

南華大學與台灣永續能源研究基金會簽署合作意向書，落實永續教育，實踐大學社會責任。

南華大學與台灣永續能源基金會合作

落實永續教育 實踐社會責任

【本報記者范文華嘉義報導】南華大學，日前與台灣永續能源研究基金會簽署合作，將結合雙方在企業永續與企業社會責任之影響力及經驗，在既有的基礎上開展大學社會責任合作平台，共同協助企業善盡社會責任與落實大學院校的永續教育。當天由林聰明校長與基金會簡又新董事長共同簽署合作意向書，該校林辰璋行政副校長、謝鎮財總務長、科技學院陳世雄院長與永續中心執行長洪耀明副教授，以及台灣永續能源研究基金會所屬台灣企業永續研訓中心王彬輝副秘書長、曾佑暉高級專員等多位嘉賓均到場觀禮共襄盛舉。

南華大學自2013年起每年均出版社

會責任永續報告書，該校歷年來不僅為社會培育出許多優秀人才，亦長期深耕地方、關懷弱勢，以行動實踐「做好事、說好話、存好心」三好運動的精神，促進地方發展，近年來善盡社會責任深獲肯定，不僅兩度榮獲企業永續銀獎，2017年更獲得「金獎」肯定及「TOP50企業綜合績效獎」之殊榮，同年更獲得行政院頒發國家永續發展獎，堪稱最永續的大學。

南華大學校長林聰明表示，學校的社會責任不只是學術研究與技術培訓，而是以「生命本質蛻變與成長」作為大學辦學的核心價值，並以「生命教育、環境永續、智慧創新、三好校園」之辦學特色發展，結合「優質教

學、適性輔導、研發產學、永續環境、國際移動、身心靈產業」等六大發展主軸策略來落實自我定位與教育理念，以形塑學校品牌及聲望，同時也希望在培育學子的同時，也能善盡社會責任，為國家社會培育更多優秀的專業人才。期盼能與基金會、政府及企業等各組織機構，共同實踐CSR以發揮最大影響力。

台灣永續能源研究基金會簡又新董事長指出，基金會以聯合國17項永續發展目標為目標，全力推動我國之永續發展，並透過舉辦「TCSA台灣企業永續獎」，以正向力量鼓勵永續績效卓越的企業，形塑台灣永續的楷模與典範。



三校併成高雄科大 楊慶煜當校長

〔記者楊沖／台學。〕

北報導)教育部昨天傍晚發佈新聞稿，三校合併後的國立高雄科技大學

(高科大)，首任校長遴選結果出爐，由現任高雄應用科技大學校長楊慶煜出線。

楊慶煜預定於二月一日正式上任的高科大，由三所大學合併而成，包括高雄第一科技大學(第一科大)、高雄海洋科技大學(高海科大)、高雄應用科技大學(高應大)。合併後學生二萬七三二〇人，教職員工一五〇五人，規模高居全國第一，僅次於台灣大

由於是合併的新設國立學校，依據「大學法」第十條規定，由教育部組織遴選小組直接選聘。這次遴選一共有四人角逐，最後由楊慶煜勝出。

楊慶煜是現任高應大校長，美國科羅拉多州立大學機械所博士，先後在高應大擔任模具工程系主任、工學院院長、副校長等職務，行政歷練完整。

教育部次長姚立德昨天晚間接受電話採訪表示，楊慶煜是沉稳的人，做什麼事情都很穩重，也很重視人和。楊慶煜在遴選過程中特別強調「融和」，考量到原

本三校各有不同的發展歷史、專業領域和校風，擔任合併後的首任校長，一定得在「融和」方面下功夫。

姚立德表示，高科大將是台灣唯一具有海洋特色的技職學府，未來要和高雄市密切合作，扮演標竿的角色，協助南部產業轉型升級。

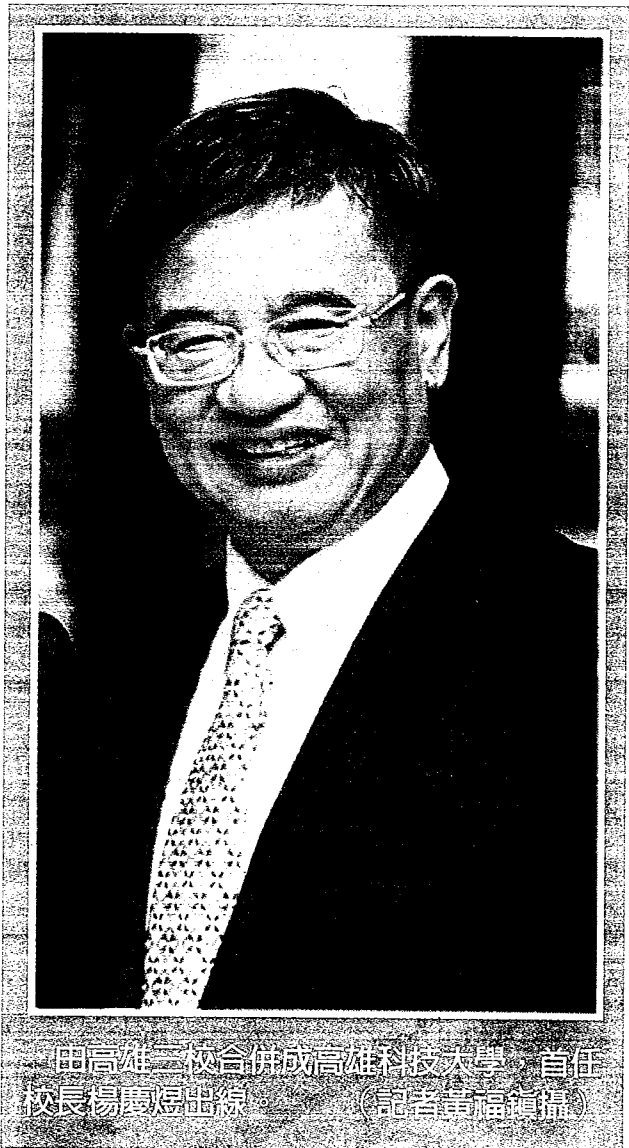
教育部昨天發出的新聞稿中，期許高科大提供學生多元學習環境，強化教師專業發展，並全面提升產研績效，建構高雄重點區域產學合作中心，強化海洋科技及創新創業永續發展。

真晨報 3 版



高雄應用科技大學校長楊慶煜。(取自高應大網站)

高雄科技大學首任校長 楊慶煜出線



高雄三校合併成高雄科技大學首任校長楊慶煜出線 (記者黃福鎮攝)

〔記者黃福鎮高雄報導〕由高雄三所科大合併的「高雄科技大學」，預計二月一日正式掛牌運作，今年一月啓動新校長遴選作業，至十一日報名遞件截止共有四人，昨天晚上正式當選名單出爐，由高應科大現任校長楊慶煜出線，成爲全國第一大的科技大學首任校長。

新校長遴選 四搶一

這次參與遴選的四人分別是高應科大現任校長楊慶煜、高應科大前校長楊正宏、第一科大副校長陳政任，以及海洋科大前副校長張順雄等，都是在地的學校教育界正副首長，校長遴選共分兩階段進行，最終由楊慶煜出線，成爲正式當選名單。

據了解，高應科大、第一科大及海洋科大等三所科大合併的高雄科技大學，共有兩萬八千名學生，是全國最大科技大學，設有建工、燕巢、楠梓、旗津等校區。三校合併後，包括工程、電資、海洋、管理、休閒觀光等各學院將互補或整併，通識與共通科目學習資源，也可互補不足，國際競爭力將更顯著提升，成爲推動新南向的教育基地，也期望對智慧機械、綠能科技等「五加二」產業創新計畫等中央核心政策，有更多貢獻。

由於此次三校合併案具有指標性，因此新校長人選受到各界矚目，原先預估會有十幾個人參加遴選，競爭會很激烈，但到本月十一日報名遞件截止，一共只有四人最後遞件，而且都是高雄在地學校校長或副校長出馬角逐，沒有中北部教育界或學術界的人選，頗讓外界感到訝異！

教育部：助南部產業轉型

教育部次長姚立德昨天晚間表示，楊慶煜是沉穩的人，做什麼事情都很穩重，也很重視人和。楊慶煜在遴選過程中特別強調「融和」，考量到原本三校各有不同的發展歷史、專業領域和校風，擔任合併後的首任校長，一定得在「融和」方面下功夫。

姚立德表示，高科大將是台灣唯一具有海洋特色的技職學府，未來要和高雄市密切合作，扮演標竿的角色，協助南部產業轉型升級。

楊：建構技職新典範



國立高雄應用科技大學與高雄海科大、第一科大等三校合併爲「高雄科技大學」，將於今年二月一日正式掛牌，昨天經過教育部遴選出線的高雄應用科技大學現任校長楊慶煜接受訪問時表示，爲新校奉獻，他責無旁貸。

楊慶煜爲美國科羅拉多州立大學機械所博士，民國八十六年起就到高應大任教後，曾任模具系副教授、教授、系主任。

任、工學院院長、副校長等職務，至前年八月接任校長，可說一步一腳印，治校其間導入前瞻思維與創新管理，因此在學術研究及行政服務均具卓越成效（如燕巢校區有全國第一個大學雲端化圖書館等），也是高應大師生眼中一位「最願意溝通」的校長。

楊慶煜表示，智慧型的城市興起，透過資訊和網路化時代，訊息快速流通，大學不斷被評比，全球化的因素，校際競爭激烈，所以很多學校擔心失去國際競爭的優勢，大學國際化成了趨勢，大學合併已是國際潮流。

楊慶煜說，現代大學對各類學術研究比較多元，需要更多跨領域的師資，透過合併，增加國際競爭力，可以引進更多元的研究和師資，讓學生有更多受到跨領域的訓練，強化人才培育。他表示，三校合併後，學生人數約兩萬八千多人，僅次於台灣大學的三萬一千多人，楊慶煜認爲，合併後將形塑「親產優質」、「創新創業」及「海洋科技」新融合校園文化，爲建構高雄地區技職教育發展新典範而邁進，成爲全國第一大的科技大學後，「體質要改」，大也要結實，才能更具競爭力。

（記者黃福鎮）

大學校長遴選爭議多 清大校長：採匿名制

【記者江禹嬋／台南報導】近期多個大學在校長遴選過程，產生不少爭議。教育部表示，為了避免類似情況重演，教育部希望1年內透過修改《大學法》或相關法令，同時讓更多校外與海外優秀人士參與校長遴選。大學校長建議，可採取匿名制，畢竟是遴選而非選舉，降低對參與遴選者的影響，這樣才有助於延攬，希望更多優秀人士參與遴選。

107年全國大專校院校長會議19日在台南舉行第二天會議，台大、陽明大學、高醫大、文化大學在校長遴選過程，遭外界質疑其公正性，讓各界對大學遴選公正性信心動搖。

針對近期公私立大學校長遴選引發紛擾，教育部高教司長李彥儀認為，可從修改《大學法》來逐步修正。對此，教育部將邀集學者專家與各校討論，希望在1年內透過修改《大學法》或相關法令，期望讓更多優秀人才有機會參與。

現在很多候選人擔心影響當前職務而不敢參加遴選。清大校長賀陳弘認為，大學校長遴選和選舉不同，選舉是公開讓人品頭論足，政治人物是喜歡曝光，學術並非以此為追求，「如果用選舉方式他是不会來遴選的。」因此建議，在相當階段前需要
先保密，直到最後人選確定後再公開較為妥當。◇

大
紀
元
時
報
A
2
版

研發原民課程 臺東協作中心揭牌

洪素蓉／臺東報導

教育部國教署委託臺東大學原住民民族教育及社會發展研究中心，成立原住民民族課程發展協作中心——臺東中心，昨天在臺東大學臺東校區舉行揭牌儀式，也宣布今年臺東將設置布農族實驗學校、阿美族實驗學校和十二年一貫原住民實驗學校各一所。

臺東中心承擔協力縣內已設置或籌備中的原住民民族實驗學校與原住民民族實驗專班，一百零七年度包括土坂國小、南王國小、大南國小、蘭嶼高中及關山工商（原住民實驗專班），目前聘用七名阿美族等族籍專案研究助理，參與各校研發課程與教學活動。

國語日報 歲

國語日報 版

大學校長遴選紛爭多 教部將修法

沈育如／臺南報導

臺灣大學、陽明大學、

文化大學、高雄醫學大學

日前舉行校長遴選，過程

和結果都引發爭議。教育

部高教司長李彥儀昨天表

示，教育部預計修訂《大

學法》、《私立學校法》

，吸引優秀、國外人才成

為國立大學校長的遴選人

選，也讓私校的校長遴選

更公開透明，希望一年內

完成修法，減少大學校長遴選的紛擾。

李彥儀表示，《大學法

》民國八十三年完成修法

，過去國立大學校長遴選

，是由校方選出兩名候選

人，再由教育部長圈選二

選一，現在則由各校的校

長遴選委員會運作，最後

結果再送教育部核備。李

彥儀說，國立大學校長遴

選最嚴重的問題，就是無

法延攬校外、國際人士，希望透過修法，讓制度更完善。

《私校法》民國九十七

年修訂公布，李彥儀表示

，發展至今，發現私校董

事會有很多無法公開透明

的機制，尤其是校長遴選

依法是私校董事會的權責

，但過程卻不夠公開透明

化，這也是《私校法》未

來要研議討論的重點。

沈育如／臺南報導

國立大學法人化 教部：2個改變2個不變

國語日報

瓶

少子化衝擊，大學經營不易。教育部昨天表示，未來會鼓勵要打國際杯的國立大專院校，優先推動法人化，由法人委員會負責學校運作，給大學更多經營彈性。

一百零七年全國大專院校校長會議昨天舉行第二天議程，教育部高教司長李彥儀在「資訊公開與高教鬆綁」專題演講指出，法人化的國立大學和現在相比，會有「兩個改變，兩個不變」，改變是學校不再為教育部所屬單位，大學校長不再向教育部負責，而由常設性治理會議來選任和課責；兩個不變是政府對大學的財務支持額度不變，政府對原有公教人員的資格任用權益也不變。

對此，清華大學校長賀陳弘表示，國內正在經歷年金改革，讓民眾對政府的信任感降低，教育部現在提出法人化學校的兩點不變承諾，也會讓校方質疑是否能夠達成。

交通大學校長張懋中認為，大學法人化是世界趨勢，教育部鼓勵大學有自己的特色，正能透過法人化鬆綁。

推大學法人化 不再隸屬教育部

教部表示 未來國立大學若法人化 可以自主成長 教育部將在用人與財務上進行鬆綁 給予大學更有彈性空間

【記者江禹嬋／台南報導】在國際化的刺激下，各大學校務挑戰日益增加。若要打國際盃，教育部期盼，未來國立大學可法人化，不再隸屬教育部，可以自主成長，未來將鬆綁用人、財務部分，給予大學更有彈性的空間，但相關細節與獎勵措施還要再研議。

107 學年全國大專校院校長會議 19 日在台南南台科技大學進行第二天議程，全台公私立大專校院校長、副校長等主管出席，以高教鬆綁、大學法人化為討論主題，總統蔡英文也特地南下參與討論。

面對少子化衝擊，蔡英文表示，大學部不應只思考如何維繫規模與經營，而是要找出特色，否則不足以讓大學永續發展。她認為，大家應該一起思考高教前景，因為高教品質和國家競爭力有關，而高教培育的年輕人，影響台

灣未來，目前各國積極投入高教改革，台灣雖然有最高就學率，卻也有不少危機，如何將危機化為轉機，大學可扮演更積極角色。

面對國際競爭激烈，大學除了招生議題之外，為配合新南向政策，如何招攬境外生更是各校的課題。教育部高教司長李彥儀表示，被視為打國際盃的高教深耕計畫「全校型國際競爭」計畫，獲得該計畫經費的大學，應優先推動法人化，大學可成立法人委員會負責校務推動，教育部將在用人與財務上進行鬆綁。

她提到，過去各大學總認為教育部管很多，隨著社會變遷，應思考往法人化方向發展。未來國立大學若法人化，會有 2 個改變，2 個不變，包含大學不要隸屬教育部，而為自主的獨立人格，要自己成長，其次是大學校長不再向教育部負責，直接面對社會，由常設

性治理會議選任與課責。另外，政府對大學財務支持從「補助改為協助」，對公教人員的資格任用權益不變。

針對大學法人化議題，交通大學校長張懋中表示，這是世界趨勢，很多國家如日本、法國都走法人化，且以美國哈佛大學來說，英文校名就有「公司」，史丹佛大學則是「信託公司」，由各校的董事會管理。不過在台灣，大學都要聽教育部，如果面臨一次重大衝擊，大學的體質都相同，恐一次全倒。

清大校長賀陳弘則說，上述 2 個不變，這部分還不太能確認。他以日本為例，日本大學法人化後，政府支持經費逐年減少 1%，台灣跟日本很接近，會擔心有類似情況，尤其退休權益最近才大幅刪減，這信任感是脆弱的。成大過去有嘗試過，但沒有成功，賀陳弘說，應該也是跟政府支持經費、退休權益問題有關。◇



▲教育部高教司長李彥儀表示，國立大學應優先推動法人化，大學可成立法人委員會負責校務推動，教育部將在用人與財務上進行鬆綁。（教育部提供）



▲總統蔡英文 19 日參與全國大專校院校長會議談到，大學部不應只思考如何維繫規模與經營，而是要找出特色，否則不足以讓大學永續發展。（教育部提供）

“社會架構中必須要有知識菁英”

多數學生把「就業」連結「就讀」 學者：與實用需求分流 這是教育部的責任

【記者馮靖惠／台北報導】世新大學中文系主任張雪嫫表示，台灣青年普遍執著「小確幸」，以及對知識缺乏尊重，造成未來將「會讀的不見得會讀，不會的更加不會」。她認為，如何保住這些會讀的，使他們成為社會架構中必須有的「知識菁英」；想實用的，恰當進入就業管道，是教育部的責任。

世新中文系碩士班去年註冊率33%，張雪嫫表示，世新

大學中文系的碩博士班是由台灣大學退休教授創辦，他們以台大的規格辦學，但是世新學生不是台大資優生，「頂級老師」教這些活潑聰慧、但不那麼愛讀書的學生，曲高和寡，「苦矣」。

張雪嫫說，碩士班招生成績不理想是必須面對的問題，但說句良心話，為老師架設舞台的時代過去了，教育是良心工作，如果碩士班招不到學生，

那就退場，沒有二話，「拚命強迫不要讀碩士班的年輕人來念碩士班，還不如把這個班開在終身教育學院，讓台灣廣大退休人口再度進修」，不用寫論文，只要修學分就好。

暨南大學中文系主任陶玉璞說，現在很少有「傻子型」學生，把念書當作是「鑽研艱深裡論」，多數學生還是把「就業」跟「就讀」連結在一起。成大台文系系主任陳玉峯則認為

，台灣教育最大的問題是，把一般正常的大學教育和技職教育系統混在一起，這是近40年來台灣教育政策最大的問題。

淡江大學中文系主任周德良指出，資訊科技化下，對於人文學科愈來愈漠視。傳統的中文系愈來愈少，都轉型成應用中文系，要求人文社會學科學技職化、實務化。他感嘆，高等教育應是在人類發展中「形成智慧」的階段，大學教育愈

來愈技職化，若僅「求生存」，等於在走回頭路。看待大學教育，應該有更高的理想價值。

教育部高教司司長李彥儀說，教部對人文博士學生的培育，除有公費留學名校之外，之前頂尖大學學術聯盟也由教育部專案補助優秀的學生赴歐美一流大學就讀的計畫，包括柏克萊大學、哈佛大學、倫敦政經學院等。未來高教深耕第二部分的學校，也會繼續辦理。

拚就業！中正台文創所成立公司

【記者馮靖惠／台北報導】

中正大學台灣文學與創意應用所致力於深耕、實務，為了學生就業問題，早早成立公司，現在正申請專利，進行技轉。所長江寶釵表示，長久的生存危機讓她意識到，一定要通力合作於資源的經營，爭取機會，第一考量是人才培育。

江寶釵說，中正台文創學生在學期間就勤去工業區、街上店家，尋找為在地產業服務的機會，所方並與店家或工廠簽

產學合作約，甚至有來自學生的小額捐款。她強調，台文創所有的知識生產回饋，都會回流台文創所，成為新的基金。

江寶釵說，中正台文創的作為有點像是共產主張，學期開始，每位老師都把自己的計畫分配給同學工讀，每位同學可以有6000至1萬元的工讀金，所方提供的獎學金每學期至少6萬元。另外，有些同學在外接案，收入遠遠超過這個數字，對學生的職涯也會有很大

的幫助。

此外，國家語言發展法月前通過，國高中將設母語課程，母語教師的需求大量增加，江寶釵表示，中正台文創所學生以後還可以修國中教育學程，修完了就可以教國中。

成大台文系系主任陳玉峯認為，如果政府認為台文系有必要存在，應改善職業的需求。首先，公職任用人員特定類科，應有部勞類科指定台文系畢業生報考；指定全國各中小

學，每個年級增設一名台灣語文的專業教師；台灣駐紮在全球邦交或非邦交的機構，可任用一名台灣文化或語文相關外交人才。「如果三個構想可以達成，台文系馬上變成熱門系所。」

陳玉峯認為，台文系如今境況至此，問題出在國家的終極目標「始終非常模糊」，對於台灣是不是一個健全國家一直沒有明確宣示，語言政策就變成政治鬥爭的產物，很難正

常化發展，造成「政治左右教育，教育又不敢走純粹教育」，在這前提下，台文系和中文系被邊緣化到非常混亂的狀況。

暨南大學中文系主任陶玉璞認為，未來AI時代下，人文科學會變成顯學，中文系也可以一直存在著，他舉例，就有系友現在是機器人的語文訓練師，「中文系並不是沒有用，只是大家都用既定觀念思考中文系。」

聯合晚報
A3版

台大籲 不要盲目追求熱門科系

註冊組主任洪泰雄提醒大學教師：要真正透過機制，用心找到自己要的學生。

【記者馮靖惠／台北報導】社團法人中華適性教育發展協會今天舉辦適性教育論壇，以「大學入學及選才」為主題，邀請台大等五所大學分享適性選才做法。台大註冊組主任洪泰雄演講時呼籲，學生要尊重個人特性，忠於多元智慧，不要勉強去念不適合自己的學系、盲目追求熱門科系。

他也提醒大學教師，不管個人申請第二階段是採口試或筆試，要真正透過機制，用心找到自己要的學生。

洪泰雄以自己為例，他說，他的記憶力非常不好，但理解力很好，但他那個年代只有聯考，分數到哪裡，就只能念哪裡，因此最後讀了中文系，「也只能硬撐」。而他一直到中年，才發現自己對營養學的興趣，每天都做喜歡的事，很快樂。

洪泰雄說，人的遺傳基因不一樣，智商高低不一，在這樣的前提下，學生必須了解自己的多元智慧。有些人對於空間的知能非常強烈，就適合念建築、雕塑；有些人肢體知能比較強，就適合念體育系、舞蹈系等等。

但洪泰雄坦言，現在推薦入學的名額太多，但相關研究顯示，只有3%的學生適合個人申請。他質疑，如果個人申請的名額多到讓學生作假，不是真的為了自己未來努力，「名額有需要這麼多嗎？」如果不是找到自己的興趣而硬要拿到學位，也難怪博士班賣炸雞的這麼多。

他觀察，現在很多學生根本就只是為了熱門的系，勉強去念，忘記自己的多元智能，導致退學或休學屢見不鮮。他認為，人必須尊重自己的多元智

慧，不是每個人都適合念某個系。

洪泰雄舉例，台大經濟系有名老師，當時念了醫學系，但他不想浪費生命背誦人體骨骼有幾根，也不想了解大體解剖，因此先休學，到經濟系修課，最後從美國拿到經濟博士。

台大如何適性選材？洪泰雄說，台大二階篩選學生，還是透過書面審查，讓教授了解學生適不適合念該系。書審資料是讀書計畫跟自傳，但這些都可以「包裝」，而一位用心的教授，若是搭配面試，就會知道書審資料裡面哪些是做假的。

例如，一個學生在書審資料寫會程式語言，面試時老師問，學生卻一問三不知，才知道



台大註冊組主任洪泰雄(圓圖)建議大學老師，如果要用二階審查，一定要搭配口試，才能找到自己需要的學生。圖為台大校門。

證書是補習班給的；有學生面試森林系，書審資料寫「去過玉山」，面試時，教授希望學

生形容在玉山看到的植物，學生也回答不出來，因為其實是在影片看到的。他建議，如果

要用二階審查，一定要搭配口試，才能找到自己需要的學生。

元智大學號召 親子寫春聯同樂

記者丘安／中壢報導

中壢元智大學人文社會學院二十日與學校鄰近的福德里，在內壢國小舉辦春節歡喜寫對聯活動，吸引不少大人和小孩參與，有些家長還親自教小孩寫對聯，充滿傳統親子互動的快樂，元智人文社會學院院長丘昌泰說，通過藝術實踐和體驗傳統文化之美，是可以讓社區認同的好方式，希望日後更普及到全中壢區。

位於中壢區內壢元智大學人文社會學院多年來參與不少地方社區活動，從利用閒藝術方式改善社區環境到二十日上午在內壢國小大禮堂邀鄰近社區民衆一起來寫對聯，都讓學校附近社區民衆感受到學校與社區的「接地力」很強。

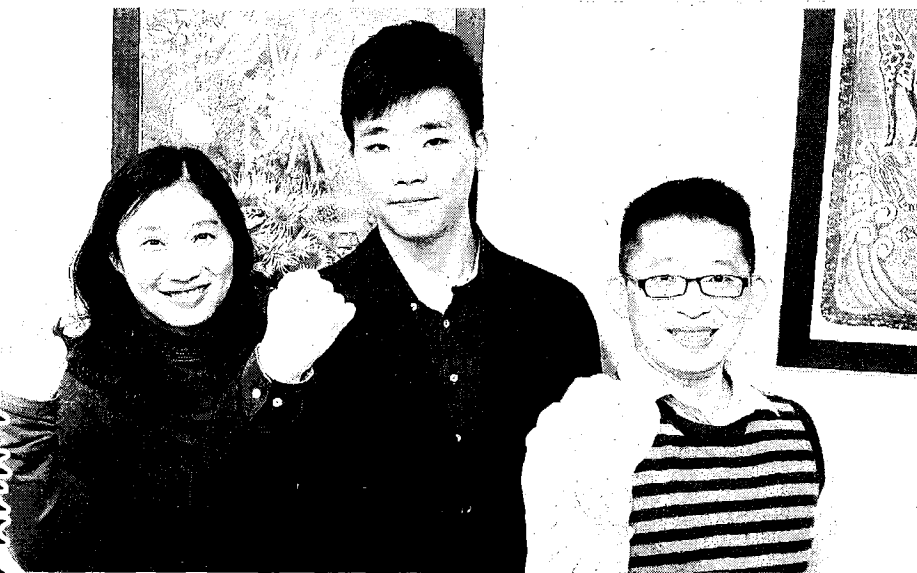
丘昌泰說，近年春節氣氛越來越淡薄，有些家庭不再購買春聯張貼，透過這次活動以「大學社會責任實踐」概念，與內壢國小、福德里辦公室合作，融入在地社會發展，

帶領在地居民通過藝術實踐，體驗傳統文化美感，享受藝術創作之樂趣。

里長王菁華指出，這邀請桃園在地藝壇知名書畫家現場揮毫，指導大小朋友書寫春聯，除讓里民與學童、親子們都能了解傳統過年文化，更是將傳統書法藝術落實扎根社區的實踐；另帶隊老師元智藝設系副教授龔詩文則強調，這次活動除號召親子一起寫春聯，不但可增進親子情感，營造溫馨年節氣氛，更可以體驗書法藝術之美。

這次元智大學利用教育部的「大學社會責任實踐」計畫，讓學生從學習實踐過程，凝聚學校師生對區域發展的認同，走入社區和藝術關懷在地方式，也引鄰近中央大學客家學院也有意跟進，擴大與元智大學等作，一起來關心中壢地區的發展和投入協助，讓中壢區成爲一個與居民與學校最良性互動大學城。

大葉英語系韓籍生 赴美攻讀雙聯學位



大葉大學英語系陳俊福主任(右)、李晶菁老師(左)為要前往美國留學的金柱成(中)打氣。
(記者廖慶龍攝)

【本報記者廖慶龍大村報導】大葉大學英語學系大四的韓國籍學生金柱成，昨(20)日啟程飛往美國阿肯色科技大學(Arkansas Tech University)攻讀「3.5+1+0.5」學碩士雙聯學位，在大葉大學求學3年半後，只要再赴美研修一年，完成畢業門檻，就可以獲得大葉大學的學士證書與美國阿肯色科技大學的碩士學位，並可在美國學校的媒合下，前往產業實習半年。

25歲的金柱成表示，雙聯學制最快只要花一年時間就能拿到學位，省時也省錢，他未來想發揮同時會中、英、韓語的優勢，留在台灣從事英語教學，取得美國學位後，學校也將協助媒合實習，有助於他累積實務經驗，因此得知學碩士雙聯的機會後，他就著手準備申請。感謝大葉大學提供他多元的學習環境與接軌世界的機會，

謝謝張智惠老師、李晶菁老師一路的協助，讓他可以一圓美國留學夢。金柱成回憶說，全家人2009年跟著擔任傳教士的父親從韓國到臺灣，當時他念高中，韓國的國中教育有學漢字，雖然讀音不一定相同，但至少閱讀華語不會害怕。2012年升大學時，因為他對英文感興趣，選擇了大葉大學英語系。

英語系李晶菁老師說，金柱成是很認真的學生，大學期間積極參與校內外活動，去年6月更以「Problems In Tri-language Oral Interpretation (三語在口譯時的難易)」為題，獲得科技部106年度大專學生研究計畫補助。出國留學難免有壓力，只要時間掌控得宜，壓力自然會減輕，相信美國一年的學習生活，柱成一定可以收穫滿滿。

【記者馮靖惠／台北報導】教育部日前公布106學年大專校院新生註冊率，中文、台文系碩士班的註冊率普遍偏低，國立暨南大學中文系碩士班註冊率只有9%，成大台文所博班註冊率僅三成，許多私校中文系碩士班註冊率也僅二、三成。

暨南大學中文系主任陶玉璞表示，國家把所有大學科系分成有用跟無用、好就業跟不好就業，這種大學實用論「害慘人文科系」。政府一直強調產學連結，把大學當成職業訓練所，但大學應該帶領企業，先在研發端突破，「不該只以實用思考，作為國家的辦學方向。」

政大中文系、台文所的博士班，去年註冊率約5成。政大台文所所長范銘如表示，這幾年教育部開始把錄取率與註冊率當辦學指標，讓外界解讀成註冊率低是沒人要念、而不是系所的把關嚴謹，等於是逼系所「要錄滿，而非錄好」，然而硬收不適合的學生，才是在浪費學生生涯與高教資源。

政大中文系主任涂艷秋指出，近年中文系畢業生就業困難，原因應該與少子化和國家經濟困境相關，不能只怪中文系不實用。她說，中文人的一大出路一直是當國文老師，中小學減班，當然會影響中文系就業情形。

成大台文系系主任陳玉峯表示，受到社會趨勢影響，十幾年前，非常多人報名碩士班，後來大學碩博士班每年都以15%衰減，因為業界反映碩士的能力沒有比較強，但薪水卻要求比較高，越來越不喜歡用碩士生。

「台文系博士班的註冊率低，是受到體制跟現實的雙重壓力。」陳玉峯說，文科念到博士班，通常年紀偏高，又要應付體制「齊一化」的要求。

教育部高教司長李彥儀表示，人文領域的碩博士班確實有幾個學校招生情況不是很好。一來可能學生考量未來的就業市場不夠友善，二來學術研究這條路在人文社會領域，修讀的期限通常比理工碩博研究所還要長，這些都是造成學生就讀意願較低的原因。

中文系 台文系 碩班註冊率慘剩9% 辦學實用論害慘大學人文科系



政大中文系、台文所的博士班，去年註冊率約5成。圖為政大校門。報系資料照



中研院院士王汎森 報系資料照

王汎森：文學院只搞文創 悲！大學技職化

【記者何定照／台北報導】中文系、台文系註冊率低，凸顯台灣近年過分強調大學實用性的問題。中研院院士王汎森感嘆，這些年有許多高教領導者在想到文學院出路時，總說「文學院可以弄文創」，好像如果創造不了產值，文學院就失去存在的理由，「這是重大而可悲的誤解」，恐將導致大學技職化，忘了教育理念。

王汎森說，他完全贊成大學可以跟實際產業及應用發展結合，但不該用這綁著學校。他

認為大學的使命當然該隨時代變化有所擴增，但這不必然要放棄其本質與使命，不能說大學的存在只為「產業」或「創業創新」。

王汎森延伸美國哲學家威廉·詹姆斯在哈佛大學畢業典禮上的致詞「真正的哈佛」，表示「真正的哈佛永遠是看不見的哈佛」，「不是技轉的多少，不是成立幾家公司，而是思想的陶冶或哺育豐富多樣富有生命力的理想等看不見的東西。」

南加大校長 60億美金達標

簡立欣／台北報導

募款是校長最重要任務！一位美國大學在台辦事處主任表示，該校校長募款非常積極，訂下的「2018年達到60億美元」募款目標甚至提前一年完成；港校校長也認為，香港八大雖然有港府資助，但遠遠不夠，「募款絕對是大學校長的重中之重。」

南加大在台辦事處主任朱珮瑄表示，校長Nikias出席各種場合都會想盡辦法帶上副校長，在簡報時擠出時間宣傳學校，10分鐘、5分鐘也好，並積極舉辦餐會，爭取企業支持。

但南加大不只針對企業募款，該校88%捐款者捐款款項低於

1000美元。朱珮瑄表示，學校有一個機構「Advancement」專門負責募款，針對聯絡得到的校友灑電郵，一年至少連絡好幾次；不像台灣大專校院可能只向畢業30年校友募款，南加大也會向剛畢業校友募款，10美元、20美元信用卡定期捐款都好。

香港城市大學校長郭位也認同「募款是大學校長的最重要任務」。幾年前郭位訂下目標，要讓該校至少50%學生大學4年內出國1學期當交換生，這個目標很快就達成，現在新目標是65%，「鼓勵學生出國交換要給誘因，補助機票、生活費等等，錢從哪裡來？當然要靠校長募款！」

責任主編／魏怡嘉 編輯／王美萍 美編／李永平

二階甄試大撞期 台大電機、資工2系申請延1天

〔記者林曉雲／台北報導〕大學申請入學第二階段甄選四五六個學系大撞期，台灣大學已向大學招聯會提案，將電機系和資工系第二階段甄試日期，從四月十四日改為十五日，招聯會預計在廿四日召開常務委員會進行審議。

之後，決定向招聯會申請改變電機系和資工系兩系甄試日期到十五日。

招聯會執行秘書戴念華表示，招聯會常委會將在廿四日開會，台大改期提案將納入臨時動議中討論。

戴說明，台大申請改期，必須修改簡章，且考生在登入選

大學甄試第二階段的作業時間，從原本的五週縮短為三週，台本身有廿五個系選在四月十四日甄試，內部自行協調

填校系志願系統中，須以「彈出視窗」通知，在考生點選確認之後，才能進入後續申請程

序。

台大的改期提案如果獲得招聯會和教育部同意，將會行文各高中及高中家長會，也會要求在考生登入選填校系志願系統時，以「彈出視窗」通知。

招聯會最慢三月初，將公布全國二千零卅八個系的甄試日期和時段，讓考生妥適安排甄選時間。

自由時報 A4 版

「優九聯盟」再添3校 組優久聯盟

12私大結盟 可跨校跨域修課

〔記者林曉雲／台北報導〕團結力量大！大同、文化、世新、東吳、淡江、輔仁、銘傳、實踐及北醫九所歷史悠久的私立大學組成「優九聯盟」，近日再加生力軍，中原、逢甲、靜宜三所大學加入，聯盟名稱改為「優久大學聯盟」，因應高教時代危機來臨。

還能換校讀書 最長1年

優久大學聯盟輪值主席、銘傳大學校長李銓表示，聯盟學校的學生不僅可跨校跨域選修課程，還能申請至聯盟學校交換讀書，最長可達一學年，學生學習更加寬廣，選擇更加彈性。

李銓表示，面對高教全球化競爭，大學必須跨域創新、優勢互補才能面對挑戰。優久大學聯盟執行長崔文慧表示，聯盟逐步發展茁壯，融合盟校資源，發揮各校強項，實踐跨校多元學習，下一階段將推動境外生資格驗證資訊分享、磨課

師平台、舉辦跨校多領域學習活動等。

實踐大學校長陳振貴表示，聯盟的私校歷史超過五十年，總學生人數超過廿萬人，一〇五年正式成立，跨校課程有七百廿八門，聯盟學校包括理工醫農各領域，對學生修課是大利多，也使學歷加值，而聯盟成為大學城，進行聯合採購如

電腦，創造採購優勢，未來希望朝向美國長春藤聯盟模式，使聯盟成為台灣的高教品牌。教育部高教司司長李彥儀表示，現在已是「Go Together」的時代，教育部鼓勵大學開放彼此的跨校修課、互抵學分，如果能進一步成立系統，可使大學更強而有力，還可聯合招生。

自由時報 A4版

大學聯盟舉例

名稱	大學成員
台灣大學系統	▶台大、台師大、台科大
台灣聯合大學系統	▶清大、交大、陽明、中央
台灣綜合大學系統	▶成大、中正、中興、中山
台灣教育大學系統	▶台中教育大學、嘉義大學、台南大學、屏東大學、台東大學、東華大學、台北市立大學
優久大學聯盟	▶大同、文化、世新、東吳、淡江、輔仁、銘傳、實踐、北醫、中原、逢甲、靜宜
松聯盟	▶台大、香港大學、新加坡大學、中國北京大學、中國清華大學

資料來源：教育部、大學 製表：記者林曉雲

哈佛校務基金 台大100倍

新聞透視

簡立欣

剛結束的大學校長會議以及甫將上任的台大新校長管中閔（見圖，本報資料照片），近日都談到一個共同議題，即大學校長需要更高的募款能力，不能再只是仰望教育部。台大已經是台灣最重要打「國際盃」的大學，校務基金卻不到世界知名大學的1/10，如何窮盡方式開闢財源，包括扭轉民眾「寧願捐錢給廟也不會捐給學校」的觀念，是大學重要挑戰。

充裕的校務基金除了可以用於學校營運、擴充硬體設備，也可替教授加薪、支應研究經費，並設立更豐厚的獎助學金，以招徠優質生源，此外，校務基金亦有助於學校的世界排名，根據《美國新聞與世界報導》統計，美國最有錢的10所大學，2016年校務

基金從2552億台幣起跳，最有錢的哈佛大學甚至超過1兆台幣；而這10校有7校世界排名是前20名。

相較之下，排名76名的台大，校務基金截至2017年11月是134億元台幣，連前述美國大學的1/10都不到；這還不提扣掉教職員薪水、水電設備等固定開支，台大年年入不敷出。

管中閔說，向企業募款不穩定，漲學費更是太爭議，想都不用想。他屬意的長遠目標是建立一套小額定期捐款體系，每個月校友，少的500元，多的3000元，積少成多，也可以創造穩定收入；「台大有30萬個校友，這是重要資產，也可以做為小額定期捐款的基礎。」

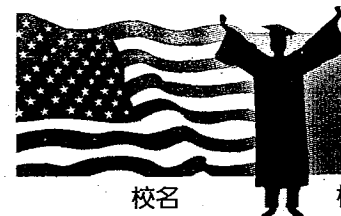
而小額募款必須有一些創造性

的做法。管中閔舉例，維護大樓其實很花錢，可以設立這類捐款名目，讓捐款者知道錢用在什麼地方；又如台大有很多實驗林，若能結合NGO辦「碳足跡基金」，捐款者消耗多少碳足跡就捐多少錢，台大幫捐款者在實驗林種樹，這樣捐款人做環保，台大也有實質收入，一舉多得。

至於仿照港校在大樓、演講廳或某某房間冠上捐款者姓名，像麻省理工學院的Sloan管理學院就是Sloan家族捐款，史丹佛大學甚至還有個李國鼎草坪，在台灣是否可行？管中閔認為，台灣還沒這種風氣，這需要校內討論，形成共識，但他認為可

以找到折衷辦法。

管中閔強調，大學缺錢不是就向政府伸手，而是自己改善到一個程度，包括開源節流、活化資產等，才能夠反過來說服社會再支持你。



台大與美國有錢大學 校務基金&排名比一比

校名	校務基金 (台幣)	2018QS排名
哈佛大學	1兆474億元	3
耶魯大學	7,452億元	16
史丹佛大學	6,571億元	2
普林斯頓大學	6,366億元	13
麻省理工大學	3,872億元	1
賓州大學	3,139億元	19
德州A&M大學	2,904億元	195
密西根大學	2,816億元	22
哥倫比亞大學	2,640億元	18
聖母大學	2,552億元	216
台灣大學	134億元	76

註：美國大學校務基金是2016會計年資料，台灣大學是2017年11月資料來源：《美國新聞與世界報導》、QS、台大官網 製表：簡立欣

募款相對補助 教育部因財施教

林志成／台北報導

教育部次長姚立德表示，今年在「高教深耕計畫」中編列8億元經費，包含高教4億元、技職4億元，鼓勵大學募款，學校只要為弱勢生募到1元，教育部會相對補助1元，希望藉此引導各大學建立完善的募款機制。

姚立德說，「高教深耕計畫」將啟動，其中有一項鼓勵大學募

款的措施，大學募到錢後，教育部相對補助。許多公立大學募款機制不完善、部分私立大學則沒有募款機制，教育部要藉這項政策，引導大學募款自籌財源。

姚立德表示，從今年起，大學只要為弱勢生募到1元，教育部就相對補助1元，但每校每年的補助上限是多少，目前還未決定，要看有多少學校提出申請。這

項政策可讓學校及教育部每年共投入16億元經費補助弱勢生，大大減輕他們的就學負擔。

有大學校長建議修改稅法，引導有錢人將遺產捐給大學，及讓捐錢給公私立大學的人都有同樣的抵稅標準，姚立德說，這是財政部的權責，教育部會找機會向財政部反映。

對於教育部「募款相對補助」

政策，中華大學校長劉維琪表示，每校至多獲500萬補助，效果如何還要觀察。他認為，公校弱勢生少，受惠有限；弱勢生主要集中在私校，但教育部要怎麼補助，則要說清楚。劉維琪舉例，如果學校在招生時公開宣傳，「弱勢生進到我們學校，學費全免、生活費及住宿費都有補助」，這樣招進來的弱勢生，教育部會不會相對補助？還是說，學校招進弱勢生後，為他們募到一筆助學經費，教育部才會相對補助？

台灣富豪 寧添香油錢不捐大學

校長促修法 遺產捐大學免稅

林志成／台北報導

政府教育資源有限，漲學雜費又很難，大學運作愈來愈依靠募款。有大學校長表示，政府應修改稅法，有錢人將遺產捐給學校不必扣稅、留給子女則要扣很高的稅，才能引導遺產捐給大學。另位校長則說，台灣人願意將錢捐給宗教、不捐給大學，顯然大學表現未獲社會信任，應努力提升形象。



錢留子孫 不信任學校

台科大校長廖慶榮（見圖，本報資料照片）指出，他們學校每年可募到7、8千萬元，主要來自校友。在台灣僅有台大可以廣泛募到來自各方的錢，其他學校都是以校友捐款為最大宗。廖慶榮表示，美國有些大學每年募到的款項，有5成是來自富豪遺產；但台灣有錢人過世後，一

般都是將遺產留給小孩。他認為，台灣應該修改稅法，才能引導有錢人將遺產捐給大學。

「新加坡政府對大學募款，採相對補助制，效果很好！」廖慶榮說，新加坡的大學只要募到1元，政府會相對補助1元，這讓大學更努力四處募款。台灣可以學新加坡這套制度，對各大學募款提供全面相對補助、不要僅限於弱勢助學，但要訂出補助上限，譬如每年每校最多1億元，以避免教育資源分配過度失衡。

非指定項目 募款困難

成功大學校長蘇慧貞表示，他

們每年可募到幾億元，募指定用途的經費，譬如清寒學生基金或是蓋一棟樓不難，但如果要有錢人捐一筆錢讓學校自由使用，則非常不容易。台灣人願意將錢捐給宗教團體，因為相信這些錢一定會去做善事，但因為對大學不夠信任，所以不願「非指定項目」捐款。

公私立大學 抵稅不均

「香港人夠現實、算得很精，但他們卻很願意捐錢給大學，因為相信這樣做有助於讓社會發展得更好。」蘇慧貞說，當她跟香港銀行家說台灣人都捐錢給宗教

團體、不捐給大學時，對方相當訝異、難以想像。她認為，國內大學要更努力取得社會認同，才會獲得更多捐款。

輔大每年可募款3億元以上，在私校中居第一，甚至超過許多公校。依法令，捐錢給公校可百分百抵稅；透過私校興學基金會捐款給私校，可50%抵稅；直接捐給私校，只能20%抵稅。輔大副校長李天行說，這項規定對私校募款相當不利，譬如大學部讀輔大、研究所讀台大的畢業生，原本要捐款給輔大，但瞭解抵稅規定後，最後多決定轉捐給了台大。

中國時報 A6 版



人財濟濟 ←上海復旦大學老牌校辦企業復華，打響大陸大學資本上市第一槍。
 ↑北京清華大學不只靠政府，更靠自己，2016年度決算雄踞大陸大學第一名。
 (摘自網路) (中新社)

校創企業 陸頂尖大學金雞母

簡立欣／台北報導

大陸不時興捐款給大學，和台灣一樣，但大陸頂尖大學還是口袋飽飽，憑甚麼？除了政府財政支援之外，更重要是「校創企業」這隻金雞母。

根據大陸75所教育部直屬大學

2016年度部門決算，北京清華以收入161億人民幣、支出137億及決算218億雄踞大陸大學第一名，該校不只靠政府，更多是靠自己，老字號的校創企業包括同方股份、紫光國芯、紫光股份、泰豪科技、ST古漢、誠志股份等

，體系龐大，量體驚人。

1990年代初，上海復旦大學旗下的復旦復華打響大陸大學資本上市第一槍，此後「高校系」在大陸A股市場活躍超過20年，到2016年大陸20所大學控股、參股的43家上市公司，市值達到

6863.49億人民幣。

其中「清華系」堪稱高校系的「航空母艦」，控制的A股上市公司達到10家，涉及技術硬體與設備、資本貨物、製藥、媒體等諸多行業，總市值達到3054.53億人民幣。北京大學僅控股4家

A股上市公司，分別是方正科技、方正證券、中國高科、北大醫藥，市值915億人民幣，遠不及北京清華。

其他像華中科技大學控有華工科技、天喻資訊、華中數控；上海交通大學控有新南洋、

交大昂立；同濟大學控有同濟科技；復旦大學控有復旦復華；哈爾濱工業大學控有ST工新；天津工業大學控有津膜科技；南京工程學院控有康尼機電等，都為學校創下非常多收入。

中國時報A6版