

卡管爭議

台大校友告管中閔 羅智強也告蔡英文

【記者賴佩璇/台北報導】台大校長遴選爭議延燒，律師詹晉鑒偕數名等台大校友上午赴台北地檢署告發管中閔、台哥大副董事長蔡明興涉偽造文書，代理校長郭大維、人事室主任黃韻如、校長遴選委員會召集人陳維昭涉圖利。

總統府前副秘書長羅智強認為總統蔡英文在2010、2012、2016選舉公報中，也都未揭露「宇昌公司董事長」經歷，也涉及「公務員登載不實罪」，決定仿效辦理，今早也赴北檢告發蔡英文。

羅智強指出，對於台大校長學術自由，民進黨可以踐踏到如此程度，非常痛心，也有綠營人士用所謂管中閔未在校長遴選時揭露獨董，告發他使公務員登載不實，「如果這種罪名可以成立的話，蔡英文參選的選舉公報中，有沒有揭露她曾經擔任宇昌董事長？若沒有，是否也是使公務員登載不實？這是非常荒謬之事！」

羅智強表示，想要以此告訴社會大眾，這不是管中閔一個人的事情，也不是台大的事情，而是台灣學術自由及民主法

治。

詹晉鑒則指台大校長當選人管中閔遭爆曾擔任台哥大獨董，但台大校長遴選委員之一的蔡明興是台哥大副董事長，遴選過程涉及未利益迴避，且明知管擔任該公司獨董卻隱瞞，致相關公務員登載不實。

他說，台大校長遴選主事者郭大維、黃韻如、陳維昭等人，對管中閔兼任台哥大獨立董事等職務應知甚詳，卻意圖維護管中閔放任他兼職，甚至在管進入台大校長遴選階段後，仍任由他持續兼職達110天。

實踐大學校長：有學校只演講就掛兼職教授
教育部要「把紅線畫清楚」

「兼職教授」陸校掛名浮濫

【記者林良齊／台北報導】台大校長當選人管中閔被指曾在大陸的大學掛名兼職。熟悉大陸高等教育的實踐大學校長陳振貴表示，有些大陸學校對「兼職教授」掛名、發證書的確很浮濫，例如只去演講就在學校網站掛名兼職教授，教育

部要「把紅線畫清楚」。

陳振貴表示，若在台有專職而去大陸兼課甚至指導碩博士生，其中指導碩博士生需要校與校間簽訂合作協議，並經報請教育部核准。一般人認為，要有實質並定期去給薪授課，才算「兼職」。但實際上，大陸有些

學校在掛名或發「兼職教授」證書確很浮濫，例如只去演講就在學校網站掛名兼職教授。

對教育部致電台大要求查管中閔到大陸大學兼職情況，陳振貴表示，教育部應明確定義何謂兼職、短期講學，「把紅線畫清楚」，目前教育部以包

裹式核備，並未真的去查每個個案交流兼職內容。

他表示，如果教育部真的徹查，會扯出很多不同的交流樣貌，可能有些尚須專案報准，可能還有些已經違法，會造成草木皆兵，將不利於兩岸學術交流。

陸校：在台專任就不給薪

【記者林良齊／台北報導】教育部表示，台灣公私立教師赴陸兼職違反法規，監院也要調查台大準校長管中閔在廈門大學兼職案。來台參加實踐大學60周年校慶的中國大陸大學代表表示，大陸大學掛名講座教授和兼任教授的情況不一，有的只是短期講學也會掛名；如果在台灣有專任教職，即使大陸大學網站資料有掛名，在大陸不支薪。

實踐大學60周年校慶，今天

辦理國際暨兩岸工作坊，邀請大陸、國際多所學校討論高等教育。湖南大學港澳台辦公室副主任趙亞輝表示，大陸大學掛名講座教授的情況不一，有的只是短期講課或短期講學，也會掛名。湖南大學也有許多台籍教師，部分是在當地擔任專職、部分是退休後轉任，也會邀請知名學者擔任講座學者，會有掛名的情況。

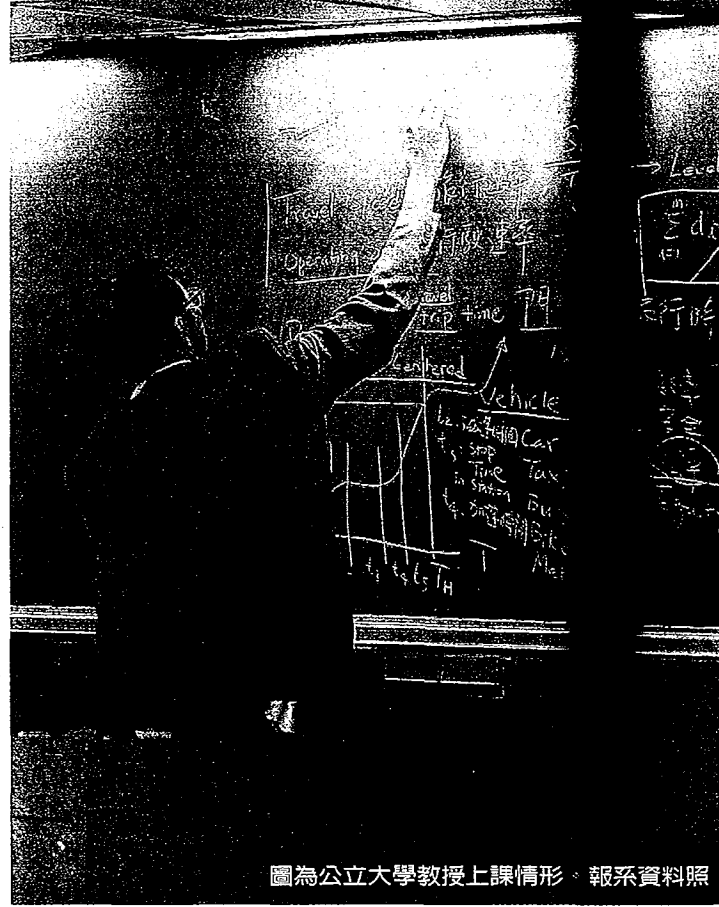
大陸中山大學國際合作與交流處副處長古文力表示，該校

與台灣20幾所大學有交流，也經常邀請台籍教師到學校演講、交流，但僅是短期講課，若他們在台灣有專任教職，大陸方面即使校網資料有掛名，但實際上不支薪、沒實質兼職。

鄭州大學西亞斯國際學院國際交流處處長岳軍亮則說，每年都會邀請台籍教師赴陸參與大型論壇；東北大學國際合作與交流處副處長夏遼源表示，學校沒長期合作的台籍教師，但的確會邀請台籍教師赴陸校

演講，「是常態的交流」，包括提供講座或是學院交流等。

針對惠台政策，岳軍亮指出，其實針對的不是台灣專任教師，而是在海外留學的優秀學人、台灣的博士後研究生，「台灣之前培養太多博士生、消化不完」，大陸提供機會。趙亞輝說，目前湖南大學針對助理教授開出年薪至少30萬人民幣（約140萬新台幣），如果還有優秀的表現如論文刊登在國際期刊上，還有額外獎勵。



圖為公立大學教授上課情形。報系資料照

憂政治恐攻 台大生推肥皂箱論壇

【記者林良齊／台北報導】教育部遲不核批台大準校長管中閔人事案，已影響學生權益。一群台大學生自主發起「台大傳鐘肥皂箱論壇」，訴求「拒絕政治恐攻，還我大學自治

」。發起的人台大政治系學生代表林汶郁表示，包括交換學生計畫、雙聯學位等推動，都要由台大校長簽署，台大不能再原地踏步。

「台大傳鐘肥皂箱論壇」中午

在校園內舉行，還邀請多位教師參與，希望用野台開講的模式讓更多人重視台大校長遴選一事。

生林汶郁說，她之前並不認識管中閔，但聽了他的治校理念很感動，有一次社團活動要

邀他參加，她去敲管中閔研究室的門，管很爽快答應。她之所以願意站出來，是看到一連串卡管的動作，讓她覺得「很可怕」，已變成「威權統治的前哨站」，「怎麼可以隨便毀

謗一個人、毀掉一個學校？」台大沒正式校長，原本擬在2月1日卸任的代理校長郭大維，不願簽署大型、長期計畫，希望留待新校長上任後再核定，導致部分計畫受阻或無法撥

款。例如藝文中心今年預算因此卡住，今年逢台大校慶90周年，但藝文演出、公共藝術停擺，職員薪水只能用校務基金支應，也影響交換學生計畫、雙聯學位等。

教長：大學自治不能逾法

〔記者林曉雲、吳柏軒、黃以敬／台北報導〕台大校長遴選爭議愈演愈烈，當選人管中閔以「大學自治」為名要教育部三月底決定是否聘任，教育部長潘文忠昨天受訪明確表示，大學法第一條規定，大學必須在法律規定範圍內才享有自治權，不能無限擴張或無限上綱，教育部必須作適法性監督。

會議進行釐清，「反管派」跟「挺管派」將正面對決。

候選人或推薦人自行決定所應揭露資訊，將予以修正；且遴選委員對於校長候選人的人事資格未必能深入審查，未來將以小組專責處理，小組成員不只遴選委員，也將納入人事法規專家，避免候選人當選之後才發現資格有疑義。

對台大校長遴選爭議風波，教育部長潘文忠昨接受本報獨家專訪表示，教育部已成立專案小組，研擬修正相關法令，希望未來遴選校長程序更為完備。「國立大學校長遴選委員會組織及運作辦法」修正草案預計月底出爐，盼對候選人資訊揭露、遴選委員利益迴避有更明確的規範，大學法也在進行修正中，盼能在立法院本會期送入審議。

目前要求候選人揭露資訊的基本資料表，由

遴選委員會來認定，這部分也將做更清楚的規範，以避免遴選過程有不公正的疑慮。

前國發會主委管中閔當選台大校長之後，陸續爆出未揭露台灣大獨董身分致校長遴選過程不公、掛名的論文涉嫌違反學術倫理、赴中違法兼職等爭議，台大今天將召開一整天的校務

管中閔涉違法赴中 台大應釐清

潘文忠強調，國立大學教授兼職兼課涉及教育人員任用條例及兩岸人民關係條例等法令，公立大學教授不能去中國兼職和兼課，教育部依權責要求台大釐清，再檢視台大的處理結果，是否符合法律規範，作適法性的監督。

台大今開校務會議 兩派對決

前國發會主委管中閔當選台大校長之後，陸續爆出未揭露台灣大獨董身分致校長遴選過程不公、掛名的論文涉嫌違反學術倫理、赴中違法兼職等爭議，台大今天將召開一整天的校務

大學校長遴選草案 月底出爐

目前要求候選人揭露資訊的基本資料表，由

暨大教授陳建良於中研院發表的聯名論文，與張姓碩士生的論文有廿多處高度雷同涉嫌學術倫理，目前科技部進行調查。

最近又有台大教授查出管中閔任職中研院經濟研究所所長、台大人文社會高等研究院院長期間，涉違法在廈門大學等校兼職授課並任碩博士生的專業導師等爭議，台北地檢署已立案調查；另外，監察院也進行調查，近期就會約談管中閔，釐清真相。

管中閔涉違法赴中 台大應釐清

潘文忠強調，國立大學教授兼職兼課涉及教育人員任用條例及兩岸人民關係條例等法令，公立大學教授不能去中國兼職和兼課，教育部依權責要求台大釐清，再檢視台大的處理結果，是否符合法律規範，作適法性的監督。

自由時報 A1 版

(相關新聞刊 A12)



2005年赴中兼職名實不符

管爺爭議

2005年申報短期講學卻是任博導

且根據相關資料，管中閔從二〇一七年迄

台大教授不斷找出管中閔被指違法赴中的證據，管中閔在擔任中研院經濟所所長時，曾申報赴中短期講學或參加研討會，但二〇〇五年十二月卅一日廈門大學信息公開網上，卻公布管中閔為博士生指導教師，管申請赴中的目的，顯然與廈大兼任教職不符。

中國3校去年都列管為講座教授

台大教授不斷找出管中閔被指違法赴中的證據，管中閔在擔任中研院經濟所所長時，曾申報赴中短期講學或參加研討會，但二〇〇五年十二月卅一日廈門大學信息公開網上，卻公布管中閔為博士生指導教師，管申請赴中的目的，顯然與廈大兼任教職不符。

（記者林曉雲／台北報導）台大校長當選人管中閔被爆涉嫌違法在中國廈門大學等校兼課和擔任碩博生導師，台大國發所教授劉靜怡昨天在臉書中再爆新證據，管中閔去年擔任台大人文社會高等研究院院長期間，中國的廈門大學、華中科技大學及復旦大學等校都將管中閔列為講座教授。

去年出席復旦大學年會有圖為證

劉靜怡還發現，去年六月廿七日復旦大學所發布的新聞中，該校經濟學院國際諮詢委員會會在六月三日召開年會暨論壇，管中閔不僅出席論壇，文中指管中閔是「經濟學院國際諮詢委員會委員」，有照片為證，報導中還寫：「管中閔提議復旦經濟學院在走向國際化的同時，也需要利用地理優勢和中國發展機遇，注重特色發展。」

另有台大教授表示，管的台大人文社會高等研究院院長為行政職，依公務員服務法第十四條之三規定，兼任教學及研究工作應經服務機關許可，管中閔不僅在廈大兼職，還擴及復旦經濟學院，是否有先取得台大同意要對外說明，管中閔未申請同意即赴中，顯有違反規定之嫌。

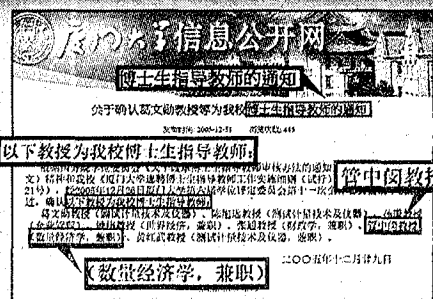
自由時報 A12 版

學者再爆新證 去年赴中未申請

管中閔涉違法赴中證據

製表：記者林曉雲

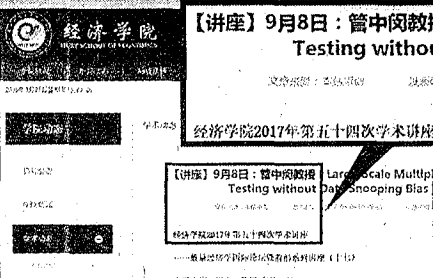
時間 2005年12月
職務 中研院經濟所所長
證據 2005年12月31日廈門大學信息公開網公布管中閔為博士生指導教師。申請目的顯非廈大兼職，名實不符



時間 2017年6月
職務 台大人文社會高等研究院院長
證據 擔任復旦大學經濟學院國際諮詢委員，出席年會及論壇，但未申請赴中

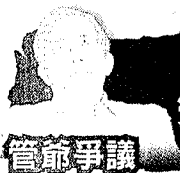


時間 2017年9月
職務 台大人文社會高等研究院院長
證據 參加華中科技大學講座，但未申請赴中



圖：取自劉靜怡教授臉書

資料來源：中研院、教育部、立委張廖萬堅辦公室、劉靜怡教授臉書



疑偷跑任獨董 涉學倫未澄清

管爺爭議

副董投獨董的程序重大瑕疵迄今未說明

（記者林曉雲／台北報導）台大校長當選人管中閔兼任台灣大獨立董事，被質疑未獲台大方同意之前即已偷跑上任，且在參與校長遴選過程中，未揭露擔任台灣大獨董一事，與擔任校長遴選委員的台灣大副董蔡明興，形成副董投獨董不公平的情況，台大多名教授主張程序具重大瑕疵應無效，應重啟校長遴選程序。

台大教授林敏聰認為，依台灣大上市公司基本資訊，管中閔教授自二〇一七年六月十四日起擔任台灣大獨立董事，至今十一月十二日辭去該公司獨董、審計委員會和新酬委員會等職務為止的半年多期間，至少參加四次董事會，獲得高額酬勞，但管教授參與校長遴選期間公布個人經歷對此一字未提，且迄今未提出適當解釋。

林敏聰認為，台大校務會議應對此進行補救，遴選委員會不但應該重啟遴選程序，且應該重新蒐集所有候選人的相關資訊，確保充分揭露，任一候選人與遴選委員若有利益衝突事由，即應依法迴避。他指出，校務會議至少應該做出所有候選人重新投票的決議，這是目前唯一可以在事後公平對待所有候選人，但又不必曠日廢時的最適處理模式。

管中閔另涉和暨大教授陳建良於研討會中所發表的論文，與暨大張姓碩士生的學位論文有廿多處高度雷同，有引用不當違反學術倫理的疑義，儘管台大和暨大均以此非屬正式論文，決議不調查，但科技部已進入學術倫理委員會進行審議，必要時將邀管中閔說明。

社論

高中畢業生出走

大陸今年大幅開放大學招考港澳台

紛出走？

生，並以台灣高中畢業生為主，不僅降低錄取學測成績門檻，也擴大招生名額，使得今年有意赴大陸就讀大學的人數激增數倍，其中包含建中等明星高中，此一現象值得我們警惕。

教育部於日前公布「高教深耕計畫」，總經費一年高達一百七十多億，五年約為八百億元以上，其中幾個頂尖學校拿到的經費比五年五百億還多，但何以留不住台灣的高中生，而紛

這幾年教育部補助高教經費有增無減，但卻讓社會和學生無感，主要在

於這些補助還是著重於教師研究，在於爭取世界排名，並沒有把經費用於

學生，特別是如何透教學提升學生的競爭力，似乎不是重點。教育部的觀

念仍是要把錢放在頂尖學校拼學術研究的論文排名，可以花數千萬元買一部儀器只供教授做個人學術研究，卻不願意買更多的資訊軟體或電腦設備

供更多學生使用。頂尖大學也只重視

教授有沒有在重要期刊發表論文，增加排名點數，卻不關心學生在學習過程中所需要的輔導，任其自生自滅，到了畢業才知所學無法所用。

特別對於大學生畢業低薪就業市場，政府這幾年來一直沒有對策，大學畢業生的薪資依舊停滯不前，物價卻頻創新高，使得年輕人加薪無望反而在高通膨下是變相減薪的犧牲者，此種環境如何讓年輕人覺得台灣還有希

望呢？此時不走等待何時，高中畢業就可以走，何必等到大學畢業呢？

大陸的經濟統戰吸走了一批台商，

如今再以學術跟就業統戰來吸納年輕人走往對岸，台灣當局可有任何對策？花了全部時間在政治內鬥上，年輕人不是不清楚，他們看到的政治現況是整個台灣在內耗之中，其何必把他們的未來放在一個沒有希望的島國政治中呢？

月是故鄉圓，這些高中畢業生何須在未成年就得離開父母遠赴異地求學，而這些父母又怎能忍受離別之苦，讓心愛的孩子至他鄉就讀大學呢？為

什麼？無非是希望自己的孩子可以有更好前程，以一時之苦來換取未來希望。

商人出走、專業人士出走、教授出走、研究生出走，現在連高中畢業生都出走，擋得住嗎？大陸的統戰政策是很清楚，一個步驟一個步驟在走，針對台灣的窘境量身訂製，以最基本生活條件與希望來滿足無法在台灣安身立命者，大家都清楚，但政府的對策卻只是反向操作，威脅警告有意出走至大陸教學的教授可能違反規定，或也只能說大陸的懷柔政策是一時的，出走的人到時候會後悔的。除此之外，沒有針對台灣人為何要出走問題提出改善對策，依舊故步自封。

今年高中畢業生出走人數可能還是千位數，但已比去年成倍數成長，明年若再以倍數成長就可能破萬，這是令人憂懼的現象，如何讓人留在台灣，除了台灣的大學教學品質能夠配合時代進步加以調整，其更重要的是整個台灣政經環境要讓年輕人有信心，否則現在的出走潮只是開始而已，政府若無法尋求治本之道，則此一波瀾將會引發成年輕人出走的大海嘯。屆時台灣將會被衝擊到只是一個無法出走者的老人島！

中研院士：事實釐清 跟藍綠無關



陳良博：教部退縮就是大學自主的罪魁禍首

〔記者吳柏軒、蕭玗欣／綜合報導〕中央

違法兼職，都是「事實」問題，有就有沒有就沒有，跟藍綠無關。

團隊都會被人恥笑。

研究院院士管中閔當選台大新任校長後風波不斷，神隱兩個多月後發聲，要求教育部三月底

陳良博表示，光是管中閔與蔡明興隱匿彼此的利益關係，違反遴選辦法的程序正義，就是

校友，他評論管中閔案，點出事件經歷兩個多月卻越演越烈，管不該神隱。

前對台大人案講清楚。同為中研院院士的陳良博（見圖，資料照）昨投書媒體直批，對一個人品有極大爭議、背景有政黨陰影的人囂張行為，若教育部在此時退縮，就是大學自主最大罪魁禍首。

陳良博表示，光是管中閔與蔡明興隱匿彼此的利益關係，違反遴選辦法的程序正義，就是

陳誌雄評論，西方世界一流的學術機構領導人，遇到事一定第一時間挺身澄清事實、管既

外界簡化為藍綠之爭是惡意的扭曲

陳良博指，外界將台大校長爭議簡化為藍綠之爭是惡意的扭曲，管中閔的論文無論有沒有抄襲、獨董身分是否揭露、有沒有在廈門大學

陳良博痛批，違法亂紀事例及程序不正義昭然已揭，結果教育部若因受「威脅」而核定此案，特定媒體必然會得寸進尺，以「賴揆染指未遂」、「蔡英文踢到鐵板」等言語繼續罵。

教育部在這裡退縮，就是大學獨立自主的最

然主張變革是台大唯一出路，何不利用高人氣，向師生、校友及全國納稅人信心喊話、促成團結？但管選擇神隱，讓陳批：「一個即將領導台大的人，一個宣稱台大要變、要走向巔峰的人，如此聽任學校內部分裂，校務無法推動，而獨自消失無蹤，這是領導人應有的行徑嗎？身為領導人，要承擔風險，為組織化解紛爭。」

南華22周年校慶 分享辦學佳績

【記者羅智華嘉義報導】南華大學昨天舉行創校二十二周年校慶典禮，今年校慶以「深耕永續·活力飛揚」為主題，校長林聰明除感謝各界蒞臨，也分享卓越辦學成果，佛光山文教基金會董事長暨佛陀紀念館館長如常法師表示，樂見南華蛻變與成長，不只為社會培養人才，亦發揚星雲大師百年樹人的教育精神。

「南華近年辦學屢創佳績，各方面都有好表現。」林聰明指出，除了蟬聯全球百大綠色大學外，更獲頒「TOP 50企業綜合績效獎」、「國家永續發展委員會「永續發展獎」等榮耀。校方也擴展學生「國際移動力」，除提供海外進修與移地教學課程，每年更送六百多位南華學子前往各國學習。

不僅如此，畢業生就業率突破九成一，雇主滿意度更將近九成，成為企業最愛大學之一。除軟體外，南華也增建棒球場、中道樓等新設施，林聰明強調，這些成就都要感謝董事會多年的資源挹注，讓南華持續成長、更上層樓。

如常法師特地代表創辦人星雲大師前來勉勵師生，他表示，學校近年來獲獎連連，常聽到有人說「我從南華大學畢業，我身為南華人為榮」，還有阿嬤看到南華球隊的好表現，發心捐出紅包作為教育基金，董事會未來也會再投入資源，協助校務發展邁向卓越，培養更多優秀人才。

「南華大學不只是台灣的南華，更是國際性的南華。」嘉義市副市長張惠傳強調，校方推動生命教育與三好運動的用心是有目共睹。

嘉義縣副縣長吳芳銘則鼓勵南華學生要成為擁有多元專長的一「π型人」，以面對日益激烈的全球化競爭。

昨天還有雲嘉南聯合中心副執行長徐文志、駐校董事覺禹法師及多所高中職校長出席校慶典禮，祝福南華「生日快樂」。

此外，南華大學昨天也舉行姐妹校簽署儀式，由林聰明與山東師範大學歷山學院、菲律賓AKS State University、印度KIT大學、尼泊爾Tribhuvan University及孟加拉Daffodil International University等五校代表簽署。

南華大學昨天舉行姐妹校簽署儀式，由校長林聰明（右三）與山東師範大學歷山學院、菲律賓AKS State University、印度KIT大學、尼泊爾Tribhuvan University及孟加拉Daffodil International University等五校代表簽署。

圖／記者羅智華



人間福報 A3版

台大今開校務會議 學生代表抗議不公

不滿議程安排利於挺管派 將要求改正 對決氣氛緊張

〔記者林曉雲、吳柏軒／台北報導〕爭議兩個多月，台大校長當選人管中閔是否以掌管台大，今天可望明朗；台大今天將全天召開校務會議討論此事，由代理校長郭大維主持，但會前卻傳出議程安排有利「挺管派」，「反管派」揚言在會中發言抗議要求改正，氣氛緊張。

管中閔可否掌台大今可望明朗

今天「挺管派」集中火力提一案，由農經系教授官俊榮所提的「校務會議應依其權責檢討本次校長遴選過程並推動修訂本校遴選規章以致和衷共濟」案，排在下午正式校務會議第三案；被視為「反管派」的議案有四案，分別是「應認定本次台大校長遴選程序因瑕疵而無效」、「建請本校遴選委員會及相關行政單位就遴選疑義提供資料及報告案」、「學術倫理委員會向校務會議報告管中閔教授論文似涉不當引用疑義」及「成立本校校長遴選爭議調查小組」。

反管3案被排最後 併案提前

但是會議前夕，除了成立調查小組一案排在上午臨時會議第一案之外，歸類違反管派的其他三項提案，被排在下午正式校務會議的最後三案（第七至第九案），學生代表提出「應認定本次台大校長遴選程序因瑕疵而無效」如果通過，可能將重啟遴選，影響甚大，此種排序恐無法充分討論。

對於程序委員會主導的議案排序，學生

代表童昱文昨天表示，此種議案安排令人質疑校方想拖延到會議最後，趁人數不足或校務會議代表身心俱累的情況下「順利開脫」。學生代表將提出「秩序問題」或「臨時動議」，爭取把另三案子提前合併討論。

由於官俊榮曾上凱道力挺管，並到教育部抗議，台大教授質疑，他日前主持校務會議程序委員會時立場不中立，影響管案議案排序，恐使台大校長遴選沾染政治勢力，但官俊榮拒受訪回應。

若決議管當選無效 將重啟遴選

台大主秘林達德表示，今天上午召開臨時校務會議，下午則是正式校務會議，屬於兩場會議，兩次會議都要數計委員人數，如果會議代表決議管中閔當選無效，遴選委員會就會重啟遴選。最糟糕的狀況是，校長一職繼續空下去。

台大盼風波平息 儘快核定人事

林達德說，站在校方立場，希望風波快點過去，教育部儘快核定校長人事，讓台大校務也回歸穩定發展。自前校長楊洋池請辭後，台大已經九個多月沒有正式校長，目前台大行政體系運作沒問題，但是校長就像是人類大腦一樣，必須決定重大方向，很多業務需要校長定奪。

教育部次長林騰蛟表示，教育部會待今天台大召開校務會議的結論，再作適法性的處理。

自由時報
A12版



台大校長當選人管中閔的爭議事件愈演愈烈，台大今開校務會議討論，學生代表抗議程序不公。教育部長潘文忠昨接受本報專訪時表示大學自治不能逾越法律。
(記者廖振輝攝、資料照)

潘文忠

管中閔

遴選爭議

台大開校務會議 卡管挺管今交鋒

【連線報導】台灣大學1月選出新任校長管中閔後風波不斷，台大今將舉行校務會議，會中討論11議案中有5案與校長遴選有關，提案從「認定遴選無效」到「校長人選應無疑議」都有，形同反管、挺管正面對決，預料管遭質疑的獨董爭議、論文風波、到近日赴中兼職將成為焦點。但校內人士透露，校務會議是否有權推翻遴選結果有法律爭議，較有可能走向是教育部參考校務會議討論做出准駁。

管中閔在獲選為台大校長後，原定2月1日上任，但在遴選結果公布後，管遭指控擔任企業獨董與遴選委員有利益衝突、論文涉不當引用等問題，近日又爆出他疑似赴中國廈門大學兼職，在爭議不斷的情況下，教育部遲未核定人事案，台大校務會議代表連署開臨時校務會議討論疑議，管前天則稱指控都是莫須有，籲教部月底前做決定。

仍待教育部准駁

據台大校務會議代表透露，今會議中有11個提案，其中5案與校長遴選有關，被排在第1案討論的是法律學院學生會長童昱文所提「成立本校校長遴選爭議調查小組案」，童提的另一案「應認定本次校長遴選程序因瑕疵而無效」被排在第9案，至於機械系教授顏家鈺所提「和衷共濟」案指「本次校長

人選應無疑議」則被排在第5案。台大校內人士透露，《大學法》規定校長遴選權責單位是遴選委員會，即便校務會議通過認定遴選無效，可能也無實質法律效力，但目前此案的准駁權是在教育部手上，如教育部參考校務會議討論結果來做出決議，是比較可能的方向。

台大主秘林達德說，今校務會議將讓代表充分討論，校方基於行政中立會秉公辦理，相信會有好的結論並尊重。教育部昨則低調說，不回答假設性問題，會依結果作適法性處理。

師生批政治介入

由台大師生所組成的「守護台大」昨在校內的傅鐘前舉行肥皂箱論壇，批此次校長遴選遭政治力介入。台大政治系教授蘇宏達表示，教育部遲未核

定管中閔的人事案，對台大在國際聲譽產生負面影響，他不認識管中閔，但他挺台大、挺大學自治。

羅智強反擊控蔡

此外，律師邱一峰及台北市議員參選人蕭亞譚、蘇緯政等人，昨到北檢按鈴告發，指控管未主動揭露涉違法兼職台灣大獨董，涉偽造文書等罪嫌。總統府前副秘書長羅智強昨為

管反擊，告發總統蔡英文，羅指蔡參加幾次大選，沒在選舉公報登載曾擔任宇昌公司董事長，應也涉犯偽造文書罪。



■管中閔。資料照片

台大今校務會議與校長遴選相關提案

順序	提案內容	提案人
第1案	成立調查小組，調查利益迴避、違法兼職疑義、論文學術倫理問題等	法律學院學生會長童昱文
第5案	遴委會已依法選定校長人選應無疑議，檢討遴選過程並推動修訂遴選規章以致和衷共濟	機械工程學系教授顏家鈺
第9案	校長遴選程序具重大程序瑕疵，認定本次校長遴選無效	法律學院學生會長童昱文
第10案	下次校務會議就遴選疑義提供資料及報告，提出後就是否存在重大瑕疵進行議決	生農學院學生會長李柏寬
第11案	學術倫理委員會向校務會議報告管中閔發表論文涉不當引用疑義	法律學院學生會長童昱文

資料來源：台大校務會議代表、《蘋果》採訪整理



■由台大師生組成的「守護台大」昨在傅鐘前拉布條批政府伸髒手。

劉耿豪攝



■「守護台大」昨舉辦連署，籲政府尊重大學自治。劉耿豪攝

辣蘋果

管爺不能再沉默了

台大今召開臨時校務會議，處理管中閔案。據悉，與校長遴選有關的議案，包括建議成立校長遴選爭議委員會調查小組、認定校長遴選程序無效、要求釐清管中閔學術倫理爭議等。從議題內容看，今天將是挺管與卡管大對決，若要釐清爭議，管中閔恐怕不能再沉默以對。

政治恐攻無益澄清

平心而論，台大已經有9個多月沒有正式的校長了，很多重大校務根本難以推動，這對台大師生而言，真是情何以堪，但偏偏就活生生在台灣發生了，至於今天會議過後，是可以雨過天青，還是再陷僵局，沒有人敢打包票。

但是無論如何，管中閔都不能再任其歹戲拖棚。事情發展至今，固然有政治因素操弄，但管爺也要負起部分責任，例如針對擔任企業獨董、是否曾赴中國大學兼職，這都是具體指控，管不能一再以「莫須有指控」來回應，或是將其形容為「政治恐攻」，這都無益於事情的澄清。

當然管中閔可能認為，如果他公開針對指控回應，會沒完沒了，讓他疲於奔命，而且攻擊的人不會善罷干休。這些顧慮不能說沒道理，但外界指控不是無的放矢，管一日不說清楚，就算哪天他真上任了，質疑還是如影隨形。

余艾苡

台大應及時煞車

台大校長遴選爭議延燒2個多月，所暴露出來的倫理與法律弊端，越見荒腔走板。台大校務會議今天將如何處理這些爭議，會決定身負公共任務的全台高教龍頭，是否有能力合乎倫理和法律基本要求，誠實面對並矯正本身所犯的治理錯誤，還是一錯再錯，成為歷史笑柄，走上末日之路。

當台大行政會議推選的遴選委員台灣大副董事長蔡明興，在遴選結果產生後出面高聲讚揚當選的

台灣大獨立董事管中閔開始，就埋下了「副董選獨董當台灣大校長」的爭議和譏諷種子。在遴選程序中，台大校方和遴選委員會未能盡責提供和充分檢視資料正確性，又在召開臨時校務會議釐清爭議的過程中，出現台大校方嚴重違反行政中立原則的貽笑之舉，已經足以讓社會大眾對台大心存質疑。

引爆爭議咎由自取

更可笑的是，在原先的利益迴避爭議上，當事人管中閔與蔡明興針對這

只需3、5分鐘就可解釋清楚的問題上，不但選擇完全神隱並在臉書作些文青式回應，甚至還放任一群完全不面對具體事實與公開資訊的泛藍人士，以法律上完全站不住腳的手法，把原本單純的遴選程序爭議，立即無限上綱成藍綠對立，企圖模糊焦點，無非是不肯負責「踰共」面對，因此才會引爆更多爭議，咎由自取。

接下來接連爆發的台灣大違法兼職和違法赴中擔任教職爭議，遲遲未能釐清甚至越滾越大的原

因，也都是台大校方和政府機關長期語焉不詳的結果。當事人長時間不面對現實，卻在校務會議召開前夕，公然指控各種以公開資訊為基礎的媒體報導和檢方調查，是「政治恐攻」，儼然一副絕不受法律拘束的皇權聖君姿態，根本就是為學生做了最負面的民主法治示範。

動輒訴諸顏色政治

這種凡事動輒訴諸顏色政治的惡習，是台灣社會無法就事論事的深重惡瘤，台大校務會議若是沒

有能力脫離這種卑劣的操弄手法，正足以證明台大完全沒有自行解決遴選爭議的基本能力，屆時更該由教育部基於《大學法》和《教育人員任用條例》等法律主管機關的立場，積極介入並予以矯正，才能防止台大走上末路。

《大學法》第1條固然規定「大學應受學術自由之保障，並在法律規定範圍內，享有自治權」，但《大學法》根本不保障毫無界線的自主，更從未容許任何學術教育機構以自主為名，據地為王，放任

一群統治菁英無法無天，這也是「在法律規定範圍內，享有自治權」的真諦所在。

遴選不屬自治保障

換句話說，《憲法》固然保障學術自由，但《大學法》所規定的大學自治，必須是在法律範圍內為之，甚至，根據我國大法官歷來關於學術自由的解釋，「校長遴選」從來不屬於大學自治的保障事項，因此，在遴選過程中嚴重失職、未盡監督責任的教育部，更該基於

《大學法》的授權，針對錯誤百出、荒謬至極的遴選程序與遴選結果，進行合法性與適法性監督。

大學自治是維護學術自由的手段，絕非目的，錯把無法無天的自主當自治，再錯把自治當目的，任由政商利益在完全不透明的校長遴選制度下從事醜陋的競逐，堂而皇之地將師生當成廉價勞工，才是對學術自由莫大的傷害，台大務必在末日誘惑下及時煞車，停止鬧劇。

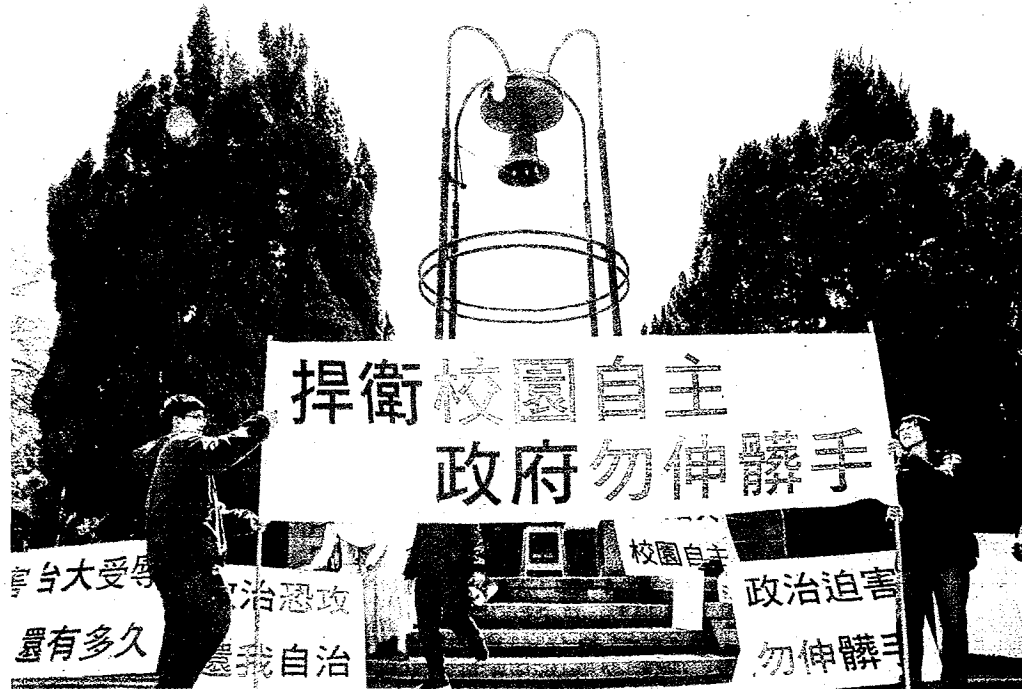
相關新聞刊《政治》版

台大開會 挺管、反管最後決戰

兩場會議接力 結果將成教部核聘依據 ▶若無效 恐重啓遴選 ▶若無疑義 最快月底核准管案

教部8次行文台大

序號	日期	內容
1	1/12	報載校長遴選過程似有部分疑義，請於文到後3日內詳予說明並函復本部
2	1/24	監察院函，遴選委員會通過推薦管中閔教授為台大校長人選，遴選過程涉有瑕疵等情事，請查照及轉請遴選委員會認定，並依所附格式詳予說明及檢附相關佐證資料到部
3	1/26	報載管中閔發表論文似涉不當引用疑義，請轉請遴選委員會秉權責認定並妥適處理，並將處理情形報部
4	1/27	請台大就監察院所詢校長遴選過程中相關疑義，提供文件佐證確為「遴選會」合議認定
5	2/6	請台大妥善查明管中閔論文疑義，是否違反學術倫理的處理原則，並將調查結果函送本部
6	2/9	一周內函監察院調查遴選爭議所詢事項
7	2/9	遴委會認定獨董爭議不影響遴選結果：會議紀錄決議方式及結果？有無經委員書面或電郵確認？
8	2/26	請台大人處以電郵協助提供「台大專任教師至營利事業兼職情形補充說明表」資料



台大校長無法上任，由台大師生組成的「守護台大」昨天在台大傅鐘前架起肥皂箱論壇，邀請師生對台大遴選制度發表意見。

教部8次去函台大

卡管8道金牌？

若校務會議結論是管的人事案並無疑義，預料教育部會在三月底前核准管中閔上任；若會議通過「遴選無效」的提案，台大人選案陷入僵局，可能重啓遴選程序，台大至少一年半沒有校長。

【記者陳宛茜、賴佩璇／台北報導】台大校長當選人管中閔原訂二月一日上任，卻因擔任獨董、被指抄襲論文、到對岸大學兼職等爭議，聘任案迄今仍卡在教育部。台大今天將召開兩場校務會議，討論管中閔與台大校長遴選等相關爭議，結果將成為教育部是否核聘管中閔的重要依據，因此被認為是挺管、反管派的最後決戰。

序因瑕疵而無效」、「校務會議尊重校長遴選委員會決議，追認管中閔當選應無疑義」，以及檢討校長遴選規章、釐清管中閔學術倫理爭議等提案。

兩場校務會議的結果，將是管中閔能否當上台大校長的關鍵。挺管、反管派昨天因此各自行動。

律師詹晉鑒偕數名台大校友，到台北地檢署，針對管中閔未揭露獨董一事，提告管中閔及台灣大哥大副董事長蔡明興涉偽造文書，遴選委員郭大維、陳維昭、黃韻如等人涉嫌違反刑法圖利罪。此外，對管中閔遭檢舉未經報備核准即赴陸兼課，北檢日前已分「他」字案調查。

挺管的「守護台大」聯盟，昨天則在台大傅鐘前舉行肥皂箱論壇，邀請師生對台大遴選制度發表意見。

【記者鄭婉／台北報導】針對台大校長遴選案爭議，教育部前後去函台大七封公文及一封電郵，被質疑是「卡管八道金牌」。在立法院要求下，教育部昨天將相關八封「密件」，彙整供立法院教育文化委員會委員參考。公文證實，教育部確實會檢附特定報紙報導影本，要求台大就其內容「詳加說明」。

由於教育部遲遲未核定台大校長人事案，國民黨立委陳學聖和柯志恩日前質疑，教育部連續發出七封公文及一件電郵，要求台大就管中閔擔任獨立董事及涉及論文學術倫理爭議提出說明，引發「拒絕政治恐攻，還我大學自治」，提出兩大訴求：「捍衛制度而不是玩法弄權」、「校園民主而不是政治恐攻」。

肥皂箱論壇發起人台大學生林汶郁表示，台大沒有正式校長，許多大型計畫都延宕，希望教育部趕快核定台大新校長。

法界人士分析，台大校長一職，是依大學法由台大組成校長遴選委員會，遴選出人選再報請教育部聘任，雙方屬於公法關係。以目前情況，管可先向教育部請求聘任處分，若教育部怠於處分或拒絕時，則先提訴願，若遭駁回，再提起課予義務的行政訴訟，請求教育部作成聘任處分，還可在提起本案訴訟前，先向行政法院聲請暫時狀態假處分。

根據教育部彙整資料，教育部行文台大的內容，除了質疑遴選會議紀錄未載明議決方式、會議紀錄有無經過委員確認等細節，另有兩封公文僅提供一張新聞報載影本，就要求台大限期內詳加說明、提供佐證資料。國民黨團昨天指教育部此舉顯然是「雞蛋裡挑骨頭」。

聯合報

聯合報

元培攜手哈佛 推展全球健康新習慣

設置AIPEX精準運動中心 運用科技產品、群組及社會關懷落實健康促進

吳佳汾／撰稿、攝影

為全球培養健康新習慣模式美國哈佛大學與元培醫事科技大學3月21日簽訂合作意向書，6月凱博文教授將專程來台簽署合作協議書「i SoCon→IoT+ICT+SIS我要健康長壽」，運用科技產品、群組及社會關懷，落實健康促進，培養健康新習慣。

美國哈佛與元培合作，即以元培做為示範點，透過科技產品、群組及社會關懷，期能為全球養成規律新習慣的健康促進與「智慧生理運動量測器材」制定全球性規格，而在全球培養健康

新習慣。

我要健康長壽i SoCon以IoT+ICT+SIS也就是透過資訊及通訊科技、網際網路、系統整合，協助民衆養成健康促進新習慣的解決方案。與「智慧生理運動量測器材」制定全球性規格，增進人與人之間的社群連結與互動，並產生相互激勵與正向作用。

元培醫事科大校長林志城表示，學校推動健康銀行，即是在服務中可以獲取，且可以領取到，AIPEX精準運動中心也可以在健康銀行中服務領取，精準運動中心即是讓你能在智慧、精準中獲得所需運動。要年輕

人參與老人照護，透過健康銀行中獲取。年輕人參與才會更精準。

哈佛大學醫學院教授陳宏圖表示，與元培合作即在於AIPEX精準運動中心能夠協助，並做出一個規格服務模式。

當日也與七家廠商（明根股份有限公司、歐立達股份有限公司、高登智慧科技股份有限公司、協記精密工業股份有限公司、蓋德科技股份有限公司、福利多醫療福祉事業、勝得萊國際股份有限公司）同時簽約合作。

元培醫事科大AIPEX精準運動中心，即是為需要運動設計養成規律新習慣的健康

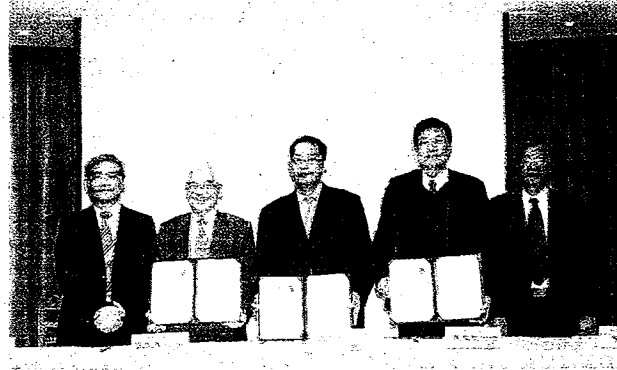


元培智慧精準運動中心成立揭幕。

促進，台灣健康運動聯盟理事長黃榮村、哈佛大學教授陳宏圖、Sue levkoff、衛福部國健署副署長游麗惠、新竹市副市長沈慧虹、竹縣衛生局局長殷東成、元培校長林志城、副校長蔡世傑、福

社學院院長陳俊忠及執董蔡雅賢等共同揭幕。

元培醫事科大AIPEX精準運動中心，將針對新竹市三個樂齡學習中心的居民與新竹科學園區的科技業職工提供精準健康促進



哈佛大學與元培醫事科大簽訂全球健康服務模式合作意向書。元培醫事科大校長林志城（左起）、台灣健康運動聯盟秘書長張東洋、哈佛大學醫學院教授陳宏圖、元培福社學院院長陳俊忠、台灣健康運動聯盟理事長黃榮村。

服務，積極打造成功案 Health & Social Medicine) 例，並使新竹成為全球的示範點。健康與社區醫學 (Global

推動規律健促 國際學生研討交流

2018健康福祉國際學生學術論文暨規律健康促進之行為研討會22日在張榮發基金會國際會議中心進行，元培醫事科大校長林志城強調國際學生學術論文研討會已辦10幾年，以學生為主題發表學術論文，讓姐妹院校能互相了解是很有意義，一個人健康行為有三個工具：飲食、運動、環境。整個行為工具在健康規律行為改變持久，對長照等都是很有幫助。

研討會主題即在於規律健康促進之行為，因此會中講

者都是針對老人照護方面加以闡述。哈佛大學教授陳宏圖以全球高齡健康議題說明，他指出，很明顯各國都出現老人人口急速增加，而年輕人口降低，慢性病、憂鬱症、失能等隨著年齡增長提高。

跨領域發展 建構養老資源

養生：預防疾病，推遲衰老，減輕醫療負擔。健康：健康老人是養老服務的寶貴資源。參與：先進老人加入老齡社

會生態系統的各個層面，幫助科技轉化成養老資源。

哈佛大學教授Sue Levkoff也以高齡照護議題說明，她提出未來高齡照護如教育部司長楊玉惠所言是跨領域的為老人解決問題。老人不是害怕學習新科技，而是學習緩慢，即要設法了解老人背景加以教導使用新科技。也就是針對老人所需而做，不管是平台或新科技產品等都需要跨領域共同發展。

日前至元培看到學校環境以及學校所推動的智慧精準運動

中心，學校領導人的創新等觀念都是很好的在推動老人照護與養生等都是好的觀念。

四川大學副院長韓海運因事無法來由他在台研究生代為說明，社區慢性病控制新方案—垂直運動介入。由於生活水平提升，慢性病增加，運動、飲食等都需要不斷的介入。

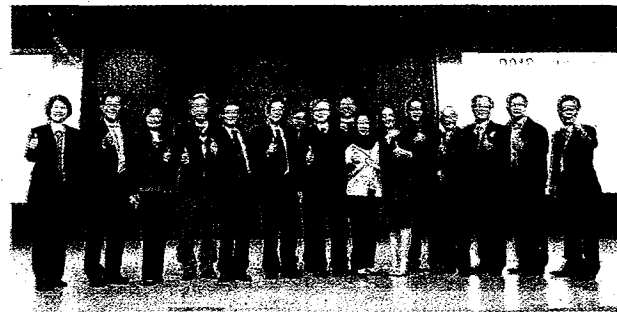
老年人尤其是失能老人、高齡老人、運動受限老人，以被動式適合老年人身體機能的律動訓練。目前有骨質疏鬆與老年防跌的律動適

宜技術等。

科技即健康 激盪學習火花

台灣健康運動聯盟秘書長張東洋以科技與社教健康促進—健康達人挑戰賽說明，行為改變，可以智慧健康促進三大產業：量測器材、資通訊及系統整合服務去進行。以不服輸動力，規律性去做即可以達到行為改變。

元培福社學院院長陳俊忠以代間高齡服務學習—智



2018健康福祉國際學生學術論文暨規律健康促進之行為改變研討會貴賓合影。

慧精準運動人才培訓為主題指出，他與有關人員為社區民衆規畫課程，且玩科技即健康，在代間服務學習中由年輕人帶領老人學習，都能互擦出不一樣的火花。同時也在此間研發出產業來協助學習。讓產、官、學都能在此學習間發揮所長。

下午舉行七國學生學術論文發表後，活動圓滿結束。與會貴賓包括教育部技職司司長楊玉惠、立法委員鍾佳濱、監察委員張武修、國健署署長王英偉、全球品牌管理協會理事長陳春山、台灣健康運動聯盟理事長黃榮村、元培執行董事蔡雅賢、副校長蔡世傑。

教育部人二復辟 成為國際大笑話

金控與廈大合作 竟問管爺角色

中國時報
版

簡立欣／台北報導

本報獨家掌握教育部本月17日，要求台大發函廈大清查管中閔兼職案，及廈大王亞南經濟研究院的函覆內容！廈大回函很明確：「管中閔未兼職、未授課、未領薪」，「近5年僅偶爾參加國際學術會議。」知情人士指出，教育部「密令」根本不查廈大兼職案，甚至要求廈大函覆台商產學合作是否為管中閔居中牽線並收回報，成為國際與學界大笑話！

廈大回函 未兼職未授課

教育部對台大發出多道公文及台大回覆內容，一向被教育部列「機密」。17日有媒體以廈大招生網頁內容指管涉兼職，台大校內人士說，教育部為免再下「金牌」非議，當天致電台大人系統，調查管中閔有無違法兼職廈大等陸校，共提5問題，但教育部面對外界相關質問，一概不回應。

5道題相當詳細，包括管中閔是否兼職，或以傑出學者、講座教授身份支薪？授課安排為何？為何將管中閔列博士生指導教師？是否代表正式聘任？是否支薪？管中閔是否指導該校學生？為何將管列授課專業導師？管近年於該院講學或授課活動是甚麼？某金控與該院合作，是否管促成？管是否收受回報？

廈大王亞南經濟研究院回函表示，從未聘管中閔為任何正式或兼職職務，包括任何形式傑出學者或講座教授，沒授課安排也沒支付薪水。



教育部不只查廈大兼職案，甚至要求廈大函覆台商產學合作是否為管中閔居中牽線並收回報，成為國際與學界大笑話！圖為廈門大學（中新社）

5大問題 侵害學術自由

該院解釋，博士生導師只是一個資格，管從未指導該院碩博士生；將管列授課專業導師「不是一般意義上的指導教授」，管在該院未開設任何專業課程；最近5年更極少來訪，僅偶爾應邀參加國際學術會議。

知情人士說，教育部以非正式公文管道，密令台大人系統去函廈大，還包括管中閔在開放大陸探親後僅演講一次或擔任政務官後再也沒去過的西安交대와華南科技大學等，「根本已非兼職問題！屬學術自由的講學活動，也列入調查。」

知情人士說，最離譜的是，連陸校與台商產學合作是否管牽線、管有無回報都列入問題，「假借調查、用『黑機關人二』模式調查學者，簡直丟臉丟到全世界！」（相關新聞刊A6）

管中閔能否上任 今天有解？

台大校務會議 變相政治對決

簡立欣／台北報導

眾所矚目的台大校務會議今天登場！台大校長當選人管中閔至今仍未能上任，由於教育部已說，會參考台大臨時校務會議意見盡速適法性處理，因此今天將是管中閔能否上任的關鍵。多位台大教師表示，雖然很擔心校務會議變成政治對決，但仍對台大充滿希望，「理性的人還是比較多。」

中國時報A6版

今天原本就是台大106學年下學期第一次校務會議，本月8日經程序委員會議決，同一天再召開一次臨時校務會議，討論校長遴選相關爭議，因此早上9點起先是臨時校務會議，目前排定議程是學生代表童昱文等人的提案，建議成立校長遴選爭議委員會調查小組。

撕裂傷口都留在台大

至於其他校務會議代表提出的提案，包括認定校長遴選程序無效、要求釐清管中閔學術倫理爭

議、要求遴選委員會報告，以及檢討校長遴選規章等4案，都排在下午的第二場正式校務會議。不過由於與第一案密切相關，有可能提到早上討論。

台大主任秘書林達德表示，校方會秉持「行政中立、秉公辦理」立場，讓大家充分討論、會議代表充分發言。

他表示，校方希望風波過去，教育部盡快核定校長人事，讓台大校務回歸穩定發展：「一個團體需要有leader，台大已9個多月沒正式校長，很多重大校務無法

推動，再拖下去不好。」

對於校務會議有何期待？台大社工系教授馮燕表示，很擔心會變成政治對決，投票擦槍走火，讓人看笑話：「都是台大人，我18歲就進台大，今天誰受傷，傷口都留在台大，但還是期待理性溝通。」

馮燕說，這次校務會議再一次撕裂校園，「我們想得比較多，怕撕裂之後管校長上任不好做事，但另一方好像甚麼也不管！」

針對媒體詢問，管中閔臉書馬克吐溫《競選州長》一文是不是表示要退出？馮燕笑說：「不是啦！分享小說只是要指出整件事

情的荒謬，不是要退出；更何況教授對社會的責任和小說家對社會的責任不同。」她表示，有人要管中閔退讓，而對他而言現在最容易的就是做烈士，說「爺們不幹了」；但如果他退讓了，會讓多少人失望？這些人要的只是一個正義。

期待能保持理性溝通

至於管中閔期間「神隱」，馮

燕說相信身邊親友有拉住他，要不然照他性情中人的個性，爆粗口都有可能。「今天他表達了自制力忍辱負重，我倒真的認為他可以是個好校長。」

不願具名的台大教授說，管中閔聲明「要求教育部在3月底前決定是否聘任」是有作用的，仍期待台大師生發揮智慧，「我感覺理性的人還是比較多。」



不能沒有你

↑ 台灣大學在年初選出管中閔（見上圖，本報資料照片）為新校長，但至今仍無法上任；右上圖由台大師生所組成的團體「守護台大」23日在台大傅鐘前舉行「拒絕政治恐攻，還我大學自治」肥皂箱論壇，邀請師生、校友自由輪流開講，並準備許多標語捍衛校園自主，表達政治勿伸髒手的立場。（趙雙傑攝）



台大人盼校長快上任 諷師大沒教好潘部長

野台開講 傅鐘下抗議教部烏賊戰

簡立欣／台北報導

台大學生昨在校內傅鐘底下舉辦「野台開講」，希望回歸草根，表達對政治力介入校園、政治恐攻的憂慮與抗議！不少校友、職員和教授加入連署，還有從美國回來的校友表示，卡管案在美國僑界也很「轟動」，校友們都希望合法選出的校長趕快上任。

發起「拒絕政治恐攻，還我大學自治」肥皂箱論壇的台大政治系學生林汶郁表示，很多同學都不了解學校沒有校長的影響，但她和不少校務單位接觸後，發現職員、教師們都很焦慮，代理校

長原以為2月1日新校長上任就可交接，所以大型合作案、預算案等都沒簽，甚至超過半年的案子代理校長也沒有職權簽，「所以台大現在等於是吊在半空中」。

台大政治系教授蘇宏達說，一個很簡單的遴選校長，卻牽扯了兩三個月，台大的國際聲譽已然受損，教育部是明顯違法。「今天很痛心的就是反對方用烏賊戰、潑髒水的方式，動員一部分老師去鬥爭另一部分老師，因此我們要在傅鐘下捍衛校園民主！」

台大研究生代表、國發所碩二學生李成蔭表示，現在台大校園

裡瀰漫著詭異氛圍，學生怕同儕壓力，教師要升等，也怕同事之間言語霸凌，沒有人敢討論管中閔案，最後變成沉默螺旋效應。

台大流行病學與預防醫學研究所教授金傳春表示，這次台大遴選校長，教育部處處干預，教育部長身為教育相關部會的領導人，卻做出這樣的決策，弄得大家都對立，8個人都不快樂（指參與台大校長遴選的8位候選人），「看來是師大沒教好潘部長！」難道把台大搞下去，希望更多大陸大學趕上台大嗎？

台大工學院機械系校友張雲開

表示，沒想到畢業30多年，卻要站在傅鐘底下呼籲校園民主；他工作的工業界人人都在為台灣美譽打拼，政府卻在各個層面拉低人民的水準。「學校領導人的作用是，讓每個同仁在自己部門展現才能，而不是升高內部衝突！」教育部只有核准校長人事案的權利，不能再讓台大內耗。

從美國回台的台大醫學院藥學系校友金女士表示，僑界也關心管中閔案，洛杉磯的台大校友會1月時還越洋開新聞發布會，支持合法選出的台大校長上任。

劉兆玄、曾志朗發聲： 校務會議干涉校長遴選 走回頭路

【記者林良齊、陳洛薇、王彩鸞／台北報導】台大準校長管中閔人事案，教育部表示要等今天台大臨時校務會議討論結果再做適法性處理，同時也著手修訂「大學法」及「國立大學校長遴選委員會組織及運作辦法」。教育部前部長、中研院院士曾志朗表示，讓校務會議干涉校長遴選結果，「不

僅是走回頭路，而且是走錯誤的路」。

「這是捍衛大學自主的關鍵時刻！」行政院前院長劉兆玄今天也以台大校友身分，對近日鬧得沸沸揚揚的台大校長遴選案有話要說。他指出，國立大學校長遴選辦法於法有據，各校依法自訂大同小異的內規，經校務會議通過後就該依規

定執行，把遴選出來的校長人選報教育部聘任，這一程序行之有年，雖不完美，大致體現了大學自治的精神，大家似乎也能接受，從來沒有發生像這次台大的情形

劉兆玄表示，這件事從1月初鬧到今天，足足兩個半月有餘，就是要拖足時間退回給台大臨時校務會議來決定，似乎一切

紛擾只要開一次臨時校務會議就可解決。但懂得大學校務運作的人都知道並非如此，校務會議沒有遴選校長的權責，「不然何須有遴選委員會？」

曾志朗表示，過去大學校長從官派到校務會議選舉，但發現大學校長變成有責有權的職位，才在多位學者力推下，改進以前的錯誤，讓校方及校務

會議不得干涉校長遴選。「要修法應先檢視歷史」。

如果校務會議重新介入校長遴選，他認為，這不只是走回頭路、還是走錯誤的路，讓台灣好不容易走過來的校園民主可能都會消失。

去年起包括陽明大學、文化大學、台灣大學、高雄醫學大學等公私立大學校長遴選也發

生爭議，去年也有立委提案修正大學法，教育部也著手研擬「大學法」及「國立大學校長遴選委員會組織及運作辦法」。據了解，修法方向將朝有爭議時，回到校務會議處理。其中「國立大學校長遴選委員會組織及運作辦法」屬法規命令，只要教育部部務會議通過，不須送立法院即可生效。

遴選案 教育部已超過兩個月沒有作為 律師團建議管「行政救濟」



台大準校長管中閔至今無法上任，義務律師團建議管，若教育部不發聘，應採取行政救濟。
資料照片／管中閔助理提供

管傾聽 未表示意見

【記者馮靖惠／台北報導】台大校長遴選引發連串「拔管」行動，為支持大學自主串聯的義務律師團，昨日下午首度與管中閔會面，討論法律攻防的準備工作。會中，有律師當面建議管中閔，若教育部不發聘，應採取行政救濟，依行政救濟法提起訴願與行政訴訟；管中閔聽了律師的建議，只有輕輕點頭，沒有表示意見。

律師團成員十多人

律師團成員包括俞大衛、張宸浩、伍涵筠、蔡明家等十多

人，法律專業涵蓋行政訴訟、民事、刑事各領域。律師團認為，無論今天台大校務會議結果如何，都不會動搖管中閔當選校長的遴選結果。

也是台大法律系校友的俞大衛表示，依據大學法第9條，1月5日台大遴委會選出管中閔為新任校長，台大1月10日把遴選結果報到教育部，教育部就有聘任的行政處分義務。但是，教育部已經超過兩個月沒有作為。

他說，依行政訴訟法，如果是應該為行政處分，卻未在兩個月內為行政處分，原來應該受處分的人，可提起訴願；訴

願若被駁回，可再提行政訴訟，這是一個行政救濟的管道。

據了解，前天北檢將管中閔遭控赴陸兼職與違反國家機密保護法列案偵查後，對一連串拔管、不當干涉大學自主鬱悶已久的律師，就火速串聯組成義務律師團。

管中閔日前公開聲明，大學校長遴選為校長遴選委員會職權，也下最後通牒、請教育部在3月底前，對聘任案作出准否的函示，不希望再耽誤台大。若3月底教育部仍不核聘，律師團建議，屆時管中閔就可提出訴願或再進行政政訴訟。

對此，管中閔助理表示，管

與義務律師團會面，主要是交換法律爭點與對策，「各種見解與途徑，管中閔都聽到了」。

針對近日有媒體報導管中閔涉嫌違法赴中國大陸的大學兼職，甚至在卸任國發會主委後，未經報備核准就到大陸兼課。對此，俞大衛說，如果管中閔受管制，出境時根本過不了海關；至於廈門大學兼職的指控，據他所知，廈門大學當時因師資很欠缺，為了充場面，凡是去學術交流的人都列在網頁上。他轉述管中閔的說法，「根本沒有授課、沒有聘書、沒有拿半毛錢，也沒有指導碩博士班學生」。

教部：台大公布校務會議紀錄就會處理

校長遴選修法3重點：釐清校務會議及遴委會權責、遴委利益迴避、資訊揭露。

【記者林良齊／台北報導】近來多起大學校長發生爭議，教育部擬修法明訂校務會議、校長遴選委員會的權責。教育部人事處長陳焜元表示，部長潘文忠要求檢討校長遴選，未來教育部會從大學法、教育人員任用條例、校長遴選委員會組織運作要點，做適法性監督。

陳焜元說，修法重點包括遴選過程中，校務會議及遴委會

的權責，要有更明確的規範；遴選委員利益迴避及自律、資訊揭露等都是修法重點。例如台大校長遴選一案，有候選人在營利事業的兼職、與遴選委員有較密切關係等，適不適合擔任遴選或迴避做法，都會討論。

他表示，未來候選人在報名表文件揭露的資訊及範圍，是否由大學遴選委員會內部考量及討論，教育部將邀集學校、專家細緻的討論。

至於台大校長遴選結果公文如何處理，陳焜元重申潘文忠說法，會做適法性的處理，等台大校務會議正式紀錄公布後，教育部會慎重了解，做必須要做的處理。



台灣大學上午開臨時校務會議，討論台大校長當選人管中閔人事相關提案。

記者曾吉松
／攝影

聯合晚報
A3



← 俄羅斯薩馬拉州州議長Alekssei Chigenev先生（左）頒發州議會最高榮耀之勳章予吳柏青校長。（宜大提供）

俄薩州議長頒發榮耀勳章予宜大校長

中華日報 B3 版

記者林坤璋／宜蘭報導

由台俄交流協會監事主席廖世祥教授推薦，廿三日俄羅斯薩馬拉州州議長Alekssei Chigenev先生，前來國立宜蘭大學頒發象徵俄羅斯薩馬拉州州議會最高榮耀之勳章予吳柏青校長，象徵宜蘭大學與薩馬拉州友誼永固。

Alekssei Chigenev州議長表示，這次來訪除贈勳儀式外，也希望未來宜蘭大學跟莫斯科市立大學能在學術上有互相交流的機會，因此，特別帶來了英、俄文版的合作備忘錄，希望能跟吳柏青校長簽署未來兩校合作事宜。莫斯科市立大學於一九九五年由莫斯科市政府創立，前身為師範學院，主要培育俄羅斯的高中教師人才。

宜蘭大學外國語言教育中心主任游依琳也在交流會議中，分享了宜蘭大學與日本及馬來西亞的大學的合作經驗，並表示未來宜蘭大學可與莫斯科市立大學進行跨國線上合作教學，更歡迎莫斯科市立大學的同學有機會來參與宜蘭大學舉辦的華語夏令營活動。吳柏青校長也表達期望未來雙方能推動實質的學術交流，如教師互訪及短期課程等，也會鼓勵宜蘭大學學生至國外名校研修，開拓國際視野，相信對宜蘭大學師生的國際接觸力會有正面效益。



↑國立台灣海洋大學舉辦「春季植樹活動」，號召全校師生一起種樹、照護樹木。
(記者楊耀華攝)

海大春季植樹 號召師生一起來

記者楊耀華／基隆報導

為響應植樹月，國立台灣海洋大學二十三日起舉辦「春季植樹活動」，號召全校師生一起種樹、照護樹木，透過環境教育推廣，呼籲節能減碳，綠美化校園，植樹護樹愛地球。

海洋大學表示，由於海大位於台灣東北部濱海地區，冬季的東北季風較強，每到春暖花開東北季風減弱的時候，就是校園內植物最適合生長的季節，因此，為了美化校園，每年都會在這個時節舉辦植樹活動，號召全校師生一起來種樹，不僅可以增加校園綠覆蓋面積，也能提升大家愛校的向心力。

植樹活動由師生合力整理花園區，並種植變葉木、仙丹、朱槿等植物，另外，也在創校紀念公園、女生宿舍、祥豐校區、濱海校區等區域，依不同環境條件栽種青楓、桂花、杜鵑、茶花、櫻花等樹木，預計在三月底前陸續在校園內適當地點種植七百五十株苗木，增加校園內植物相的多样性，希望可以更豐富校園內的生態環境。

為了讓苗木能夠健康長大茁壯，目前已經有二十多位同學參與愛校服務工作，一起來照護校園植栽，海運暨管理學院也在院長桑國忠響應下，認養延平技術大樓周遭的區域花園，師生共同保護及愛惜環境，讓海大校園成為可誘鳥引蝶，生態層次更豐富的優質生態校園。

中華日報 B5 版

安室奈美惠造型師授課 建國科大師生大開眼界

【記者方一成／彰化報導】彰化市建國科大美容系，爲了讓學生和國際流行時尚相接軌，昨（二十三）日特別邀請日本巨星「安室奈美惠」專屬造型師「山中康裕、重田大」前來授課，還當場以學生當模特兒，發表與示範二〇一九年日本新流行造型髮妝，讓上百位同學大開眼界，場面熱烈。

建國科技大學美容系，是引領中台灣「整體造型」流行時尚的學府，爲了讓時尚學程能夠和國際流行潮流相接軌，加上鄰近的日本與韓國流行趨勢，會立即影響亞洲地區的時尚潮流，因此時尚中心主任林有涵教授表示，特別禮聘日本巨星安室奈美惠專屬造型師「山中康裕以及重田大」，兩位日本重量級造型設計師，前來校園內講學，並實際發表與示範「二〇一九年日本新流行造型髮妝」，當兩位大師以專注、犀利的眼神與快速、精準又俐落的剪刀手，一方面親切講課的引導下，讓師生們終於見識到流行時尚大師的魅力和深鉅創新與創意的專業功力。

其中山中康裕，從十六歲開始進入美容業，由



建國科大特別邀請日本巨星安室奈美惠專屬造型師山中康裕、重田大前來授課。（記者方一成攝）

他設計過髮型的日本著名人物除了安室奈美惠，還有長谷川潤、天童裕美、若堀沙理、藤井利奈、古幾三等多人，也常前往洛杉磯、好萊塢、紐約、倫敦、巴黎等國際大都會互訪與工作，重田大則是大阪貝貝美容學院講師，二〇一七年 BEBESUR 專業學院擔任講師，目前還擔任皇家藝術學院全球經理；希望讓同學們除了向大師們學習，未來也能夠學有專精，提昇邁向國際時尚市場的競爭力。

工具機業者聯合助攻虎科大十年磨一劍，量測技術拚世界第一。
(記者劉春生攝)



工具機業者助攻 虎科大五軸量測技術拚第一

【記者劉春生／雲林報導】國立虎尾科技大學國際產學處於昨日昨啓動「雷射五軸量測設備技術諮詢會議」，針對技術發展現況與長期合作發展策略進行報告與交流。虎科大精密機械技術中心長期深耕「雷射五軸量測技術」，目前離線式雷射五軸量測儀器產品已運用於工具機產業。此技術適用於多種主流控制器，並已測試超過3萬台，風行台、日、英、美、德及大陸。該團隊目前正致力於將傳統離線式檢測儀器升級為線上式檢測儀器，預計短期內將此一頂尖技術再躍進成為國際領導性商品。

合工具機業者的力量，希望讓量測儀器成為台灣五軸工具機的標準配備，以提升台灣工具機競爭力。虎科大覺文郁校長提議建立共同開發機制，既能縮短產品開發時程更能滿足產業需求，故邀請業界先進共組「雷射五軸量測設備聯盟」，支持並協助線上檢測儀器商品化的共同開發。此想法立即得到業者認同，東台精機、百德機械、友嘉實業、永進機械、大立機器、發得科技、凱柏精機、台灣麗馳、和和機械、台灣瀧澤、風天自動化、永詮機械、嵩富機械廠、力得衛字龍、喬威進、力碩系統、孟德精密、上博科技和精機中心等6家廠商率先加入，尚有更多業者正在接洽。

福建仰恩大學參訪大葉大學

【記者方一成／彰化報導】福建仰恩大學書記兼校長莊哲峰率領副校長黃小銘、國際處副處長韓勇、管理學院院長翁景德，昨（二十三）日參訪台灣姊妹校大葉大學，雙方針對師資交流、學生研修等議題進行交流，期盼未來兩校可以在學術方面有更緊密的互動。

大葉大學校長梁卓中指出，大葉大學是全國第一所實施德國式工業大學師徒制的高等學府，秉持「師徒傳承、國際接軌、產學攜手、成就好業」的治學方向，培養學生具備「肯學、肯做、肯付出、肯負責」的四肯特質，與仰恩大學「學會做人、守信篤行、學會做事、創業有成」的辦學理念非常接近，相信未來有許多可以合作的空間。

仰恩大學書記兼校長莊哲峰表示，這是他第一次到台灣，大葉大學美麗的校園讓他印象深刻，一所連花草樹木都如此用心照顧的學校，育才一定也是扎扎实實。

金廈門理工締姊妹校 共創雙贏

【本報記者杜秀盈報導】國立金門大學與廈門理工學院最近締結姊妹校，簽訂兩校合作協定；雙方將在教學、科研等方面，進行多項具體交流方案，期盼能成為兩岸大學新典範，共創雙贏。

金大發布新聞稿表示，廈門理工學院校長朱文章最近帶領廈門理工港澳台辦主任鄭慧、規劃與品質管理處處長劉芸、訊息中心主任陳旭輝、海峽商貿學院院長陳占葵、計算機學院院長朱順志和辦公室黃小芳等人造訪金門大學。

金大主任秘書呂立鑫表示，金大校長黃奇率理工學院校長馮玄明、講座教授周陽山、土木系主任林世強、國際暨兩岸中心主任劉燈鐘和專員鄭大行等人歡迎廈門理工人員。兩校主管針對未來合作事項，達成多項共識。

黃奇表示，金大立足於金門島，是台灣最年輕的國立大學，而且是台灣與大陸距離最近的大學，在教育部、金門縣政府、金門鄉親、僑親和全體師生共同努力下，

得到國內外各界的認同與讚賞。

黃奇說，強化師生與外界的互動，金大與台灣、大陸、全球各知名大學都建立學術合作關係，師生都可透過這個途徑與世界接軌。

朱文章則指出，廈門理工學院創建於1981年10月，是一所福建省屬公立本科院校，2004年，經大陸教育部的批准正式升格為本科院校。在文、理、工、經、管、藝等多個學科門類共有17個系（部、院）、40餘個本科專業。

隨著「建設海峽西岸經濟區戰略」以及廈門市「十一五」新一輪跨越式發展戰略的實施，朱文章提到，廈門市在海峽西岸經濟區建設中的重要中心城市地位持續提升，對台區位優勢將更加明顯，發展前景也將更加光明。

廈門理工希望能加強與金大多面向的合作關係，以得天獨厚的區位優勢為基礎，成為地方服務、經濟發展和海峽兩岸教育合作的典範。



仰恩大學校長莊哲峰(左)致贈書法作品給大葉大學校長梁卓中(右)，祝福學校根深葉茂。

(記者廖慶龍攝)

仰恩大學訪台 姊妹校大葉大學歡迎

【本報記者廖慶龍大村報導】福建仰恩大學書記兼校長莊哲峰率領副校長黃小銘、國際處副處長韓勇、管理學院院長翁景德參訪台灣姊妹校大葉大學，雙方針對師資交流、學生研修等議題進行交流，期盼未來兩校可以在學術方面有更緊密的互動。

大葉大學校長梁卓中指出，大葉大學是全國第一所實施德國式工業大學師徒制的高等學府，秉持「師徒傳承、國際接軌、產學攜手、成就好業」的治學方向，培養學生具備「肯學、肯做、肯付出、肯負責」的四肯特質，與仰恩大學「學會做人、守信篤行

、學會做事、創業有成」的辦學理念非常接近，相信未來有許多可以合作的空間。

仰恩大學書記兼校長莊哲峰表示，這是他第一次到台灣，大葉大學美麗的校園讓他印象深刻，一所連花草樹木都如此用心照顧的學校，育才一定也是扎扎實實。仰恩大學跟大葉大學的校齡差不多，雙方可以互相學習教育經驗、共同成長。雙方締結姊妹校後，至今已有15名學生、3名教師曾到大葉大學研修交流，都非常肯定來台求學的收穫，相信這只是開始，未來還會有長長久久的合作。

卡管硬幹 盡失民心

中國時報
A6版

教育部「卡管」荒腔走板，不但手段低劣，而且態度惡劣，不僅讓被查之人疲於奔命，已取得消息也不還人清白；最恐怖的是，其他部會也起而效尤，好像哪個部會沒有湊上熱鬧卡他一腳，就不夠表達自己的忠誠似的！

此前有台大教授想要跟校方要公文，了解教育部到底問了台大甚麼，台大又回了教育部甚麼；且校方的回答是「不行，因為教育部說這是機密」。

外界實在不太了解教育部的邏輯。首先，這事涉管中閔個人名譽及台大校譽；其次，這也事涉教育部身為公部門的正當性；說到更遠，這牽涉到公民對政府的信賴。

今天當一個政府只顧著要資料，卻不用這個資料去證實自己的指控，或是說沒有擔當到，不願意用這個資料去證實自己的錯誤，等於不把別人及自己的誠信當一回事，人民還能相信甚麼？

另還有媒體到昨日用社論質問「管中閔只要回答5個問題就好了」，民眾也許不太清楚來龍去脈，但是媒體手上都有相關資料，可不能裝傻，管中閔案多久了？台大已經回答多少次了？

令人鄙夷的是，政府部門用「兩岸交流」去卡管，更讓學界人士看不起。

今日廟堂之上不少部會首長，自己也是大學出身，也跟不少大陸大學交流，卻劍指別人大陸交流是「兼職」、是「事涉國家機密」，更有部會首長，媒體根本沒問，自己跳出來說「出於謹慎，要查管中閔學術倫理」，根本就是搭便車向民進黨表達忠誠。

人民對政府失去信任不是一朝一夕了，而是累加的。這個政府用盡手段，但最後真的卡到管中閔了嗎？到頭來恐怕是多行不義必自斃。

台大光環已褪色

■洛杉基

管爺終於嚥不下這口氣。他接受某媒體專訪時，對教育部下了最後通牒：「最遲三月底給個說法」。他的意思就是說「要死要活給個說法，別再拖下去！」這是對的！如果民進黨非要推出自己人（譬如莊國榮）來擔任校長否則絕不罷休，也行，那就趕緊宣布讓他就任，請不要繼續凌遲管爺、讓台大繼續空轉！

從綠網軍在該新聞媒體上的留言，就可以看出執政黨的司馬昭

之心。這位網軍是這麼說的：「招攬管爺、關中、胡志強，廈大前校長列『促統重大政績』。更有『台大教授與校友』看不慣管中閔及台大面對爭議的處理方式，今將按鈴控告管中閔涉及偽造文書、台大涉及圖利等罪嫌。」

也就是說，卡管之爭其實是「政治立場與敵我路線」之爭，而非單純是否適任台大校長之爭。

不過我們也想提醒只懂得體察上意，而不在乎台大正面對經費、學術地位、教授學生品德都直線下降的關鍵時刻，執意要讓管

中閔「自我了斷」，這個後果絕對超過執政黨的想像！試想：

一、如果管爺到國外擔任某名校校長，就等於昭告全世界學術界：台灣執政者胸襟狹窄，只看顏色不看能力，容不下外人。請問以後還有什麼不認同台獨的學術界泰斗，願來台灣任教職？

二、如果管爺真的到對岸名校任校長，相信很多對蔡政府教育部失望的台大教授與學生會跟著西進，真的就讓人才嚴重失血。

三、如果蔡政府真的用違反國安等爛理由，祭出刑法來處分管中閔，只會在未來的選舉中，讓落敗的民進黨「官財板」上，多釘上幾根鐵釘。

多年前我從台大工學院畢業時，在畢業紀念冊上曾經這麼不知天高地厚地寫道：「今天我以台大為榮，以後我希望能讓台大以我為榮」。畢業後許多年過去了，我始終兢兢業業，認真做人做事。留學完成學業後不久，便整裝回國創業。雖然沒能成為張忠謀第二，但也不敢讓台大蒙羞。

今天，我很想改寫我在畢業紀念冊留言為：「過去我以台大為榮，今天我以台大為恥！」如果有人不理解，只要看看那些「按鈴控告管中閔涉及偽造文書、圖利等罪名」的「台大教授與校友」們，就知道我為何如此羞於與他們為伍！（作者為台大校友）

育達科大 打造友善穆斯林環境

■林福吉

目前全世界穆斯林人口已超過十六億人，由於在臺工作者及學生日趨增加，台灣擁有龐大的穆斯林人口，在台工作和留學的穆斯林逾30萬人，東南亞去年來台旅遊人數也超20萬，然而穆斯林在飲食及朝拜上除了規定不能使用豬油或酒烹調，肉類也必須經由特殊宰殺方式才可食用，每天還要做5次禮拜，若找不到清真餐廳及祈禱室，對穆斯林生活十分不便。

育達科技大學表示，配合新南向政策，107年教育部核定招生2個班80位學生，由於學校積極營造外籍生友善讀書環境，招生反應熱烈，第一梯次招進越南生38人、印尼生33人。而要如何照顧穆斯林同學生活，同時兼顧信仰所需，是相當重要的課題；學校向來非常重視境外生的生活照顧，日前貼心於學生宿舍設立「穆斯林祈禱室」，新設立的禱告室寬敞明亮且通風良好，同時備妥禮拜毯、麥加指標，方便同學於就學期間，能夠維持信仰及充實精神生活。同時因應學生飲食需求，於學生餐廳設置「友善廚房」，採



●育達科技大學校園設立穆斯林友善讀書環境，圖為「穆斯林祈禱室」。

圖／育達科大提供

獨立烹飪及供餐作業，提供無豬肉料理，除區分在地飲食習慣，同時尊重境外生需求。

印尼學生娜比拉表示，每天5次的祈禱對於穆斯林來說是非常重要的儀式，如今有寬敞明亮的禱告室來進行祈禱，讓精神有所寄託，讓遠道而來的同學有家的感覺；同時學校也尊重同學飲食需求，特別設立獨立烹飪廚房，於在校求學期間能夠兼顧飲食及信仰需求；對於學校各項考量周到的措施，感到非常高興。

校長黃榮鵬表示，育達科

技大學非常重視多元文化需求，新設立之「穆斯林祈禱室」及「友善廚房」，能夠讓同學於在學期間，兼顧信仰所需，令學習無後顧之憂，同時落實友善校園政策目標。未來為了吸引更多穆斯林同學來育達科技大學就讀，本校休管系結合專業正著手整合台灣的旅遊資訊，除了介紹各地旅遊景點，還將景點附近的清真友善位置標示出來，替旅客做更完整的規畫；不僅如此，更計畫推出電商平台，與清真商店合作販售清真用品，打造對穆斯林更友善的生活環境。

MAR 24 2018

無校長狀態顛覆教育體制

詹明勇／教（台南市）

台大校長遴選委員會選出新校長之後，爆出資訊未揭露、兼課等議題，教育部面對諸多質疑，要求台大針對遴選程序與其他問題逐一釋疑。

從前任校長論文爆發開始，台大就進入「無校長狀態」的運作。例行性的教學、研究、服務，未曾因缺校長而有所怠惰或延遲；前瞻性的學劃構想也會在校務會議充分討論成案持續推動。楊校長卸任後，歷經張、郭兩位代理校長，未曾讓台大名譽有所減損，今年度高教深耕計畫也爭取到全國最多的經費。

台大的老師們回想過去十數年中，校長的影響有多少？校長曾經替你爭取過額外的經費嗎？曾對你研究室格外關愛嗎？台大的同學們也可以想想，畢業證書上校長姓名對你的生涯有加分效用嗎？讓台

大人的人生不一樣的，不是台大的校長，是一群卓越老師與聚集全國優秀學生所形成的氛圍。

台大名義上沒有校長已快一年了，實質上沒有校長的時間也超過一年。這是個實驗教育的時代，這麼難產的校長制度，如果讓學校變成合議制決策的組織，或許會有更活潑的學校與教育體制出現。

台大之所以為台大，就是前述師生與其創新實驗精神型塑的風格。再一次問問台大的教授，校長能為你做什麼？校長能限制你做什麼？也問問過去幾任的校長，你曾經給學校教授們什麼樣服務？甚至於開創什麼樣的新局嗎？當答案都很不確定，甚至是否定時，台大還需要精神領袖或典範領導嗎？

「無為而治」是頂尖大學校長的最高境界，這次選校長給台大很大的啟示，也給「台灣的公立大學」另一個治校方式的激盪思考。

聯合報

A17版

捍衛大學自主的關鍵時刻

劉兆玄／台大校友（台北市）

我的家族兩代中有十四人畢業於台大，就讀的科系涵蓋了理、工、電資、文、農、法、醫及管理八個學院，可以稱得是「椰林家族」。我們對在台大校園裡的生涯都充滿了感激的心和美好的回憶。

兄弟中有兩人從事高等教育，分別做過大學教授和校長；兆漢曾任國立中央大學校長十二年，我則擔任過六年的清華大學校長及四年的東吳大學校長。國立大學之間雖有良性競爭，但我們無不由衷地期望母校台大——台灣高等教育的龍頭，能夠在研究、教學、社會服務各方面突飛猛進，早日躋身國際

一流大學的行列。

對於近日鬧得沸沸揚揚的台大校長遴選案，我覺得有必要說幾句話。

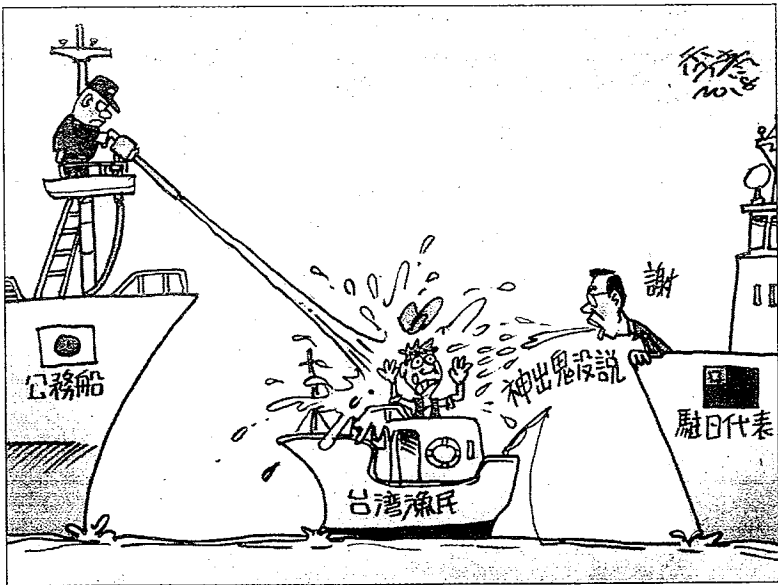
國立大學校長的遴選辦法於法有據，各校依法在施行辦法上自訂大同小異的內規，經校務會議通過後就該依法規執行，遴選出來的校長人選報教育部聘任，這一程序行之有年，雖不完美，大致體現了大學自治的精神，大家似乎也能接受（其實世上沒有「完美」的遴選辦法，蔡元培、梅貽琦、傅斯年都是官派的）。

但是從來沒有一次發生像這次台大遴選校長的情形：

校務會議通過了遴選辦法、遴選委員會名單、候選人名單，等到選出了校長，呈報教育部核定時，先是立院有委員對當選者質疑，然後教育部根據媒體「爆料」，連發七、八道公文要求台大調查、回覆，台大一一照辦後，教育部仍不核准，也不具體說明為何不能核准，讓一個主管人事的官員不斷在媒體上大言放話，然後是監察委員行文台大調查，然後是檢察官分案調查：政府幾乎動用了五權憲法來阻撓，蔚為天下奇觀。

這件事從一月初鬧到今天，足足兩個半月有餘，就是要拖足時間退回給台大臨時校務會議來決定，似乎這一切紛擾只要開一次臨時會就可解決。懂得大學校務運作的人都知道並非如此，校務會議沒有遴選校長的權責（不然何須有遴選委員會？），但校務會議卻有權對任何不當勢力黑手伸入校園說「不」的權利和尊嚴。

在此攸關母校前途的緊要關頭，我們憂心不已，但是對政府的作為無力可施，只能卑微地奉學術獨立、大學自主之名，輕聲懇請母校的校務委員們，善盡您的職責！



讓台大校長遴選回歸法理吧

陳淳文／台大政治系暨公事所教授、中研院研究員（台北市）

法治是文明程度判斷基準，也是憲法及司法實務奉行基本價值。法治核心意涵是除人民外，執政者與公權力機關亦為法所拘束。近日台大校長遴選爭議，其法學分析如下：

一、只有法定申報義務，沒有自我揭露義務

事件起點乃獨董經歷未於候選人資料表中填報。然面對國家，人民只有法定申報義務，沒有自我揭露義務。不論是私人，還是像台大這樣的公務機關，其欲蒐集個人資料受個資保護法嚴格限制，必須基於特定目的，並在執行法定職務必要範圍，事先明確告知目的與類別。台大對個人基本資料內容未明確規範，不僅違反個資法，更無法成為參選人之法定申報義務。

或謂法規僅是下限，參選人應以「高道德標準」自我要求，且不能有違社會觀感。法治國之規範僅有「明確標準」，而無高低之別。欲主張主觀道德標準者，是欲以「人治」取代「法治」；不問法規內容，只問社會觀感者，就是民粹主義擁護者。

二、法定關係與具體事實不同

迴避義務的規範方式，是以法定關係為原則，具體事實為例外：凡是有法規應迴避之特定關係，如血緣、婚姻或師生關係，即有迴避義務。反之，法定關係外，即無迴避義務，除非能舉出不利公正行使職權之「具體事實」。換言之，「獨董與副董」是法所明定不須迴避的同事關係，不是也不能成為構成迴避的具體事實。

在真實世界，只要不屬法定應迴避之範疇，就無迴避義務。

三、重大明顯瑕疵的認定標準

「瑕疵」與「重大明顯瑕疵」的法律效果截然不同：瑕疵可事後補正，但重大明

顯瑕疵則導致無效。然何謂重大明顯瑕疵？司法院大法官稱：「所謂明顯，係指事實不待調查即可認定；所謂重大，指瑕疵之存在已喪失其程序之正當性。」宣稱遴選結果有重大瑕疵應屬無效，卻又同時主張應設調查小組調查，顯然對於重大明顯瑕疵有誤解。

實務上，曾有公費留考筆試第一考生，面試後竟逆轉敗。該生提司法救濟主張：面試主導委員與逆轉勝之錄取者乃碩士論文指導關係，且面試成績明顯偏頗，應迴避。最高行政法院判決指出：因當時法令尚未明確規定指導論文之師生關係須迴避，本案雖有程序瑕疵，但並未導致原決定有難以維持效力之瑕疵。就算應迴避，扣除此委員之成績，仍不改變勝出者。故程序雖不無瑕疵，惟並未影響結果，原處分尚無應予撤銷之違法情事。

四、台大及教育部皆無權推翻遴選會決定

有請求教育部不予核定遴選決定，也有主張校務會議有權推翻遴選決定；這些顯然對遴選委員會之法律定位有誤解，問題根源在於不明白校外代表及三席教育部代表的制度意義。

國家監督權不得完全掏空大學自治權，大學自治權也不能完全排除國家監督權。為維持國家監督與大學自治的平衡，才設置遴選委員會。該會既不是教育部下屬，也不是台大校內組織，但其決定卻是教育部與台大共同參與作成的。這就如同教育部訴願會由部內人員與部外人士共組，其決定就是教育部決定，教育部不得推翻之。

公立大學校長遴選會的決定，除自己在特定條件下可改變外，只有法院可以推翻。至於其他選後才爆發的問題，在未經法院確定前，基於無罪推定，都不影響遴選結果。



維護校譽

邱一峰（左起）、蕭亞譚、律師詹晉鑒、蘇緯政至北檢告發管中閔涉嫌偽造文書罪。（記者謝君臨攝）

未揭露兼任台灣大獨董 台大校友告管 涉偽造文書罪

自由時報
A12 版

（記者謝君臨／台北報導）總統府資政吳禮培、政論節目主持人彭文正等台灣大學校友，指控台大校長當選人管中閔在遴選前未主動揭露台灣大哥大獨立董事身分，且違法兼職一百一十天，昨委任律師詹晉鑒至台北地檢署告發管與台哥大副董事長蔡明興涉犯偽造文書罪，另告發主導遴選會的台大代理校長郭大維、人事室主任黃韻如、遴選會主委陳維昭放任管違法兼職，並護航掩飾其犯行，涉嫌圖利。

另告校方3人放任涉圖利

律師詹晉鑒昨指出，台大稱遴選過程完全合法，卻對管中閔未主動揭露兼任台哥大獨董、違法兼職一百一十天等違法情事隻字未提，令人無法接受。台大今（廿四日）將召開的臨時校務會議，恐只淪為形式，實是護航、掩飾非法之舉。

詹晉鑒也強調，除了管中閔未主動揭露獨董身分外，蔡明興擔任遴選委員時，明知管擔任該公司獨董，卻協助管隱瞞獨董身分，行為涉犯「使公務員登載不實罪」，此外包括郭大維、黃韻如、陳維昭等校長遴選主事者，對管兼職一事也應知之甚詳，卻在管進入遴選階段後，仍任其持續違法兼職一百一十天之久，也涉嫌圖利罪。

詹晉鑒懇請台大能幡然歸正，依法懲處在遴選過程中徇私舞弊者，並主動調查相關人與管中閔的違法行為，以維校譽。

而總統府前副秘書長羅智強不滿管中閔挨告，昨也至北檢控告總統蔡英文在歷次選舉公報中未揭露「宇昌公司董事長」經歷，稱此舉也涉犯「使公務員登載不實」罪嫌。

台師赴陸任講座教授 陸校不支薪

多為短期學術交流 非全職任教／記者李侑珊／台北報導

台大準校長管中閔傳出在廈門大學兼職，引發爭議，多名大陸知名大學主管表示，台師前往大陸大學擔任講座教授，大多是學術表現極佳，或極具名望的學者專家，而受邀到大陸進行短期學術交流，屬於常態性交流，並不是全職任教，陸方不會提供薪水。

實踐大學23日舉辦60周年校慶國際及兩岸工作坊，多所大陸大學主管受邀出席。針對近來台大準校長管中閔傳出在廈門大學兼任，廣州中山大學國際合作與交流處副處長古文力指出，校內並沒有在台灣擁有教職的台灣教授，赴該校兼職，而大陸各校對於講座或兼任教授的認定方式，雖有所不同，但以該校為例，若被邀請擔任講座教授，一定會獲得聘書，「一般來說，講座教授不是全職。」

可辦講座且無兼課

針對大陸大學的講座教授，古文力進一步指出，「就是老師有時間，可以來舉辦講座，但沒有兼課。」此職務多為兼職，校方並不給薪，至於邀請學者的部分，則是以擁有合作關係的台校為



實踐大學23日舉辦60周年校慶國際及兩岸工作坊，多所大陸大學主管受邀出席。

(記者李侑珊攝)

主，或者是鎖定學術表現、具有聲望的學者專家。

古文力提到，廣州中大與全球200多所大學都擁有合作交流關係，其中也包含台灣20多所大學，定期都會有師生赴雙方的大學交流，「這屬於兩岸常態性的學術交流。」

至於邀請到的講座教授，是否

會刊登在學校官網，古文力說，既然是舉辦論壇，並邀請到學者來演講，一定會對外公告，目的在於通知師生參加。

陸校最多提供車馬費

湖南大學港澳台事務辦公室副主任趙亞輝坦言，民進黨執政以後，大陸大學對於兩岸交流的態

度，的確變得很謹慎，主要的考量在於憂心引起台灣民粹的反彈；針對台師到大陸大學兼職，他也說大陸各校作法不一，不過大陸大學若要舉辦演講，想請台灣的教授赴陸演說，大陸大學頂多提供車馬費，但陸方有意邀請的，一定是享有名氣的學者專家。而台灣的大學教授若要到大陸



實踐大學校長陳振賢(右)主持60周年校慶國際及兩岸工作坊。

(記者李侑珊攝)

大學任課，並且領薪，如此一定是全職，也就是已從台灣的大學退休，即在台灣不具教職的教授；趙亞輝也提到，薪資高低要以學術表現與聲望來決定，而該校各系所聘任教師標準不一，管理學院的新水通常最高，若算鐘點費，則依照其授課時數來計算。

MAR 24 2018

陸校祭重金海外徵才 台師踴躍

記者李侑珊／台北報導

大陸提出31項惠台政策，鼓勵台師、台灣學術人才到大陸大學任教或發展，有大陸知名大學主管指出，台師「西進」潮已銳不可擋，像是湖南大學便祭出年薪30萬人民幣（約合新台幣140萬元），面向國際招募教職人才，其中不乏具有海外名校文憑的台籍博士生前往應徵。

實踐大學校長陳振貴表示，大陸高等教育急遽發展，為網羅國際人才，不惜開出重金禮

聘，像是吉林大學為聘任「長江學者」，開出年薪人民幣60萬元，約合新台幣280萬元，而如果是青年教授，年薪則在人民幣25萬元，相當於新台幣115萬元。

針對31項惠台政策的範圍大，宛如框架政策，東北師範大學國際合作與交流處副處長夏遼源說，31項惠台政策是一個大的戰略方向，而大陸兩會剛結束，如何落實，有待政府公布之後，各省、各校才有方向配合與逐一落實。

湖南大學港澳台事務辦公室副主任趙亞輝則強調，大陸大學聘任學術人才，不只限於台灣，該校固定舉辦海外徵才，甚至在歐洲舉行招聘活動，都有吸引擁有海外博士文憑的台籍博士前來遞履歷，如果擁有海外博士學位，校方認為資格符合，最低起薪可達30萬元人民幣（約合新台幣138萬元），另外還會依照不同研究成果提供科研獎補助。

鄭州大學西亞斯國際學院國際交流處處長岳軍亮則說，校

內目前共有14名台灣教師全職任教，並且與台灣20多所大專院校締結合作交流關係，針對台師「西進」任教已成趨勢，

他則認為兩岸擁有相同的語言與文化背景，台灣老師到大陸大學任教無須重新適應環境，最有吸引力。



大陸高等教育急遽發展，不惜開出重金禮聘網羅人才 圖為台師在某大學課堂上講課（中新社資料照片）

旺
報
A15
版

自主大學籲師生 閔中管告校友 校長波風選遞臺大

沈育如／臺北報導

臺灣大學校長遴選風波不斷，律師詹晉鑒和多名臺大校友，昨天到臺北地檢署控告臺大校長當選人管中閔等人涉偽造文書，臺大代理校長郭大維等人涉圖利；臺大今天原本要舉行校務會議，但經程序委員會決議，原本上午舉行的校務會議延到下午，上午舉行臨時校務會議，兩場會議都會討論校長遴選的相關爭議。

臺大一月五日選出新任校長管中閔後，原訂二月一日上任，卻陸續傳出管中閔擔任企業獨立董事等爭議，教

育部至今還未核定這項人事案。管中閔前天打破沉默，呼籲教育部三月底前，裁定是否聘任他為臺大校長。

部分臺大師生昨天在校內的傳鐘前，舉行「拒絕政治恐攻，還我大學自治」的肥皂箱論壇，師生表示，校長遲遲無法上任，導致經費無法核發，讓大型計畫被迫延宕，要求政府不要干涉大學自主。

教育部次長林騰蛟日前回應指出，今天的校務會議結束後，會參考會議結論，做出適法性處理。臺大主祕林達德指出，希望教育部儘快核定人事案，讓校務回歸穩定發展。