

林仲桓 鍺烯論文躍國際

同是清華人 接寫車禍過世博士生遺作



【記者張雅婷／桃園報導】國立清華大學物理系博士生林仲桓投身研究半導體薄膜新材料鍺烯，在實驗取得重要成果之際，前年車禍身亡。指導教授唐述中等7位清華師生接手他所留下的實驗數據，耗時一年半完成論文，以林仲桓為第一作者投稿國際學術期刊Physical Review Materials，即將見刊，公開林仲桓對物理界的貢獻。

清華大學今天舉辦「成長在銀表面的單層雙鍺烯相位」論文發表會，邀請林仲桓父母參加，見證愛子的成就。發表會留了一個空座位，擺放博士袍留給林仲桓，緬懷這位英年早逝的清華學生。清華大學校長賀陳弘表示，林

清華大學今天舉辦「成長在銀表面的單層雙鍺烯相位」論文發表會，邀請林仲桓父母（右二、右三）與會，見證愛子的成就。

記者張雅婷／攝影

仲桓從學士、碩士至博士都在清華度過，擁有親切、沒有架子，卻又擇善固執的個性，是典型的清華人。

林仲桓被撞身亡時，隨身攜帶的筆記型電腦被肇事者燒毀，分析數據付之一炬，接手研究者包括物理系教授唐述中、牟中瑜、鄭弘泰，及陳韋全、陳亭宇等4位碩博士生，花了許多心血，從林仲桓於國家同步輻射中心的實驗室電腦還原數據，接續分析研究。唐述中表示，林仲桓生前埋首鍺烯研究，嘗試以不同成長溫度、蒸鍍速率、方法，終於成功在銀表面長出鍺烯、形成一層漂亮的蜂巢狀結構，是相當重大的突破。

聯合晚報B1版

獨董爭議左右選情？2事證推翻



蔡明興那一票 兩輪投票皆非關鍵票

輪投票制中有兩個事證顯示，蔡明興一票根本不足以左右選情。

【記者王彩鶴／台北報導】民進黨撤案後，台灣大學校長遴選事件今天仍持續延燒，一個新出現的團體「反對高教中資化陣線」指出，管中閔在遴選過程中，未主動揭露兼任台哥大獨立董事的身分，而台哥大副董事長蔡明興同時擔任遴選委員，兩人均未利益迴避。在訴求尚未釐清相關遴選程序，充分揭露遴選資訊之前，反對聘任管中閔

為台大校長。

蔡明興手中一票是否影響遴選結果，從台大校長遴選採兩輪投票制度中可以找到答案。21位遴選委員在第一輪投票時，每人需投兩至五位候選人，若只投給一人就算廢票。

「沒有一票是廢票！」記者訪問兩位遴選委員皆表示，第一輪投票時，沒有一票是廢票，21名遴選委員每人都至少投票給

2位校長候選人，包括蔡明興也是。

據了解，第一輪投票只有一名遴選委員投給三位候選人，其餘20名遴選委員都圈了兩位候選人；第一輪開票結果，管中閔獲最高票，台大電機資訊學院院長陳銘憲和台大副校長張慶瑞同票；陳張二人再投一次，陳票數較多進入第二輪投票。

第二輪投票，管中閔和陳銘憲PK，每位遴選委員只能投一票，管中閔獲得12票、陳銘憲9票，遴選委員會公布由管中閔當選。管中閔領先次高票候選人三票之多，據參與多次台大校長遴選的校內人士表示，領先三票絕非「險勝」。上屆校長選舉時，楊泮池得11票、楊永斌得10票，楊泮池以剛好過半數、領先一票，那才是險勝。

時力也轉彎？提案文去台大

【記者劉宛琳／台北報導】民進黨與時代力量黨團日前在立法院協商總預算時，分別針對台大校長遴選提出「暫緩聘任」的主決議，引發政治干預大學自主爭議。民進黨團上周六決定撤案，時代力量黨團今做出文字修正，將「台大校長遴選過程」改為「公私立大學校長遴選過程」，時代力量黨團總召集徐永明強調，時代力量從頭到尾都是針對遴選過程，沒有要「卡管」。

時代力量主原決議文為：「有鑑於台大校長遴選過程所出現之弊端以及社會各界的強烈質疑，茲要求教育部必須進行深入的調查，並向社會公布調查之結果，在相關爭議未釐清前，教育部不得逕行核定台大校長之出任名單。」

修正後的主決議文為：「有鑑於多所公私立大學於校長遴選過程中發生諸多程序違法爭議及弊端，屢遭社會各界質疑，不僅損及高等教育之品質，亦有傷及學生權利之虞，爰提案要求教育最高主管機關教育部應負起監督之責，進行必要調查，並向社會公布調查之結果。」

范雲：遴選規則該檢討 政治力不該介入

兩個學運世代聚焦角度不同 318吳崢：時力修正後的主決議文 沒有要針對個案

【記者徐偉真、劉宛琳／台北報導】台大準校長管中閔當選後紛擾未休，曾參與野百合學運的台大社會系副教授范雲表示，遴選規則該檢討，但不該用政治力介入，應該要回歸大學自主。參與過318學運的吳崢表示，時代力量修正後的主決議文字，並沒有要針對哪個個案。

范雲表示，面對外界質疑管中閔的論文抄襲，台大沒處理利益迴避問題，第一時間說，研討會的文章不是論文，這個反應很不好，學術界都不能接受，校方要講的應該是釐清論文到底有沒有抄襲，如果沒有，就該還管中閔清白。

范雲說，未來大學校長遴選，還有一些地方可以檢討，例如資訊揭露，管中閔擔任獨董是個問題，遴選規則該檢討，但這也不該用政治力介入，例如立法院用預算施加教育部壓力，要求教育部解決，這不是好的方式，應該回歸大學自主，但回歸同時，大學內也該有足夠的反省機制，去針對事情做出改正。

同樣是野百合世代的中正大學政治學系副教授陳尚志說，管中閔在選舉前，繳交的資料未明確寫出他和遴選委員間的關係，他擔任台灣大獨董，「這真的是個人倫理的問題」，而且還是選上了，才被揭露

這個消息，這是遴選過程中的瑕疵，大學校長遴選過程還有檢討改進的空間。

吳崢表示，時代力量修正後的主決議文字滿中性的，並沒有要針對哪個個案，只要求教育部要負起監督責任，以立法院作為審核預算和監督政府的角度來講，這樣的要求滿合理的。

【記者馮靖惠／台北報導】多名「反對高教中資化陣線」學生上午到台大校門口抗議，指大學校長的遴選制度和相關法規不健全、不透明，讓學生意見無法傳達出來，21名遴選委員中只有一名學生代表。在台大遴選委員會充分揭露遴選資訊前，反對聘任管中閔為台大校長。



反對高教中資化陣線上午前往台灣大學門口，抗議台大校長當選人管中閔未揭露曾擔任台灣大獨董，涉未利益迴避的誠信爭議。

記者蘇健忠 / 攝影

剩3天接教部公文何卡管 管中閔難組新團隊 立委：政治霸凌教育

【記者馮靖惠／台北報導】民進黨前晚宣布撤除「暫緩管中閔聘任」決議案，台大師生、校友參與的「抗議政治力介入台大」連署，人數急劇增加已逾3000人，包括楊振寧、孟懷繁、曾志朗、陳力俊30多名海內外中研院院士也參與連署。連署將延後至周三中午12時後，並送交教育部。

台大主秘林達德表示，「台大會以最快的速度回文教育部」，盼管周四順利上任。教育部則表示，台大需發出正式公文，並經所有遴選委員確認。

台大誠信辦公室上周開會認定管中閔未涉論文抄襲，且校長遴選一切依法辦理，希望教育部盡速核定新校長。「政府高層和教育部，傷害的其實是台大與台灣的高教」一

名台大教授表示，台大歷屆校長有兩個多月組團隊，但這次新校長1月5日選出來，至今教育部還沒有核備人事公文，會影響台大行政團隊的籌組。

台大應力所教授王立昇說，既然立法院的主決議已撤回，就表示疑義應已釐清，教育部就沒有理由不簽核。目前的法規，教育部已有三名代表在遴選委員會中，所以沒有立場對人選表示意見，只能就遴選程序審查，除非有新的疑義，否則教育部仍不簽核，就將違背校長遴選法規，干涉大學自主。

參與連署的衛福部前部長蔣丙煌受訪表示，管當選校長一事明顯受到粗暴的政治干預與操弄，「教育部應該為所當為」，於2月1日前核定管聘任案。

連署人之一、前政務委員、台大社工系教授馮燕指出，既已走完各種程序，證明管當選台大校長一事無庸置疑，教育部也該立刻發布任命公文，讓台大校長盡快上任就職，平息此一空耗社會成本的風波。

國民黨立委柯志恩說，2月1日新舊校長交接，為使新校長有籌組治校新團隊的時間與空間，已剩下三天不到，「難道教育部還要拖到新校長進台大校門前的一刻才要發文嗎？」這場「政治霸凌教育」的歹戲，能否畫上句點收場，就看教育部長的智慧了。

管中閔昨晚在臉書發文寫下「澹然冷靜」四字，下方再引用唐代布袋和尚的《無題》——手把青秧插滿田，低頭便見水中天。心地清淨方為道，退步原來是向前。



台大準校長管中閔1月5日宣誓後，至今紛擾未休。

報系資料照

內部對立浮現 逾400學者連署要求召開臨時校務會議

台大：校長遴選 非校務會議權責



【記者馮靖惠／台北報導】台大校長遴選風波，出現茶壺裡風暴。包括陳翠蓮、楊翠、張茂桂等台大教授、校友，昨天也發起「貫徹大學自主，自己的學校自己救」連署，呼籲校長遴選如果發生重大爭議或阻礙，應召開臨時校務會議處理，目前連署人數逾400人。

台大校方表示，遴選校長是遴選委員會的權責，不是校務會議。 報系資料照

籲校長遴選如果發生重大爭議或阻礙，應召開臨時校務會議處理，目前連署人數逾400人。台大表示，遴選校長是遴選委員會的權責，不是校務會議。

依據台大組織規程第38條規定，校務會議由校長召開，每學期應至少召開二次。校務會議應有校務會議代表總額過半數出席才能開會。經校務會議代表五分之一以上請求召開臨時校務會議時，校長應於15日內召開。台大指出，台大校務會議代表現有173人，需要有35名校務會議代表連署，才能

召開臨時校務會議。

台大主任秘書林達德表示，臨時校務會議要校務會議代表五分之一以上連署。遴選校長是遴選委員會的權責，不是校務會議。一切還是要照教育部及台大的遴選辦法所規定，遴選委員會選出校長後的下一個程序，就是報教育部核備。

台大應力所教授王立昇表示，不管連署結果如何，應該還是由遴選委員會處理比較好，「不然以後只要有35個校務會議代表不同意校長當選人，那校長就選不出來了。」

主張開臨時校務會議的連

署聲明中指出，校長遴選是大學最重要的事務，呼籲台大根據大學自治的精神及「國立台灣大學校長遴選委員會組織及運作要點」規定，召開校務會議揭露資訊，將爭議在陽光下檢視，以求對校長遴選案有合法合理的解決。

有台大教授私下透露，台大內部的對立一旦激化，對管上任後的作為會有影響，現在就看遴選委員會召集人陳維昭是否要開遴選委員會，看能不能化解爭議。因為教育部在遴選委員會中有三席代表，是可以協調的場合。

潘文忠身教何在

■莊淇銘

筆者擔任過3所大學校長：開南大學、高雄市立空中大學、國立台北教育大學校長。參與過3次大學校長遴選，也擔任過教育部大學校長遴選委員。此次台大校長遴選，是台灣大學校長遴選史上最荒謬、最難看、最赤裸裸的政治介入大學自治的一次。

此次事件，可以從三個層面探討：法制面、政治面、教育部。在法制面上，台大依《大學法》制訂的校長遴選辦法產生遴選委員，遴選委員要報教育部，再由遴選委員會依規定遴選。遴選過程中，多人依遴選辦法參選，試問，這個過程，教育部有提出意見嗎？詎料，遴選出管中閔後，出現一大堆奇怪的問題。如果不是管中閔，會有這些問題嗎？這就是不尊重制度。再者，遴選委員會是台大選出的，關管中閔何事？用俗話說，願賭服輸，不要輸了翻臉又翻桌，實在難看！

再談政治面。時代力量先出手，用預算威脅教育部，不能輕易聘任管中閔為台大校長。這真是荒謬，試問，不同的政黨候選人當選縣市長後，立法委員可以用預算威脅內政部，就不依法發聘書嗎？民進黨接著在立法院言論免責保護傘下，指控管中閔論文涉及抄襲，結果證明是子虛烏有。這種惡質的政治介入大學自治的作為，讓人搖頭嘆息！當年高舉大學自治，政治黑手退出校園的學界人士應該站出來捍衛學術自主吧？前中研院院長李遠哲、澄社成員、大學教育改革促進會

成員在哪裡呢？

再談教育部。教育部是行政單位，行政單位要依法行政。教育部發大學校長聘書就是依《大學法》。根據無罪推論，在沒有被判決違法之前，教育部當然應該依法發聘書。教育部此次的作為，就是告訴所有國立及市立大學，民意代表可以用預算威脅教育部發大學校長聘書。這是嚴重的錯誤示範。

更荒唐的是，在台大完成調查作業，認定管中閔被指控的事沒問題後，教育部竟表示「必須由有權認定的單位進行權威性判斷沒問題後」，教育部才會承認結果，不是台大說了算。請教育部注意，很清楚的結果就是，管中閔依遴選辦法當選台大校長，教育部該做的只有一樣，就是依法頒發聘書。任何刁難過程就是違法亂紀。

教育部身為全國最高教育機構，職司教化。教育的基本常識之一為「身教」重於「言教」，教育部此次的錯誤「身教」，對台灣教化傷害甚鉅。教育部長潘文忠是台北教育大學的校友，教育部此刻正在寫台灣大學校長遴選的歷史，無論結果如何，歷史都會寫上一筆。

在蔣介石時代都有捍衛學術自主的胡適、蔡元培及傅斯年等為官的知識分子，而他們的風骨也影響教化了時代。在此呼籲潘部長，你是國家的教育部長，不是某政黨的教育部長，應該為教育的「大是大非」施政，而不是為政黨的「一己好惡」做事！（作者為國立台北教育大學前校長）

中國時報
A14
版

清大博士生車禍亡 師生助完成研究投稿國際期刊

【新竹訊】清華大學博士生林仲桓前年車禍身亡，師生接手半導體薄膜新材料「鎔烯」實驗數據，完成論文並投稿國際期刊。林仲桓父母憶愛子點滴，淚水直流，林父語帶哽咽謝說，過年最好禮物。

國立清華大學物理所博士生林仲桓前年不幸車禍身亡，學校師生接手他生前研究的半導體薄膜新材料「鎔烯」實驗數據，完成論文並投稿國際期刊，盼能對物理界有所貢獻，完成他的遺願。

林仲桓父母親昨天出席論文發表會，父親林如山憶起愛子點滴，一度哽咽說不出話。他紅著眼眶說，林仲桓在高二時迷上物理，清大物理系當成考大學的第一志願，當時他的電腦桌面就是清大校門的畫面，每次打開電腦就會大喊：「清華大學我來了。」這些畫面還歷歷在目。

林如山說，真的很開心校長都沒有放棄，也很感謝教授與夥伴、學弟妹們努力幫林仲桓完成論文，實現他生前的心願。林如山語帶哽咽地說：「很感謝大家，這是今年過年最好的禮物。」

林仲桓，105年6月22日晚間在新北市新店區遭一輛小客車撞上，送醫不治，當時32歲的他已成功實驗出新的二維材料「鎔烯」，正準備取得實驗重要成果的階段，

林仲桓的指導教授、清大物理系教授唐述中，後續帶著學生接手實驗數據，耗時一年半完成論文，並以林仲桓為第一作者投稿國際學術期刊Physical Review Materials，公開林仲桓對物理界的貢獻。

唐述中表示，林仲桓被撞身亡時，隨身攜帶的筆記型電腦竟被肇事者帶走、燒毀，存放在電腦裡的分析數據付之一炬，清大師生們花了許多心血，從林仲桓於國家同步輻射中心的實驗室電腦中，還原數據並接續分析研究。

唐述中說，他在林仲桓過世後協助後事，也努力讓研究發表在最好的學術期刊，在接到論文被接受的消息前，他還夢到林仲桓，「夢中的他看上去心情非常好，我心想大概是沒問題了，果然不久後就收到好消息。」

與林仲桓在實驗室相處5年、整理故友留下數據的博士班學生陳韋全說，林仲桓做

實驗很嚴謹，一步不讓，但私下卻很好相處，愛講冷笑话、打籃球。

接手林仲桓研究的學妹陳亭宇則說，學長過世後的某天，團隊在做研究時很不順利，儀器一直出問題，但後來改變研究方向，反而獲得新發現，她說：「應是學長在冥冥中幫忙我們。」

清華大學昨天上午舉辦「成長在銀表面的單層雙鎔烯相位」

論文發表會，並邀請林仲桓的父母與會，校方在現場特別為無法出席的林仲桓留了座位，並在位置上擺放博士袍服，緬懷英年早逝的林仲桓。

清大校長賀陳弘向林仲桓的父母致意，送給他們即將出刊的論文試排版留念，他說，林仲桓是從學士、碩士至博士都在清大就讀的「三清」

學生，在清大學習生活超過20年，校方對他的猝逝深感惋惜，但也為他的成就感到驕傲。



國立清華大學物理所博士生林仲桓(右2)前年不幸車禍身亡，學校師生接手他生前研究的半導體薄膜新材料「鎔烯」實驗數據，完成論文並投稿國際期刊，盼能對物理界有所貢獻，完成他的遺願。

(清大提供)

虎科大社團評鑑

互別苗頭意味濃

〔記者蔡慶朝雲林報導〕國立虎尾科技大學的校務，在該校校長覺文郁博士，勤於領航治校團隊，開啟東南亞最大航空教學園區新頁之後，該校的學生社團團務，在學務處人員的大力推動，由於也表現深具聲色，因此，為期能夠在今年三、四月間，前往台中市國立中興大學，參加教育部舉辦的「一百零七年全國大專院校學生社團及全校自治組織評鑑暨觀摩活動」時，能夠再度奪得「績優」的成績，以為學校爭光，本月二十七日，在為該校的八十三個學生社團，舉行校內社團團務評鑑之時，由於參加的各學生社團成員，都使勁地投入其間，且得深具奪魁信心，以便取得代表學校，參加全國的社團競賽，以致在該校的學生活動中心的會場上，出現一股十分濃厚的「互別苗頭」意味。

國立虎尾科技大學學務處課外活動組長許高魁指出，在校校長覺文郁博士，在勤於領航校務期間，對學生社團團務的推動，一直深表重視，全校計有學生會、學生議會、進修推廣部學生會、機械與電腦輔助工程系、機電輔系學會、材料工程系系學會、機械設計工程系系學會、夜梟羅浮群、救傷隊、慈濟青年社、慈青社社辦、綠野尋跡社會服務隊、康輔社、交通安全服務社、童薪服務團、螢火蟲家等八十三個學生社團，在知名老師吳永遠、黃世志、丁琴美等人的細心指導，即一直呈現蓬勃發展，對學生健全身心，以及對外人際關係建立等項目訓練，確實發揮「助益匪淺」的效果，自一百零一年至一百零六年止，參加教育部舉辦的全國社團評鑑，包括夜梟羅浮群、企業管理系學會、學生會、學生議會、康輔社等，都曾經獲得全國優等的殊榮，因此，為在今年三、四月間舉辦全國性活動，能夠再度「奪標」，本月二十七日，舉辦校內評鑑時，即掀起一股互別苗頭的激烈氣氛。



↑國立虎尾科技大學，舉辦校內社團評鑑，出現互別苗頭的現象。

台灣時報(1)版 (記者蔡慶朝攝)

抗議政治力介入 台大逾三千人連署

(記者張添福台北報導)民進黨宣布撤除「暫緩管中閔聘任」決議案以及台大誠信辦公室開會認定管中閔未涉論文抄襲之後，「抗議政治力介入台大」連署的台大師生、校友人數急劇增加，迄目前已逾三千人。

包括楊振寧、孟懷榮、曾志朗、陳力俊三十多名海內外中研院院士也參與連署，希望教育部盡速核定新校長，台大指出，連署將延後至周三上午十二時止，然後送交教育部。

台大主秘林達德表示，「台大會以最快的速度回文教育部」，盼管周四順利上任。教育部則表示，台大需發出正式公文，並經所有遴選委員確認。

台大教授王立昇指出，既然立法院的王決議已撤回，就表示疑義應已釐清，教育部就沒有理由不簽核。目前的法規，教育部已有三名代表在遴選委員會中，所以沒疑，教育部也該立刻發布任命公文，讓台

程序，證明管當選台大校長一事無庸置有立場對人選表示意見，只能就遴選程序審查，除非有新的疑義，否則教育部仍不簽核，就將違背校長遴選法規，干涉大學

自主。

台灣時報 8 版

清大師生接手完成林仲桓遺願

【本報新竹訊】清華大學物理系博士生林仲桓投身研究半導體薄膜新材料鈮烯，前年卻在實驗取得重要成果之際車禍身亡，電腦還被肇事逃逸者燒毀，數據付之一炬。林的指導教授唐述中等七位清華師生，設法還原林所留下的實驗數據，耗時一年半完成論文，以林仲桓為第一作者投稿國際學術期刊，公開林仲桓對物理界貢獻。發表會上，林家父母流淚追思愛子，校方特別留空座位給林仲桓，並擺放一套博士袍服，緬懷這位英年早逝的學生。

二〇一五年上半年，林仲桓的鈮烯研究露出曙光，從電子結構及繞射型態上發現鈮烯的成長，可謂全球物理學界的一大突破，原訂二〇一六年七月將成果投稿至全世界發表，沒想到二〇一六年六月林仲桓遭撞身亡時，隨身攜帶的筆電被肇事者燒毀，分析數據也付之一炬。

教授唐述中、牟中瑜、鄭弘泰及陳韋全、陳亭宇等四位碩博士生組成團隊，從林仲桓於國家同步輻射中心的實驗室電腦中還原數據並繼續分析研究。唐述中表示，林仲桓生前埋首鈮烯研究，嘗試以不同成長溫度、蒸鍍速率、方法，終於成功在銀表面長出鈮烯，形成一層漂亮的蜂巢狀結構。

唐述中說，鈮烯所具備的自旋極化電子性質，被視為有望取代石墨烯的新材料，未來可用在與磁性有關的電子元件和產品上，應用範圍比石墨烯、矽烯更廣。

清華大學校長賀陳弘親自向林父林母致意，

並送給他們即將出刊的論文試排版留念。賀陳弘說，林仲桓從學士、碩士至博士，超過十年歲月都在清大度過，賀陳弘形容林仲桓親切、沒有架子又擇善固執，是典型的清華人，僅離畢業一時的時光發生憾事，令大家不捨。

林仲桓父親林如山憶起愛子點滴，一度哽咽說不出話。他紅著眼眶說，林仲桓從小熱愛昆蟲，對數學也很擅長，高二時迷上物理，高三把清華大學物理系當成第一志願，當時他的電腦桌面就是清華大學的校門，回家打開電腦就大聲喊：「清華大學我來了！」林如山感謝教授與同學們努力把論文完成，「這是我今年過年前最好的禮物」。



清華大學發表論文「成長在銀表面的單層雙鈮烯相位」，邀請林仲桓父母（右二、右三）與會，見證愛子的成就。
圖／張雅婷

加州州大系統總校長率團訪臺

表示很樂意促進與我158所大專院校交流

【記者王志誠、周貞伶／台北報導】教育部邀請美國加州州立大學系統(The Delegation of The California State University, CSU) 懷特總校長(Dr. Timothy White)等人日前來訪，他表示未來將鼓勵加州學生來臺留學或透過交換生學習交流，並很樂意促進加州州立大學系統二十三所大學與臺灣一五八所大專院校交流的加乘效果。

美國加州州立大學系統屬於教學型大學系統，特別關注經濟弱勢學生的學習狀況，教育部姚立德政務次長於

會晤懷特校長時特別希望雙邊就這方面的政策引導與教學改進等措施能有進一步的交流合作，懷特總校長同意未來就校務研究進行更緊密的合作。

懷特總校長表示，加州州立大學系統係全美最大規模的學校，目前包含二十三所大學，校友遍佈全球，此次除在臺灣舉行校友會外，也到香港召開亞洲區校友會。來臺的二十名團員當中包括該系統艾許副總校長(Garrett Ashley)、舊金山州立大學黃萊斯校長(Dr. Leslie Wong)等各校代表與核心幹部。

該系統目前已經有九十九位學生在國立臺灣大學進行交換學習，懷特總校長對於臺灣民主、開放、專業的優質高教環境感到敬佩，表示回美國後將鼓勵更多優秀學生前來臺灣深造、進修，希望二十三所大學的同學都有機會來臺灣增廣視野，因此在參訪校園過程中，特別關注學生在臺學習的經驗，不過來臺後透過學校、教授及同學們提供友善的學習管道，處處可以獲得真心協助的環境，讓我在短時間內快速融入新的學習環境。」這樣的經驗讓雙邊對於未來學生交流合作充滿信心。

本報綜合報導

台大校長爭議 教部：由遴選會認定

3千台大人連署抗議政治力介入 管中閔臉書發文：退步是向前

中華日報
A7 版

台大校長當選人管中閔被指涉及利益迴避、論文等爭議，教育部二十九日表示，需由遴選會針對相關爭議進行確認，如最後決議無疑義，教育部會盡快審核。部分台大人發起抗議政治力介入台大，堅守大學自主」的連署，已有約三千人連署，預計連署至三十一日後將送教育部，以表達台大人的立場。

教育部人事處長陳焜元表示，針對媒體關注利益迴避、論文爭議和監察院對台大校長遴選等疑義，教育部相繼發函請學校說明和檢附相關佐證資料，並請學校轉請遴選權責單位認定。國立大學校長遴選只有遴選委員會有權責議，應該回到遴選會確認，等到教育部核定校長聘任後，遴選會的任務才算結束。

管中閔則在臉書發文「澹然冷靜」，並引用唐朝布袋和尚的禪詩，「心地清淨方為道、退步原來是向前」等詩句表達心情。

前年車禍身亡 7師生接手遺作

清大林仲桓 鋒論文登國際期刊

【記者張雅婷／新竹報導】

清華大學物理系博士生林仲桓投身研究半導體薄膜新材料鋰烯，前年卻在實驗取得重要成果之際遭車撞身亡，電腦還被肇事逃逸者燒毀，數據付之一炬。林的指導教授唐述中等7位清華師生，設法還原林所留下的實驗數據，耗時一年半完成論文，以林仲桓為第一作者投稿國際學術期刊，公開林仲桓對物理界貢獻。

昨天在清大的發表會上，林家父母流淚追思愛子，校方特別留空座位並擺放一套博士袍服留給林仲桓，緬懷這位英年早逝的學生。

2015年上旬，林仲桓的鋰烯研究露出曙光，從電子結構及繞射型態上發現鋰烯的成長，有望取代石墨烯，增加傳輸速度，原訂2016年7月將成果投稿發表，沒想到當年6月林仲桓遭撞身亡時，隨身攜帶的筆電被肇事者燒毀，分析數據也付之一炬。

教授唐述中、牟中瑜、鄭弘泰及陳韋全、陳亭宇等4位碩博士生組成團隊，從林仲桓於國家同步輻射中心的實驗室電腦中還原數據，並接續分析研究。

唐述中一心要讓林仲桓的研究發表在最好的期刊，但投稿

過程不順利，唐述中曾經沮喪，但之前常跟林仲桓說「最大的敵人是自己」，趕緊振作，「最後一次夢見他時，夢中的他心情非常好，當時還未收到論文被接受的消息，我心想大概沒問題了，果然就收到好消息」。

唐述中說，鋰烯所具備的自旋極化電子性質，被視為有望取代石墨烯的新材料，未來可用在與磁性有關的電子元件和產品上，應用範圍比石墨烯、矽烯更廣。

清華大學校長賀陳弘向林父林母致意，並送給他們即將出刊的論文試排版留念。賀陳弘

說，林仲桓從學士、碩士至博士，超過10年歲月都在清大度過，僅離畢業一時的時光發生憾事，令大家不捨。

林仲桓父親林如山憶起愛子點滴，一度哽咽說不出話。他紅著眼眶說，林仲桓從小熱愛昆蟲，對數學也很擅長，高二時迷上物理，高三把清華大學物理系當成第一志願，當時他的電腦桌面就是清華大學的校門，回家打開電腦就大聲喊：「清華大學我來了！」。林如山感謝教授與同學努力把論文完成，「這是我今年過年前最好的禮物。」

聯合報 B3 版

教育部眼中無法 國家無望

■羅瑩雪

台大校長遴選委員會通過遴聘管中閔為校長，綠營只因他有藍營色彩，難以接受，於是計謀周詳地先四處醞釀質疑聲音，再由綠委發難，藉審查預算時作成附帶決議，要求教育部調查疑點，並召開記者會連番砲轟管中閔論文抄襲以及遴選程序違反利益迴避。不久發現是烏龍爆料後，趕緊收手。原本擔任打藍助手的教育部接著上場，自任主打。

教育部長潘文忠本來就是綠營快打急先鋒，《促進轉型正義條例》一通過，馬上跳出來要求所有名為「中正」的學校改名，發現問題千絲萬縷，反應不佳，上面也有不同意見，才立刻改口。上次潘文忠的表現好歹有個《促轉條例》作依據，還算有所本，

這次完全憑空發招，突破所有禁忌，真是勇氣十足。

民進黨立委撤案後，教育部原來的質疑失所附麗，且台大校長預定就職日2月1日迫在眉睫，本應立即依法發聘書給管中閔。但教育部捨此不為，竟莫名其妙要求台大全部21位遴選委員確認遴選過程沒問題，其存心刁難，彰彰至明。

台大依《大學法》規定的大學自治原則，訂出校長遴選辦法。此次遴選過程由全體21位委員全程參與。經過3輪投票，沒有一票廢票，全數有效，最後以12票贏過對手之9票，完成票選，過程中沒有任何委員就此遴選之合法性提出質疑，由全體簽名出席的會議紀錄足以明證。

教育部要求全體21位遴選委員再次確認遴選程序，就法而言，

顯然是多此一舉。其言外之意，當然是希望有奉承上意的遴選委員充當打手。只要有人遲遲不表態，就可以拖待變、想方設法擋下這個聘案，就算台大校長因此難產，反正台大或國家社會之利益本來就非執政黨真正關心的重點，再怎麼樣也是自家人的利益要緊。

民主國家任何議案都不可能要求投票者全數同意，才能通過，連最嚴格的修正憲法變更國家領土案也只1/4提案，要3/4出席，3/4贊成即可。否則民進黨豈能仗著多數把持立法院為所欲為，令在野黨憤恨不平亦無可奈何？

大學校長既是票選產生，一定有委員支持不同候選人。若遴選結果必須所有委員百分之百贊同，大學校長恐怕永遠無法產生，除非所有遴選委員都是立場一致

的官派人員，那樣也就不必這麼大費周章地辦什麼公開遴選，直接修法，將大學校長改為官派，還省錢省事。別讓人民被賣了還要自己負擔營造騙局的費用。

「民主法治」是民進黨當年打倒威權體制喊得震天價響的口號。大權在握後卻視法律如無物，清算鬥爭，侵吞民產，無所不用其極。民選立委擔心選票流失，多少還有些顧忌。政務官只要上面賞識，就保證飛黃騰達。這樣外不懶清議、內不疚神明的執政團隊，讓人民大失所望，此次台大校長事件更令知識分子徹底寒心。

教育部職司百年樹人的國家責任，自己帶頭違法亂紀，國家還有救嗎？或者教育部已備妥層層拒馬迎接知識分子？

（作者為前法務部長）

清華大學物理系博士生林仲桓（上圖，資料照）多年研究半導體薄膜新材料鎔烯，卻在前年不幸被車輛撞擊身亡，載有研究心血資料的筆記電腦甚至遭肇事者燒毀。為完成他多年的研究心願，清大3位物理系教授與林仲桓的學弟們，接手處理他所留下的實驗數據，耗時一年半、終於完成論文

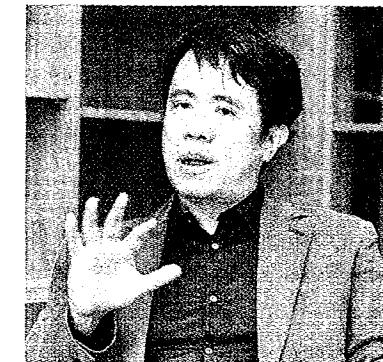
，以林仲桓為第一作者投稿國際學術期刊*Physical Review Materials*，並於昨日正式發表。

清大昨舉行論文發表，會上擺了一個空座及一套博士袍，就像林仲桓在現場。林仲桓父母也親自出席見證，忍不住哽咽地說：「愛子的遺願終於實現，是過年前最棒的禮物。」（圖文：記者洪美秀，新聞刊A3）



台大法律學院特聘教授顏厥安：

威權與金權 阻礙大學民主公共化



（記者黃以敬／台北報導）台大校長遴選爭議不斷，選出管中閔接任新校長，卻遭爆未完全揭露兼任台灣大獨董的個人資訊、未落實利益迴避，甚至遭爆研討會掛名論文疑涉違反學術倫理等諸多爭議。台大法律學院特聘教授顏厥安（見圖，資料照，記者廖振輝攝）昨日投書本報表示，台大目前的

問題，可以說是從威權掌控逐步轉變為自由開放後，大學角色如何重新定位，制度如何調整的問題。

顏厥安表示，過去的威權掌控，諸如台大、政大這一類國立大學校長，都是由蔣經國欽點，教授當然也沒有真正學術自由。民主化後，很自然就會直覺認為最重要是學術自由，大學「一切」都要擺脫各種黨國體制羈絆；但同時也出現「反威權」不等於完全脫離國家管制的聲音，嘗試建立真正的「公共化」體制與責任，國立大學即代表這觀念。

但有兩個力量，一直阻礙「民主公共化」的努力。一是國民黨的舊威權結構，還盤據在許多體制角落內，本次「台大校長遴選委員」裡也可一窺究竟。另一力量更須注意，是新興「財團勢力」或金權對公共體制的介入干預，本次台大校長遴選爭議，關鍵爭議會出現在「獨董」資訊未主動揭露，其實並不意外。

對於台大呼籲「大學自治」而希望教育部等不要介入遴選爭議，顏厥安則指出，台大民主化已快卅年，還在喊大學自治的空泛口號是不夠的，其實許多相關問題早已建置進入「法治」的架構中。嚴格來說，國立大學是一種「公共體制」，固然需要相當獨立性與學術自由，但並不因此可完全脫離公共責任與法律監督。

教部若繼續溫吞 可能讓所有人皆輸

以目前法規，校長遴選委員會只是產生一位校長的「推薦人選」，制度上還要經教育部核定及「聘任」才會產生效力。「校長遴選委員會」可解釋為是依法接受大學及教育部雙重委託來行使公權力。反之，教育部依法，也就負有監督此一體制與程序「合法」進行的責任。本次台大校長遴選出現爭議，教育部確有權限與責任，去審查遴選有無瑕疵；有問題就不應核定，也就沒有聘任問題。

顏厥安建議，一，教育部選派三人擔任遴委，法律上是代表國家或公共利益，爭議發生，有責任說清楚；也應終結遴委會的「黑箱作業」；此外，應建立遴委會運作的客觀倫理規範，否則遴委與候選人、候選人間進行利益交換，會出現無法可管窘態。

顏厥安強調，目前台大遴委會的誠信與能力，校務會議的可責性，都處於低點，因此關鍵是教育部的積極作為。大家已對台大失望，要是教育部繼續溫吞，可能導致所有人全盤皆輸，不可不慎。

台大新校長爭議 教部：回遴委會確定

【蔡永彬、許敏溶／台北報導】台大月初選出財務金融系講座教授管中閔擔任新校長後風波不斷，管遭指控有利益揭露、論文引用等問題，台大和教育部多次公文來回。教育部人事處長陳焜元昨重申，僅遴選委員會有權責確定選舉結果，教部不能接受校方代表說明，上周六函請台大盡速補充；台大校方回應，已把意見轉達給遴委會，今結果會較明朗，仍盼管後天如期上任。

陳焜元解釋，若牽涉校長資格，應由台大遴委會確認、議決較好，教育部發的公文也說「轉請遴委會認定」，要等教育部核定、聘任以後，遴委會任務才結束。他舉例，日前陽明大學校長遴選也有候選人資格爭議，教育部標準相同，當時陽明校方先採取權宜措

施，用電子郵件徵詢遴委意見，因有人提出不同意見，最後還是再開一次會。

將比照陽明辦理

教育部後天將舉辦國立大學新任校長聯合交接布達典禮，若屆時管中閔來不及上任，陳焜元表示，將比照陽明大學由校方自行辦理交接，教育部會派人監交。

台大主任祕書林達德回應，台大已了解教育部想法，也轉達意見給遴委會，至於遴委會要開會或用其他方法答覆教育部，校方尊重其做法，預估今情況會較明朗，台大會快點處理，仍希

望新校長後天如期上任。《蘋果》昨無法取得遴委會回應。

台大師生在網路發起「抗議政治力介入台大、堅守大學自主」連署，昨晚已逾3600人連署；也有台大教授、校友發起「貫徹大學自主，自己的學校自己救」連署，呼籲校長遴選如發生重大爭議或阻礙，應召開臨時校務會議處理，逾500人連署。林達德表示，校長遴選不是校務會議權責，應依遴選辦法，由遴委會選出人選後報教育部核定。



◀台大仍盼管中閔後天如期上任。 資料照片

蘋果日報 A1 版

海外實習自選基 科大人生獲日本飯店錄用



台北城市科技大學推動會展學程，協助學生藉海外實習連結海外就業。校友賴冠勳（左）和李芸綾（右）被延攬到日本長谷川集團旗下的飯店任職，表現良好備受肯定。（城市科大提供）

【台北訊】城市科大推動會展學程，協助學生藉海外實習，連結海外就業，1月已有3位大四生因曾在海外實習奠下基礎，還未畢業就獲得日本長谷川集團飯店錄取為正式社員，成功擺脫低薪族。

台北城市科技大學發布新聞稿表示，不少台灣年輕人長期忍受22K低薪，而城市科大力推學生海外實習，提升學生海外就業力，日本的長谷川集團飯店日前參加學校舉辦的人才招募

說明會，當天就正式錄取會展學程的3位大學生。

城市科大會展學程主任洪正興表示，為了讓學生到海外實習，從大一開始就採取分班分級授課，並延攬國慶大典司儀培訓團成員李銓鑫擔任業師，訓練學生的儀態與口語表達，同時加強活動規劃執行等專業課程，為學生奠下穩固的學習基礎。

洪正興表示，系上至今已有10名學生通過日本企業嚴格的面試，成功在日本就業，而能夠到日本就業的學生，月薪一般能超過日幣20萬元（約新台幣5萬3000元）。

今年獲得長谷川集團飯店錄取的城市科大會展學程學生呂侑芳，大三時曾在日本箱根王子飯店實習一年，磨練語文與旅館專業。

呂侑芳表示，還沒畢業就能找到工作很开心，到海外工作是她的夢想，父母都很支持她的決定，也因為曾在日本飯店實習，才讓她得到這次的工作機會，而赴日就業不只能打開視野，還能擺脫台灣年輕人低薪窘境。

日本長谷川集團飯店社長阿部夏樹也透過校方表示，經由和城市科大的產學合作計畫，發現台灣年輕人的工作態度極具潛力，因此才多次親自到校內覓才。

另外，城市科大指出，去年畢業的會展學程校友賴冠勳和李芸綾，也是因為在阿部夏樹訪台交流期間擔任即席翻譯，留下好印象，所以被延攬到長谷川集團旗下的飯店工作，飯店更打算培養兩人成為飯店的儲備店長，協助企業的拓展與成長。

張信雄獲選南高科大董事長

張表示面對少子化、教育環境變遷等現象 仍會承襲傳統 秉持「良心辦學」



↑教育部核定張信雄博士擔任南臺科技大學董事長，再創頂尖技職新里程。

(記者林福來攝)

〔記者林福來台南報導〕南臺學校財團法人日前召開董事會全體董事一致推選張信雄博士為新任董事長，並奉教育部核定榮任南臺科技大學第五任董事長。

日前領導南臺科技大學全校師生主辦「全國大學校長會議」成果豐碩，甚受各界好評的新任董事長張信雄博士，臺南人，國立政治大學國際貿易系學士、企業管理碩士，日本東京農業大學農業經濟博士。

歷任台灣最大企業集團一台灣關係企業總管理處總經理室高級專員，國立成功大學工業管理研究所兼任教授，在企業管理、國際行銷、銷售管理、行銷管理與實務之領域中，具有豐富學養與經驗。

自民國七十五年獲聘為南台工專副校長，任內除了對提升學校各項硬體建設及校園美化多所貢獻外，為提升師資更首創專科學校引進博士級師資之前例，奠定日後南臺科技大學優良師資之基礎。

民國七十八年因推動校務能力深受校方董事會肯定，擢升校長，秉持董事會辦理「一流大學」之目標，提出以「前瞻性」、「合理性」、「效率化」、「速度化」及「追蹤制度」之企業精神，以及自我要求「凡事要做到最好」之經營理念來經營學校。

張信雄董事長深信教育是百年大計，在擔任南臺

科技大學校長十八年期間（民國七十八-九十六年七月），承續「取之學生，用之學生」無私奉獻之精神，秉持「全人教育」、「一流學府」之理念戮力辦學，卓然有成。

民國八十三年南台工業類五個科及行政、訓輔、教務共八個單位，皆由教育部評鑑為第一等（最優）、民國八十四年六個商學類科也被評鑑第一等，與當時之國立台北工專並列全國第一，由於表現優越於民國八十五年成為全國第一梯次升格改制為技術學院的學校，再於民國八十八年從最績優的「公」、「私」立技術學院中第一所領先改名為科技大學，成功轉型為掌握時代趨勢及發展自我特色之優良科技大學。此一傳奇般的教育界先輩，常為教育及社會各界所津津樂道，喻為技專校院辦學之楷模。

張信雄董事長表示，此次承蒙該校董事會抬愛，委以出任董事長一職，除倍感榮耀外，實感責任重大。

面對未來少子化、教育環境的瞬息萬變與接踵而來的挑戰，張信雄董事長將承襲昔日的優良傳統，秉持「良心辦學」理念，繼續全力支持校務的發展，希望各位教育界先進和前輩以及媒體朋友們能給予本人及南臺科技大學更多的指導與鞭策，為臺灣的教育盡最大的貢獻。

台師大吳寶春條款作育英才

〔記者張添福台北報導〕「社會永不淘汰具有學習力的人！」在國立台灣師範大學「國際時尚」GF-EMBA 首波完成碩士學位口試的七位畢業生中，就有六位是依「吳寶春條款」入學的研究生，他們分別是：「婚紗女王」邱純玉、國際旭菱董事長周珊瑚、「花藝教父」朱永安、寶舖建設總經理郭珈伶、專櫃品牌服飾

「JIN」設計總監林秀華、「珠寶天后」樹姍蓉等六位畢業生。

台師大「國際時尚」GF-EMBA 執行長夏學理教授指出，在首屆錄取的三十名研究生中，共有十三位依「吳寶春條款」、「入學大學同等學力認定標準」第七條：「大學經教育部核可後，就專業領域具卓越成就表現者，經校級

或聯合招生委員會審議通過，得准其以同等學力報考第二條、第三條及第五條所定新生入學考試」入學的研究生；在歷經四個學期、全長十七個月的奮進學習後，其中的六位儘管在報考時不具大學學歷，但憑著自己的旺盛學習力，不但「跳級」考上 GF-EMBA，而且還在忙於事業的同時，戮力學習、全勤上課，更率先完成學位論文，順利通過畢業口試。

「十七個月來，真的是拓展了自己的視野、高度、廣度！」人稱「婚紗女王」的邱純玉

特別感謝台師大 GF-EMBA 的強大師資陣容。她回憶起第一門課，就是由她的指導教授余湘董事長帶領全班前往香奈兒（Chanel）觀摩如何服務 VVIP、學習如何有效領導團隊；此外，「還有諾貝爾文學獎得主高行健教授特別為我們講述的美學課程」，都讓邱純玉轉而萃取應用在自家的婚紗品牌上。

→六位台師大「國際時尚」GF-EMBA 首波「吳寶春條款」畢業生與執行長夏學理教授（右三）合照。（記者張添福攝）



【本報記者范文華嘉義報導】來自韓國的安提阿教會共計43位青年學生，於今年1月初起展開為期1個月的華語文化學習交流之旅。期間由吳鳳科大安排住宿、華語教學及精彩多元教學，如：參訪南、北故宮、編中國結、烘焙課程、足球聯誼賽、體驗在地的夜市飲食文化，還有實際至接待家庭體驗臺灣生活。豐富的課程，讓韓

吳鳳科大飄韓風 多元教學領航

籍青年學生對台灣文化深感興趣，意猶未盡。

吳鳳科大校園近日來大家見面的問候語盡是啊尼哈謝喲，原來是校園內進駐了許多韓籍生，除了安提阿教會學生，第一屆台韓國際青少年棒球錦

標賽也在吳鳳校園展開賽事，校園裏吹起陣陣濃郁的韓風。近年韓風四起，追劇成為流行趨勢，台灣學生對於韓國文化也想進一步認識，除了韓國學生來台學習華語文化，吳鳳也乘勝追擊開韓語班，讓台韓文化大交流。

韓生來台期間吳鳳科大貼心為學生整理門面，特請學校美容美髮造型設計系近10多名師生團隊免費為韓生義剪；吳鳳師生義剪團隊實力堅強，皆是在職班或即將報考吳鳳的學生，這些可多是業界經驗豐富的設計師，經大師巧手後每位韓生露出滿意的表情。經口耳相傳後大爆滿，最後來了30多名學生爭相修剪。

管校長卡卡！教部：台大說的不算

教育部立場反覆 昨表示須經遴委會認定 隻委會說「一切依法行事」管中閔恐無法如期上任

【記者許家瑜／台北報導】時代力量黨團昨天表示，經立法院會同意，已將台大校長遴選「暫緩聘任」主決議的文字修正版納入保留案表決，預計院會今天會處理，民進黨團總召集柯建銘表示，民進黨團保持中立不介入表決。

對此，時力黨團總召集徐永明強調，希

望民進黨團看清楚他們的版本，不要急

力提案就想反對。

時力版主決議

民進黨中立棄表決

【記者許家瑜／台北報導】時代力量黨團昨天表示，經立法院會同意，已將台大校長遴選「暫緩聘任」主決議的文字修正版納入保留案表決，預計院會今天會處理，民進黨團總召集柯建銘表示，民進黨團保持中立不介入表決。

而管中閔案爭議以來，教育部已先後發函四次給台大，要求函覆相關疑義。論文案爆發後，台大誠信辦公室廿六日當晚即開會釐清，宣布管中閔論文涉抄襲案不成立，當時教務次長林騰蛟強調，不會要求台大遴委會再開會，但昨教育部又說台大說的不算，須由遴委會認定。

教育部人事處長陳焜元昨說，國立大學校長遴選只有遴委會有權責確定結果，如果遴選有爭議，應回到遴委會確認，等到教育部核定校長聘任後，遴委會任務才結束，還說陽明大學校長遴選爭議日前也是用同樣標準處理。

陳焜元說，遴委會是合議制，有自己的決策機制

，教育部無權干涉。只要經遴委會確認沒問題，教育部「不會有意見」，建議看是要重開遴委會或看是用什麼方式，將調查資料逐一讓遴委確認。

台大主秘林達德說，已將教育部公文與意見轉達遴委會，希望能以最快速度處理。台大遴委會說，一切依法行事；有台大遴選委員則透露，的確已收到會議時間的調查。

經查，日前陽明大學新校長遴選爭議，最後也因

台大校長遴選爭議 教育部4次發文

1月 教育部發文（二）

12日

書函台大就相關管中閔獨董疑義詳予說明並檢附佐證資料

16日

函覆教育部。「本校校長遴選過程均依教育部核備法令辦理，殆無疑義。」

24日

函請台大就監院所詢獨董疑義轉請遴委會認定，並依檢附相關佐證資料到部

25日

函覆教育部。「本校校長遴選過程均依教育部核備法令辦理，殆無疑義。」

26日

書函請台大轉請遴委會秉權責認定論文案爭論並妥適處理

26日

台大誠信辦公室開會後宣布論文案不成立，但尚未回覆

27日

函請台大就監院所詢，提供遴委會合議認定資料

29日

台大遴委會指將依規定辦理，尚待回覆

資料來源／教育部、台大

製表／馮靖惠

聯合報

學者連署促開校務會議處理 台大：遴選校長是遴委會權責

【記者馮靖惠／台北報導】台大師生、校友日前發起「抗議政治力介入台大遴署」後，前天台大教授陳翠蓮、張茂桂等人及校友另發起「貫徹大學自主，自己的學校自己救」連署，呼籲遴選若有重大爭議或阻礙，應召開臨時校務會議處理。

台大主秘林達德表示，召開臨時校務會議要校務會議代表五分之一以上連署。但他強調，遴選校長是遴選委員會權責，不是校務會議。一切還是要照教育部及台大的遴選辦法規定，依規定，遴委會選出校長後的下一個程序就是教育局核定。

「貫徹大學自主，自己管理自己救」連署聲明指出，呼籲台大根據大學自治的精神以及遴委會組織及

校長當選人，那新校長就介入台大」連署，人數已逾三千人，包括楊振寧、孟懷繁、曾志朗、陳力俊卅多名海內外中研院院士也參與，將在周三中午截止後送教育部。

聯合報 A4 版

JAN 30 2018

教育部卡關 趕不上2/1就任

管爺校長資格 台大擬再開遴選會

林志成、簡立欣／台北報導
台大校方已釐清管中閔符合擔任新校長的資格，但教育部卻不承認，此人事案有可能被「黑掉」嗎？教育部昨說，台大校方對於管中閔資格的調查，只要再經過遴選委員會確認

沒問題後，教育部「絕對不會有意見」，會盡快聘任管中閔為台大校長。

由於教育部要求台大校長遴選委員會再開一次會，確認調查結果，或找到每位遴選委員為調查結果背書；對此台大表示，正在

徵詢遴選委員意見，30日決定是否召開遴選委員會。

2月1日是新學期開始，教育部當天舉行公立大學新校長布達典禮，不過按照目前狀況，管中閔應該是趕不上了。教育部表示，如果之後確認管中閔為台大校長，那他們新舊校長就在自己學校辦理交接，教育部會派人監交。

台大校長遴選委員會1月5日選出管中閔為新校長後，風波不斷，包括他未在遴選過程主動揭露擔任台哥大獨董及論文被指控抄襲等問題，雖然台大校方經過調查後，還給管中閔清白，不過現在仍有一些團體發聲不要管中閔當大校長，陷入一片混亂。

教育部人事處長陳焜元說，管中閔能否擔任台大校長，只有台大校長遴選委員會有權決定，不是校方或一些民間團體說了算。

不過陳焜元說，之前陽明大學新校長郭旭崧的資格被質疑，遴選委員會一開始用電子郵件逐一

向委員確認，但許多人表達不同意見，最後只好再開一次遴選委員會來解決。郭旭崧原本去年12月1日要上任，但因遴選委員會花了一些時間釐清他的資格，延後到29日才就職。

台大的調查結果是要經過過每位遴選委員同意嗎？陳焜元說，大學校長遴選委員會是合議制，有自己的決策機制，只要他們的決議是「管中閔具有擔任台大校長的資格」，教育部就絕對尊重。至於台大調查結果是要經過遴選委員會全部或多數委員同意才算數，由他們自行決定。

台大主任秘書林達德表示，針對教育部的要求，希望能以最快的速度處理。校方29日下午正在徵詢遴選委員會意見，已經把公文和意見轉達給遴選委員會，要書面還是要再開一次遴選委員會，30日才能確定。林達德表示，會盡量、盡快處理，台大仍希望新校長2月1日上任。



管中閔（右）能否如期上任？教育部要求台大重新舉行一次遴選委員會議。圖左為擔任遴選委員的前台大校長陳維昭。

（本報資料照片）

**時力改主決議
仍不支持**

郭建伸／台北報導

民進黨團上周撤下要求教育部釐清台大校長遴選疑慮的主決議後，目前僅剩時力未撤，將於今天院會表決。民進黨團總召集柯建銘說，尊重校園自主與台大遴選委員會的決定，黨團今不介入時力提案，也不會投票。

對於民進黨團選擇隔岸觀火，時力黨團總召集徐永明昨說，時力的主決議文字已改為「多所公私立大學於校長遴選過程中發生諸多程序違法爭議及弊端」，呼籲民進黨團把時力修改的文字看清楚，不要急於做政治表態。徐說，民進黨不要「一朝被蛇咬，十年怕草繩」，呼籲作為執政黨還是有責任。

民進黨團上周提出一項主決議，指「教育部應該要求台大校長遴選委員會釐清疑義，否則不得進行後續聘任作業」，但因為綠委張廖萬堅接著爆料準校長管中閔的掛名論文涉嫌抄襲，引發外界質疑民進黨的動作是要「拔管」。

民進黨團昨舉行黨團會議，柯建銘說，民進黨一向尊重校園自主，當初的決議案是時力先提出，為了預算協商順利，民進黨團才提出主決議作為「緩兵之計」；校長遴選事件鬧得這麼大，在這個問題上糾纏是浪費時間、沒什麼道理，黨團已於26日撤案。

柯建銘說，尊重台大遴選委員會的決定，教育部長也會處理後續，民進黨已經執政，沒有再做主決議的道理，「我們的話就是如此，不必再抹黑扭曲，校園自主就還給校園自主」。不過時力黨團的提案並未撤案，媒體詢問柯建銘，是否會去溝通撤案？柯說，時力不跟任何人溝通，這很困擾。

徐永明說，上周協商時，朝野立委都分別有提及陽明大學、高雄醫學大學及台灣大學，所以時力才提出主決議文，民進黨也才提對案。

責任副總編輯／郭石城 編輯／張薷 美編／郎遠迪

教育部核定 張信雄任南臺科大董事座

主辦「全國大學校長會議」甚受各界好評，學經歷佳，實務領域經驗豐富

■郭文正

國內頂尖私立科大南臺科技大學，去年底由南臺學校財團法人召開董事會全體董事一致推選張信雄博士為新任董事長，並奉教育部核定榮任南臺科技大学第五任董事長。

日前領導南臺科大全校師生主辦「全國大學校長會議」甚受各界好評的新任董事長張信雄博士，在籍臺南擁有國立政治大學國際貿易系學士、企業管理碩士，日本東京農業大學農業經濟博士，歷任台塑關係企業總管理處總經理室高級專員、國立成功大學工業管理研究所兼任教授，在企業管理、國際行銷、銷售管理、行銷管理與實務之領域中，具有豐富學經歷。

自民國75年獲聘為南台工專副校長，任內除了對提升學校

各項硬體建設及校園美化多所貢獻外，為提升師資更首創專科學校引進博士級師資之前例，奠定日後南臺科大優良師資之基礎。民國78年因推動校務能力深受校方董事會肯定，擢升校長，秉持董事會辦理「一流大學」之目標，提出以「前瞻性」、「合理性」、「效率化」、「速度化」及「追蹤制度」之企業精神，以及自我要求「凡事要做到最好」之經營理念來經營學校。

張信雄深信教育是百年大計，在擔任南臺科大校長18年期間，承續「取之學生，用之學生」無私奉獻之精神，秉持「全人教育」、「一流學府」之理念戮力辦學。民國83年南臺工業類五個科及行政、訓輔、教務共8個單位，皆由教育部評鑑為第一等（最優）、民國

84年六個商學類科也被評鑑第一等，與當時之國立台北工專並列全國第一，由於表現優越於民國85年成為全國第一梯次升格改制為技術學院的學校，再於民國88年從最績優的公私立技術學院中第一所領先改名為科技大學，成功轉型為掌握時代趨勢及發展自我特色之優良科技大學，被喻為技專校院辦學之楷模。另外也感恩南臺科大自吳三連、辛文炳、高清愿、鄭高輝等先進高瞻遠矚的領導，期望能夠繼續先進辦理「一流大學」的理念，將辦學績效繼續往上提升。

張信雄民國88年獲頒「李國鼎管理獎章」，民國90年榮獲第十五屆「弘道獎」，民國92年及95年分別獲頒贈「技職教育卓越貢獻獎」及「技職教育終身榮譽獎」，民國95-102

年被推選為中華服務管理學會理事長，民國 98年獲頒日本創價大學名譽博士學位，民國101年榮獲教育部頒贈「技職教育卓越貢獻獎」。

張信雄表示，此次承蒙該校董事會抬愛出任董事長，除倍感榮耀外，實感責任重大。面對未來少子化、教育環境的瞬息萬變與接踵而來的挑戰，將承襲昔日的優良傳統，秉持「良心辦學」理念，繼續全力支持校務的發展並為臺灣的教育盡最大的貢獻。

●張信雄董事長（左）
與盧燈茂代理校長（右）
將共同帶領南臺科技大學
再創技職頂尖。

圖／南臺科大提供



教育部建議台大單開校長遴選委會

國立大學新校長2月1日聯合布達 管中閔忍無法如期上任



學生怒吼

由各校學生代表組成的「反對高教中資化陣線」昨日赴台大校門口前召開記者會，表達在未充分揭露遴選資訊之前，反對聘任管中閔為台大校長。（記者張嘉明攝）

「大學自治不是給爺們收割的」

600多人連署重開校務會議

（記者林曉雲／台北報導）台大校長遴選事件延燒，台大、政大、清大、成大等校學生共組「反對高教中資化陣線」，昨天冒雨在台大門口抗議，怒吼「大學自治不是給爺們來收割的！」強調大學自治和學術自由是為了思想獨立，誓言要守護台灣民主，反對高教可能中資化。

台大張姓學生代表指出，候選人管中閔及遴委蔡明興明顯有利益問題，卻未被明文要求揭露或迴避，顯示校長遴選法規制度出問題。學生並質疑，高教私有化、市場化，又逢中國因素和財團做政經鏈接，意圖入侵台灣高教，未釐清爭議前，反對聘任管為台大校長。

台大校友、清大副教授祝平次表示，管未揭露資訊及遴委未利益迴避，都是很嚴重事情，聯名論文涉抄襲更荒唐，台大如何能成世界一流大學？另一校友表示，台大遴委會未善盡職責，所以應回到校務會

越洋連署。

為釐清台大校長遴選爭議，一群台大教授發起「貫徹大學自主，自己的學校自己救」，呼籲召開校務會議，處理遴選違法爭議」的連署，昨天已有六百多人參與連署，包括前中研院院長李遠哲、中研院院士陳良博、台大教授陳昭如、范雲、楊維哲、賀德芬等，甚至在奧地利的台大校友也

（記者林曉雲／台北報導）台大校長當選人管中閔忍無法如期在二月一日上任！
調查資料應給所有遴委確認
教育部人事處長陳焜元昨表示，台大校須經過台大校長遴選委員會確認，不是校方說了算，教育部建議台大重新召開一次校長遴選委員會會議，或用什麼方式將資料給所有遴選委員確認，他強調，回到台大校長遴選委員會處理，是最快速且有效的方式，正當及合法性也較沒問題，遴委會再做成一致性決定後，教育部不會有意見。

台大校長遴選委員會在一月五日選出管中閔為新任校長，但管被質疑未事先揭露擔任台灣大獨董涉誠信爭議，甚至聯名論文也遭爆涉違學術倫理；遴選委員蔡明興

是台灣大副董，涉未利益迴避等爭議，台大校長遴選過程亦被質疑過程不公平，引發各界關注；監察委員也發函教育部關切此案，教育部因此於廿四日、廿七日發文討會的非正式學術論文，決定不予立案調查。針對遴選爭議，台大行政單位則發出五點聲明，簡單重申遴選過程沒問題，但這些回應卻也引發校內外指處理流於草率的質疑。

教部：處理方式與陽明一樣
陳焜元昨則指出，台大校方所做任何調查及遴選爭議的釐清，均須經過台大校長

陳焜元並強調，教育部對台大和對陽明大學校長遴選爭議，是一樣的處理方式，陽明新校長的資格遭國民黨立院黨團質疑、監委及媒體關注後，教育部即發函要求陽明大學遴選委員會處理，遴委會曾用電子郵件確認，但因許多委員表達不同意見，所以再開會討論，晚一個月才上任。

台大主秘林達德表示，已將教育部意見轉達遴選委員會，將儘快處理，仍希望新校長能如期上任。

〔記者洪美秀／竹市報導〕清華大學物理系博士生林仲桓研究半導體薄膜新材料鎢烯，卻在前年不幸車禍身亡。指導教授唐述中與林仲桓的學弟接手處理他所留下的實驗數據，耗時一年半完成論文，並以林仲桓為第一作者投稿國際學術期刊

Physical Review Materials；清大昨舉行論文發表，林的父母也來見證，忍不住哽咽地說，「愛子的遺願終於實現，是過年前最棒的禮物。」

清大昨天舉行「成長在銀表面的單層雙鎢烯相位」論文發表會，林仲桓父母感謝清大老師和學弟妹的努力，參與見證愛子的成就，發表會上擺了一個空座及一套博士袍，就像林仲桓在現場。

清大校長賀陳弘說，林仲桓是學士、碩士到博士都念清華的「三清」學生，在清華園學習生活超過十年，校方對他的猝逝深感惋惜，也為他的成就感到驕傲。

由於林仲桓被撞身亡時，隨身攜帶的筆記型電腦被肇事者燒毀，其中分析數據也付之一炬，清華師生從林仲桓在國家同步輻射中心的實驗室電腦還原數據並接續分析研究，由唐述中、牟中瑜、鄭弘泰三位清華物理系教授，及陳韋全、陳亭宇等人協助完成研究。

唐述中說，鎢烯這項全新的二維半導體材料物理性質在二〇〇九年被提出，卻遲無物理學家能做出成品，林仲桓生前埋首鎢烯研究，嘗試用不同成長溫度、蒸鍍速率、方法，終於成功在銀表面長出鎢烯，形成一層漂亮的蜂巢狀結構，是相當重大的突破。

唐述中說，鎢烯所具備的自旋極化電子性質，被視為是有望取代石墨烯的新材料，未來可用在與磁性有關的電子元件和產品上，應用範圍比石墨烯、矽烯更廣。與林仲桓在實驗室相處長達五年的博士班學弟陳韋全說，林仲桓做實驗十分嚴謹，私下很好相處，因下巴尖尖的像月亮，大家都叫他「月亮」。碩士班學弟陳亭宇說，月亮學長過世後的某天，團隊在高解析光電子能譜實驗站做研究，當時做什麼都不順利，儀器一直出問題，後來改變研究方向，反而獲得新發現，「應該是月亮學長在冥冥中幫忙我們」。



清華大學物理系博士生林仲桓前年不幸車禍身亡，生前對鎢烯的研究相當具價值，他的指導教授唐述中（右）與學弟延續其遺願，將其研究成果發表在國際期刊，昨天舉行論文發表會，現場也留一個位子及博士袍，有如林仲桓也在現場。
（記者洪美秀攝）

接手完成鎢烯實驗研究

林仲桓學弟：月亮學長冥冥中幫忙



7師生續寫 遭撞清大奇才遺作發表

空位擺博士袍 父母到場見證愛子成就

【黃羿馨／新竹報導】被視為「物理奇才」的清華大學物理系博士生林仲桓，投身研究半導體薄膜新材料鍺烯，卻在實驗取得重要成果之際，前年不幸遭撞身亡，林生的指導教授等7位師生接手他的實驗數據，耗時1年半完成論文，並以林仲桓為第一作者投稿國際學術期刊，公開他對物理界的貢獻，未來可用在與磁性有關的電子元件和產品上，應用範圍比石墨烯、矽烯更廣。

林仲桓的指導教授、清大物理系教授唐述中指出，鍺烯是全新的半導體材料，2009年

被提出後，遲無物理學家能成功作出成品，林仲桓生前埋首鍺烯研究，最終在銀表面長出鍺烯，形成一層漂亮的蜂巢狀結構，是相當重大的突破。

肇事者燒毀筆電

清大指出，林仲桓（得年32歲）被撞身亡時，筆電被肇事者燒毀，實驗分析數據也付之一炬，清大師生們從他於國家同步輻射中心的實驗室電腦中還原數據，接續分析研究完成，日前以林仲桓為第一作者投稿國際學術期刊《Physical Review Materials》，昨午也在

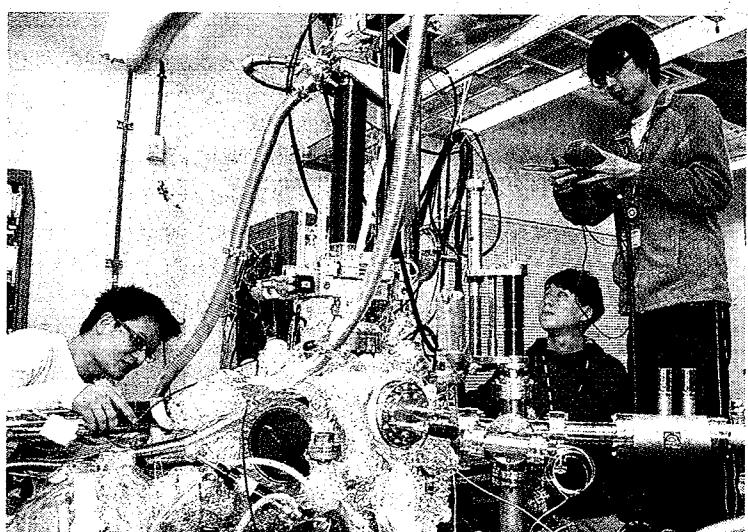
清大名人堂舉辦「成長在銀表面的單層雙鍺烯相位」論文發表會。

研究曾不被看好

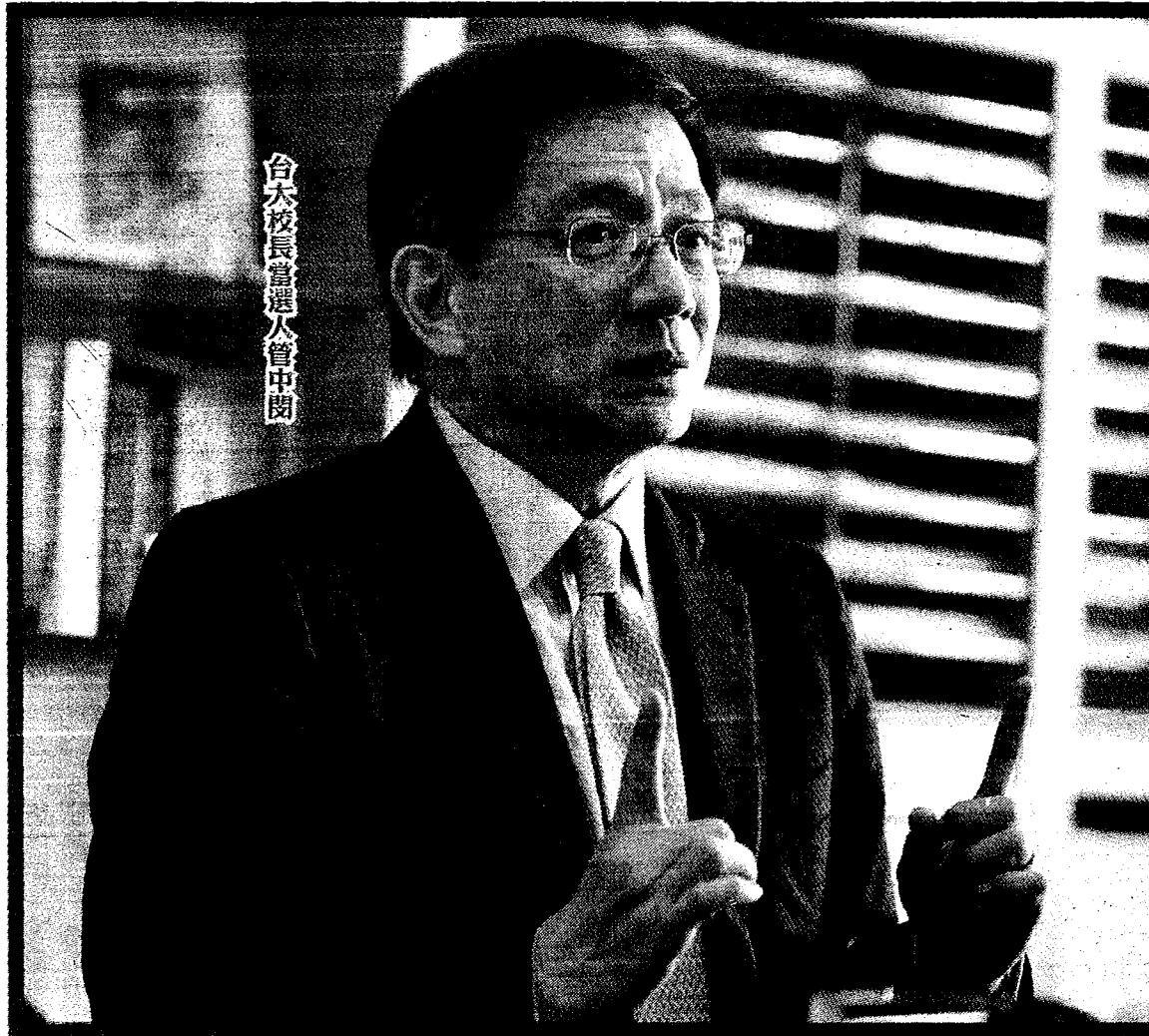
林仲桓父母到場見證愛子成就，校方留了一個座位擺放博士袍，給未能出席的林仲桓。唐述中說林仲桓熱愛研究、享受研究，有嚴重的「正確潔癖」，研究過程不夠完美心裡就不舒服，自己還曾被林仲桓怒摔椅子，但也因他的堅持、願意一起追夢，不被看好的鍺烯研究才能開花結果，未來會繼續深研完成他的遺願。



■林仲桓指導教授唐述中（上圖，黃羿馨攝）與研究室團隊（右圖，清大提供）接手研究。



台大校長遴選爭議教部：亟選會確認而遴選會否認



教育部人事處長陳焜元指出，國立大學校長遴選只有遴選委員會有權責確定結果，如果遴選有爭議，應該回到遴選會確認，等到教育部核定校長聘任後，遴選會的任務才算結束，陽明大學校長遴選的爭議也是用同樣標準處理。

陳焜元表示，先前陽明大學原本用電子郵件和遴選委員確認，但因出現不同意見，因此再次召開遴選會，才達成一致決議；台大也需要由遴選會針對此次相關遴選爭議進行確認，如最後決議無疑義，再回函教育部，教育部會盡快審核。

教育部原訂2月1日舉行國立大學校長交接布達典禮，媒體詢問如果來不及核定台大校長聘任，後續該如何處理，陳焜元說，將由台大自行舉辦校長交接典禮，教育部再派人前往監交。

台大主任秘書林達德告訴記者，針對教育部的要求，校方正在徵詢遴選委員會意見，希望能以最快的速度處理。

【台北訊】台大校長當選人管中閔近期捲入利益迴避、論文等爭議，教育部表示，需由遴選會針對相關爭議進行確認，如最後決議無疑義，教育部會盡快審核。台灣大學遴選委員會5日選出新任校長，由中央研究院院士管中閔當選，原訂2月1日上任，但遴選結果出爐後，遴選程序、利益迴避、資訊揭露及管中閔個人的論文，屢遭各界質疑。

台灣大學26日晚間也發布聲明稿，重申校長遴選過程均依教育部核備法令辦理，同時召開學術倫理委員會，認定爭議論文案不成立，呼籲教育部儘速核定台大新任校長，讓校園回歸平靜。

教育部人事處長陳焜元受訪時表示，針對媒體關注利益迴避、論文爭議和監察院對台大校長遴選等疑義，教育部相繼發函請學校說明和檢附相關佐證資料，並請學校轉請遴選權責單位認定。

陳焜元指出，國立大學校長遴選只有遴選委員會有權責確定結果，如果遴選有爭議，應該回到遴選會確認，等到教育部核定校長聘任後，遴選會的任務才算結束，陽明大學校長遴選的爭議也是用同樣標準處理。

台大校長遴選風波引發爭議，許多質疑的聲音認為，管中閔在填表格時沒有忠實告知現任台灣大哥大的獨立董事，而且遴選委員之一的蔡明興委員還是台灣大哥大副董，有利益衝突之虞。

爭 議聲浪中，先有許多學者發聲，認為這是「政治力的介入」，台大校方也強調，依據遴選委員會作業細則規定，蔡明興委員並不具備不得擔任委員之事由。面對大眾的質疑，這些所謂的學者除了把他人打為「政治黑手」之外，完全講不出任何道理。而台大校方的聲明也沒有針對質疑作出解釋。

這場遴選風波到底是政治力介入？還是財團酬庸呢？蔡明興委員有沒有不得擔任委員之事由呢？

根據「國立台灣大學校長遴選委員會組織及運作要點」第四條規定：……本會委員有下列情形之一者，經

政治黑手？還是財團酬庸？

本會確認後，解除其職務：（一）因故無法參與遴選作業。（二）與候選人有配偶、三親等內之血親或姻親或曾有此關係。（三）有學位論文指導之師生關係。（四）有具體事實足認其執行職務有偏頗之虞者。

管蔡直接利害關係

就此案來說，唯一有可能適用的是第四款：蔡明興委員是否因為有其他具體事實，而可能在執行職務上不公平，有偏頗之虞。亦即，必須要有具體的事實存在，而這些具體的事實應該跟其他正面表列的幾個原因（自己為候選人、三親等之內、師生關

係）有同樣的重量，而且就一般常理推論足以影響到蔡明興委員的決定。

在所有的爭議中最令人詬病的是：管中閔與蔡明興都是台灣大哥大的董事。先不提兩人有共事之誼，也有效忠同一家企業的忠誠義務。最嚴重的是：管中閔先生和蔡明興先生有直接利害關係！

管中閔不但是獨立董事，每年年薪高達千萬元；而且以獨立董事出任台灣大哥大「審計委員會」以及「薪資及報酬委員會」的委員。這兩個委員會最重要的職權就是：監督公司有無遵循相關法令及規則、評估並制定公司董事及經理人的薪資報酬。換言之，管中閔握有可以決定遴選委員之一的蔡明興先生的薪資報酬的權力以及監督他在經營上有無遵守法令。蔡明興先生的薪資只怕也是千萬元以

上，更遑論台灣大哥大的利潤。

所以：管中閔先生和蔡明興先生之間的利害關係等於是直接的，利益交換的可能性更大。

大學自治能落實嗎

這種利害關係不是比三等親屬更具體、更加嚴重嗎？更可能影響一個人的決定嗎？試問：有誰跟他的姊夫或妹婿每年有幾千萬的金錢來往呢？

台大校方怎麼還可以不加任何解釋，就大剌剌的說，依據「遴選委員會作業細則」規定，蔡明興委員並不具備不得擔任委員之事由！

我們更進一步要問：如果台大校方本來就知道管中閔先生是台灣大哥大的獨立董事，為什麼又要聘任蔡明興先生為遴選委員呢？這是獨厚財團或是跟蔡明興先生的企業巨額捐款有

傅佩芬

／執業律師、台大旅歐校友

關係呢？而蔡明興先生自己為什麼沒有主動告知以及迴避呢？

企業和大學互動、回饋大學或鼓勵學術原本是一件美事。但是如果大學校長一職成為財團的酬庸手段，就令人大大的失望了。

管中閔對遴選委員會噤聲不提自己的企業職位，在確定當選以及消息走漏之後，才急急辭去獨立董事一職，這種人的風骨適不適合擔任大學校長，自待公評。我們接下來要問的是：其他遴選委員，例如台大行政代表以及企業代表（如元大金控的周筱玲）知道不知道這個事實呢？為什麼沒有提出來呢？這些遴選委員的公正性可不可議呢？

這件遴選風波也使得大學自治問題更浮上水面：21位遴選委員僅9位是校內人士；大學自治可能落實嗎？

正修科技大學MOOCs磨課師「海洋之窗」，讓學員夜宿海生館，體驗海洋之美。



夜宿海生館、旗津淨灘

正修「海洋之窗」活動 磨課師鮮體驗

【本報記者邱英明高雄報導】正修科大近3年投入磨課師發展有成，由國立海洋生物博物館創館館長方力行教授推出的知名磨課師課程「海洋之窗」，廣受大眾喜愛，修課人數至今已累計將近萬人，本季再推出「海洋之窗」第4集，課程特別更精心安排2場「線下」活動，包括有帶領學員至旗津海岸公園淨

灘，並前往海生館夜宿，「海洋之窗」課程3月初在ewant磨課師平台進行第2次開課，淨灘和夜宿海生館線下活動會持續舉辦，可密切注意平台開課消息。

與魟魚、鯊魚共宿新奇體驗令人難忘！正修科技大學MOOCs磨課師「海洋之窗」精心安排2場「線下」活動，學員夜宿海生館，睡在海底隧道欣賞魚群來

回游動，一早醒來又看見大頭魚群聚頭頂，彷彿置身大海，並至旗津海岸公園淨灘，親身體驗海洋志工的辛勞。

MOOCs磨課師發展在國內興起一陣教學創新浪潮，除在線上平台提供學員高品質影音教材外，教師也開始將教學活動延伸至線下，以提供學員更多元有趣的學習。

台美雙聯學制 中正高中打頭陣

〔記者周彥妤／台北報導〕將大專院校行之有年的雙聯學制拓展至

高中階段，台北市教育局長曾燦金昨開記者會表示，北市率先全國首創「高級中等學校辦理台美雙聯學制實施計畫」，由中正高中打頭陣，與美國加州頂尖名校Fairmont

Private Schools（費爾蒙特私立中

學）合作，同樣在台讀高中三年，可獲兩校文憑，學費合計僅卅五萬元，且僅需自費十六萬元，畢業後可選擇留台或赴美讀大學。

曾燦金說，一〇六學年度第二學期開始，每學年甄選十五名高一新生，在校三年除原本校內課程外，另每學期須修習費爾蒙特所定英語、數學、社會、自然領域課程各五學分及美國大學先修課程（簡稱AP）。費爾蒙特也會安排高一生兩週赴美學習課程，完成全部課程通過測驗後，將取得我國高中文憑及費爾蒙特高中文憑，費爾蒙特升學顧問也到校提供諮詢，協助學生申請美國大學。

曾燦金解釋，除台、美兩校高中課程學分都可取得外，也可提前接觸美國大學先修課程，將來若是赴

美讀大學，學分也可獲承認，等於是一「魚三吃」。中正高中國際教

育表現出色，優先選為試辦第一棒，待一學期後評估成效，擬擴大辦理，盼更多學校參與該計畫，除美國學校外，歐洲學校也可成為合作對象。

曾燦金表示，我國學生以往若想

至國外讀大學，因申請美國大學SAT測驗需求，與本國大學學測及指考內容差異太大，英語能力亦是門檻，往往需選台灣特定私立高中就讀，抑或高中就赴美，但當地學畫學生，三年學雜費只要卅五萬元，僅需自費十六萬元，其餘十九萬元則由公費補助；若是弱勢學生，元的海外見學費也將全額補助。

中正高中林品儀會中表示，雙聯學制可以不用耗費鉅資上當地語言學校或社區大學，拿到兩校高中文憑後，考好托福或SAT就可以赴美讀書，最重要的是能增廣見聞，打開視野。

呂澄昕則說，此計畫可以在最短時間及最少花費下，完成雙校課程

，對未來出國讀大學的她來說，機會不可多得。

教育局舉辦「高級中等學校辦理台美雙聯學制實施計畫」，局長曾燦金與Fairmont高中校方代表John Barrier簽署合作意向書。

〔記者周彥妤攝〕



富不過三代在於適性發展

李建興研究發現遺書反而造成家族分裂

【記者何弘斌／高雄報導】有句俗話說「富不過三代」，然而背後的原因究竟是怎麼一回事？又有誰能逃過此命運？義守大學管理學院教授李建興，本身兼財務金融學系主任、EMBA執行長等多職，他多年收集諸多家族企業興衰的案例資料，對比猶太人家族百年企業，提出精闢見解。

他表示，華人社會有很多富不過三代的例子，多與繼承觀念有關，以「長子繼承」為首要，卻忽略「適性發展」的重要性，往往前一代雖立下遺書，但實質效益低落，等同於「遺忘的文書」，因此造成家族分裂的大有人在。

李建興在兩岸三地頗具盛名，除在義大擔任EMBA執行長，也獲邀擔任兩岸金融研究中心智庫委員，對全球股票趨勢變化有精闢觀察，建構出一套分析系統，在學術及實務上經驗均相當豐富。

台灣大學校長遴選，出現明顯失誤，引發重大爭議，廣為各方關切，妥善解決爭議或重啟遴選程序的呼聲響起。

基於「大學自主」，有人發起連署「抗議政治力介入」；也有教授呼籲「自己的學校自己救」，不待教育部或監察院糾正，台大召開臨時校務會議處理爭議，以落實校園自治，力保台大的公信力。

台大這次校長遴選，不論相關辦法或程序，都出現明顯缺失。更糟的是，事發之後，不論當事人或台大校方，對爭議與危機處理失當，不僅未能就問題癥結妥善說明，還強詞辯解，急求落幕而回應不合常識常理，以致爭議更大。當事人管中閔還沒當上校長，台大形象已嚴重受創。

爭議的兩大癥結，不僅「蔡董選管董」，還有「研討會文章不是論文」。其中，遴選委員蔡明興與候選人管中閔都是富邦集團旗下台哥大公司董事會成員，這一理應公開揭示並迴避的明顯利害衝突，當事人既未事前揭露，也不避嫌。怪異的是，這一讓整個遴選程序被蒙在鼓裡的關鍵瑕疪，事關程序正義，在現實社會已約定俗成，當事人及遴選委員會至今未做負責任的交代，發言人還以「遴選表格沒列私人企業職務」自辯，簡直把遴選校長當兒戲。

至於論文抄襲，管中閔掛名發表的研討會論文與學生碩士論文出現二十多處相同文字及圖表，且未註明出處，當事人宣稱「不知有那篇碩士論文」，台大學術倫理委員會論定「研討會報告不是正式論文」，不用討論抄襲與否的問題。這些搪塞之詞，更難服眾。當事人不知，反映掛名的草率與浮濫。更嚴重的是，按台大學倫會這一舉世鮮見的標準，非正式論文抄襲無妨，今後若學生交報告、教授參與研討會或投書報章都比照辦理，師生文章一大抄，台大將成文抄公（婆）樂園矣！

有網民就此評論，「哈哈！以後我賺大錢，也請個教授當自己公司獨董，然後拱他上台大當校長，再送我兒子去讀研究所，抄個別人論文就可以拿台大學位，真讚！」雖意在反諷，卻凸顯台大處理此事與一般人的常識常理嚴重背離；大學也許是「象牙塔」，卻不能與社會如此脫節。

這次遴選發生瑕疪與爭議之後，「大學自主」眾所關切，連尚未核定當選人的教育部都遭媒體指「甘為政治馬前卒」。不過，「大學自主」固受憲法保障，並不等同於教育部須對缺失嚴重的台大校長遴選結果照單全收。這也是常識，但有人護航心切，拿「大學自主」與常識對撞，只是糟蹋了「大學自主」。以此對照參選人之一陳弱水質疑，「特定媒體本來有故事要寫，但劇情發展不如所想，就不客氣調換角色，編造與謠言」，指他是李遠哲的人馬，足見台大校長遴選過程與結果「離離落落」，介入的外力未必只有政治力。

台大身為台灣最久、最大、地位最高的大學，每年掌握約一百七十億元預算，加上收入三百多億元的台大醫院，這一高等教育龍頭校長遴選出現失誤與爭議，台大當局與教育部都不能視而不見，「把問題掃到地毯下面」，只求儘快落幕，而不做應有的補救及善後。對台大來說，只有以具體展現自治能力，以透明而誠信的作為，把遴選程序負責任地再走一趟，不論重起遴選會或校務會議，方足以彌補這次已然受創的公信力及正當性。對教育部而言，最近不論公私立，大學校長的產生頻頻出現紛爭，顯見須有整體著眼，謀求通盤改進或解決之計。誠然，大學校長遴選紛爭，問題非始自今日，也與「選舉即（校園）民主」的政治文化有關，但在合法監督之際，積極增進大學自治能力，仍是必走的路。

讓台大很受傷的一場校長遴選

社論

時報 A 版