

學測26日登場

國寫恐寫不完 英文變更難

林志成／台北報導

今年大學學測1月26日、27日舉行，國文及英文兩科考到高三上範圍。高中老師說，今年學測「國語文寫作能力測驗」（簡稱國寫）要考生在80分鐘寫2篇文章，很多人恐怕寫不完；至於英文科考的單字從5000字增加到6000字，難度會提升不少。

101年學測有15萬4560人報考，之後受少子化衝擊，報考人數連續5年下降，不過今年呈現「迴光返照」達13萬6465人，比去年增加7705人，大學今年招生可暫時鬆口氣，不過之後少子化現象又加劇。

今年學測有相當大改變，國文及英文兩科將考試範圍從高二擴增到高三上；原本國文考科包含選擇題及非選擇題，改為國文（選擇題）及國寫兩科，分別在第一天及第二天的下午3時20分至4時40分考試，考80分鐘。

依大考中心公布的範例，國寫有兩題，一題知性題、一題感性題，考生要讀完引文後，寫一篇文章闡述見解。每篇引文大約A4紙半頁長度、字數不少，內容涉及科普、史地、生活及美學等領域。

板橋高中國文老師官廷森說，國寫測驗引文字數不少，加上可能是各種領域的內容，考生不見得熟悉，但卻要在短時間理解後，寫一篇文章闡述看法，其實是很大挑戰。

國寫有2題，考生80分鐘要寫2篇文章。官廷森指出，文長不一定好，但文短的話，許多重點無法完整陳述。因此，他建議考生，國寫每篇文章以550字到600字為宜，而且時間要控制好，一篇只能寫40分鐘，以免寫不完。

此外，英文科考試範圍擴充到高三上，已對學校教學產生影響。彰化高中文老師白宏彬說，以前學測只考到高二，導致學生高三上的課程都不認真學，現在英文科考到高三上，學生上課態度好多了。

「今年學測英文科考題，份量和難度都會提升不少。」白宏彬表示，因為範圍變大，原本只考5000個英文單字，改成要考6000個，可想見題目會更難，考生要小心應付。

中國時報
A4版

獲知當選 管中閔笑稱眼珠子掉下來

〔中央社台北訊〕台大校長當選人管中閔昨天坦言，自己不是台大本科系畢業，也沒有奧援，也不覺得自己會當選，談到接獲當選通知的心情，開完眼睛手術不久的他笑說，「眼珠子都掉下來」。

台大校長遴選委員會一月五日宣布，由中研院士管中閔當選下任台大校長，預計二月正式上任。管中閔昨天也和媒體分享他對未來台大的規劃，並接受媒體訪問。

管中閔坦言，去年有人問他是否要參加台大校長遴選，他當時覺得自己非台大本科系、研究所畢業，可能大家會把他當成外人，自認當選機率是〇，但後來越來越多人找他討論，表示希望能看到不一樣的想

法，讓台大改變，後來又因為看到校內發生一些事情，讓他轉念決定試試看。

台大去年十二月廿三日舉行校務會議推薦投票，管中閔最後雖然獲選，卻是最晚達到推薦門檻者。管中閔認為，自己準備過程很認真，但他沒有奧援，也不認為會當選，後來排定在遴選會開會前兩天去進行眼睛手術，醫生還警告他，屆時眼睛可能得包一大塊紗布，但他也不以為意。被問及接獲通知當選的心情，他開玩笑說「眼珠子都掉下來」。

管中閔表示，到台大任教後，他和多數台大老師互動，並沒有因為自己血統不純正而有差別待遇，就像他先前所說，這次遴選所

選擇的，並不是他個人，而是台大與台灣高教必須變革的起點。

管中閔也談到，他自己生長的年代，貧窮的學生也有受良好教育的機會，就像聯考開了一扇門，為各種背景的學生提供機會，因此他絕對不會犧牲弱勢學生，他也希望台大能提供獎學金，讓經濟比較弱勢的學生也有機會出國進修。

過去曾因叛逆而荒廢高中課業導致聯考失利的管中閔表示，父親曾因此好幾年不跟他說話，直到自己後來當兵時才反省，也因為年輕時曾經徬徨，他希望透過和學生分享過去的經驗，減少他們對未知的未來所產生的失落。

管中閔：台大校長當選人 人才問題迫在眉睫

林志成／台北報導

台大新校長當選人管中閔昨（7）日表示，台大教師老化嚴重，資淺教師比例太低，加上年金改革可能引發中間菁英教師出走，如果現在不趕快想辦法因應，台大搶不到國際一流人才，到時進來的將會是二等、甚至更差的師資。

台大校長遴選委員會1月5日選出管中閔成為新校長，明年2月1日上任，昨天下午，管中閔首度與媒體茶敘。他表示，1月3日眼睛才因為白內障開刀，所以很怕光，5日聽到自己當選台大校長，非常意外，「眼珠子幾乎掉下來」。

管中閔表示，台大現在面臨許多困境，包括教育競爭力、人才競逐、研究創新、學術倫理及國際學術地位等都亟待提升，他就任台大校長後，希望帶來改變。

管中閔指出，台大現有2,063位教師呈現「老化狀態」，資淺老師比例太低，助理教授僅占18.1%，40歲以下老師310人、占15%；教授占比57%，50歲以下老師1,099人、占53%；估計超過1/3老師將於10年內退休。

「人才已是迫在眉睫的問題。

」管中閔說，台大有教學需求，必須補足教師，但若無國際競爭力，未來台大進用的老師不會好？他表示，未來將透過募款取得3至5億元經費，來改善老師待遇，以爭取更多人才。

「要將台大從現代大學調整成未來大學。」管中閔說，「現代大學」主要負責教學及研究，但這已不符時代所需，因為學生學習的方式已改變，大學還要盡社會責任、並跟國際連結，因此他上任後，必須超前布局，才能逐步將台大調整成「未來大學」。

管中閔提出三大驅動台大改變的引擎，包括：一、C School（具前瞻性的創意平台），培養破格思考與創造力的人才；二、U School（連結美歐的國際學區），與國際名校合作，建立新的國際品牌；三、T School（終身學習的人才基地），推動延伸教育，成為台大學生與校友的終身學習中心。

管中閔說，他將積極推動國際合作，仿造上海交大、浙大模式，在徐州路校區建立國際聯合學院，在資訊工程、人工智慧、數位分析等領域，藉由國際合作奠定台大在世界學術界的地位。

工商時報
A3版

JAN 08 2018

準校長談願景

驅動三大引擎 爭取國際名校深度合作

管中閔：台大要當亞洲高教樞紐

經濟日報
版

【記者楊文琪／台北報導】台大準校長管中閔昨（7）日與媒體茶敘並說明治校理念，管中閔認為，面對國際高等院校的競爭，變革是台大唯一的出路，身為台大校長，要帶領台大迎向2028年創校百年再造輝煌的使命，也要當國家隊的旗手，領航台灣高教，並讓台大成為國際認可的好學校。

管中閔說，台灣高教面臨全球化與少子化衝擊，面對未來社會與學習，及亞洲高教市場擴張的挑戰，這四年是航向台大邁向2028創校百年新時代的關鍵時刻，「變革是唯一的出路」，未來要爭取和國際名校深度合作，使台大成為具有多重功能的亞洲高教樞紐，他表示，「我相信我可以帶領台大走出複雜的變局」。

他指出，將提出「孕育人才生根台灣、國際頂尖大學進駐、亞洲創意驅動平台」等三大驅動引擎，希望藉此讓台大成為亞洲旗艦，其中台大系統可以作為資源平台，爭取國際名校深度合作，包括成立合作學院或設立分校，藉此深化台大國際化程度，讓台大成為具有多功能的亞洲高教樞紐。

管中閔說明，與國際知名大學合作有不同模式，舉例來說，可以和新加坡、香港、大陸（上海交大、浙大）的大學合作，成立雙方的國際合作中心，比照上海交大、浙江大學等作法，別的學校有他們領先的領域，台大將以本身的優勢領域作為骨幹，例如可以將人工智慧、

數位金融等作為優勢，藉由合作來奠定台灣在國際上的地位，維持高教競爭力。

與國際合作需要經費，他將推動「台大投資基金」爭取校務基金使用彈性，並積極對外募款，擴大募款專責辦公室，並推動付費國際生等方式，增加台大收入。

管中閔認為，台大需要變革，將本身提升到另一個層次，被國際認可這是一所好學校，因為有國際知名的教授和好的學生，這樣校長走出去也才拉風。



管中閔治校理念及方向

三大驅動引擎

- 孕育人才生根台灣、國際頂尖大學進駐、亞洲創意驅動平台
- 台大系統可以作為資源平台，爭取國際名校深度合作

人才、師資

- 人才問題迫在眉睫，是他接任校長後工作的重中之重
- 提供宿舍、研究經費等誘因外，在薪水部分，將會有差別
- 建議參照日、韓、星等國家政策，並提出「亞洲旗艦計畫」

經費

開源節流外，對外募資

國際合作

成立雙方國際合作中心，以本身優勢領域作為骨幹

資料來源：採訪整理

經濟日報

引進一流師資 當務之急

【記者楊文琪／台北報導】台大準校長管中閔昨（7）日表示，目前台大師資老化情形嚴重，估計未來會有超三分之一的教授，集中於十年內退休，雖然汰換新血是好現象，但若挹注教師新血時，台大搶不到國際一流人才，到時進來的將會是二等、甚至更差的師資，人才問題已迫在眉睫，是他接任校長後重中之中的工作。

他認為，一個老師可以教30、40年，學校有無競爭力，取決於師資，現在台大資淺老師的比率太低，助理教授占比僅18.1%，40歲以下老師310人（15%）；教授占比57%，50歲以上老師1,099人（53%），人才問題

對台大來說迫在眼前，須馬上解決。

管中閔說，台大有教學需求，須補足老師，而年金的改革問題，也可能引發中間菁英老師的出走。

面臨人才出走及師生流失，他建議參照日、韓、星等國家政策，並提出「亞洲旗艦計畫」，未來可爭取名

校間深度合作，讓台大成為具有多功能的亞洲高教樞紐。管中閔強調，沒有國際競爭力，聘來的老師不會好！

管中閔表示，人才問題是重中之重，除了提供宿舍、研究經費等誘因外，薪水部分，將會有差別，研究特別突出者，會乘以一點幾方式，同時邀請研究或教學特別突出的老師，在公開場合表揚，要鞠躬謝謝他們，表達台大的衷心感謝，尤其是他們的伴侶。

補資金缺口 向企業募款

【記者楊文琪／台北報導】台大準校長管中閔昨（7）日表示，外界都認為台大很有錢，但台大每年的資金缺口有3億到4億元要補足，除了開源節流，也會對外募款，包括校友與企業界。有人擔心向企業募款，可能有企業因此干涉校務，管中閔對此有信心，表示「沒聽說過會有這樣的事情」。

管中閔說，世界在變，台大也要預見未來，開始布局、轉型，當然經費很重要，他和很多人都互動過，所以募款當然也包括企業，沒聽過因為向企業募款校務就因此被干涉，他也不會為了

募款，和高污染、高排放、高爭議的企業合作。

他表示，現在聽到很多校友對於台大的募款都很支持，他才剛開始要做，希望一年後可以有數字，給大家看他的表現和成績。

既然台大有資金缺口，除了對外募款，是否也想過

調漲學費？對此，管中閔表示，他在進行校長甄選時沒有向委員提過要漲學費，經費來源有很多種方式，漲學費不是當前要考慮的事。

他還指出，現在很多高學歷畢業後未必學以致用，如何讓課程符合新時代的需求，而老師如何開發出這些新課程，都很重要，台大現在就有進行產學合作，有企業會將他們的需求告訴學系。

得知當選

「眼珠快掉出來」

非台大校友「曾不想選」 台大生眼高於頂？「要培養社會責任」

【記者馮靖惠、吳佩晏／台北報導】國內高教龍頭台大近年受排名下滑等影響，社會觀感不佳，學生也被詬病「眼高於頂」。台大新校長管中閔昨表示，台大不只是知識的傳遞，應盡更多社會責任，勇於承擔，認為台大學生不只要念書，要培養關心社會的責任，盼能改變外界的刻板印象。

他說，接掌台大的任務之一是「未來學習」，讓學生在台大所學不只是文憑或專業，而是能在社會「生根」，發揮多重能力，因應變遷時代。

至於文化大學畢業的管中閔非台大人出身，目前雖受聘為台大財金系講座教授，但打破台大近卅四年來校長都是校友的紀錄，遭指「非純血統」。

管中閔昨天對此說法笑說，得知當選時，剛動完眼部手術的他，嚇到「眼珠子快掉出來」，還說搞不好連教育部的三票也投給他。

他坦言，台大人有一股很強的認同意識，「當初曾因此不想選」，但看到台灣高教低迷，仍決定站出來。

對於未來如何與各界溝通，他稱自己「不當雲端校長」，會極力做好溝通。

另管中閔也重申，台大校務基金將不會投資高排碳、高汙染的產業外，也須建立投資規範，每年將會出版對社會的投資責任報告書，克盡大學的社會責任。

聯合報 A2 版

創造財源

「暫不會漲學費」

擬向校友和社會募款 若推高教經濟自由化 會考量弱勢生權益

【記者吳佩晏、馮靖惠／台北報導】管中閔擔任國發會主委時，曾提出經濟自由化主張。昨他在當選台大校長後首次與媒體會面時坦言，不管是漲學費或請政府增加補助，都存在許多實際困難，強調會先想辦法創造財源，不是只向政府伸手或從學生身上動腦筋，暫不會考慮漲學費。

管中閔說，遴選過程中，他不會提出漲學費的建議，因目前包括漲學費以及請政府多補助等，仍存在許多的現實困難，可優先考慮的是向政府爭取經費彈性，例如開放經費留用，避免更多資源浪費。

至於台大經費，管中閔表示，根據台大一〇五年資料顯示，扣除教育部

高教工會：反對高教當商品

【記者吳佩晏、馮靖惠／台北報導】台大新校長管中閔過去曾提出經濟自由化主張，昨天他也提及，未來台大可與國際名校深度合作，建立新的國際品牌。不過，高教工會秘書長陳政亮昨受訪說，他反對把高教當成商品販賣的國際合作，希望管中閔能悔悟。

陳政亮說，像高雄餐旅大學、逢甲大學等現在都有類似跟國際知名教育機構合作的學程，但學費非常高，如果台大也做類似這種高學費的國際合作學程，可能產生「帶動」效果，學生卻可能因經濟因素無法修到「高價課」。

管中閔昨保證說，未來假使要推動高教經濟自由化，也會考量弱勢生權益。但陳政亮說，他不覺得管中閔當了台大校長後會改變想法，「過去信仰就是這樣。」

對於管中閔對台大學生的評價，台大李姓學生說，各群體都有「眼高於頂」的學生，很難說是台大整體現象，只是外界對台大學生的期待較高，當台大如果有「眼高於頂」或「菁英主義」的學生，就會被「放大」。但他認為，菁英不代表無法看見其社會責任。

李姓學生也不否認，因為台大進入門檻高，也確實比較容易有眼高於頂的學生，「但不是必然」，不過，台大拿到的社會資源是所有大學最多的，他認為台大學生須負起更多社會責任和社會回饋。

另有教團日前批評說，管中閔在國發會主委任內，曾試圖推動「自由經濟示範區」，並將高等教育涵蓋在內，難以對台大未來抱持樂觀；也有學者不樂見右派經濟學者的管中閔擔任台大校長。管中閔昨掛保證說，未來假使要推動高教經濟自由化，也會考量弱勢生的權益，不會因此被剝奪學習資源。

重中之重：人才攬管中

台大新校長談治校

師資老化 ▶ 不變革恐搶不到一流人才
超前布局 ▶ 與國際名校成立聯合學院



台大新校長管中閔昨談治校理念，指將延攬優秀教師，提升台大的國際競爭力。〔記者侯永全／攝影〕

【記者吳佩旻、馮靖惠／台北報導】國發會前主委管中閔當選台大校長，二月走馬上任，昨天他選後首度露面，指未來任務是個複雜變局，包括國際化、多元價值、大學轉型和未來學習，盼台大能發生「由下而上的變革」，當務之急須「超前布局」，留才攬才問題是「重中之重」，未來盼以革新的國際合作模式，提升台大高教競爭力。

管中閔還說，透過分析數據發現，台大師資老化情形嚴重，達五十歲以上的教師有近一千一百人，初估台大未來將會有一千一百人的老師集中退休，雖然汰換新血是好現象，但若挹注新血時搶不到一流人才，到時進台大的將會是二流、甚至更差的師資，加上年金問題可能引發中間菁英教師出走，人才困境是台大必須面對的問題。

管中閔說，未來四年，他的台大任務包括教育、研究與留才攬才等，須勇於承擔社會責任。

在提升台大國際品牌方面，他認為，未來台灣高教須以國際化回應少子化與國際競爭兩股海嘯的合擊，以吸引優秀國際生來台就讀，也吸引本地學生留下來。

管中閔說，他規畫台大要與國際名校深度合作，建立新的國際品牌，認為可比照上海交大、浙大模式，成立國際聯合

學院。

管中閔說，未來合作可用台大優勢領域為骨幹，跨院系合作成立具未來性、競爭力的新專業領域，且具明確的市場定位，這些領域包括「金融科技、精準行銷」等領域，重點在數據分析、機器學習、人工智慧；或是智慧農業、生物經濟，重點是數位管理、食品產業供應鏈。

管中閔說，當前台灣需要一所未來大學，台大不只要管好自己，還涉及國際連結，台大須面對大眾託付的社會責任，未來如何擬定發展方向將是重點，台大須預見未來的變化「超前布局」，才不會在國際競爭中，被其他全球頂尖大學遠拋在後。

管中閔表示，今年是台大創校九十周年，他希望在二〇二八年，也就是台大創校百年時，能透過解決人才及提升國際競爭力等問題，為台大再創另一波高峰。



中央研究院院士管中閔5日獲選下任台灣大學校長，台大代理校長郭大維（中）6日表示，遴選委員會選出管中閔，是一位非常優秀的人選，相信能帶領台大有更好的發展，非常期待。

管中閔出線 代理校長：誰當都是台大福氣

【台北訊】中央研究院院士管中閔獲選下任台灣大學校長。台大代理校長郭大維表示，這位候選人都是非常優秀，誰來當校長都是台大的福氣。

台大校長遴選委員會進行最後投票，由前校長陳維昭公布管中閔當選。教育部高教司長李彥儀受訪時，期許管中閔作為「領頭羊」帶領台灣高教整體向上；台大學生會長林彥廷也說，管中閔本來就是學生投票的支持人選之一，他所提出的「亞洲旗艦計畫」等治校理念，備受期待。

台大日前舉辦校務會議，由郭大維主持，他會前受訪表示，遴選委員會選出管中閔，是一位非常優秀的人選，相信能帶領台大有不同的發展，他非常期待。

管中閔畢業於中國文化大學，是台大近20年來唯一非台大畢業的校長，他以經濟學見長，也與台大過去幾任校長都是出自理工、生醫領域有所區別。郭大維說，台大本來就強調多元，各個候選人來自不同領域，不論誰當選，都會有不同的想法。

媒體追問，管中閔過往擔任政務官、學者時，都常針砭時政，是否會擔心他當上校長後仍不改作風？郭大維幽默地回答，台大教授對時事發表意見，本來就是一個常態。

前台灣大學校長楊泮池去年6月任期屆滿後不續任，台大因此啟動校長遴選機制。台大校長遴選委員會日前晚間時召開會議，針對校務會議推薦的周美吟、陳弱水、陳銘憲、張慶瑞、管中閔等5位候選人進行二輪投票，最終由管中閔當選。

體育場館外借屢傳爭議 台大將檢討

【台北訊】台灣大學體育場外借給企業辦活動，造成場地破壞，校務會議○位學生代表連署要求調查疏失權責。代理校長郭大維承諾籌組調查小組，檢討校內空間借用規定。

台灣大學田徑場去年租借給中國選秀節目「中國新歌聲」，造成場地受損；今年一月初又租借給企業舉辦家庭日活動，設置遊園列車、摩天輪、咖啡杯、跳跳床等設施，遭學生組織批評。

台大召開校務會議，○位學生代表共同連署提案，要求校方追究相關疏失的權責。並希望

修正管理辦法，規定校內運動場館僅歸校內使用。

學生代表指出，田徑場草皮在球隊正常使用下，都該用一天、休息一天，否則只會越來越好，不該再外借給企業辦活動。不過，許多校務會議代表認為，台大仍負有社會責任，校園資源應和社會大眾共享，不能完全禁止外界使用，且場館有經費的需求，不出租難以負荷。郭大維最終決定，由行政副校長籌組調查小組。至於體育場館未來是否要外借，涉及「政策」問題，必須交由未來上任的新校長決定。

全台唯一海大冬季畢業典禮熱鬧溫馨



【基隆訊】國立台灣海洋大學日前舉辦全台唯一冬季畢業典禮，共有111名畢業生，由校長張清風親自為畢業生正冠，場面熱鬧溫馨。

海洋大學表示，畢業生包括5名博士、50名碩士及36名修完學分提前畢業的大學生，還有66名學士後商船系、32名學士後輪機系、11名商船系和11名輪機系下年級即將上船實習或交換的學生，由張清風為畢業生逐一正冠，也為即將上船實習無法參加6月畢業典禮的商船系及輪機系同學獻上祝福。

「態度與人格特質決定一個人的高度」，張清風鼓勵畢業生未來無論學習、工作、待人處事等，都要擁有正確的態度，也要加強溝通表達能力，虛心向前輩學習，勇敢面對困難及壓力。

張清風指出，由於近年來各項制度鬆綁，包括5年一貫學士碩士、學士後學位學程及成績優異提前畢業等，已有越來越多學生不在6月拿到學位，雖人數不多只有夏季畢業典禮約一成，但畢業典禮對學生及家長是一生中很重要的歷程，因此有另外舉辦畢業典禮的需要。

成大成功施放探空氣球

記者施春瑛／台南報導
成功大學太空與電漿科學所師生七日上午在成功校區圖書館前進行「探空氣球飛行實驗驗證」，將分別負載了宇宙射線及空氣汙染量測儀器的氣球施放上天，研究團隊表示，因天候許可，昨天兩顆大氣球都成功施放，也陸續收到回報的數據，事後將加以分析。

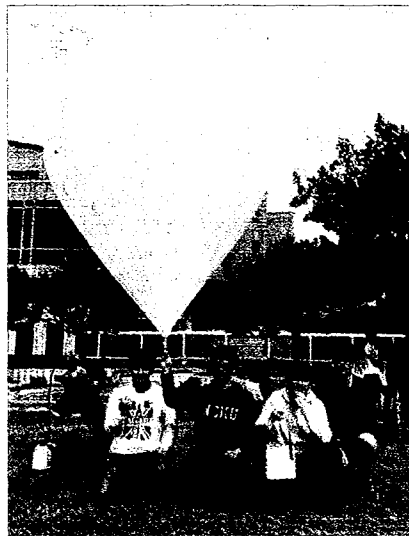
太空所副教授陳炳志表示，這是「太空與天文儀器發展」課程成果展現，學生們利用一學期的時間，自主構思研究主題並動手研究實作科學儀器。

昨天上午八點半左右，研究團隊進行前置作業，參與學生在大氣球上簽名

許下心願。團隊先向軍方及民航局報備並取得許可，上午十點半第一顆氣球順利升空，半小時後施放第二顆氣球，氣球下方除了負載量測儀器，也綁了一只降落傘，依昨天的風向預測，兩儀器會分別降落在花蓮陸地及外海。

←成大太空與電漿科學所學生昨天進行探空氣球飛行實驗。

(記者施春瑛攝)





大葉大學生物資源學系，期末特別帶領學生走出教室，移地到屏東麟洛柚園農場認識生態。
(記者方一成攝)

大葉大生資系校外教學 認識生態

赴屏東麟洛柚園農場 自己紮營、劈柴燒水洗澡 學習與自然共處

「記者方一成／彰化報導」自然就是最好的老師！大葉大學生物資源學系「生物資源導論」、「生態調查與環境監測」課程，期末特別帶領五十一位學生走出教室，移地到屏東麟洛柚園農場認識生態。兩天一夜的活動，學生不只是感受大自然的美麗，還要自己紮營、劈柴燒水洗澡，學習如何與自然共處。

大葉大學生物資源學系孫芳君老師昨(七)日表示，生資系畢業學生可用學歷認列自然保育類環境教育人員，為培訓學生自然保育環境教育活動的規畫及展演能力，特別安排了生態農場移地教學。地點選在成功復育兩種陸生螢火蟲「台灣窗螢」及「邊褐端黑螢」的屏東麟洛柚園農場，生態柚園經營者之一的林穎明老師也是生

資系的業界師資。兩天一夜的活動內容包含：團結紮營、自然素材DIY、抓過貓仔、劈柴燒水洗澡、生態夜觀、樹葉捉迷藏、赤腳探索等，讓學生在生態豐富的環境資源下盡情享受學習，在大自然的交響樂下入睡，充分感受大自然。

來台灣大葉大學研修一學期的陸生任次成說，好久沒有這麼近距離與大自然接觸了，兩天一夜的活動不只是在獨具一格的菜園與整片綠色的世界，體驗自然和諧之美，生態農場每個細節都透露出他們對自然的尊重，落實人與自然和諧共處，帶給大家很多啟發。

生資系三年級學生林映羽表示，農場不使用除草劑和農藥，以維持適合螢火蟲生長的环境，因此擁有穩定數量的螢火蟲。

能夠有兩天的時間把自己交給自然，是很不同的體驗，自己搭帳棚睡覺，砍柴燒水才能洗熱水澡，自備餐具吃喝，整體環境都是為了自然界的昆蟲動物植物設想。

大三生廖哲韻表示，抵達園區後在農場紮營搭帳棚，採過貓仔菜在晚餐加菜。晚上由園區老師進行夜觀講解，非常幸運地遇到了冬天的螢火蟲。老師帶大家觀察葉子外觀輪廓及聞葉子氣味，與植物互動以喚醒大家的五感，學到不少植物辨識，也在活動中讓自己逐漸放鬆。

大一生姚佩萱表示，樹葉捉迷藏讓他們去探索農場，尋找植物的蹤跡。有些答案其實近在眼前，大家卻視而不見，因此錯過了那些植物。他們用腳丫子感受冰冷的水、柔軟的草皮、堅硬的小石子路，用赤腳探索土地呼吸的感覺，既興奮又難忘，移地教學讓他們體驗到很多從沒做過的事，也學習到很多知識。

管：體質若不改變 台大可能落後

提亞洲旗艦計畫 規劃3大引擎 建立新國際品牌

【中央社台北七日電】台灣大學校長當選人管中閔今天表示，台大不能等到世界潮流變了，才發現遠遠落後，必須預見未來的變化並超前布局，他也希望帶領台大實踐由下而上的變革。

中央研究院院士管中閔當選下任台大校長，預計二月正式上任。管中閔今天和媒體分享他對未來台大規劃。管中閔表示，過去台大是台灣高教的標竿，這些年台大在教育競爭力、人才競逐、研究創新、學術倫理和國際學術地位等方面遭受許多質疑和挑戰，排名、經費都很重要，但不會是台大唯一的一問題，台大體質如果不改變，各方面都還是可能出現落後狀況，因此「變革是唯一的出路」。

面對高教海嘯，管中閔提出亞洲旗艦計畫，規劃三大驅動引擎，包括具前瞻性的創意平

台灣新生報3版

台C School，以培養破格思考與創造力的人才，還有連結美歐的國際學區U School，與國際名校深度合作，建立台大新國際品牌，同時成為終身學習人才基地T School，推動延伸教育。

談到國際合作策略，管中閔建議，可參考上海交通大學、浙江大學的模式，台大可和國際名校合作，在徐州路校區成立國際聯合學院，經費以自籌為主，並以台大優勢領域為骨幹，跨院校合作成立具未來性和競爭力的新專業，例如同樣行銷領域，台大可聚焦在人工智慧、精準行銷等重點。

管中閔指出，台大家要面對的問題，遠比大家想像的更多、更複雜，不能等到世界潮流變了，才發現遠遠落後，台大必須預見未來的變化並超前布局，他也期望能推動由下而上的變革，而台大就是實踐由下而上變革的樞紐。

獲知當選台大校長 管中閔笑稱眼珠子掉下來

自認當選機率是0 台大與台灣高教變革起點

【中央社台北七日電】台大校長當選人管中閔今天坦言，自己不是台大本科系畢業，也沒有奧援，也不覺得自己會當選，談到接獲當選通知的心情，開完眼睛手術不久的他笑說，「眼珠子都掉下來」。

台大校長遴選委員會一月五日宣布，由中研院士管中閔當選下任台大校長，預計二月正式上任。管中閔也和媒體分享他對未來台大的規劃，並接受媒體訪問。

管中閔坦言，去年有人問他是否要參加台大校長遴選，他當時覺得自己非台大本科系、研究所畢業，可能大家會把他當成外人

，自認當選機率是0，但後來越來越多的人找他討論，表示希望能看到不一樣的看法，讓台大改變，後來又因為看到校內發生一些事情，讓他轉念決定試試看。

台大去年十二月廿三日舉行校務會議推薦投票，管中閔最後雖然落選，卻是最晚達到推薦門檻者。管中閔認為，自己準備過程很認真，但他沒有奧援，也不認為會當選，後來排定在遴選會開會前兩天去進行眼睛手術，醫生還警告他，屆時眼睛可能得包一大塊紗布，但他也不以為意。被問及接獲通知當選的心情，他開玩笑說「眼珠子都掉下來」。

管中閔表示，到台大任教後，他和多數台大老師互動，並沒有因為自己血統不純正而有差別待遇。就像他先前所說，這次遴選所選擇的，並不是他個人，而是台大與台灣高教必須變革的起點。

管中閔也談到，他自己生長的年代，貧窮的學生也有受良好教育的機會，就像聯考開了一扇門，為各種背景的學生提供機會，因此他絕對不會犧牲弱勢學生，他也希望台大能提供獎學金，讓經濟比較弱勢的學生也有機會出國進修。

管中閔表示，他希望透過和學生分享過去的經驗，減少他們對未知的未來所產生的失落。

遴選制度 權責不清



記者黃以敬／特稿

台大新校長遴選出爐，台大財金系教授、前國發會主

委管中閔出線獲選，意氣風發談論治校想法；但台大此次校長遴選，不僅有遴選委員會與校務會議票選意見不一的歧異，少數「企業遴選票」的關鍵影響也引發疑慮，部分學者更憂心遴選會中校內人士代表性不足，而遴選會凌駕校務會議卻又是「有權無責」，大學校長遴選制度的檢討呼聲，其實已在校內出現。

管中閔獲選台大新校長，被視為跌破外界眼鏡，主因之一就是台大校務會議，高達六十一票表達不推薦，遴選會卻選出在候選人中高居反對票數第二名的候選人為校長，遴選會與校務會議意見不一，可預見未來新校長的校務推動將充滿變數。

校內代表9人不到遴選會半數

這也使得遴選會二十一位委員的代表性在台大校內引起議論；台大校內代表僅九人、不到遴選會半數，代表性不足的疑慮難免。

而依大學法，校務會議是大學最高決策組織，台大此次選舉卻也凸顯，遴選會有凌駕校務會議

決定校長的可能，卻是「有權無責」，遴選會拍拍屁股走人，校長適任與否不需負責。也因此，大學校內對遴選會選舉結果的質疑經常傳出，成大先前曾傳出師生抗議校長遴選結果不符校內票選排序；陽明大學遴選委員會選新校長，也一度引發黑箱疑慮。

而過去掌管財經政務的「管爺」此次獲選台大校長，富邦金控董事長等企業遴選代表的三張關鍵票更引議論。其實高教界對企業校友介入大學校長遴選越來越深一直是有疑慮。

例如交大校長遴選，經常傳出許多「科技大老」校友的操作，聯電副董宣明智等老闊級校友就曾發聲明逼退前校長吳重雨，有校友甚至坦言，交大選校長受到企業校友影響已是傳統。不少台大人士因而憂心，校長遴選若受到企業選票太大影響，推動恐很難避免企業化導向。

台大此次校長遴選，過去備引爭議的「管爺」當選新校長，能否把持中道、贏得校內支持有待觀察；而需檢討的更是台大校長遴選制度，如何去除代表性不足的疑慮與遴選可能受少數影響的可能弊端，急待台大師生發揮智慧找出解方。

自由時報 A6 版

推國際學院擴大募款 台大企業化？

自由時報 A6 版

〔記者吳柏軒／台北報導〕台大選出管中閔為下屆校長，其曾任國發會主委，亦有「大砲」性格，過往言行、政策都屢引議論，獲選台大校長後規劃推動「國際聯合學院」，也將擴大向企業、社會募款等，已有學者警告大學雖應多拓展財源及招生，但需注意開放高學費恐導致教育商品化風潮，與企業過近也恐淪利潤思維，與大學追求真理邏輯不符。

高教工會秘書長陳政亮表示，大學企業化除怕企業介入教育人事，更憂企業競逐利潤的價值，影響其背離大學追求真理邏輯之路，未來台大要向企業募款，分際是一大挑戰。

面對質疑，管中閔則回應，未曾看過企業捐錢就影響學校的先例。台灣科大校長廖慶榮則認為，大學須多跟業界接觸，配合國家跟產業發展來培育人才，且大學校長最重要工作是募款，台灣募款不易，多需靠校友跟企業，若台大多接觸企業，募款擴充資源非難事。

而管中閔過往任官時提出「自由經濟示範區」引發抨擊而未過，他現在台大推動國際聯合學院，也引發外界疑慮將出現「教育

自經區」。他擬取法上海交大、浙大等辦國際學院，上海交大國際學院一年學費約收三、九萬美元（約一一四萬台幣）；浙大則對中生收十二萬人民幣（約五十四萬台幣）、國際生二十萬人民幣（約九十多萬台幣）。

學費高 恐教育商品化

陳政亮說，其實各大學陸續有類似做法，逢甲、高餐等都跟國際機構合作，但「學費太高」且可能「教育商品化」，台大恐會產生帶頭效應，大學兩種價碼，有錢小孩才可買到，也恐變成公校拿政府經費辦高學費補習班，是不對的。

廖慶榮則認為，國際學院是高教跨國發展趨勢，鼓勵嘗試；但重點是台灣如何吸引國外名校，名校來台需自給自足，學費比國內貴好幾倍，而台灣過去吸引外籍生理由之一是學費低廉，台大需思考配套。

台大應力所教授王立昇也說，不反對增加學生多元學習環境，且若台大拿到與國外名校的雙聯學位，更增強留台意願；但可能要砸很多錢，會擔心排擠其他教育經費，整體影響尚待評估。

台灣新生報 15版

崑山科大打造人才培育計畫

結合5院資源 與南市建築經營協會攜手培訓

【記者李嘉祥／台南報導】崑山科大與臺南市建築經營協會聯手推動人才培育與產學合作計畫，藉由房地產產業鏈多元產業需求，結合該校五院資源，打造系統性各類人才培育課程與產學合作計畫，達成多元人才培訓發展目標。

崑山科大校長蘇炎坤與南市建築經營協會理事長陳金章代表簽署產學合作，第一階段由崑山房地產系與推廣教育組，整合規劃房地產經營管理或二

代接班管理課程，除偕同房地產系與企管系師資協助，同時邀請產業界或公部門資深主管、業界講師，以實務性與專業性課程，共同培育房地產業優秀人才。

蘇炎坤說明第二階段將配合建築經營協會會員需求，媒合綠建築、綠建材、綠色科技、智慧建築研究應用、不動產行銷企劃所需視覺設計、空間設計配置合作計畫等，讓跨院系資源相互結合發揮最大效益。

以創建新世代高教為主題

雲科大研討教學創新示範開幕

【記者劉春生／雲林報導】國立雲林科技大學延續過去教學卓越計畫，被擇選為推動教學創新示範楷模學校。日前邀請Gideon Loewy率國內外學者、教師、國際學生，於該校國際會議廳舉辦「教學創新示範學校國際研討會」，以創建新世代的高教深耕教學為主題，吸引全國各大專校院及高中職上百名教師及報名參與。

日前舉辦「教學創新示範學校國際研討會」，該研討會於上午邀請Gideon Loewy專題演講，並同步於該校虛實整合學習與體驗示範基地「易習堂」進行教學特色空間展示，由楊能舒校長帶領高中職教師及關心創新教

學人士參觀該校教學特色空間。雲科大新世代的智慧教學空間，具備AI智慧聲控、VR實境展示設備、創意發想腦力激盪牆面、作品展示牆等，提供師生互動及討論激發創意的教學互動空間。

開幕式由楊能舒校長及雲林縣教育處梁恩嘉處長帶領貴賓們一同揭開序幕，緊接著進行教學創新論壇「從學習體驗展望新世代教學典範」，由校友及學生的學習體驗展開，並分享雲林科技大學、中正大學、南臺科技大學各校所推動的教學創新，展現教與學的對話和可能性，推動以學生為主體的學習與教育。

改良電動車「電池模組」

城市科大學生獲獎學金

李琦璋／臺北報導

臺北城市科技大學電機系學生涂宗賢，發明「電動車電池組之效能提升系統」，提升電動車續航力，獲頒中技社個人「創意獎學金」。

涂宗賢說，電動車動力的「電池模組」中，少數電池故障，會妨礙其他正常電池；因此他用感測與微電腦技術，隔離故障，並重新串聯其餘電池，用電源轉換技術增加電壓。

國語日報 2 版

JAN 08 2018

陳景清／高雄報導

排灣族文化變成一套可供九歲以上學童遊玩的桌遊了！屏東大學原住民專班，由羅永清老師指導，研發「部落公法人」桌遊，融入了排灣族的社會、文化、部落遭

入侵及殖民的歷史。上市販售後提撥一成盈餘，支持排灣民族自治運動，當排灣民族議會的籌備基金。

屏東大學原住民專班昨天舉行「文化商品成果發表會」，商品均由原專班學生發想提案、設計、製造。排灣傳統祭典、文化與歷史，都收錄其中，寓教於樂。

羅永清說，研發時參考許多民族誌與專家研究，把遊戲變成介紹排灣文化的基礎教材。並將贈送縣內原鄉與非原鄉的學校，學童玩桌遊，就能認識排灣文化。原專班同學還設計了數套各原民文化的桌遊。

樂於教寓 遊桌文化族灣排 研發專班民原大屏東

►屏東大學原住民專班學生研發的桌遊「部落公法人」，將原鄉文化融入遊戲。

攝影／陳景清



令人費解的台大校長遴選

澄社評論

◎楊信男

台大校長遴選的結果已經出爐，中國時報以社論標題「管爺意外當選是變革的開始嗎」談同為藍營的管爺將接掌台大乙事，便可見這個消息令人跌破眼鏡的程度。所以值得反省推敲，以為後事之師。

這次台大校長遴選結果令人意外的原因是，進入遴選委員會最後一輪投票的二位候選人，在之前校務會議代表投票是獲得不推薦票最多的二位，而且不推薦票都多於推薦票，等於這二位候選人都沒有通過「信任」投票。

顯然校務會議代表跟遴選委員看法有很大不同，前者被後者打臉。

一些人認為，泛藍在十二年前以及四年前的台大校長遴選都曾有某種形式的運作，這次應該也不會例外，不過這只是臆測。比較具體的解釋應該從媒體報導說，管爺最後的勝出有賴三位企業界人士的支持，蔡明興更在事後公開大力讚賞管爺，只是有人馬上指出管爺擔任蔡

家主控的台灣大哥大的獨董。管爺是否會在宣布退出政黨活動後，也辭去獨董，將會是有趣的觀察點。

上述三位企業界委員有二位是由台大行政會議提名，基本上由行政高層主導，當時便有人戲稱，哈佛跟史丹佛等名校應該效法請比爾蓋茲等富豪去當他們的校董。

台大校長遴選委員會有二位校友會代表，立意很好，只是他們是由校友總會提名，而總會會長慣例由卸任校長擔任，提供卸任校長繼續影響學校行政及校長遴選的機會。這次的遴選背後是否有他們的影子，也令人好奇。

這次委員會遴選結果宣布時說，遴選委員會達成共識，不便公布投票票數和進入第二輪投票的另一位候選人。但媒體陸續披露各項細節，守密從來不是我們的美德，與其讓媒體臆測，有些甚至是錯的，遴選委員會其實應該公開細節，並說明他們的看法為何與校務會議代表不同。這除了可以釋疑，也可以免除黑箱之譏。

（作者為台灣大學物理系名譽教授）

自由時報 A15 版

無機之談

找回專注力 系主任設手機禁閉室

文 / 喻文玟

④中興大學企管系有一堂課開啟「無機之談」！系主任喬友慶在兩間教室設計「手機禁閉室」置物櫃，每個櫃子有60個手機格，附有鑰匙、鎖頭，上課學生要自發性「把手機關起來」，下課才能取回，希望找回學生專注力。

實施3周 效果不錯

喬友慶說，他是到大陸參訪看到工廠作業員要交出手機，回台想嘗試，目前實施3周，效果不錯。這堂課是選修的「國際企業管理」，學生來自管理學院、文學院、工學院，每次上課3小時。

開學至今 不斷洗腦

喬友慶說，開學至今，不斷向學生「洗腦」告知使用手機如何影響專注力，慢慢和學生溝通才裝設「手機禁閉室」。今天上午記者實際走訪看看，學生回響熱烈，但也有人說：「手機不在身邊會沒安全感！」

沒有手機 開始動腦

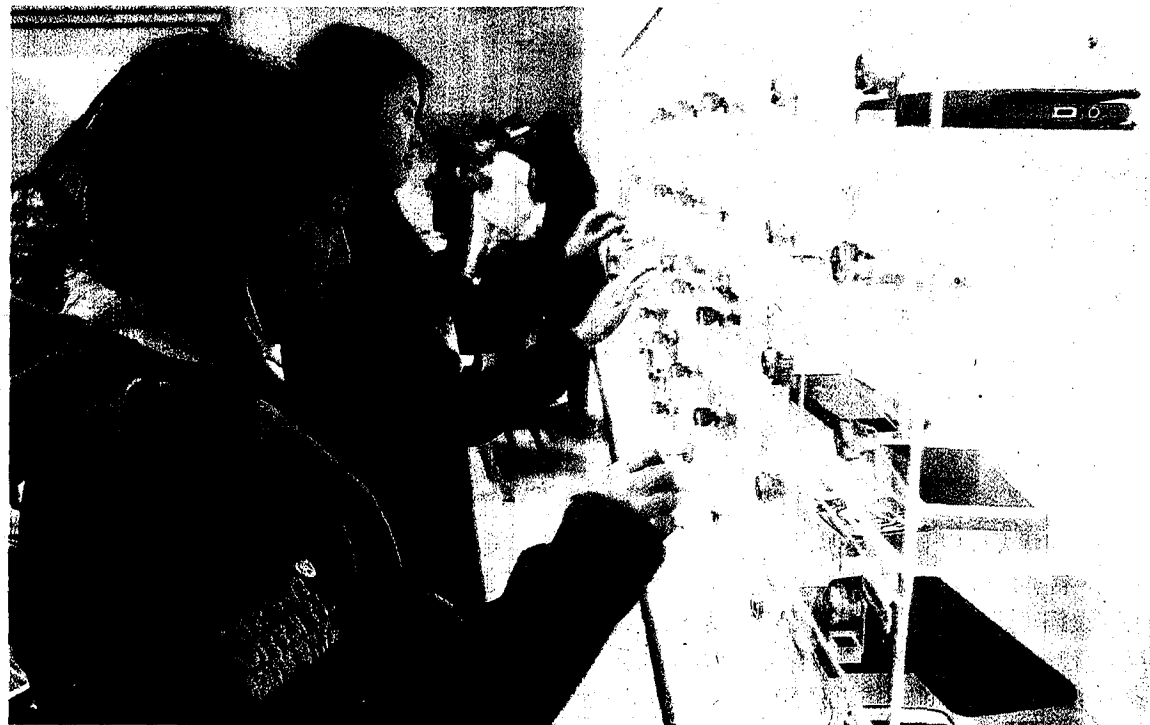
「老師行動力超快！」企管系學生陳嫻如、林威儒說，老師才說想設置手機櫃，馬上就裝上了，一開始要交出沒安全感，但真正把手機關禁閉後，才發現沒這麼嚴重，有時上課老師會臨時出題，以前「想都不會想」直接滑手機找答案，沒有手機在身邊，會動腦思考。

選修課程的外文系學生陳亮宇說，交出手機後，上課非常專心，手機在身邊有時上課看到手機推送，自然而然想回訊息、看臉書、上IG，可能分心1、2分鐘才回神，沒聽到就跟不上進度。

小組討論 更有默契

企管系學會會長廖浚西說，其他課也有在同一間教室，但其他老師沒有要求交手機。他習慣有訊息就回，把手機關禁閉上課，參與度更高，小組討論時沒有人玩手机，更有默契。

興大企管系主任喬友慶表示，現在大學生人手一機，就他觀察，上課滑手機的比例很高，才想打造一個「無機之談」的上課氛圍，目前手機關禁閉僅在自己課堂試辦，若學生反應不錯，也開放其他老



▲興大企管系在教室設置手機放置櫃，上課期間學生自發性地交出手機「關禁閉」。
記者喻文玟



▲河北師範大學信息技術學院為學生手機客製化「專屬座位」，學生們進入教室後，將手機對名入袋，形成中央第一排桌椅空無一人的奇景。
(中新社)

師使用。

試行第一天，喬友慶在自己的臉書上：「在這樣一個機不可失的年代裡，總覺得專注是你們需要的能力，但處在隨時有機可乘的環境裡，總是讓你的學習情境受到影響，決定打造一個無機之談的氛

圍，就從興大企管系的教室開始。」訊息張貼後，臉友們反應熱烈，有一些學校的老師也表示想要跟進。
(摘自聯合報)

Upaper 11 版

JAN 08 2018

管台大新願 由下而上變革



【記者劉達／台北報導】台灣大學校長當選人管中閔（見圖／中央社）昨天表示，台大不能等到世界潮流變了，才發現遠遠落後，必須預見未來的變化並超前布局，他也希望帶領台大實踐由下而上的變革。若經費

不足時，管中閔認為台大應該先設法增加財源，而不是永遠都在伸手或動學生腦筋去漲學費，他也希望爭取經費彈性。

改變人才困境 經費是關鍵

不少媒體關心人才問題，包括如何和國際競爭一流人才、博士班註冊率下滑等，管中閔指出，要改變目前人才困境，經費是關鍵，例如學生不願念博士班，主因是出路和在學時的經濟問題，因此希望透過募款或爭取經費彈性，以增加學生讀博士班的誘因，並培養學生的國際競爭力，讓他們不必擔心出路。

台大校長遴選委員會一月五日宣布，由中央研究院院士管中閔當選下任台大校長，預計二月正式上任。管中閔昨天和媒體分享他

對未來台大的規劃。

管中閔表示，過去台大是台灣高教的標竿，這些年台大在教育競爭力、人才競爭、研究創新、學術倫理和國際學術地位等方面

遭受許多質疑和挑戰，排名、經費都很重要，但不會是台大唯一的問題，台大體質如果不改變，各方面都還是可能出現落後狀況，因此「變革是唯一的出路」。

國際合作策略 跨院校合作

談到國際合作策略，管中閔建議，可參考上海交通大學、浙江大學的模式，台大可和國際名校合作，在徐州路校區成立國際聯合學院，經費以自籌為主，並以台大優勢領域為骨幹，跨院校合作成立未來性和競爭力的新專業，例如同樣行銷領域，台大可聚焦在人工智慧、精準行銷等重點。

至於人才問題，管中閔表示，台大的人才困境就是教師老化嚴重，資深教師比率太低，助理教授僅占十八・一%，四十歲

以下教授僅約十五%，但教授比率卻高達五十七%，五十歲以上的老師達五十三%，預估至少三分之一教師將於十年內退休，人才問題迫在眉睫。

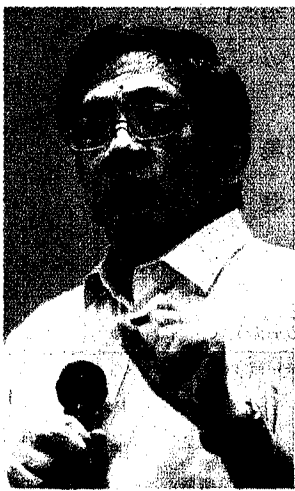
管中閔指出，台大有教學需求，必須補足老師，但如果台大沒有國際競爭力，搶不到一流師資，就只能得到二流師資，加上年金問題可能引發中間青英教師出走，人才是台大必須面對的問題。

建立校友和社會網絡 例行性募款

對於經費，管中閔表示，根據台大一〇五年資料顯示，扣除教育部補助和學雜費收入，基本開支缺口約新台幣三億元，遇頂計畫結束後，校方可運用的經費缺口可能擴大，但租金權利金、可彈性運用的捐贈收入等都太少，因此他希望建立校友和社會網絡進行例行性募款。

管中閔指出，台大大要面對的問題，比想像更複雜，不能等到世界潮流變了，才發現落後，台大必須預見未來的變化並超前布局。

首重未來學習 管中閔要帶台大走出迷宮變局



【本報台北訊】甫當選台大校長的管中閔（圖／中央社），昨與媒體分享他與台大校長遴選面談時的簡報內容。他指出，接掌台大的任務之一是「未來學習」，讓學生在台大所學不只是文憑或專業，而是能在社會「生根」，發揮多重能力，因應變遷時代，也強調台大應盡更多社會責任，勇於承擔。管中閔說，擔任台大校長與過往擔任政務官是兩個不一樣的工作，在台大要做的是一「社會工程」，過去在政府部門做的是經濟面向的政治工程。

另，繼台灣樂團「草東沒有派對」、日裔作家石黑一雄後，管中閔再引用希臘神話，「我的阿莉安、我的純潔，讓我能有自信走出未來四年複雜的迷宮變局。」神話中「阿莉安之線」（Le fil d'Ariane），意即「指引解決複雜問題的有效途徑」。Ariane字意是非常純潔。而尼采也曾說：「走迷宮者從不尋找真理，只尋找他的Ariane」。

管中閔昨天坦言，自己不是台大本科系畢業，也沒有與援，也不覺得自己會當選，談到接獲當選通知的心情，開完眼睛手術不久的他笑說，「眼珠子都掉下來」。

「台大要與國際名校深度合作，建立新的國際品牌」，管中閔舉出台大的國際合作策略，可比照上海交大、浙大模式，利用台大徐州路校區，成立國際聯合學院，以台大優勢領域為骨幹，跨院系合作成立具未來性、競爭力的新專業領域，且具明確的市場定位。他舉例，可能領域為「金

融科技、精準行銷」，重點是數據分析、機器學習、人工智慧；或是「智慧農業、生物經濟」，重點是數位管理、食品產業供應鏈。

「財務，早已是台大常年面對的任務。」管中閔說，台大並不富有，台大醫院的財務是獨立基金，實際財務運作不能計入台大運用的資金。事實上，僅是維持現況、每年資金缺口就有三億元，邁頂計畫結束後，校方可運用經費缺口更擴大，因此必須靠募款。

「未來的台大任務是個複雜變局，包括國際化、多元價值、大學轉型和未來學習。」管中閔指出，國際化讓進入少子化下的台灣高教，呈現競爭力的落後，每年高中生出國讀大學的人數以百分之二十成長率上升。「台灣高教必須以國際化回應少子化與國際化的兩股海嘯衝擊」，讓在地子弟可以留在台灣求學與執教，並將優秀國際學生吸引到台灣高教市場。

創造財源 暫不考慮漲學費

【本報台北訊】管中閔在擔任國發會主委時，曾提出經濟自由化主張，有媒體問到，台大已多年未漲學費，未來是否開放學費彈性化？管中閔對此坦言，漲學費或請政府多補助，仍存在許多的現實困難，暫不考慮漲學費，會先想辦法創造財源，而不是只向政府伸手或從學生身上動腦筋。另外，他也保證，假使要推動高教經濟自由，也會優先考量弱勢生的權益，讓學生享有同等資源。

對於台大長期面臨師資及人才出走等問題，他指出，目前的師資老化情形嚴重，初估未來約有三分之一的教授集中退休，雖然汰換新血是好現象，但若挹注教師新血時，台大搶不到國際一流人才，到時進來的將會是二等、甚至更差的師資，因此未來必須開創出有別於傳統的國際合作模式。針對台大的未來，管中閔昨再度強調治校理念，面對全球化、新科技、數位雲端及人工智慧興起，他舉美國史丹福大學為例，認為未來台大學生不一定都要十八到二十二歲，而應跨年齡，三、四十歲也可就讀。



以良心和專業

張耀文 / 台大副教務長
、電機系特聘教授

改善招考制度

「搶學生」

「搶學生」是當今考招的一大問題。就校系而言，招攬優秀學生本是天經地義，不只解決學校賴以生存的生員問題，也提高校系的品質。但現行的考招程序繁冗，卻給校系施展各式伎倆來增加自己利益的機會。然而，大人們或迫於招生生存的現實問題，或各懷私心，卻要由孩子們來承擔後果。近日輿論關注的甄試衝堂問題，不只呈現校系間違背良心的搶學生思維，更反應考招制度的混亂和犧牲學生權益的專業問題。

現行「考招考招」制度，即指依考試、招生分發、考試、招生分發等流程的制度。看似公平，卻潛藏許多易於操弄的漏洞。其中，常用的方式有五：甄試時程壓縮、故意甄試衝堂、「假面試，真綁架」、超高比率申請入學和單獨學校採用五倍率篩選。以下說明這些做法，和其不良影響。

甄試時程壓縮：招聯會把甄試時程從五週縮成三週，但各學系考量人員調度及教室安排，時間無法分散，造成超過週六衝堂。許多學系申請備取全部錄取後還有缺額，這些學系是否應投注極大的人力時間辦理甄試值得商榷，若能減少甚至避免此類甄試，衝突情形自然降低。今年元月五日教育團體記者會所建議的錯開類似領域且學測成績相當的學系甄試時間，也是降低實質衝堂的良方。但釜底抽薪之法在於改採「考完後招」制度，即全部考試評量後再行招生分發。其作業時間彈性增加，衝堂問題也得得以舒緩。

故意甄試衝堂：此為不良申請入學制度所造成的問題，但也顯露校系的私心。現行申請入學每位考生可申請六個學系，若同時錄取多系，僅能擇一就讀，未被選上的學系就可能產生缺額。各學系為了避免缺額，會故意設定與競爭學系衝堂的甄試日期來逼迫學生提早選擇，以利其搶學生。例如，某校電機資訊兩系，幾乎年年選擇和臺大電資學院或工學院衝堂，這絕非巧合。而各校內部院系，也有同樣故意衝堂搶學生生存的現實考量，是不良制度使然，也是私心作祟。

學生選讀學系，應取決於其意願。學系間的競爭應該在教學、在研究、在學生輔導上，而不是在這種伎倆。這種惡性競爭，犧牲的是學生的未來和教育的良心而已。有人聲稱，甄試衝堂可以讓學生提早決定性

向做選擇；但這批人同時又說要推動大一、大二學院不分系，讓學生發展性向後再做選擇。邏輯自相矛盾，讓人無法理解。

「假面試，真綁架」：有學系要求考生必須參加團體面試認識學系，卻沒有實質個別面試或考試，且未參加者不予錄取，無異脅迫考生放棄他系的甄試機會，這種做法即為「假面試，真綁架」，對考生的權益自是極大的傷害。

令人訝異的是，「假面試，真綁架」的歪風盛行。以本屆招聯會的召集學校為例，竟有至少二十個（約四十%）學系或分組使用此法搶學生。更巧的是，該會主事者們（原）所屬的三個學系也參與其中。

要這些主事者廢止「假面試，真綁架」，進而解決考招衝堂，無異緣木求魚。但我們想問，主事者們不知道這個制度對學生權益傷害甚大嗎？為何縱容此歪風？即使此法對主事者的校系有利，礙於倫理公義，又怎能任其施行？若不願意自廢此有違倫理良心的搶學生伎倆，那其主管機關能無視公義而不聞問嗎？

超高比率申請入學：本屆招聯會的主事者根據申請生在大學的學業平均表現優於指考生，論證申請入學是較優的考招管道，並據此主張高比率（八十%）的名額採申請入學。臺大更嚴謹的研究指出，此立論有明顯缺陷；事實上，造成此成績差異，主因是兩個先後進行的入學管道（即申請先行，指考在後），其錄取的學生平均程度本就不同，而非是兩個管道的差異。用常理分析即可解釋此現象：桌上有兩個桃子，父親命老大先挑（申請管道），老二後挑（指考）。挑完後，父親宣稱：「老大眼光較好，因為他挑的桃子比較棒」，此父親用這種方式考較兒子之間的能力公平嗎？先挑的桃子本來就較好！

這些主事者為何說是不同入學管道所造成的差異，藉以支持其超高入學名額採用申請的主張呢？是背後有隱藏的私慾（良心問題）或是科學研究素養不足（專業問題）呢？大學的學習應該是多元的，用單一學業成績評斷學生的表現極為不當；除學業外，社團、情感、網路和打工都是大學多元學習的可能面向，對學生人格的發展和能力的培養，扮演重要的角色。會導出此等粗糙的結論，其一箭雙鵰搶學生的算計

自由時報 A14 版

不難理解：一、考生在現行制度若不同意申請分發結果而參加指考，則必須先放棄申請錄取資格，一旦於指考表現失常，就會造成兩頭落空。因此眾多考生即使不滿意其申請結果，也不敢大膽投入指考，追求錄取更適合學系的機會。因此，採高比率申請入學，志願較低的競爭學系就有機會招收到更多優秀但較為保守的學生，這也造就搶學生落袋為安的手段。二、由於招生人數固定，在高比率名額採申請入學收到學生後，同時可以降低其指考的名額，由於此名額減少，最低錄取分數就會上升，此有助於該學系的排名。根據統計，申請入學比率最高的第二類組前十志願學系，每少收一位指考生，最低錄取分數可提升約〇.四分。部分科系甚至將學系做不正常的分組，以降低分組名額搶指考排名。

上述伎倆都是犧牲學生的權益，換取學系招生的利益。為達成多元選才，各入學管道應該受到重視保留。若任由此制度操弄，指考管道會縮減，此管道的消失，意謂高二前發展自我而耽擱學業，高三變黑馬的傳奇故事將不復見，而多元教育的目標也更為渺茫；另弱勢貧戶靠考試翻轉時代的台灣夢，也會更難實現。

五倍率篩選：目前規定各校申請入學第二階段最高篩選倍率為三倍，亦即通過篩選人數為錄取名額的三倍，唯獨招聯會召集學校部分學系採五倍率。提高篩選倍率，可以增加第一階段錄取人數，有利於搶學生。此校的藉口是照顧弱勢，但是增加錄取人數並無無法保證弱勢學生的比率也增加，此手段明顯與其聲稱之目的不符。同時，這種做法也增加甄試衝堂等問題。

「考招考招」制度被多重操弄搶學生後，已使考招的問題積弊難返。個人認為解決之道在於採用「考完後招」的時程規劃，配合「多元同步最優入學方案」的分發方式。此方案根據學生的多元評量成績和多軌管道志願順序，同步分發至其有資格錄取的第一志願。更重要的，此方案早被證明是為無法操縱，因此各種伎倆無法施展，符合公平正義。而且兼具過去聯考的公平性、當今多元的選才、各學系考生來源的增加和錄取後就讀穩定度的提高等優點，應是最佳的方案。一考完後招」加上此分發方案，當前問題應可自然而解。（當今大學考招的關鍵問題與建議之三）

管中閔談未來台大規劃 盼預見 變化超前布局

當選台大校長的中研院院士管中閔(圖)7日與媒體茶敘，說明治校理念「變革是唯一的出路」。



【台北訊】台灣大學校長當選人管中閔表示，台大不能等到世界潮流變了，才發現遠遠落後，必須預見未來的變化並超前布局，他也希望帶領台大實踐由下而上的變革。

台大校長遴選委員會2月5日宣布，由中央研究院院士管中閔當選下任台大校長，預計3月正式上任。管中閔和媒體分享他對未來台大的規劃。

管中閔表示，過去台大是台灣高教的標竿，這些年台大在教育競爭力、人才競逐、研究創新、學術倫理和國際學術地位等方面遭受許多質疑和挑戰，排名、經費都很重要，但不會是台大唯一的問題，台大體質如果不改變，各方面都還是可能出現落後狀況，因此「變革是唯一的出路」。

面對高教海嘯，管中閔提出亞洲旗艦計畫，規劃三大驅動引擎，包括具前瞻性的創意平台C School，以培養破格思考與創造力的人才，還有連結美歐的國際學區U School，與國際名校深度合作，建立台大新的國際品牌，同時成為終身學習人才基地T School，推動延伸教育。

談到國際合作策略，管中閔建議，可參考上海交通大學、浙江大學的模式，台大可和國際名校合作，在徐州路校區成立國際聯合學院，經費以自籌為主，並以台大優勢領域為骨幹，跨院校合作成立具未來性和競爭力的新專業，例如同樣行銷領域，台大可聚焦在人工智慧、精準行銷等重點。

至於人才問題，管中閔表示，台大的人才困境就是教師老化嚴重，資深教師比率太低，助理教授僅占18.1%，40歲以下教授僅約15%，但教授比率卻高達57%，50歲以上的老師達35%，預估至少1/3教師將於10年內退休，人才問題迫在眉睫。

管中閔指出，台大有教學需求，必須補足老師，但如果台大沒有國際競爭力，搶不到一流師資，就只能得到二流師資，加上年金問題可能引發中間菁英教師出走，人才是台大必須面對的問題。

對於經費，管中閔表示，根據台大105年資料顯示，扣除教育部補助和學雜費收入，基本開支缺口約新台幣3億元，邁頂計畫結束後，校方可運用的經費缺口可能擴大，但租金權利金、可彈性運用的捐贈收入等都太少，因此他希望建立校友和社會網絡進行例行性募款，成為台大常態性額外收入。

管中閔指出，台大大要面對的問題，遠比大家想像的更多、更複雜，不能等到世界潮流變了，才發現遠遠落後，台大必須預見未來的變化並超前布局，他也期望能推動由下而上的變革，而台大就是實踐由下而上變革的樞紐。

管爺掌台大 坦言錢永遠不夠

估算每年資金缺口達3億 人才議題重中之重



當選台大下屆校
長的中研院士管
中閔昨談未來治
校理念，提到將
仿國外經驗推「
國際聯合學院」
。（記者王藝菘
攝、資料照）

公立大學校長遴選概況表

資料來源：各大學

整理製表：記者黃以敬

台大	成大	清大	陽明	交大
● 公開徵求、推薦 ● 遴選委員會初選 (需1/3通過)並公 布候選名單 ● 校內說明治校理 念+校務會議推 薦投票(須1/3推 薦) ● 遴委會2輪投票 ，一輪選出2名 得票高者，二輪 委員圈選過半者 為新校長	● 公開徵求、推 薦 ● 遴委會訪談、 公布選出候選 人 ● 校內說明治校 理念+專任教 師行使同意權 投票、推舉前 6位候選人 ● 遴委會聽取辦 校理念並選出 1人	● 公開徵求、推 薦 ● 遴選委員 2/3以上同 意，提出3 位候選人 ● 校內說明會 、校務監督 暨經費稽核 委員會同意 權投票 ● 遴委會選出 新校長	● 公開徵求、推 薦 ● 遴委會訪談並 選出候選人、 遴選過程嚴守 秘密 ● 初選入選者向 遴委會說明辦 學理念；2輪 投票選出1人	● 公開徵求 、推薦 ● 公開候選 人專任老 師權投票 、需1/2 同意 ● 遴委會選 出1人



管中閔坦言，台大未來面對問題複雜，不論是教育競爭力、人才競爭、研究創新、學術倫理、國際學術地位等，或近年不斷被質疑的排名、經費等問題，但強調，就算給台大足夠經費，體質不變，最終仍不能扭轉台大現在各方面呈現落後的現象，才提出「變了！」

管中閔說，當初參選台大校長只是想闡述個人理念，但後來意識到台灣從下而上的變革很重要，而台大是最佳場域，決定投入實踐，但有意識到並非「原生台大人」，那天接到選上的賀電，驚訝得「眼珠都快掉下來了！」

接到當選賀電「眼珠都快掉下來」

〔記者吳柏軒／台北報導〕當選台大下屆校長的中研院士管中閔昨談未來治校理念，提到將仿國外經驗推「國際聯合學院」，台灣要用科技、農業、生技領域去優勢定位，另也想徵才留才等，但明白經費有限，會以人才議題為「重中之重」優先處理。

「是唯出一路。」

師法中國浙大設國際聯合學院

看待未來治校，管中閔提出「國際聯合學院」概念，研究香港、中國、新加坡等大學的做法，如新加坡引進歐美商業、管理領域，直接設立國際學院，中國則有上海交通大學、浙江大學等採聯合學院方式，認為中國的國際合作角度台灣可學習，可讓國外名校跟台大聯名，但台灣仍有其他優點是中國沒有的，如金融科技、智慧農業、生物經濟等，依此訂定台大的國際地位。

指教師老化 10年內恐需汰換1/3

另，管中閔指出，台大尚有教師老化的人才問題，未來十年恐三分之一教師需汰換，若招到二流人才恐影響三、四十年教育品質；而面臨博士註冊率不佳，他將募款，估算初步金額需二、三億元，來提升博士待遇，「不要讓學生覺得來念博士都沒希望。」

不推薦票61張 管仍出線 校長向誰負責？

〔記者吳柏軒、黃以敬／台北報導〕台大校長遴選五日選出管中閔，跌破不少台大教職員工生的眼鏡，因台大校務會議曾推薦投票，管中閔的不推薦票累積六十一張，雖未完整開票但仍留下紀錄，最後被選上校長，呈現校務會議與校長遴選委員會雙邊不同調的矛盾，未來台大內部擬重新檢討。

對此，這屆台大校長遴選委員會發言人袁孝維表示，上一屆校長遴選選出楊泮池時，遴選辦法並無校內推薦投票制度，但當時的校務會議認為，「台大校長應向校務會議負責」，因此校務會議開始試辦「假的」推薦投票，提供給遴選委員會參考，楊泮池所獲推薦票遠高於反對票，楊泮池也通過遴選委員會投票當選校長；校務會議因而修改辦法，將推薦投票制度正式納入校長遴選辦法中。

但此次管中閔雖過門檻，但被開出六十一張不推薦票，其他人的不推薦票如周美吟僅開出卅一票、陳弱水開卅票、張慶瑞開四十五票不等。

袁孝維說，他個人認為，遴選制度中的「推薦投票」制可以檢討，未來會提案修正，以改善遴選委員會與校務會議意見不一的窘境，也怕對候選校長的當事人不太尊重，其實校務會議的推薦，跟委員遴選不同，因廿一名遴選委員花了相當多時間跟候選人面談，還訪查當事人的長官、同儕了解情況，以三、三個月嚴格檢視，跟校務會議上百名代表看到的東西不同，如今管中閔當選就是遴選委員會依職責替台大選出新校長的結果。

但台大應力所教授王立昇說，校務會議代表是從台大整體發展與需求的角度思考，遴選委員則是跟候選人有更多接觸機會，其實透過校內推薦投票，可初步篩選候選人，其他細節篩選再交由遴選委員會判斷，因此推薦投票制度應保留。

更有台大教授認為，其實更該檢討的是遴選制度，校長人選關乎校務整體運作，校內接受與否當然有其重要性，從這次兩會意見不一來看，也應檢視遴選委員會的組成與運作能否充分表達校內意見，例如台大職員有兩千多人，但只有一席委員代表，學生三萬多人，也只有一席，校內代表九人，不到遴選委員會半數，校內意見能否充分表達？都須檢視。

目前各大學的校長遴選制度各有不同設計，多數有要求通過校內同意或推薦與否的程序，如清大、成大、政大的校長候選人多需先校內行使同意權，過門檻才能參加遴選；台師大則是需經校務會議不記名投票，候選人過半才能參加後續遴選。陽明大學則原則是採候選人不公開制度，全交由遴選委員會決定。

而台大亦有經費逐年減少趨勢，管中閔估算每年基本開支恐有三億元缺口，但直言，不能靠漲學費，或向政府伸手要錢來解決，要先靠自己，會向政府爭取校務基金彈性運用，如計畫未完不要結算，避免年底亂花錢而浪費。

自由時報 46 版

管中閔不論談到國際合作、人才競爭，乃至經費困境等，媒體發現關鍵是「錢」，質疑過多理想但經費恐不夠，管中閔承認：「錢永遠不夠！」希望有多少錢做多少事，強調「人才」是重中之重，未來經費將優先規劃解決人才問題，國際聯合學院會採自籌方式。

面對少子化的招生競爭，管中閔也談到，台大不會跟清華大學進行招生惡鬥，將採合作模式；觀察到台大學生的貧富階級差距，回憶過往聯考制度至少還是個弱勢上好大學的公平機會，如今不可能回到聯考，未來希望盡量提供弱勢一個機會，雖不能全面，但至少有機會。

而台大亦有經費逐年減少趨勢，管中閔估算每年基本開支恐有三億元缺口，但直言，不能靠漲學費，或向政府伸手要錢來解決，要先靠自己，會向政府爭取校務基金彈性運用，如計畫未完不要結算，避免年底亂花錢而浪費。

台大甄試擬辦聯合筆試 保留各系特色考題



【台北訊】台灣大學甄試第二階段嚴重撞期，教務長郭鴻基說，研擬將領域相近的學系整合，舉辦「聯合筆試」，但仍會讓各系保留一部份自己的題目。

為維護高中學習完整，今年大學甄試時程往後挪，但受限於後續的升學管道，原本甄試第二階段時間從5週縮短為3週，導致許多校系撞期。台大召開校務會議，多位與會代表對該議題發表意見，討論超過半小時，代理校長郭大維最後要求教務處努力協

調，並召開一個座談會，收集校內意見。

郭鴻基表示，大部分學生都不希望選擇權被限縮，「可能有個夢幻系，但其實也是最愛」。他呼籲各系站在考生和為人父母的立場，盡力降低衝突的損失，維護考生權益。

郭鴻基說，今年撞期嚴重的是第二類組校系，已經跟各學院討論如何因應，可能朝舉辦「聯合筆試」的方式處理，例如各系都需要的物理、化學、數學、生物等科目一起考。台大每年舉辦的大小考試，都有上千、上萬人規模，甄試聯合筆試只是「小case」。

一位校務會議代表質疑，甄試第二階段的目的是讓各系找到自己想要的學生，聯合筆試考共同科目，是否會變成「只是把學測再考深一點」。學生代表也擔心，之前機械系考題提及「家庭是由一男一女組成」，偷渡出題者的宗教價值觀，引發爭議，台大若要舉辦聯合筆試，題目需要嚴格的核實和把關。

對此，郭鴻基強調，聯合筆試主要是整合各系有共通性的部分，還是可以透過題目設計，讓各系考一部份自己的題目，並沒有排除各系特色。

副教務長張耀文進一步解釋，各系希望先調整甄試日期，但大學招生委員會聯合會認為不宜更改簡章，正努力協調中。

張耀文說，如果最後仍不能改，就會朝合併考科、聯合筆試的方式處理。其他採用面試或實作的系，則是盡量協調不衝突，至少需隔開一個小時，讓學生能從醫學院校區通勤到校總區，兼顧兩邊的甄試。

署聯起發界學惡修基法勞對反

219位學術工作者批修正案傾向資方 民進黨以粗糙民調就要強行闖關 要求立即停止

會中，迅速通過二、三讀完成修法。學界認為執政黨如此粗糙、且完全傾向資方的立法，不僅加重了台灣勞工過勞的惡夢，更嚴重的傷害了「勞動基準法」的立法精神，因此，他們共同的主張是：執政黨應立即停止此一修法！

他說，此次「勞基法」修正案，

勞團揚言訴法

〔記者陳忠榮台北報導〕八日勞工團體即將在立法院外夜宿抗議勞基法修惡，高雄市產業總工會總幹事葉品言說，蔡政府選前說得響亮，上台後將「關心勞工低薪、高工時」，如今打算修法卻開民意倒車，再修下去只會徒增勞動環境更惡劣；新高市產業總工會理事長林進源則說，夜宿圍城如果還是行不通，那只好訴諸於選票了。

葉品言直言，政府自推動再修勞基法以來，勞團分別在南北發動兩次大遊行，無奈面對民意強烈訴求之下，卻仍「擺明不談」，甚至還

協商亂套不平則



時代力量前天重演太陽花學運鍊鎖國會殿堂戲碼，結果不敵經驗老道的民進黨團破門突圍，雖平和落幕了，卻留下一堆後遺症，立法院朝野黨團都該好好省思。

首先，固然時代力量所上演破壞國會設施，再用機車大鎖由內拴住議場各出入口，粗暴行徑相當不可取，惟事出有因，如果民進黨團不那麼一意孤行，也不那麼仗勢國會過半而為所欲為，更不那麼氣焰高漲，以朝野協商為名，表決強渡關山為實，就不致於引爆一連串的杯葛波濤。

平心而論，民進黨團向來是說一套做一套，骨子裡永遠都早已盤算好計謀，再照著黨政既定的方向順勢而走，前瞻基礎建設計畫如此，勞基法修正草案又

掌台大 管中閔憂教師人才荒

仿造上海交大、浙大模式 成立國際聯合學院

■本報系記者林志成／台北報導

台大新校長當選人管中閔7日表示，台大教師老化嚴重，資淺教師比例太低，加上年金改革可能引發中間菁英教師出走，如果現在不趕快想辦法因應，台大搶不到國際一流人才，到時進來的將會是二等、甚至更差的師資。

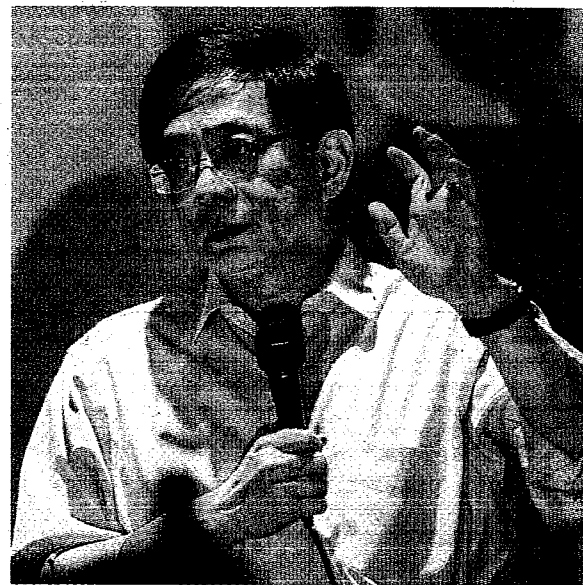
管中閔指出，台大現有2063位教師呈現「老化狀態」，資淺老師比例太低，助理教授僅占18.1%，40歲以下老師310人、占15%；教授占比57%，50歲以下老師有1099人、占53%；估計超過1/3的老師，將於10年內退休。

調整台大 成未來大學
「人才已是迫在眉睫的問題。」

管中閔說，台大有教學需求，必須補足教師，但若無國際競爭力，未來台大進用的老師不會好？他表示，未來將透過募款取得3至5億元經費，來改善老師待遇，以爭取更多人才。

「要將台大從現代大學調整成未來大學。」管中閔說，「現代大學」主要負責教學及研究，但這已不符時代所需，因為學生學習方式已改變，大學還要盡社會責任、並跟國際連結，因此他上任後，必須超前布局，才能逐步將台大調整成「未來大學」。

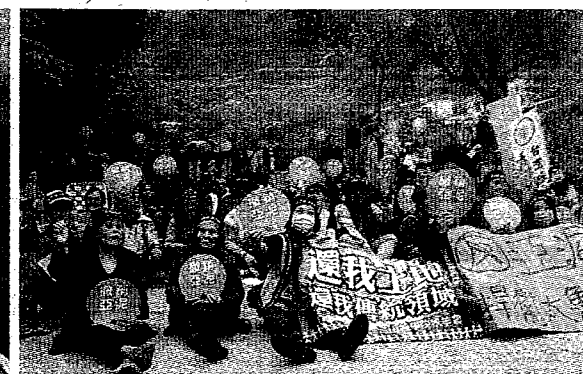
管中閔提出三大驅動台大改變的引擎，包括：一、C School（具前瞻性的創意平台），培養嚴格思考與創造力的人才；二、U School（連結美歐的國際學區），與國際名校合作，建立新的國



際品牌；三、T School（終身學習的人才基地），推動延伸教育，成為終身學習中心。

汙染產業 基金不投資

管中閔說，他將積極推動國際合作，仿造上海交大、浙大模式



▲台大新任校長管中閔7日在當選校長後，首度露面分享他將來治理台大的理念。（本報系記者鄭任南攝）

▲亞泥礦權展延，環保團體和當地自救會成員至通往亞泥花蓮新城山礦場的產業道路坐地封路。（本報系資料照片）

。在台大校長遴選過程中，台大學生會要求新校長應具體承諾「重新設定投資方案」、「不投資化石燃料產業」等訴求。

對於校務基金的投資，管中閔決定推翻既有模式，明確表示，企業都有社會責任，大學當然也要負起社會責任，他上任後，將不再讓台大校務基金投資高汙染、高排碳的產業，他甚至還加碼，連高爭議的無良企業，台大校務基金也不會投資。

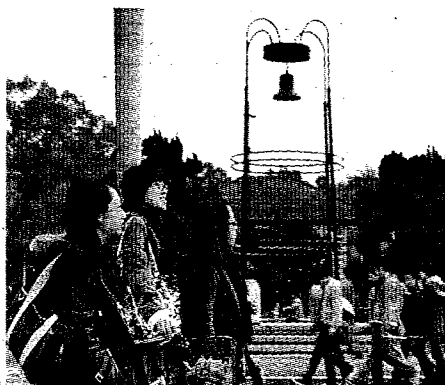
在徐州路校區建立國際聯合學院，在資訊工程、人工智慧、數位分析等領域，藉由國際合作奠定台大在世界學術界的地位。此外，台大17億校務基金中，高達15%、2.6億元投資於高汙染、高排碳等不利永續的化石燃料產業，包括近期備受爭議的亞泥、台塑等企業

曾是魯蛇 管中閔：會聽師生心聲

本報系記者林志成／台北報導

台大新校長管中閔自稱年輕時是「魯蛇」，大學時就是打麻將、聽搖滾樂及讀新詩等三件事，父親覺得他沒救了，4年不跟他講話。他表示，因為自己不是一直都很成功，所以不會高高在上，他習慣聽別人講，上任後，也會聽台大師生的心聲。

管中閔說，他在台大沒有班底，遴選過程中，到底誰投票支持他，他實在不知道。他表示，1月3日眼睛才因為白內障開刀，所以很怕光，5日聽



到自己當選台大大校長，非常意外，「眼珠子幾乎掉下來」。

台大校長遴選委員會1月5日選出管中閔為新校長，他7日首度與媒體見面，在談治校理念的正式記者會結束後，後續加碼閒聊近1個小時，談他的「魯蛇生涯」及現在年輕人面臨的困難，並直言當選台大大校長是意外。

管中閔大學讀的是文化大學經濟系，但在那段時間，他的生活相當荒唐，就是打麻將、聽搖滾樂及讀新詩，每天回家時，爸爸就睡了，父子互動很少，甚至有4年不講話。一直到當兵時，他寫信給父親，放假回家時父子聊天，父親遞給他一支菸，父子關係才漸漸解凍。

台大學生會去年12月19日舉辦8位校長候選人說明會，管中閔提出自己的「魯蛇生涯」與學生搏感情，並引

▲台大新校長管中閔稱年輕時是魯蛇，因此會聽台大師生的心聲。（本報系資料照片）

用「草東沒有派對」的〈山海〉歌詞，「你們給不起我的美好，你們給不起我希望的未來」，呈現他能感同身受現代年輕人艱難的處境。

管中閔說，「草東沒有派對」的歌詞看似很厭世，但他們的主唱的公開發言，顯示對社會仍充滿熱情。他不是一直很成功的人，因此希望分享翻轉的經驗，給台大學生希望。

管中閔說，現在年輕人很茫然，不知道畢業後要做什麼？在台灣要找什麼工作？在國際上怎麼跟人競爭？因此，他當教授時，辦公室的門都是開著，因為學生可能好不容易鼓起勇氣來找老師，不該讓他們吃閉門羹。

管中閔不是一開始就想選台大大校長，他說，自己不是台大畢業，「如果遴選時，人家把我當外人，那我當選的機率是0」。後來一些台大老師找他談，希望他為台大帶來改變，他才參與遴選。

工作實習納勞基法 建築、藝術系頭大

實習分兩類 教授：建築事務所熬夜趕圖是常態 北藝大前校長：劇團常半夜裝、拆舞台 實習生能準時「下課」？



【記者陳宛茜／台北報導】教育部上周公布「專科以上學校校外實習教育法草案」，將校外實習分為一般型及工作型，後者納入勞基法保障。此法保障學生實習權益，但學生實習樣態多元，建築、藝術表演科系實習型態迥異一般技職學校，學者呼籲教育部讓法案更有彈性。

根據此一草案規定，若為一般型校外實習，實習生不納入勞基法、也不必保勞保，但學

劇場特殊的工作型態，無法滿足教育部「專科以上學校校外實習教育法草案」對實習場所與機構的要求。圖為河床劇團新作《1:00 am》，凌晨一點上演。圖／河床劇團提供

生每天實習時數不得超過8小時，且不得於午後10時至翌晨6時之時間內進行。

銘傳大學建築系教授褚瑞基指出，一般建築系學生，大三、大四必須到建築事務所實習9到11周、納入學分。建築事務所熬夜趕設計圖是業界常態，學生若依規定不能熬夜實習，如何學到東西？

北藝大前校長楊其文也說，表演系學生到劇團實習，劇團都是夜間演出，半夜裝台（舞台）、拆台很常見，如何讓實習生10時準時「下課」？

若將此一實習轉成工作型實習，學生實習時間放寬了，又面臨另一問題。褚瑞基表示，建築系學生到事務所實習，一開始什麼都不懂、無法被視為有貢獻的「員工」。他曾口頭調查事務所，六成以上表示，若要幫新手實習生保勞保、就業保險和提撥勞工退休金，負擔太大，寧可不收實習生。

教育部技職司司長楊玉惠表示，校外實習要選「一般型」或「工作型」，由各系所老師、學生和實習機構取得共識、

自行決定。至於實習時間可依實務學習需求考量，經報學校主管機關同意後辦理，不受每日實習時間之限制。

但交大建築所助理教授何震寰指出，建築的工作型態一向是「在工作中學習」，很難分清是工作還是學習。他舉例，學生去建築事務所實習，前3個月是新手算學習、應選「一般型」；但後3個月上手了對事務所「有貢獻」，就該變成「工作型」。

他說，過去建築事務所會根據實習生的貢獻度決定是否給予薪水，有彈性、運作順暢，此一校外實習法草案卻用法規綁死彈性，讓學校和事務所不知如何選擇。

何震寰指出，此法旨在保障實習生權益，立意良善，但應正視職業的不同，給予更多彈性。他建議，是否能在一般型和工作型之外，有第三種型態選擇？或是讓某些職業排除於此法外，如為建築設計、藝術表演等文創科系打造不一樣的實習法，或給予這些職業自主管理的空間。

境外也要定契約「恐斷海外實習路」

【記者陳宛茜／台北報導】教育部上周提出的「專科以上學校校外實習教育法草案」，對校外實習機構、場所有各項規定，包括須具足夠訓練與指導人力及健全設施、設備，符合職業安全衛生、勞工保險、勞工退休、就業保險、性別工作平等、就業服務等相關法令規定。對此，建築、藝系、宗教科系多認為「窒礙難行」。

交大建築所助理教授何震寰

指出，為獲得國際經驗，不少建築系學生會到海外建築事務所實習。該法規定，學校於排實習生至境外機構實習，必須為實習生投保相關保險。但在國外辦理工作保險等，會影響學生能申請的簽證種類，學生可能因此拿不到簽證出國。

一位不具名的建築事務所負責人指出，該法規定學校必須與境外實習機構共同議定校外實習合作契約，並提供校外實

習合作契約原文及中文翻譯版本。但對於大牌的國際建築事務所，願不願意為了一個實習生擬這些合約，「球在他們手上」，可能斷了台灣學生的海外實習之路。

北藝大前校長楊其文認為，該法的制定源於去年一件被指為「血汗實習」的烘培坊事件，各項規定主要是保障餐飲、美容美髮等商業營業空間的安全，但並不適用於所有實習機

構。比方要求小型建築事務所或是小型劇場、美術館滿足勞保、消防設施、性別工作平等各項要求，「窒礙難行」。他希望教育部能盡可能想清楚各種可能狀況，「不能一條法適用所有業別」。

對此，教育部技職司司長楊玉惠表示，也有宗教系所反映實習的寺廟無法滿足規定；教育部會在保證學生實習安全的情況之下，彈性修正法令。

管中閔：台大應再提升層級

不會設定國際排名目標數字 重要是確立競爭力和品質 盼爭取經費彈性增加財源

本報綜合報導

中華日報 A3版

台大校長當選人管中閔七日表示，他不會設定國際排名的目標數字，更重要的是確立台大的國際競爭力和品質，他希望台大能從現在的層級，再往上提升一個層級。

台大校長遴選委員會一月五日宣布，由中研院士管中閔當選下任台大校長，預計二月正式上任。管中閔昨天和媒體分享他對未來台大的規劃，並接受媒體訪問。

媒體提問，近年來台大的國際排名有下滑現象，讓外界對台大產生質疑或失去信心，並詢問管中閔對排名的看法，以及是否有設定的目標。

管中閔表示，現在時不時就有國際排名，台大排名不如理想時，外界都很關切，而台大以前因為邁向頂尖大學計畫的經費，排名曾一度擠進世界百大，可見排名是可以藉著某些方法上升，但短時間的排名上升，未必能夠保障台大的品質。

對於大學國際排名，管中閔指出，他不會設定目標數字，但並不代表排名不重要，名次的些許變動不是關鍵，更重要的是台大能否成為國際認可的好學校，當學校師生具有國際競爭力，台大才能沾光，台大校長走出去才有風。管中閔也表示，他希望改變目前制度上的缺

點，並改善台大的體質問題，確立台大的國際競爭力和品質，希望台大能從現在的這個層級，再往上提升一個層級。

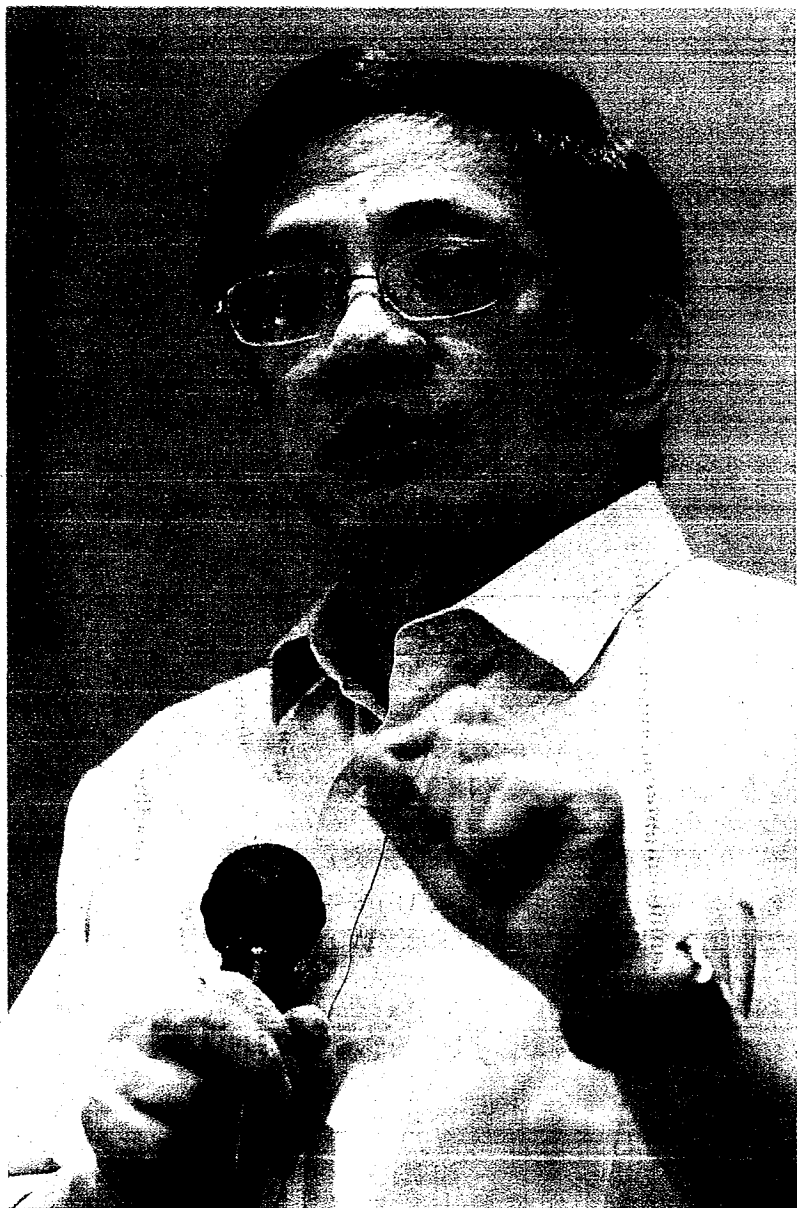
本報綜合報導

台大校長當選人管中閔昨天表示，經費不足時，台大應該先設法增加財源，而不是永遠都在伸手或動學生腦筋去漲學費，他也希望爭取經費彈性。

不少媒體關心人才問題，包括如何和國際競爭一流人才、博士班註冊率下滑等，管中閔指出，要改變目前人才困境，經費是關鍵，例如學生不願念博士班，主因是出路和在學時的經濟問題，因此希望透過過募款或爭取經費彈性，以增加學生讀博士班的誘因，並培養學生的國際競爭力，讓他們不必擔心出路。

邁向頂尖大學計畫結束後，各大學都很擔心經費問題，媒體也詢問管中閔如何解決經費問題，是否會考慮調漲學費。

管中閔表示，他從沒提過漲學費，學校經費困難，雖然可以跟政府伸手或是漲學費，但都有現實困難，因此他希望爭取經費彈性，如經費能流用，讓學校把事情做完，有時「彈性比多給經費還重要」；而經費不夠時，台大應先設法增加財源，而不是永遠都在伸手或是去動學生腦筋。



↑當選台灣大學校長的中央研究院士管中閔，七日在台北與媒體茶敘，針對台大大人才困境、國際合作等方面說明理念。

(中央社)

大學申請降門檻 招生大放水

林志成／台北報導

學測將登場，參採學測成績的大學申請入學招生卻出現怪現象！據統計，今年申請入學第一階段採單科篩選有358系，比去年大增107系，其中有些校系和所採用篩選科目的關連性極低，譬如英語系僅用國文科篩選、資工系僅用社會科篩選，為的是更容易招生。

升學專家劉駿豪表示，去年申請入學第一階段，以國、英、數、社、自等單科進行篩選的共251系，今年則增加到358系，成長107系、43%。考生在學測國文、社會兩科最容易拿分，因此以國文單科篩選的從87系增加到137系、以社會單科篩選的從29系增加到53系，最受注目。

現在大學校系最多可用5科進行第一階段篩選，通過的考生，始得進入第二階段甄試。不過，許多大學校系為了更容易招生，第一階段就使出「放水策略」，不但採單科篩選，有的還以跟自己校系關連不大的科目進行篩選，若因此招進能力不夠或不適合就讀的學生，畢業後進入職場沒有競爭力，大學將自嘗惡果。

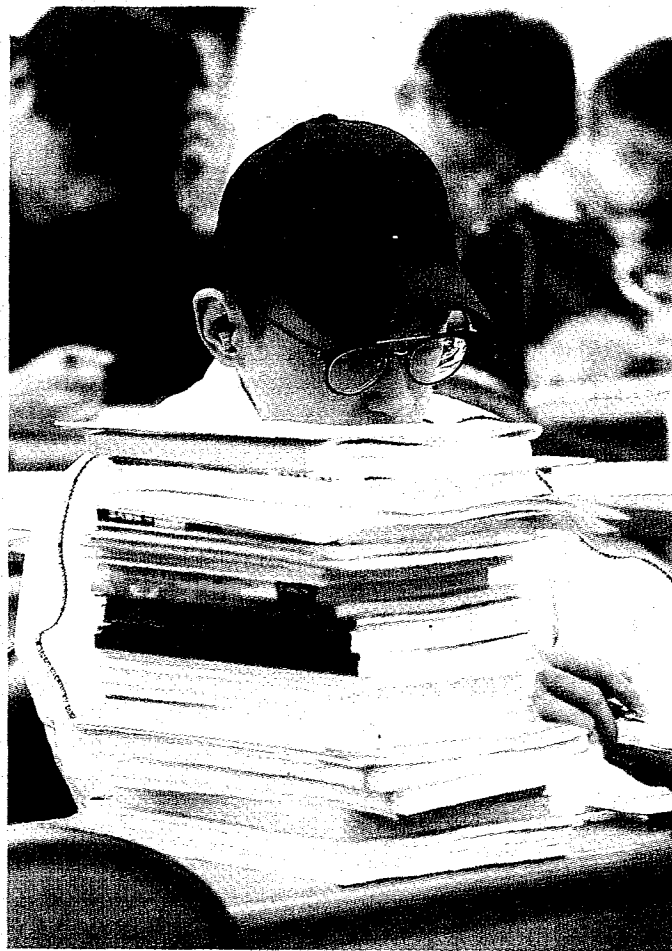
舉例來說，實踐大學應用英語系

國際商務組（高雄校區）、長榮大學生物科技系、真理大學財務與精算系財務資訊組（台北校區）等，均以國文科進行單科篩選；中華大學資工系資訊應用組、實踐大學應用英語系（高雄校區）、大葉大學環工系等，則以社會科進行單科篩選。

對於單科篩選及篩選科目與校系本身無關的現象，招聯會執行秘書、清大教務長戴念華表示，通常面臨招生危機的校系比較會這麼做，不過這是校系自主的範疇，招聯會沒有立場干預。

不過實踐大學校長陳振貴直言，少子化太嚴重，愈來愈多大學校系採取讓學生容易入學、然後在畢業端進行管控的方式因應。以實踐大學來說，106學年台北校區註冊率高達96.53%，但高雄校區卻僅7成，因此，必須想辦法提升高雄校區的招生狀況。

陳振貴表示，考生在學測國文科通常會拿到比較好的分數，因此今年實踐大學應用英語系國際商務組（高雄校區）以國文科進行單科篩選，讓學生先進來，之後再好好教，並設定英語畢業門檻，確保畢業生有一定水準。



今年學測26日登場，國寫首度分開考，80分鐘內要寫完2篇，對考生造成不少壓力。圖為學測考生力拚考前衝刺。
（陳信翰攝）

台大，找回道德勇氣 引領高教！

金傳春／台大校友
、台大公衛學院兼任
教授（台北市）

高等教育人才之陶鑄為左右未來變革成敗的關鍵。惜校園民主化、教授治校風，加上知識專精化、年輕教師升等重頂尖期刊，及校務行政缺培養專才體制等因素，通儒學者驟降；教授群亦甚少反思未來的大學與研究所教育該如何與時俱進，致未走在時代之前以備安下一波急需的人才。假論文風波橫跨多年，警醒台大老師反省研究所的教育哲學為何？是嘉惠個人汲汲於一己之利？還是應如傅斯年前校長處處成為一股「道義力量」？

為哈佛大學募款的亨利·希金森曾說：「大學是為公共利益而建立，所擁有的輝煌歷史、增進道德和群智發展為命脈所繫，大學的福祉向來是與社會、國家的命運休戚與共，因此所有大學的偉大成就特需持續發揚光大」。

台大最珍貴的資產既非論文篇數，也絕不是登上頂尖期刊，而是一批又一批滿懷關心社會熱誠與懷抱崇高理想的年輕學子和老師。由「大學新聞社」、「台大青年」、「台大鏡社」及其後的《現代文學》、《科學月刊》、《健康世界》等等，可見台大人將年輕的理想帶入社會發光、發熱。惜「大學新聞社」停刊而校方推出《台大校訊》後，自上而下一

言堂，抹殺內省討論奮進的思辯，致千瘡百孔的校長遴選辦法不珍惜人才，迄今仍缺國際一流大學與世崢嶸的襟懷；通識教育規劃也未如哈佛大學教務長亨瑞·羅索福斯基與校長德瑞克·薄克在校園處處腦力激盪討論改革的全面視野。台大學風似漸失前瞻防杜問題的道德勇氣，遑論高等教育引領的領頭羊！

二〇一七年台大校譽跌至谷底，為了扭轉乾坤與展望未來台灣與亞洲社會亟需，謹誠摯建議新校長：

一、籌組「教育、學術、社會責任、學生生涯規劃、校友聯繫與國際貢獻的六大未來藍圖推動組」，凝聚校內、校友與校外賢達人士，定期研討釜底抽薪改革重點與規劃時間表；

二、全校每年舉辦兩次師生職員代表、行政首長進修會，深入討論短、中、長程規劃，聚焦台灣優勢與機會，讓台大引領華山高教進步；

三、重視通識教育的人文涵養與科學思維，為願奉獻社會的一代亞洲領導人才播種奠基。

四、建立大學行政首長人才拔掖體制，如加州大學的教授參議，栽培關心全校發展的年輕領導人。

台大是傅斯年內心的中國僅有自由淨土的一所大學。全校與校友應協助新校長廣聘碩彥之士，充實師資，全力以赴辦好台大，引領台灣與華人高教綻放更多新希望。

聯合報
A13 版

科技部：為鼓勵研究者不追求量產而修改

「貢獻國家什麼？」研究績效表挨批

【記者馮靖惠／台北報導】科技部人文司修改107年專題研究計畫主持人的評估方式，增列「研究績效表」，要求申請人必須寫出「近5年對國家、社會、經濟發展的重要貢獻」，惹來學者批評，直指申請科技部計畫案變成「好人好事代表選拔」、「貢獻」作文比賽，且對年輕學者不利。

科技部指出，為鼓勵研究者不以追求量產研究成果為目標，強調研究成果品質、創見及實質貢獻，修正今年專題研究計畫主持人研究績效評估方式，取消「近5年專題研究計畫成果出版情形表」，改增列「專題研究計畫主持人研究績效表」，計畫主持人提出代表性研究成果放寬為近10年（可含實作成果）至多5項，其中至少1項需為近5年研究成果。

科技部表示，專題研究計畫的審查，除依規定填列相關表格，後續仍須依循各學門訂定的審查原則，就研究計畫內容進行實質審查，不致淪為「作文比賽」。

一名北部私立大學教授表示，不知是哪位「神人」想出的點子，簡述個人近5年對國家

、社會、經濟發展重要貢獻，評審究竟是看申請者的學術能力，「還是要展現自吹自擂的能力，告訴科技部做了多少好事？」

另一名私大教授認為，對實務出身的老師而言，這樣的方式，或許是擺脫「唯SSCI是從」的唯一機會。但他認為，這只是「形式」上的改變，「寫心酸的」，因為約定俗成，評審還是看「SSCI」論文引用數，根本不會看對國家社會有沒有「貢獻」。

此外，也有學者質疑，剛開始進入學術界的年輕學者，要怎麼跟「學閥」們比「貢獻」？

對此，科技部回應，為鼓勵年輕學者投入學術研究，科技部優予核給新進人員多年期計畫，若各學門內對鼓勵新進學者核定多年期計畫更優者，得依學門的原則從優處理。

聯合報 B3 版

台大國際排名 管盼往上提升層級

〔中央社台北訊〕台大校長當選人管中閔表示，他不會設定國際排名的目標數字，更重要的是確立台大的國際競爭力和品質，他希望台大能從現在的層級，再往上提升一個層級。

媒體提問，近年來台大的國際排名有下滑現象，讓外界對台大產生質疑或失去信心，並詢問管中閔對排名的看法，以及是否有設定的目標。

管中閔表示，現在時不時就有國際排名，台大排名不如理想時，外界都很關切，而台大以前因為邁向頂尖大學計畫的經費，排名曾一度擠進世界百大，可見排名是可以藉著某些方法上升，但短時間的排名上升，未必能夠保障台大的品質。

對於大學國際排名，管中閔指出，他不會設定目標數字，但並不代表排名不重要，名次的些許變動不是關鍵，更重要的是台大能否成為國際認可的好學校，當學校師生具有國際競爭力，台大才能沾光，台大校長走出去才有風。管中閔也表示，他希望改變目前制度上的缺點，並改善台大的體質問題，確立台大的國際競爭力和品質，希望台大能從現在的這個層級，再往上提升一個層級。

〔中央社台北訊〕台大校長當選人管中閔昨天表示，經費不足時，台大應該先設法增加財源，而不是永遠都在伸手或動學生腦筋去漲學費，他也希望爭取經費彈性。

管欲爭取經費彈性

不少媒體關心人才問題，包括如何和國際競爭一流人才、博士班註冊率下滑等，管中閔指出，要改變目前人才困境，經費是關鍵，例如學生不願念博士班，主因是出路和在學時的經濟問題，因此希望透過募款或爭取經費彈性，以增加學生讀博士班的誘因，並培養學生的國際競爭力，讓他們不必擔心出路。

邁向頂尖大學計畫結束後，各大學都很擔心經費問題，媒體也詢問管中閔如何解決經費問題，是否會考慮調漲學費。

管中閔表示，他從沒提過漲學費，學校經費困難，雖然可以跟政府伸手或是漲學費，但都有現實困難，因此他希望爭取經費彈性，如經費能流用，讓學校把事情做完，有時「彈性比多給經費還重要」；而經費不夠時，台大應先設法增加財源，而不是永遠都在伸手或是去動學生腦筋。



↑台灣大學校長當選人管中閔昨天與媒體茶敘時坦言，不覺得自己會當選；被問及接獲當選通知的心情，開完眼睛手術不久的他笑說，「眼珠子都掉下來」。(中央社)



人間福報 4 版

理想的台大校長



執筆人：林火旺

實踐大學講座教授

管中閔當選台大校長，這是從陳維昭、李嗣涔、楊泮池以來，第一位不是聯考第一志願的校長，我對這位建中畢業、卻考上文化大學經濟系的新校長充滿期待。

我自己在台大獲得學士、碩士，回國後擔任台大專任教授二十九年，現在還在台大兼課，大半生都在台大度過，對於台大有很深的情感，即使目前任教於實踐大學，在和實踐同仁提到實踐時，常常說：「你們學校如何如何」，渾然不覺自己已經離開台大。坦白說，我對台大前述的三位民選校長都不是很滿意，曾經當面提過一些建言，表面上都肯定我的說法，但事後卻不了了之。

管爺不是第一志願出身，應該比較不會有優越感吧的！也許可以舊調重彈，說說我理想中的台大校長。

歷任台大校長中最令人印象深刻的應該是傅斯年，事實上傅斯年只當了一年多的校長，但是只要提到台大，外界也許知道傅斯年校長，卻不太知道其他校長的名字。為什麼？關鍵在於傅斯年的視野和人格典範。

傅斯年曾經說過：「貢獻這所大學於宇宙的精神」，在他心目中，台大存在的價值就是要對宇宙人類有所貢獻，胸襟、格局令佩服；但是這些年來的台大，主事者在想些什麼？「前進百大」應該是最為震天價響的一句話吧！這幾位智商高人一等的校長，他們心目中的「卓越」就是論文數量增加、智育掛帥的邏輯瀰漫。

台大的校訓是「敦品勵學、愛國愛人」，敦品勵學是手段，愛國愛人才是目的，諷刺的是，現在台大校園的主流價值是「愛國愛人」嗎？一位教育哲學家說過：「教育和訓練不同，訓練是為了一個職業或活動作準備，教育則是為人的一生作準備」，「人的一生」需要準備的東西是什麼？俗話說：「人生不如意十常八九」，至少應該透過教育，讓受教者對人生的複雜、存在的意義有所啟蒙。沒有人可以替別人過一生，最令生命感到困擾的事務：愛情、婚姻、家庭、人際關係、死亡等，才是生命的重心，所以教學生如何做「人」，應該是教育的核心。

只重視論文發表、知識傳遞，台大將成為高級

職業訓練所。

我常常對台大學生說：「一個人如果很聰明，卻品格低劣，危害社會的能力將會更大。」應該沒有人否認台大人是聰明的，但是自私自利的聰明人，對社會的價值，遠不如一個盡責的清道夫。

所以我理想中的台大校長，第一要務是落實台大校訓，重視台大學生的品格教育，使學生能以奉獻社會、人類為生命的目標，這不只讓聰明人成為有智慧的人，也不辜負社會對台大的期待。

品格怎麼教？哈佛大學哲學系開設的一門熱門通識課叫做「道德推理」，品格教育如果不想淪為口號，必須透過哲學論辯的方式進行，品格的價值和意義自然會在理性思辨中顯現，事實上所謂的「道德內化」就是經過這種自我說服的功夫。

威權社會最怕人會思考，所以思想受到相當大的箝制；自由社會最怕的是人不會思考，不會思考的人民如何自己作主？「民主」政治怎麼可能成熟？但是台灣目前的有權力者多半在威權時期長大，對哲學的重要性幾近無知。

人文教育一般是文、史、哲並列，但以往的教育只有文、史才是必修課，哲學則被刻意遺忘。希望管爺入主台大能把哲學拉到和文史並重的地位，培養具有深遠思考力的台大生，而能夠深刻探索生命的人，定會體悟品格、愛國、熱愛人類對個體生命存在的意義和價值，這樣才無愧於台大校訓！

縮短學用落差並強化職場連結

國泰大數據賽頒獎 彰師大第一

記者陳建興／台北報導
為培養保險業大數據人才，國泰人壽與政治大學商學院、台灣微軟以號召「數據偵探」為名，跨界合辦「國泰大數據競賽保險創意挑戰賽」，競賽結果出爐，金管會保險局副局長張玉輝特別出席頒獎典禮，肯定這群「數據名偵探」。

國泰人壽資深副總劉大坤表示，希望縮短學用落差並強化職場連結，端出首獎二十萬元、總獎金達五十萬元為獎勵，為大數據人才招募奠定良好基礎。首次舉辦即吸引超過二百隊報名、逾八百位學子參加，創下國內金融界主辦大數據分析競賽最

多人數紀錄。

歷經半年的腦力激盪，競賽結果正式出爐，金牌由彰師大資管系大二學生組成的「好好滿」團隊奪下，以「防癌與重大疾病保險搭配業務之最佳化應用」獲得評審青睞；銀牌由交通大學「你有Teestee嗎？」團隊拿下；成功大學「成大製造四大金釵」團隊則取得銅牌。

劉大坤強調，希望透過這次競賽讓同學了解所學理論要如何與實務結合才能發揮綜效，實際體驗保險業資料探勘的過程，國泰人壽也從中學習到青年學子無限的創意與想法。



中華日報
A3
版

↑國泰大數據競賽前三名團隊揭曉。

(國泰金控提供)

經費不足學校想辦法 不動學生腦筋

管爺保證 台大學雜費不亂漲

林志成／台北報導

管中閔當選台大新校長後，昨天首度與媒體見面，他保證學雜費不會隨便漲，未來台大經費如有不足，學校要先做一些事，而不是動不動就在學生身上動腦筋。

台大校長遴選委員會1月5日選出管中閔成為新校長，2月1日將上任。

由於，管中閔在國發會主委任內，曾提出「自由經濟示範區」的規畫，將高教納入其中，在示範區內的大學，學費可以更有彈性，被外界質疑是為「高學費」政策開一條路。如今，面對國內大學已多年沒有調漲學雜費，台大動向成為注目焦點。

產業」等訴求。

對於大學考招制度台大和清大這一、兩年來互相攻擊，成為高教笑話。管中閔表示，他不知道為何兩校會發展成這樣，國內大學要互相合作才有前途，他可以保證，未來台大和清大會有更多合作，不互相攻擊，因為攻擊不能解決問題。



邁向未來大學

台大校長新當選人管中閔（左圖）昨天闡述治校理念，表示要將台大帶往「未來大學」，他並強調不會隨便漲學雜費，校方經費不足應先自己想辦法。上圖為台大105學年度開學典禮。（鄭任南攝、本報資料照片）

中國時報
A4版

活化資產 不當伸手族

對此議題，管中閔昨天在記者會中轉趨保守，他表示，台大不應該只是「永遠伸手」，自己要先做一些事，獲得肯定後，再去爭取更多經費，不是一開始就從學生身上動腦筋。

管中閔表示，學校經費困難，雖然可以跟政府伸手或是漲學費，但都有現實困難，他上任後，會努力活化校園資產及募款，同時也希望教育部在經費運用上給大學更大彈性，台大經費不足問題就可獲得緩解。

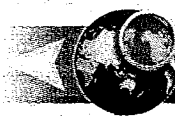
管中閔昨天與媒體茶敘，對於校務基金的投資，也決定推翻既有模式，明確表示，企業都有社會責任，大學當然也要負起社會責任，他上任後，將不再讓台大校務基金投資高汙染、高排碳的產業，他甚至還加碼，連高爭議的無良企業，台大校務基金也不會投資。

校務基金 拒汙染產業

台大17億校務基金中，高達15%、2.6億元的基金，投資於高汙染、高碳排等不利永續的化石燃料相關產業，包括近期備受爭議的亞泥、台塑等企業。在台大校長遴選過程中，台大學生會要求新校長應具體承諾「重新設定投資方案」、「不投資化石燃料

選上校長「眼珠子幾乎快掉出來」

管中閔自爆年輕很魯蛇 老爸冷戰4年



新聞側寫

林志成

管中閔自稱年輕時是「魯蛇」，大學時就是打麻將、聽搖滾樂及讀新詩等三件事，父親覺得他沒救了，4年不跟他講話。他表示，因為自己不是一直都很成功，所以不會高高在上，他習慣聽別人講，上任後，也會聽台大師生的心聲。

管中閔1月3日眼睛才因為白內

障開刀，所以很怕光，5日聽到自己當選台大校長，非常意外，「眼珠子幾乎快掉出來」。他在談治校理念的正式記者會結束後，後續加碼閒聊近1個小時，談他的「魯蛇生涯」及現在年輕人面臨的困難，並直言當選台大校長是意外。

管中閔大學讀的是文化大學經

濟系，但在那段時間，他的生活相當荒唐，就是打麻將、聽搖滾樂及讀新詩，每天回家時，爸爸就睡了，父子互動很少，甚至有4年不講話。一直到當兵時，他寫信給父親，放假回家時父子聊天，父親遞給他一支菸，父子關係才漸漸解凍。

台大學生會去年12月19日舉辦8位校長候選人說明會，管中閔提出自己的「魯蛇生涯」與學生搏感情，並引用「草東沒有派對

」的〈山海〉歌詞，「你們給不起我的美好，你們給不起我希望的未來」，呈現他能感同身受現代年輕人艱難的處境。

管中閔昨說，「草東沒有派對」的歌詞看似很厭世，但他們的主唱的公開發言，顯示對社會仍充滿熱情。他不是一直很成功的人，因此希望分享翻轉的經驗，給台大學生希望。

管中閔說，現在年輕人很茫然，不知道畢業後要做什麼？在台

灣要找什麼工作？在國際上怎麼跟人競爭？因此，他當教授時，辦公室的門都是開著，因為學生可能好不容易鼓起勇氣來找老師，不該讓他們吃閉門羹。

管中閔不是一開始就想選台大校長，他說，自己不是台大畢業，「如果遴選時，人家把我當外人，那我當選的機率是0」。後來一些台大老師找他談，希望為台大帶來改變，他才參與遴選。

管中閔說，他在台大沒有班底，遴選過程中，到底誰投票支持他，他實在不知道。因此，他1月5日得知自己當選台大校長時，真的是很意外，驚訝到「眼珠子幾乎快掉出來」。

台大老化嚴重 憂淪二流師資

林志成／台北報導

台大校長新當選人管中閔昨天表示，台大教師老化嚴重，資淺教師比例太低，加上年金改革可能引發中間菁英教師出走，如果現在不趕快想辦法因應，台大搶不到國際一流人才，到時進來的將會是二等、甚至更差的師資。

管中閔指出，台大現有2063位教師呈現「老化狀態」，資淺老師比例太低，助理教授僅占18.1%，40歲以下老師310人、占15%；教授占比57%，50歲以下老師1099人、占53%；估計超過1/3老師將於10年內退休。

「人才已是迫在眉睫的問題。

」管中閔說，台大有教學需求，必須補足教師，但若無國際競爭力，未來台大進用的老師不會好？他表示，未來將透過募款取得3至5億元經費，來改善老師待遇，以爭取更多人才。

管中閔表示，台大面臨許多困境，包括教育競爭力、人才競逐

、研究創新、學術倫理及國際學術地位等，都亟待提升，他就任台大校長後，希望帶來改變。

因此，他提出三大驅動台大改變的引擎，包括：一、C School（具前瞻性的創意平台），培養破格思考與創造力的人才；二、U School（連結美歐的國際學區），與國際名校合作，建立新的國際品牌；三、T School（終身學習的人才基地），推動延伸教

育，成為台大學生與校友的終身學習中心。

「要將台大從現代大學調整成未來大學。」管中閔說，他將積極推動國際合作，仿造上海交大、浙大模式，在徐州路校區建立國際聯合學院，在資訊工程、人工智慧、數位分析等領域，藉由國際合作奠定台大在世界學術界的地位。

中國時報A4版