無非還是因為其政黨色彩，而在這種情況下，台大遴選委員會還能排除壓力，單就學術與行政能力選人，同樣也該給予掌聲。

接近百年校史的天大向來是台灣高教界的龍頭，但近幾年卻呈現疲態，每年獲得政府高額補助也未讓學校的研究能力提升，反而在各大學校排名中直直落，甚至跌出百大開外。不僅如此，台大近年來也是深陷是非圈，學閥問題迭遭爭議，引發社會反感。

培養了許多政治菁英的天大，本身也是一個政治場域，不僅學生選舉儼然政黨競爭的預選賽，

就連這次校長遴選也變成一場選舉，甚至傳出中研院的棄保操作，其手法同樣不輸選舉操作。

管中閔的出任或許可以為台大風氣的改變提供一種可能性，作為資歷豐厚的學者和政務官，他既有行政經驗也有社會人脈，當可為台大帶來必要的資源支持學校發展，但又不致於如過往一樣變成滋養學閥、獨厚一家的畸形狀態。更重要的是，他也具備國際視野和開放風氣，能讓台大透過國際學術合作來專注於學術研究能力的提升，進而帶動整個台灣學術界的革新。

當然，帶動台大乃至台灣學術界的改頭換面恐怕也超出一任校長的能力範疇，但這無疑是一個良好的開端，期望更多的大學能夠擺脫學術積弊的沉重枷鎖，實現自己的新生。

（作者為國立台灣大學學生）

# 海大辦冬季畢業典禮 241人獲學位

沈育如／基隆報導

多數大專院校的畢業典禮在六月舉辦，不過，由於學制鬆綁，加上有學生須上船實習，勢必錯過六月的畢業典禮，臺灣海洋大學昨天特地為碩博士生、成績優異提前畢業的學士生，以及將交換與上船實習的大學生，共兩百四十一人，舉辦國內少見的冬季畢業典禮。

海大校長張清風昨天一一為畢業生撥穗並祝福，學生和家長都感謝學校讓他們有難忘的美好回憶。

海大表示，第一學期共有兩百四十一名學生畢業，包括五名博士生、五十名碩士生及三十六名成績優異而提前畢業的學士生，還有四十八名學士後商船系、三十七名學士後輪機系將去實習，四十一名商船系、二十四名輪機系大四生將上船實習。

張清風表示，近年大學各項制度鬆綁，越來越多學生不在六月獲得學位，考量畢業典禮對學生及家長很重要，因此決定辦冬季畢業典禮。

# 二階甄試撞期 臺大辦聯合筆試

沈育如／臺北報導

試就能解決。

今年大學個人申請第二

大學二階甄試今年有四

階段各大學撞期嚴重，臺

百五十六學系大撞期，龍

灣大學預計讓二階聯合筆

頭大學臺大本身就有二十

試，提前在今年上路。

五個系，大學招生委員會

臺大昨天召開校務會議

聯合會已將原本分散在五

，有校務會議代表認為聯

個週末，共十五天進行的

合筆試只能幫助部分科系

二階期程，集中拉長為十

。像醫學系要面試，牙醫

九天，衝堂校系數也從四

系要考雕塑，不是聯合筆

百九十個，調降為四百五

十六個。甄試大熱門是四月

十四日，當天甄試的校系數

也從兩百九十一個降為兩百

五十九個。

臺大教務長郭鴻基表示，

臺大二階甄選不管訂在哪一

天進行，都像中樂透一樣，

跟其他學校撞期，尤其今年

更嚴重。今年將讓二階有考

數學、物理、化學、生物的

相關科系一同筆試，提早實

施二階筆試，以降低「衝堂

」對考生的影響。

臺大副教務長張耀文也指

出，會協調舉辦口試的科系

，時間錯開一兩個小時；考

生參加第二階段，必須上網

登錄資料，將在網頁系統公

告，確保考生都收到考試時

間通知。

# 大師高師會昨天 車走自 四〇六〇

陳景清／高雄報導

高雄市教育局、高師大攜手推動「自造教育」策略聯盟，兩年來已在高雄市成立六座行星基地、十二座衛星基地。昨天在高師大自造者基地，舉行南部八縣市、十五座行星基地與十八座衛星基地「四〇六〇自走車回娘家——自造基地嘉年華」及「衛星基地聯合揭牌啟用典禮」。

高師大自造者基地推動自造教育，以研發「四〇六〇自走車」為自造課程教學平臺，所謂「四〇六〇」，是指材料費用四百元到六百元之間，運用課程包含木工、3D掃描、建模、雷雕機使用、感測器運用、自走車課程及物聯網等。

國語日報 2版

# 管中閔：未來4年的台大任務 是個複雜變局…

## 要帶台大走出迷宮

【記者馮靖惠／台北報導】國發會前主委管中閔即將接任台大校長，今天他向記者分享與台大校長遴選委員面談的內容，管中閔指出，未來四年台大的任務包括教育、研究與留才攬才等面向，台大必須勇於承擔社會責任。

「未來四年的台大任務是個複雜變局，包括國際化、多元價值、大學轉型和未來學習。」管中閔表示，未來他在四年台大的任務，除了教育、研究，還有財務、社會責任、留才攬才。「面對民間社會與國際社會，應該勇於承擔，提起社會責任作為台大使命。」

在提升台大國際品牌方面，管中閔規畫台大要與國際名校深度合作

，建立新的國際品牌。他列出台大的國際合作策略，認為可比照上海交大、浙大模式，成立國際聯合學院，以台大優勢領域為骨幹，跨院系合作成立具未來性、競爭力的新專業領域，且具明確的市場定位。

他舉例，這些可能的領域包括「金融科技、精準行銷」，重點在數據分析、機器學習、人工智慧；或是智慧農業，生物經濟，重點是數位管理、食品產業供應鏈。

在育才攬才方面，管中閔指出，國際化讓進入少子化下的台灣高教競爭力落後，每年高中生出國讀大學的人數以20%成長。他表示台灣高教必須以國際化回應少子化與國際化的兩股海嘯合擊，讓在地子弟可

以留在台灣求學與執教，並將優秀國際學生吸引到台灣高教市場。

管中閔也分享，他與台大校長遴選委員面談時，曾引用源於希臘神話的詞語「阿莉安之線」(Le fil d'Ariane)，稱將像該詞所指「指引解決複雜問題的有效途徑」，帶領台大走出迷宮變局。

克里特島公主阿莉安為救雅典王子賽修斯走出迷宮，給賽修斯一圈毛線以順利出宮，「阿莉安之線」典故即由此而來，Ariane字意則是非常純潔。管中閔說，未來四年的台大校長，必須承擔複雜使命，走出迷宮變局。



國發會前主委管中閔將接任台大校長。  
報系資料照

## 二階甄試大撞期 台大:定日期 別校就選同天

〔記者林曉雲／台北報導〕大學二階甄試有四五六個學系大撞期，台大本身有廿五系撞期，台大教務長郭鴻基昨在校務會議中表示，就像中樂透一樣，台大決定甄試日期，其他學校就選同天，處理甄試撞期，台大秉持「增加學生的選擇和多元入學的精神」兩原則處理，小組討論聯合筆試將可考數學、物理、化學和生物四科。

教授季瑋珠表示，對於不用筆試的學系，聯合筆試仍無法解決撞期問題，不用筆試的學系如醫學系有實驗面談，牙醫要雕刻一顆牙齒，公衛學院會安排不同場次的面談，這都不是一次聯合筆試可以解決。

郭鴻基說明，撞期對台大是非常嚴重的問題，台大常處於被動情形，不管選那一天，其他學校就和台大選同一天，台大將積極了解招聯會要如何處理，初步因應作法是，有筆試儘量協調採聯合筆試。他表示，大部分學生都不希望選擇權被限縮，策略小組已開過會，將來作法是在第一階段篩選時採用前標分數，這部分要拿過去的資料精算。

招聯會表示，甄試撞期是長久存在的問題，今年以四月十四日黃金週六撞期最嚴重，協調後衝堂的校系數減少，從去年四百九十個減為四百五十六個校系，只限定四月十四日一天甄選的校系也從二百九十一個降為二百五十九個，招聯會將繼續努力協調各大學，最慢一月中下旬再加開會議討論。



自由時報 A3 版

大學二階甄試撞期，國教盟等家長團體日前赴教育部抗議，要求還給孩子教育選擇權，讓家長和學生能夠安心過年。（記者林曉雲攝）

# 台大內憂外患 舊把戲能闢新局?

〔記者林曉雲／台北報導〕台大新校長管中閔上任初始，就要面對台大五十歲以上的老師高達五十三%，未來十年台大將面臨退休潮的人才流失「內憂」，以及台大國際排名節節後退的「外患」。但管中閔治校理念提出亞洲旗艦計畫，爭取國際名校在台大校地設立分校，宛如過去他任國發會主委時所提「自由經濟示範區」的台大版，舊把戲能否闢新局，有待觀察。

## 布局未來 爭國際名校在台大校地設分校

管中閔舉新加坡為例，該國的國家級政策「環球校園」計畫並不成功，這些海外名校一旦發現新加坡分校招生效益不彰，就退場轉進其他地區（如香港）設校佈局，例如芝加哥大學的Booz商學院。

管中閔規劃以台大和台大系統（包括台科大和台師大）為資源平台，爭取國際名校的深度合作，藉此吸引國際人才，提高教學和研究品質，提高台大學術聲譽與國際競爭力等。

但高教工會主任林柏儀直批，管中閔過去曾提「自由經濟示範區」的概念，招徠國際知名大學在示範區設分校，當時他宣稱高教自經區是國際潮流，事實上卻有掏空大學風險，成為教育法令保障師生權益的法外之地。

管中閔沒有反思政策可能衝擊，也不願和工會

或社運團體深入溝通，直到法案在立院遭遇杯葛，才黯然下台。但自經區雖死，卻借屍還魂以專班方式辦理，例如「高餐藍帶」就用極低價格使用校地，收取昂貴學費，引來師生質疑，國立學校教育資源淪為少數辦學財團的特許斂財管道。

## 高教自經區掏空大學 教團批牟利掛帥

林伯儀痛批，管爺如今成為台大校長，這所傾國家資源累積而成的公立大學，是否逐步要變成排除人民、牟利掛帥的高教自經區？

此外，管中閔估計，台大超過三分之一老師（至少七百人）將於十年內退休，新進師資將決定未來三十年台大的教研水準，加上年金問題可能引發一批中間層的菁英教授出走，擔心台大的師資質量將如雪崩般的崩潰。

清大校長賀陳弘坦言，這是全國性現象，八〇年代回國的師資剛好到了準備退休的年紀，九〇年代之後出國留學人少，各校都面臨師資枯竭問題，玉山計畫只可補充數十到數百人，向國外舉才則卡在待遇偏低。

教育部高教司長李彥儀表示，玉山計畫就是要招才和留才，玉山學者可加薪五百萬、最高年薪六百五十萬元，玉山青年學者在本薪之外，每年最高補助三百萬元、一次核發五年，也將授權大學彈性招攬人才。

## 掌台大 王丹盼胡適那樣的校長

〔記者吳欣恬、吳柏緯／綜合報導〕管中閔當選台大校長持續發酵，台大學生出現支持與反對兩種聲浪。反對者認為管中閔治校色彩太過明顯，雖然已經表明退出政治活動，但仍讓人不放心。支持者認為，管中閔有行政經驗，執行力可被期待，他是經濟學者出身，可為台大帶來有別於過往理工人治校時的風氣。

## 管爺政治色彩明顯 學生不放心

台大文學院學生會在臉書上呼籲，管中閔能落實其治校政見，平衡校內各領域發展，在其主打的亞洲旗艦計畫中，帶領台大走入未來，走入國際。也有學生提到，台大近年來發生許多爭議事件，讓學校蒙塵，希望管中閔上任後可以帶台大走出谷底。但也有台大學生在網路上說，不想拿到印有管中閔名字的畢業證書。

學界也有正反聲音。中正大學傳播學系副教授

管中祥在臉書上發文指出，右派經濟學者當選台大校長，「頗讓人為台灣的大學自主擔憂」。

中國民運人士、前清華和中正大學客座助理教授王丹也在臉書上表示，不知道台大師生心中感受如何。但他原本期待台大能有一個溫文儒雅，人文修養豐厚，傾向自由主義的，「像胡適那樣的一個校長的」。

中研院院士陳培哲則對管中閔出任台大校長充滿期待，他指出，近廿多年以來，台大校長均由理工或醫學背景的學者擔任，管中閔是社會科學學者，若能全局關照，這對台大未來發展是好事。

中研院院士李文華認為，擔任大學校長與在大學教書是兩件事情，即便是優秀的教授，擔任校長後都要從頭學習，傾聽、理解學生與教職員真實的心聲，管中閔需要找到好的行政團隊，協助處理校內的行政事務。

# 解決甄試大撞期 台大擬聯合筆試

【記者馮靖惠／台北報導】大學甄試撞期嚴重，尤其台大有廿五系限定四月十四日甄試，家長投書本報，直指考生就學權益受損。台大昨正面回應，教務長郭鴻基表示，台大秉持「增加學生的選擇和多元入學的精神」兩原則，初步規畫甄試要辦筆試的系組，不再各考各的，改聯合筆試，考理、化、數和生物等四科。

台大昨召開校務會議，申請入學二階段甄試撞期，引發師生熱議。郭鴻基說，學生都不希望選擇權限縮，申請入學有夢幻學系，也有自己最愛的系，若甄試撞期就須二選一。

台大今年甄試撞期較嚴重，內部初步決議，第二階段有筆試時，會盡量協調採取「聯合筆試」，就不用擔心撞期的問題。台大會正式提案行文給招聯會討論。

## 教授：口試撞期沒解決

台大公衛系教授季瑋珠表示，聯合筆試只幫助部分學系，對不用筆試的系，仍無法解決撞期問題。

她舉例，醫學系有實驗面談，牙醫要考雕刻牙齒等術科，公衛學院則安排不同場次的面談，都需要占用空間、時間，不是一次聯合筆試就可解決。

台大社會系教授林國明表示，類似的系採取聯合筆試，有家長懷疑是否只是把學測再考深一點，「等於再考一次試」。學生代表也相繼發言，希望二階筆試考越少越好。

郭鴻基回應指出，聯合筆試可能考共通性及各自的題目，例如有三個系都要考物理科，將考共通性題目，但也有一部分考各學系自己的題目。



# 台大新校長 搶救人文第一課

張小虹／台大外文系教授（台北市）

備受社會高度關注的台大校長遴選終於順利落幕，新任校長在學養、膽識與改革魄力上皆獲高度肯定，讓人對「台大即將重新出發」的新氣象充滿期待。

然亦有人對未能產生繼傅斯年校長之後的另一位「人文校長」有所悵然，此乃預設「人文」校長中的「人文」，只能指向狹義的人文學科背景，殊不知過去十多年在台大最反人文、畏畏縮縮最有失文人風骨的，正是所謂人文學科背景的學者。

反觀新選出的校長，雖是經濟學出身，卻是幾位候選人中最能展現文采、見地與氣度的一位，不僅引用諾貝爾文學獎得主石黑一雄的感言、「草東沒有派對」的歌詞，更提出「台大社會責任報告書」的構想，將每年檢討台大的社會承擔與回饋。這位聽搖滾樂、讀現代詩長大的新校長，其最可能展現「人文精神」的方式，或許正在於能否成爲繼「傅大炮」之後另一個真正敢言敢當的台大校長。

而擺在新校長眼前便有兩件迫在眉睫的「搶救人文」行動。一是「俞大維故居」的保存，過去半年來靠著市民與校友之奔走努力，硬是在都更推土機的強伺之下，驚險萬分地將此台大校產申請爲市定古蹟。然北市府卻遲遲不公告，怕是都發局長再次手癢要跳下來設計，東搬西拆，以求「雙贏」，此權衡伎倆或可讓有都更成績單壓力而又怕賠償建商

的市府脫身，但卻將徹底破壞此古蹟的歷史空間整體性。

此處曾爲帝大時期文政學部長世良壽男的居所，後爲外文系教授、傅斯年校長遺孀俞大綵、其兄中華民國第一位文人國防部長俞大維（原爲數理邏輯學者，後爲救國改學軍事，夫人陳新午爲史學大師陳寅恪之妹）、其弟中文系教授俞大綱（後創辦文化大學戲劇系）的故居，接下來則是有「台灣農業泰斗」之稱、農經系教授許文富的故居。此處的重大歷史意義，不是一般所謂的一名人一寓所而已，而是具體見證了台灣百年人文的「雙源匯流期」（一九四九—一九七八）。台大先前已失守，任由開發商鯨吞，市民與校友的極力搶救，已令所有台大人汗顏，而今已被指定爲古蹟的校產面臨東切西轉的命運，台大怎麼有可能依然做壁上觀。

第二件則是與傳聞隔椰林大道相望的人文大樓基地，該興建案延宕多年、爭議不斷，其最初關鍵的建地變更，完全黑箱作業，不見於目前所有公佈的龐大會議資料之中，而其建築設計更將對台灣高教史上最重要的歷史空間「椰林大道」產生巨大衝擊。

此案目前仍因經費編列問題卡在教育部，新校長上任後，應可展現魄力成立特別調查小組，由校外社會公正人士組成，以不護短的方式詳查該案。一切端看台大是否有重振人文精神的決心，邁開大步，迎向創校百年的二〇二八。



# 強勢、具募款能力 管中閔出線主因

台大新任校長由前國發會主委管中閔當選，大爆冷門；據了解，管出線主因是表現強勢、有自信，且有自行募款能力，這是現階段台大需要的人選。

不願具名的遴選委員表示，管中閔兩輪投票的票數都很高，外界一致看好的中研院副院長周美吟卻在第一輪就被刷掉，由電資學院院長陳銘憲進入第二輪，中間充滿政治操作。

根據台大校長遴選規定，通過書面審查的8位候選人，要再通過校務會議推薦，才能成為正式

候選人，參加5日的校長遴選投票；而上月23日校務會議推薦投票規定，必須獲得172名代表的1/3票數，即58票，才能通過門檻且不再繼續計票，因此當天過關的5人，包括周美吟、台大文學院前院長陳弱水、台大電資學院院長陳銘憲、台大副校長張慶瑞和管中閔都獲得58票，外界比的就是誰的「不推薦票」多。

而當天投出的「不推薦票」分別是：周美吟37票、陳弱水30票、陳銘憲83票、張慶瑞45票及管中閔61票，周美吟和陳弱水最早

到達門檻，勢均力敵。

不料，5日的正式投票結果，據了解，周美吟第一輪「票數很低」就被刷掉，管中閔獲得12票為第一高票，陳銘憲與張慶瑞都是9票，並列第二高票。21位遴選委員再針對陳、張二人投票，結果陳銘憲勝出，與管中閔進行第二輪PK。第二輪投票，管中閔仍然獲得12票，陳銘憲9票，管中閔最後獲勝。

有台大教授分析表示，關鍵就在5日正式投票的規定，首先一定要兩輪投票，第一輪每人可以

投2到5票，第二輪每人1票。由於第一輪規定要投2票以上，否則算廢票，如此一來早有心儀人選的遴選委員就會一票投強，一票投弱，以使不具當選希望者進入第二輪，並在第二輪被淘汰。

一位遴選委員表示，外界說管中閔當選是爆冷門，但其實管中閔閉門面談和公開治校理念時，表現強勢、流暢、有自信，且遴選委員也認為未來台大校長要有自行募款的能力，而管中閔正是「台大這個階段需要的人選」，這是管中閔出線的重要原因。

中國時報  
AS  
版

# 祝福台大 變革台灣

## ■魏國彥

台大選校長，考驗的是校長遴選委員會如何從教授治校的「民主」機制中浴火重生，尋找台灣的未來。

1919年五四運動所揭櫫的民主與自由，在隔代遺傳的台灣大學，在傅斯年的傳鐘21響中，又如何敲出新的時代鐘聲？

校長當選人管中閔院士的通關密語是「變革」2字，他說：「變革是唯一的出路，這4年將是航向台大2028年創校百年的關鍵時刻。」

從1919到2028，百多年來中國知識分子的道路與實踐，就是這個重量，壓在遴選委員的心上，也被放置在管中閔新校

長的身上。

台大這個校園，有日治台北帝國大學的深厚基礎，有傅斯年「貢獻這所大學於宇宙精神」的超越性存在；曾經是威權時代的自由主義萌生與庇護之地，更是網路空間一馬當先的PTT孕育之所，正以現代進行式之姿數位化當代的風騷與挫折。

文化大學畢業的管中閔來當台灣大學校長，本身就是一個青年勵志故事；「文化管台大，台大有文化！」台大人並不是那麼雞腸鼠腹。

細看管中閔的學術歷程，他先在美國大學教了幾年書，有了常聘副教授的資格後回到台灣大學經濟系當教授，然後又到中研院經濟所當研究員、所長；當選院

士7年後，回鍋台灣大學財務金融系任教，後又被延攬借調到行政院擔任政務委員、經建會與國家發展委員會當主委，來去自如，身姿瀟灑。進出立法院也揮灑自如，回答立法委員的恐嚇質詢，他說：「爺兒們沒在怕！」有江湖豪氣！卸任後，他常在捷運上被野生捕獲，將相與布衣之間零距離，只是昨天與今天。

他在理念說明會上說：「改變世界也許很難，但讓我們先改變我們的小角落——台大。他認為，未來的世界已經在昨天就逼到眼前，許多舊有的學科界線、政經秩序、法令制度都被打破，台灣高等教育面臨全球化衝擊，少子化將使高教形象與價值一步步崩潰。若因循舊章，迎來的將是

學生與教師雙重流失；然而，世界是平的，國際學生正自由地垂直與水平流動，亞洲崛起浪潮中，亞洲的高教市場重新定位與洗牌，台大就是要變身成為這個流變中的領導品牌，立足台灣、連結國際、終身學習。

在說明會中，管爺豪氣的說：「回到由下而上的社會變革路線，我相信，台大是驅動教育改變乃至台灣社會變革最具樞紐作用的場域，是重建民間社會力量的起點。」

作為一輩子的台大人，作為台灣的一分子，我抱著這樣的期許：祝福台大，變革台灣。（作者為國立台灣大學教授、前環保署署長）



←崑大公廣系學生團隊執行產學合作，為伺服器機殼大廠勤誠興業完成中國大陸上海、蘇州等地工廠年度優良員工紀錄片拍攝任務。  
(記者汪惠松攝)

# 崑大公廣生赴陸拍片 豐收

為伺服器機殼大廠拍攝紀錄片 業界4導演隨行指導 學生累積寶貴經驗

中華日報 B8 版

JAN 07 2018

記者汪惠松／永康報導

崑大公廣系在系主任何性東帶領下，遠征中國大陸上海、蘇州等地，為伺服器機殼大廠勤誠興業拍攝年度優良員工紀錄片，四天三夜紮實的拍攝行程給予學生課堂中學不到的寶貴經驗。

何性東說，此次合作計畫由育成中心主任吳宏偉介紹，校長蘇炎坤親領各系主任進行產學對接獲得合作機會。勤誠興業為台灣伺服器機殼製造大廠，為表揚本年度中國子公司的優秀員工，協理林宗民與崑大公廣系簽訂產學計畫，由董事長陳美琪贊助學生至中國拍攝主題《幕後英雄》的三分鐘優良員工紀錄影片。

該專案自去年十月開始籌劃，歷經數次腳本修改與細節確認，在十二月初完成定案，由師生團隊赴中國大陸上海與蘇州之工廠進行拍攝，何性東更邀請業界導演陳瑞銘、李東山、陳家慶、王以德等四人隨隊指導。

拍攝行程均安排在勤誠興業設於中國大陸的工廠，團隊訪問到七位年度優良員工，同時拍攝環境外觀，進入工廠拍攝機具生產內容，廠房各種專業設備讓學生們大開眼界。當學生團隊在拍攝上遇到瓶頸時，導演業師則立刻指導，例如鏡位取景、燈光角度、器材選擇等，都在業師指導下獲得解決。

團隊每晚與業主討論畫面需求與流程規劃，謹慎對待每一天的拍攝，勤誠興業全球財務長鄒戈遜對團隊的認真專業，表達了高度肯定。

擔任導演的公廣系大三生王柏文、身兼製片與副導徐冠鈞均表示，過程中遇到很多過去不曾經歷的狀況，都隨著業師迎刃而解，也學到許多書上沒寫的打燈技巧。

# 企業界挺管中閔 台大國際化

富邦金蔡明興盼打造亞洲旗艦學府 張善政認為將帶來新風氣 華碩吳漢章期許與世界接軌

記者郭幸宜、江睿智、尹慧中 / 台北報導

台大財經系講座教授管中閔當選台灣大學校長，據了解，獲得企業界遴選委員支持，是他出線的主因。企業界對管中閔有高度期許，希望管中閔把台大推向國際舞台。

## 經濟日報A4版

畢業於台大商學系的富邦金控董事長蔡明興昨(6)日表示，期許管校長能建造新台大，成為亞洲旗艦學府，提升台大國際化、台灣國際化水平。

管中閔曾在遴選說明會中闡述治校理念，認為台大在亞洲排名只是中段班，面對全球高等教育競爭力態勢，台大亟需變革與深化國際化目標。蔡明興去年出席台大校慶時曾公開表示，在參與台大校長遴選過程中，深感台大國際化的重要性。

外界解讀，管中閔國際化治校理念與蔡明興契合，

使蔡明興支持管出任校長。台大土木系畢業的前行政院長張善政表示，管中閔能力很好，思考靈活，而且為人正直，將給台大帶來新風氣，期待管中閔把台大推向國際舞台，這不僅是台大，更是國家大事。此外若政府能聽取管對高教發展的建言，並在資源上配合，應有一番作為。

華碩雲端總經理吳漢章畢業於台大電機系，他表示，管中閔當務之急應加強台大國際化程度，讓台灣校園與國際連結，讓人才與產業連結，這是身為台大校友的期許，也希望台大有更突破

與海外接軌的機會。

在遴選過程中，管中閔在兩輪投票中皆獲高票。根據天下雜誌報導，當天有投票權的遴選委員共有21位，在進行二輪投票時，管中閔獲得關鍵企業票的支持，包括蔡明興、廣達電腦總經理梁次震、元大期貨總經理周筱玲的3票，讓他在第二輪投票拿到過半票數12票，打敗他的競爭對手台大電資學

院院長陳銘憲。

企業界人士指出，管中閔向來力主經濟自由化，開放才能帶來繁榮與競爭力，他在國發會主任任內擘畫並推動自由經濟示範區計畫，可說是他對經濟學理論的實踐。儘管自由經濟示範區計畫鐵羽而歸，但近年來台灣政治陷入保護主義深淵，一面倒反對市場開放，面對全球化競爭壓力台灣企業常成

為民粹政治下的箭靶，此時此刻，管中閔自由化、國際化理念，自然很對企界內心深處的感受。

## 管爺變革 要推倒高牆

【記者江睿智 / 台北報導】「這次遴選所選擇的，並不是他個人，而是台大與台灣高教必須變革的起點。」管中閔在獲選為台大校長後，在臉書上這麼回應。變革，將會是管中閔未來治校的主軸。

管中閔曾說，他回台工作迄今23年，站在這片土地，他從未停止思索，如何協助台灣脫出當前茫然尋不見未來的困境。他曾短暫於政府服務，經歷過行政體制的束縛與侷限，更加體會由上而下的變革路線為何總難以奏功。因此，他決心回到由下

而上的社會變革，相信台大是驅動高教改變，乃至台灣社會變革最具樞紐的場域。參加台大校長遴選，是管中閔決心改變高教，重建民間社會力量的起點。

管中閔在參與遴選期間曾多次表示，高教面臨全球化、少子化海嘯，台大航向創校百年的關鍵時刻，「變革是唯一出路」。台大應邁向「未來大學」，他並提出亞洲旗艦計畫，爭取和國際名校深度合作，使台大成為亞洲高教樞紐。

他引用獨立樂團「草東沒有派對」在〈山海〉的歌詞向台大學生喊話，「只要熱情不死，就像搖滾不老，我們可以一起推倒建制高牆，改變台大，改變台灣」。



### 管中閔治理台大的挑戰

挑戰	管中閔作法
經費資源不足	推動台大投資基金、擴大募款專責辦公室，善用校友資源拓展募款網絡
人才外流	以差異化薪資獎勵優秀老師、建立老師在校內的尊崇地位
社會形象重創	每年用中、英文公布「台大社會責任報告書」
國際能量、排名下滑	與國際名校深度合作，攜手成立國際學院或設立分校

資料來源：採訪整理 陳宛茜 / 製表

- ▶ 經建會主委任內，因經濟成長率未達原本預期的4%，管中閔回應：「講期望都不行嗎？一個學生沒考第1名，就要把他的腿打斷嗎？」
- ▶ 立委揚言刪除管中閔的年終獎金預算，他反嗆：「做爺們的怎麼會在乎這個！」
- ▶ 小黃司機因景氣差自殺死諫，管中閔被媒體詢問看法時，直接回答：「這什麼問題啊？連我都要自殺了！」

資料來源：《蘋果》資料室

■ 管中閔前晚獲選台大校長，據傳是以3票之差險勝。資料照片



# 任台大校長 管中閔3票險勝

## 傳獲關鍵「企業票」 代校長讚：優秀

【生活中心／台北報導】台灣大學校長遴選結果前晚出爐，由曾任政務委員、經建會和國發會主委的財金系講座教授管中閔意外出線。據了解，管中閔在前晚的第二輪投票中，僅以3票之差險勝對手台大電資學院院長陳銘憲，據《天下雜誌》報導，管中閔獲得關鍵的「企業票」才勝出。台大校長遴選委員會則指，委員已有共識不公布投票相關數據，無法證實。

台灣大學前校長楊泮池去年6月任滿不續任後，校方啟動校長遴選程序，前晚從5名獲校務會議推薦的候選人中，經過2輪投票，選出新校長，據透露，管中閔在兩輪投票中都是最高票。

據了解，前天晚上遴選委員會中，21名遴選委員針對5名候選人進行投票，第1輪投票中管中閔先

以最高票勝出，陳銘憲和台大副校長張慶瑞同票，再次投票後由管中閔和陳銘憲進入第二階段投票，管中閔在第二輪投票以12票比9票，3票之差險勝對手。

### 不公布相關數據

根據《天下雜誌》報導，管中閔勝出的主因，是獲得關鍵的「企業票」

(指遴選委員中出身企業界的社會公正人士代表)，最後決選才脫穎而出。

不過台大校長遴選委員已有共識，不公布票數以及進入第2輪候選人等相關數據，因此上述說法無法獲得證實。

### 政壇時期有爭議

台大代理校長郭大維昨天出席校務會議時受訪指出，管中閔非常優秀，相信會帶領台大有更好的發展，他感到相當期待。

郭大維指出，雖候選人因專業領域有所不同，對於台大也會有不同想法，但台大強調多元，不管是哪位候選人當選，都是台大的福氣。

但管中閔個人色彩鮮明，擔任政府官員期間的爭議事件也讓學界有些憂慮。

高教工會組織部主任林柏儀昨指，管中閔在國發會主委任內，試圖推動「自由經濟示範區」，並把高等教育也涵蓋。

林柏儀說，後來自經區條例沒有通過，但教育部用修改行政命令方式，授權大學辦理和高教自經區計劃相同內容的「專班」，使公共教育資源淪為少數辦學財團的斂財管道。

### 王丹fb貼：登榜

旅美民運人士王丹也在臉書貼文，用「登榜！」來評論管中閔當選台大校長，王丹指出，「他原本期待台大能有一個溫文儒雅，人文修養豐厚，傾向自由主義的，像胡適那樣的一個校長的。」

## 田徑場屢遭破壞 將組調查小組

台灣大學繼去年租借場地給《中國新歌聲》舉辦活動惹議後，日前又把田徑場借給企業辦活動，造成場地遭破壞。台大昨舉行校務會議，會中代理校長郭大維允諾將組調查小組，檢討校地借用辦法，之後交給下月1日將上任的新任校長管中閔，作為決策參考。

台大學生會上周指控，體育室在元旦把田徑場借給企業辦活動，造成

草皮禿光，對於場地一再遭破壞，昨校務會議中有學生代表提案，應修改場地管理辦法，避免校內運動場從事非體育用途的商業活動。經過討論，最終決議將組調查小組，檢討校地借用辦法。

### 提前聯合筆試

另為銜接大學入學考招新制，今年個人申請二階甄試從5周縮至3周，造成全台400多校系的第

二階段甄試「撞期」，光是台大就有25系撞期。

對此，台大教務長郭鴻基說，不應因撞期剝奪考生選擇權，將提前於今年辦「聯合筆試」，讓性質相近科系能一同筆試，避免考生選擇遭限縮；針對二階非筆試撞期的科系，台大副教務長張耀文指，會協調至少間隔1、2小時，讓考生能兼顧。

■ 記者洪德諭



# 管爺勝出關鍵3票 都來自企業

## 呼聲高的陳弱水被操作成李遠哲派 反綠反李集中投管

### 台大校長遴選委員表

- 學校代表9人**  
(含行政人員、學生代表各1人)
- ▶ 台大中文系教授徐富昌
  - ▶ 台大理學院院長劉緒宗
  - ▶ 台大政治系教授黃長玲
  - ▶ 台大醫院院長何弘能
  - ▶ 台大森林系主任袁孝維
  - ▶ 台大資工系教授李琳山
  - ▶ 台大法律系教授沈冠伶
  - ▶ 台大註冊組主任洪泰雄
  - ▶ 台大學生會長林彥廷
- 校友代表及**
- 社會公正人士9人**
- ▶ 中研院院長廖俊智
  - ▶ 中研院院士彭汪嘉康
  - ▶ 陽明大學校長梁廣義
  - ▶ 中研院特聘研究員黃鵬鵬
  - ▶ 台大前校長陳維昭
  - ▶ 成功大學校長蘇慧貞
  - ▶ 廣達共同創辦人梁次震
  - ▶ 富邦金控董事長蔡明興
  - ▶ 元大期貨總經理周筱玲
- 教育部指派代表3人**
- ▶ 教育部政務次長姚立德
  - ▶ 教育部前部長鄭瑞城
  - ▶ 中研院分子生物研究所所長鄭淑珍

整理、製表：記者劉力仁



台大校長遴選委員會前天投票選出管中閔為新校長，原本呼聲非常高的台大前文學院院長陳弱水則以三票之差落馬。(資料照)

記者林曉雲／新聞幕後

台大財金系教授管中閔以黑馬之姿，獲選台大校長，據知情人透露，前天校長遴選委員會投票過程中，歷經二輪三次投票，管中閔才勝出，從最後十二比九的票數分析，管掌握到三票企業界代表票數，成為勝出關鍵。

**去年底校務會議投票 管不推薦票次高**

台大校長選舉分為兩階段，去年底校務會議一百七十三位代表先針對八位候選人進行推薦投票，獲得三分之一（五十八票）推薦者，進入最後一輪。當時五位跨過五十八票推薦門檻的人選中，管中閔開出的不推薦（反對）票數高，高達六十一票，比中研院副院長周美吟的不推薦卅七票、前文學院院長陳弱水不推薦卅票、前代理校長張慶瑞不推薦四十五票，「多很多」，僅電資學院院長陳銘憲不推薦八十五票比管多。

**前天投票 最後管中閔贏陳弱水3票**

依規定，五位候選人在第一輪要選出最高票的二人，據指出，管中閔在第一輪獲得十二票，前代理校長張慶瑞和前文學院院長陳弱水同獲九票，隨後張和陳進入第一輪第二次投票，陳弱水以二票勝出；最後再由管中閔和陳弱水PK，十二比九，管中閔以三票勝出。

據悉，企業票富邦金控董事長蔡明興、廣達電腦

共同創辦人梁次震、元大期貨總經理周筱玲都投給管，因此校務會議投票結果支持度不高的管中閔，最後勝出，成為台大新校長，跌破一堆人眼鏡。

**校內人士與遴選委員會 評價差異大**

台大老師分析，由校內各學院校務代表組成的校務會議，是台大最高民意機構，校內人士對管的評價跟遴選委員會差異頗大，凸顯出校長遴選委員會的組成設計恐有問題。

**21名遴選委員、校內僅9人 制度應檢討**

廿一名校長遴選委員中，台大校內委員僅九人，造成最終遴選結果和校務會議投票結果出現落差，相對於英國劍橋大學等名校自己決定校長人選，現行制度有檢討的必要。

管曾任經建會主委，與企業界具有淵源，這次企業票發揮關鍵力量，有老師憂心管中閔除了具有政黨色彩，台大校務未來恐受企業影響。

此外，校內呼聲非常高的陳弱水，選前被刻意歸為前中研院院長李遠哲人馬，使反綠反李的力量，微妙地集中投給藍營色彩濃厚的管中閔。

有台大老師表示，管中閔除了曾在馬政府時任官，更因力挺服貿、大力推動自由經濟示範區等政策，政治色彩鮮明，他在臉書時常「酸」執政者，與歷來台大校長較少沾政治事務作風大相逕庭，管未來要帶領台大，的確對不少台大老師造成衝擊。

自由時報 A3 版

# 管中閔改革「急需行動派團隊」

東吳前校長：沒派系也沒包袱 可大刀闊斧改革 高教司長：盼引領台大負起社會責任

【記者陳宛茜、馮靖惠／台北報導】國發會前主委管中閔將接掌台大。面臨國際排名與社會形象下滑、經費不足、人才外流等種種問題，東吳大學前校長劉源俊指出，此時台大正需要「強而有力的領導者」，一舉扭轉台大的方向與形象，「管爺」管中閔的領袖魅力符合此項特質，這也是他脫穎而出的關鍵原因。

劉源俊指出，建校九十年的台大，內 校長由醫學院、理工或電資學院輪流擔任的慣例。台大醫學院前院長、中研院就有幾十個，各單位疊床架屋造成資源浪費。管中閔在台大不屬任何派系、沒有人馬，卻也因此「沒有包袱」，可大刀闊斧改革。如今當務之急是尋找合適團隊，實踐管爺「行動派」的理念。

教育部高教司司長李彥儀指出，台大校長不只領導台大，更要帶領台灣整體高教向世界邁進。她認為，現階段台灣各大學多半忽略「社會責任」的重要，希望管爺成為管校長後，能引領台大負起社會責任。此外，台大也應負起深化國際合作、增強國際能量的示範責任。管中閔曾進入內閣被貼上監管標籤，不會影響與教育部的互動？李彥儀表示「不必擔心」。她指出，管中閔當選後第一時間就宣布不參加任何政黨、黨派活動；而大學也不該有政治色彩，她相信管中閔會堅守此一原則。陳定信也認為，以管中閔的智慧必能掌握分寸。李彥儀認為，也正因为管中閔曾進入內閣，了解政府運作，跟教育部的互動反而會更順暢。



台大國際排名不只輸給北大、香港大學，甚至還輸給馬來亞大學。細看評鑑，台大輸在外籍生人數太少等指標。圖／本報資料照

挑戰	作法
經費資源不足	推動台大投資基金、擴大募款專責辦公室，善用校友資源拓展募款網絡
人才外流	以差異化薪資獎勵優秀老師、建立老師在校內的尊榮地位
社會形象重創	每年用中、英文公布「台大社會責任報告書」
國際能量、排名下滑	與國際名校深度合作，攜手成立國際學院或設立分校

製表／陳宛茜 圖聯合報

## 預算只如大陸二線大學 考驗管爺

本報記者張錦弘

台大年度預算只和大陸二線的蘭州大學一樣多，國際排名不但輸給星、港、陸、韓的頂尖大學，還曾輸給馬來亞大學。管中閔獲選台大校長，立刻面對國內高教經費不足、人才外流的共同困境，應開源節流，除加強募款，也應杜絕浪費，把錢花在刀口上，並集中火力發展重點領域，勿亂槍打鳥、論文濫竽充數，台大才有可能衝破逆境。

國立大學早期由政府百分之百補助經費，但隨著大專激增到一百五十七所，稀釋高教經費，政府補助台大經費早已不到一半，要靠產學合作、爭取邁向頂尖大學等計畫經費補其不足。

反觀星、港、陸、韓的頂尖大學則不斷擴充經費，近年常以兩三倍待遇挖角台灣優秀學者；尤其政府大砍教授年金，即使推出「玉山計畫」，每年每人最多額外給五百萬元攬才、留才，但大

學整體經費及研究環境若未改善，人才恐持續流失。高教資源不如人，難免會反映到國際大學排名，台大不只輸給北大、北京清大、香港大學、新加坡國立大學等校，在英國QS2018亞洲大學排名廿五名，甚至還輸給馬來亞大學一名，雖細看評鑑指標，台大學術聲望、論文引用等項仍贏馬大，是輸在外籍生人數太少等指標，不宜就此論斷高下，但後起之秀的東協國家高教也不容小覷。校結盟，台大才可能突飛猛進。

巧婦難為無米之炊，台大畢竟還是全台最有錢的大學，叫窮之餘，更應深自檢討是否有胡亂消化預算的陋習。台大要打全球戰，校長更要會管理，盼管中閔善用經濟學專長，以有限經費、用最有效方法、達成最大效益，除應學哈佛等名校積極募款，更應盤整資源，找出台大最有優勢、最前瞻、最有潛力的重點發展領域，傾全力攬才，並與國外名校結盟，台大才可能突飛猛進。

聯合報 AS 版



違反招生簡章？給人「穿小鞋」？

# 提前二階聯合筆試 台、清互槓

簡立欣／台北報導

台大昨日舉行校務會議，「提早舉行第二階段聯合筆試」成為眾人熱議話題；由於台大認為今年甄試撞期太嚴重，原本預計2019年推出的二階聯合筆試勢必得要提早今年上路，擔任招聯會召集人的清大卻認為台大此舉違反招生簡章，台大則反批清大給台大「穿小鞋」，還指清大自己也曾出過招生簡章後又修改，雙方吵得不可開交。

## 甄試撞期 好像中樂透

台大教務長郭鴻基、台大電機系教授吳瑞北、台大副教務長張耀文等昨日都提到甄試撞期問題。郭鴻基表示，撞期對台大是非常嚴重的問題，台大常處於被動，「不管選了那一天，像中樂透一樣，其他學校就和台大選同一天。」但台大校內各系也撞得厲害，4月14日這個超級星期六就有25系撞期，目前積極了解招聯會要如何處理。

吳瑞北則表示，甄試時間撞期，如果移到周間，對要上課的人不方便，移到周日會碰到工

作人員一例一休，因此大家都選周六；現在台大想要提前舉行二階聯合筆試，教育部和招聯會卻只把責任推給台大。

## 就事論事 招聯會休戰

張耀文更是挑明說，清大給台大「穿小鞋」，招聯會表示台大的招生簡章已經出了，卻臨時決定要考聯合筆試，可能影響學生權益，台大必須拿到每個考生同意書；但張耀文表示，清大2014年11月在月初出招生簡章，月底又改，理由是工業工程與工程管理學系的篩選倍率要修正，「我請問清大有拿到每個

考生的同意書嗎？不要只允許清大放火，不許台大點燈。」

對此，招聯會回應表示，衝堂問題已經多年，今年經過協調還比去年改善，簡章的穩定性關乎考生權益，非常重要必須捍衛。全部的學校在簡章定稿前都已經深思熟慮，目前台大傳出有狀況需要調整，但是招聯會必須考慮的不是一所學校，教育資源不能只為一校所用，一切等看到台大提案，看到調整以及補救措施後，常委們再來共同研議如何保障全體考生權益。

## 聯合筆試 不會排除各系特色題

簡立欣／台北報導

台大甄試第二階段嚴重撞期，不但校外撞期，校內也撞期，台大教務長郭鴻基昨表示，將提早舉行的二階段聯合筆試，試題會有相似學系的共通性，但也會保留各系特色試題。

台大昨日校務會議針對甄試二階筆試議題，討論非常熱烈。台大醫學院公共衛生系教授季緯珠

招聯會也表達「休戰」之意，「其他強烈的字眼，不適合一來一往，我們就事論事，不想再多說甚麼。」

## 考招制度 台清結梁子

過去半年來，清大和台大為了考招制度「互動」頻繁，但兩校早在2015年8月1日，台大把自從招聯會成立後，掌控長達6屆、18年的招聯會召集人頭銜讓給清大校長賀陳弘之後，就已結下梁子。今年台大提前二階聯合筆試是否成案，各界都在看。



107學年度大學甄試第二階段聯合筆試是否提前，台大與清大吵得不可開交。圖為大學學測考場情形。（本報資料照片）

甄試撞期情況慘重，成立策略小組，明年開始不能5科選4科，不能用總級分，同分會非常多。

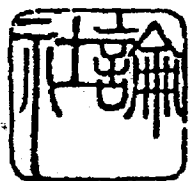
台大提出兩個因應方式，第一是類似類組一起考筆試，第二是一些系所委屈一點，甄試改到周間，但後者有困難，周間要上課，其實周日甄試也有困難，因為會遇到甄試委員一例一休問題，他呼籲希望所有的系院配合，類

似科系聯合筆試，讓學生多一點選擇，不然會把學生逼到別的學校或國外去。

有教授提問，聯合筆試考生物、化學、物理等，外界質疑是不是把高中學科考深一點？郭鴻基表示，二階聯合筆試有共通性考題，但也可以設計考題給各學系有自己想要考的部分。

學生代表表示，希望二階筆試愈少愈好，自己也考過甄試筆試，結果出題教授有特定宗教傾向和意識形態。

中國時報 AS 版



# 管爺意外當選 是變革的開始嗎

中央研究院院士、經濟學者、前國發會主委管中閔以黑馬之姿，兩輪投票都獲得最高票，意外當選台大校長。之前被視為熱門人選的周美吟和陳弱水雙雙在第一輪就被刷掉，這個結果與外界的預期落差很大，也讓外界對台大未來產生新的期望。

管中閔早先不被看好，原因很簡單，相較於其他角逐人選，他的出身與經歷太弱，「非典型」。他的大學學歷是文化大學，不是台大校友，僅有的台大經歷是1994年從美國返台擔任台大經濟系教授，但1999年就轉中研院經濟所擔任研究員，台大經歷總共不到5年，對學脈身段極其講究的台大，這是很罕見的。

另一項「非典型」更耐人尋味，管中閔並非純粹學界人士，曾在馬政府時代做過閣員，先後擔任過政務委員、經建會主委，和首任國家發展委員會主委，任職期間堅持政策理念，曾多次在立法院與民進黨立委發生口角，曾因一句「爺們」引起過軒然大波。按照台灣當下習見的政治標籤，他肯定會被歸類為偏藍人物，這與當朝政治取向顯然是違背的，直白些說，他不僅是「非典型」，簡直就是「政治不正確」。

如此「非典型」、「政治不正確」人選，竟然兩輪投票都以最高票勝出，這透露出什麼訊號？是否代表參與這次選選的校務代表與選選委員們的某種集體心靈狀態，傳達一個簡單的訊息：此刻的台大，不再需要一個血統、人脈正確的人選，也不再需要一

個由特定學閥操控產生的人選，更不需要一個顏色正確的人選！

不諱言，近幾屆台大校長，論學脈沒有一個不正宗，論背景沒有一個不正確，每年不知吃掉國家多少預算，結果有讓台大向上提升嗎？沒有！全球大學排行榜，台大近幾年排名直直落，差堪用「雪崩式」墜落形容，台大的公共形象瀕臨谷底，對台大人而言，真是情何以堪？台大是台灣最具代表性大學，台大聲望崩落，大陸清華、北大卻聲譽鵲起，香港與新加坡等華人地區大學的學術地位也得到國際的高評價，已造成高中畢業生紛紛放棄台灣，選擇到大陸或星港就學，人才加劇外流。

可以說，此刻台大需要一個有願景，能為台大帶來變革的校長，不是一個被學閥在幕後操縱的

木偶，更不是一個當朝權貴的應聲蟲！有遴選委員在接受媒體訪問表示，經數度面訪及公開政見發表會，管中閔是所有候選人中最有理想與遠見，同時也有提供具體的方法與步驟，更是唯一提到台大需要「變革」的候選人。

管中閔提出的亞洲旗艦計畫治校理念，強調「人才」，承諾將以台大和台大系統做為資源平台，爭取國際名校合作成立學院或分校，讓台大成為亞洲高教樞紐，培育具破格思考和創造力的新時代人才，建立新的國際品牌，更成為台大學生和校友的終身學習中心。他是所有候選人唯一宣示「變革」者，令不少師生產生期待。在參加台大學生會「校長，給問嗎？」候選人座談時，管中閔引用了「草東沒有派對」的〈山海〉歌詞，表示「你們給不

起我的美好，你們給不起我希望的未來」，讓年輕人意外驚喜，讓他成為學生評分最高分。

管中閔出掌台大，預告台大將邁入一個嶄新的階段，一個不被當朝政黨權貴鍾意的人選，意味未來的大校長，將會是一個經常對當權說不的校長；一個完全擺脫學閥操縱的人選，也意味未來的大校長，將會是一個拒絕幕後分贓的校長，換言之，管中閔做這個校長要挺的內外壓力，肯定大過歷任校長，但今天所謂的大學自主與學術獨立，不就是要從無畏權勢先開始嗎？

當選第一時間，管中閔在臉書寫下當選理由：「這次選選所選擇的，並不是我個人，而是台大與台灣高教必須變革的起點」，並宣布即日起將不再參加任何政黨活動。這個聲明顯示管中閔的

內心非常清楚，他的當選反應了台大師生「求變」的渴望，他聲明不參加政黨活動，也預示他將拒絕任何政治勢力再插手校園，對台大人而言，這何嘗不是一挺起腰桿的時刻？

這次的校長遴選，讓外界對台大的形象，有了新的期待。不諱言，在整個校長遴選過程中，先後曾傳出不少幕後操作的傳聞，這一切已成過眼雲煙。我們恭喜管校長，也期許在管校長治理下，出現一個全新的台大，讓年輕人願意留下來一起打拚！



掃描QR code  
參與線上討論