

詔安講客事 雲科大視傳碩班聯展



2018國立
雲林科技大
學視覺傳達
設計系碩士
班聯展，李
進勇縣長祝
賀及感謝雲
科大師生為
詔安客家文
化的努力。

【本報記者陳昭宗雲林報導】雲林縣府及國立雲林科技大學共同辦理的2018視覺傳達設計系碩士班創作聯展—「詔安，Gong v Ka v Su！」，4日上午10點於雲林縣崙背鄉詔安客家文化館熱鬧開展，7日上午10點舉辦開幕茶會；縣長李進勇特前往祝賀及參觀，同時感謝師生們為詔安客家文化所付出的努力，邀請民眾踴躍前往參觀。

李進勇、肉品市場董事長李泓儀、代表李日存、雲科大設計學院院長黃世輝、視覺傳達設計系主任廖志忠、詔安客家文化館館長黃衍明等貴賓，以及42位碩士班學生共同參與年度盛事創作聯展開幕茶會。

李進勇表示，雲林縣是詔安客聚集最大的區塊，以西螺、二崙及崙背最為集中，相對積極用心維護及保存詔

安客家的語言和文化的推廣也成果豐碩，如今更有雲科大學界的協助，透過師生的田野調查，將客家傳統文化融合現代思維整合，創新設計不一樣的傳達方式，讓民眾對詔安客家文化有更深一層認識與認同。

李進勇表示，創作聯展主題為「詔安，Gong v Ka v Su！」。創作展之內容分為「詔安客家母語」、「在地文化產業」、「民俗祭典」三大領域，以五感設計走進崙背鄉，為詔安客家文化帶來嶄新氣象，發掘崙背鄉詔安客家族群的營造與生活模式所隱藏之問題，藉由青年設計師的創造力，重新思考並透過創意設計提出新概念，期許為詔安客家之文化保存及地域再生，創造更美好的詔安客文化特色。

責任編輯：耿愛珠

民眾日報(2)版

北科大、菁英會 簽國際產學聯盟MOU

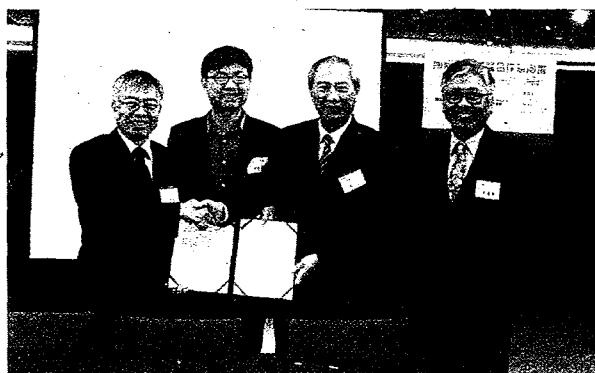
【台北訊】深化國際產學合作，臺北科大和頂尖校友「社團法人臺灣臺北科技大學產官學研菁英協會」（簡稱菁英會）簽署「國際產學聯盟」合作意向書，舉凡：和碩科技董座童子賢、友達光電董座彭双浪、億光電子董座葉寅夫等企業家校友，皆為菁英會會員，強強結合之下，產學成果更豐碩。

臺北科大菁英會共有80多位會員，皆為臺北科大校友，匯聚包括政界人士、企業負責人、專業經理人、學者及研究人員等各界翹楚，其中產業界會員所率領的企業，保守估計總市值突破上千億元，對國內外產業界影響力甚深。

科技部推動「國際產學聯盟」政策，臺北科大為15所計畫補助學校之一，鎖定國內外一流標竿企業結盟合作，打造產學研創新生態圈。繼日前和AUDI汽車、群光電子合作，近日與臺北科大菁英會簽署「國際產學聯盟」合作意向書，由科技部產學及園區業務司司長邱求慧出席擔任見證人。

臺北科大校長王錫福表示，臺北科大校園教育與業界實務無落差，加上校友凝聚力強，因此始終走在產學無縫接軌的前端。能源科技、智慧居住、智慧紡織、智慧製造、3D列印等皆為臺北科大的重點特色研究領域，這次與菁英會簽署「國際產學研究」合作，臺北科大將媒合校內研發技術，未來針對企業所需，客製化服務、培育人才，再透過菁英會的全球化、強而有力的資源支持，深入產學合作，提高臺北科大全球影響力。

（吳佳汾）



經濟日報
A16版

臺北科大校長王錫福（左起）、科技部產學司司長邱求慧、臺北科大菁英會理事長張宏嘉、臺北科大國際產學聯盟執行長李嘉華。
北科大／提供

邀家長座談 長榮大學聆聽建言

【本報記者黃緒勳台南報導】為讓個人申請入學的考生與家長對長榮大學有更多認識，長榮大學已陸續在台北、台中、高雄舉辦考生與家長座談會，今（8）日下午在臺南校本部舉辦，讓考生與家長都能對長榮大學有所掌握。

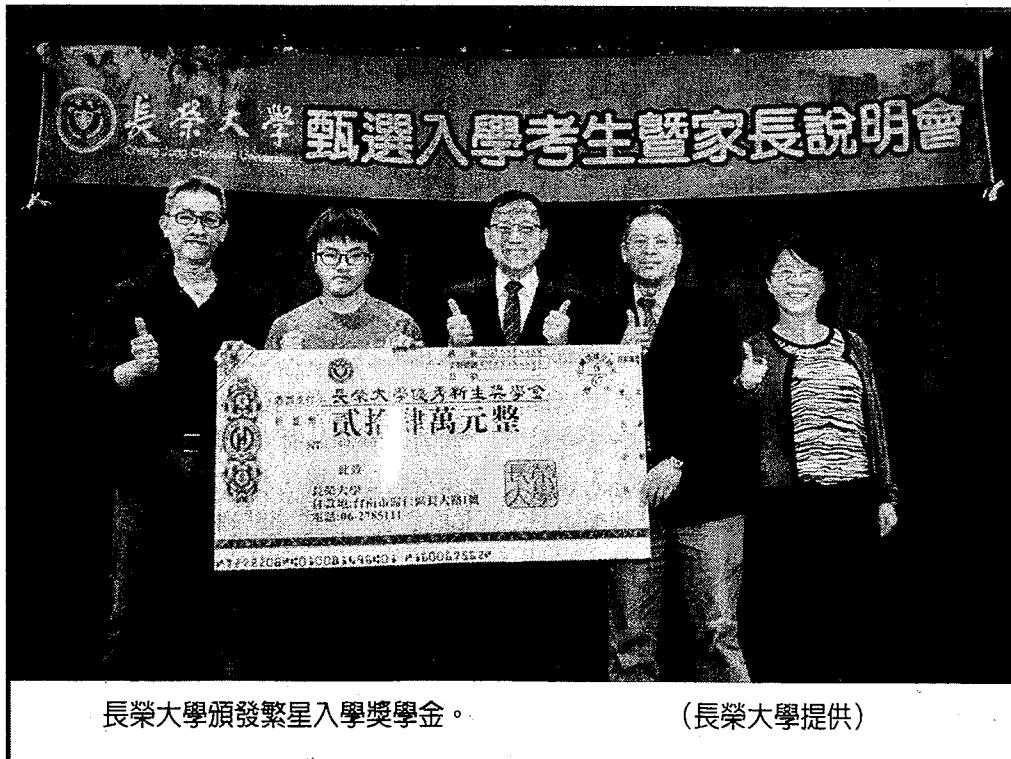
長榮大學個人申請考生與家長座談會，由校長李泳龍親自介紹校況與發展，另每學系（學程）的教師也都蒞臨現場，讓考生與家長進一步針對入學問題進行討論。

李泳龍表示，台南場校本部座談會，也將進行校園環境巡禮與學系學程導覽，讓

準備到長榮大學就讀的學子，認識長榮大學的機會。

李泳龍說，每年申請入學前長榮大學都會舉辦座談會，透過座談會得以知道考生與家長對學校的疑問與建議，藉此可以讓學校辦學有了改進的方向，將可讓學校愈來愈好。

李泳龍說，長榮大學除已在台北、台中、高雄舉辦考生與家長座談會，東部的花蓮將在10日翰品酒店、11日台東The Gaya Hotel，歡迎居住東部有興趣者考生與家長到場參加。



讓機器能說話、會思考

中正大學創造智慧機械更多可能性

【記者王志誠、周貞伶／綜合報導】讓機器能說話、會思考，變得更有智慧，是中正大學「前瞻製造系統頂尖研究中心」多年目標。

中正前瞻製造中心主任劉德騏說，近期前瞻中心已通過教育部深耕計畫研究中心的申請，除了執行科技部價值創計畫，開發高度客製化的齒輪加工機，也推動智慧工具機聯網平台技術，協助國內業者建立智慧工廠整線機聯網相關標準，並與相關單位合作研發智慧型護膝，更及維持品質。

計畫把鳳梨葉、稻殼等在地農產應用在強化3D列印複合材料上，創造智慧機械更多可能性。

中正前瞻製造中心主任劉德騏說，早在成立之初，中正大學前瞻製造中心即預料到智慧機械將被普遍接受與應用。在前瞻中心的高端研究計畫中，控制器加值技術最具代表性，因

每部機器都有一個控制器，如同大腦依照程式指令操控作業流程，前瞻中心掌握了國內控制器智能化的關鍵技術，加上擁有完整的控制器教學實驗室，也讓該中心成為國產控制器師資培育與技術發展的搖籃。

而前瞻中心近期更將使用3D列印治參考。

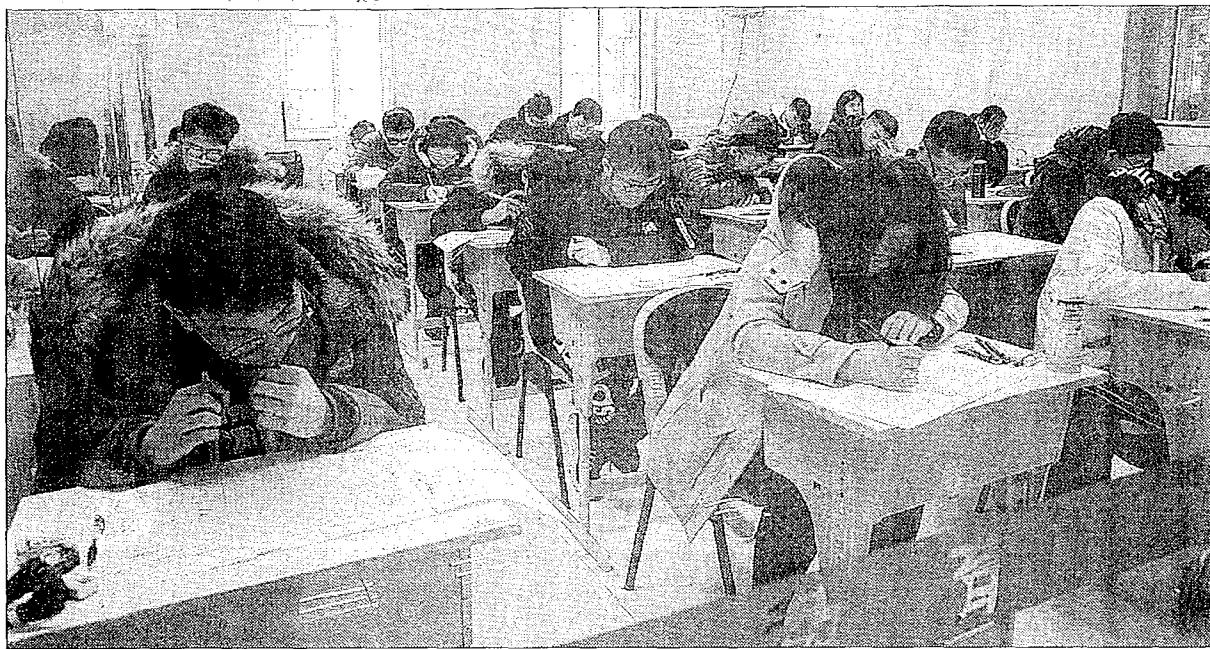
技術，把鳳梨葉、稻殼等嘉義農產品的纖維轉化為複合材料的天然強化素材，大幅提升在地農業的循環經濟效應。

此外，前瞻中心與中正大學高齡跨領域創新研究

中心、慈濟醫院合作，針對引發中老年人慢性膝痛，甚至喪失行動功能的退化性膝關節炎，開發智慧型護膝。劉德騏說：「退化性關節炎患者戴上智慧型護膝，自動記錄膝蓋每天的彎曲角度、受力等資訊，再上傳到雲端，觀察病患每天活動的過程。」由前瞻中心規劃設計智慧型護膝的計算程式，當病患的活動量太多、不足，或膝蓋彎曲角度太大都會發出警示，也能分析資訊供醫師診

陸招台生標準放寬學測均標

大學憂衝擊台高教招生高中生：誘因不足



中國大陸放寬台生赴陸讀大學的學測標準，但入學能否適應「後高中」式的高強度競爭，屆時對台生又是另一道考驗。圖為準備衝刺港澳台聯招考試的考生。
（中央社）

【中央社台北七日電】爲加強台生赴陸就讀意願，中國今年將大學免試申請門檻放寬至學測均標，除教育部直屬、省部合辦的大學外，今年不少省市地方大學也加入招攬台灣學測生，學校大幅增加至三〇七所。

對此，有大學擔心可能衝擊台灣高教招生，有台生認為雖然有助於增加就學機會，但因為仍希望念好學校，因此誘因不足。

教育部次長姚立德表示，和留在國內就讀大專的高中生相較，赴陸唸書的台生比率並不高，且教育部目前僅採認大陸約一五〇多所大學的學歷，提醒有意赴陸的學生要留意學歷採認問題。

姚立德提到，台灣高教過去一直很努力，近幾年更針對產業發展或社會需求去調整，如政府要發展「五一二產業」，高教深耕計畫就要求各大學培育產業所需的人才，因此學生留在台灣唸書也會有優勢，未來就業較不會有產學落差或衝接問題。

對於台生到海外求學，姚立德認為，有助於培養國際移動力，而教育部要做的就是強化大學的教學研究環境，讓這些海外學子學成後願意回到台灣學界服務。

國立台灣海洋大學校長張清風認為，大陸確實投入很多資源在高教上，因此學校越辦越好，也非常國際化，這幾年進步很大，台灣的高教一定要有重大投資，才能展現特色和國際化。

跟中國大陸相較，張清風指出，台灣的教育投入還是不多，「沒有子彈和人家拚」，高教是要培養未來的人才，但台灣在教育上的投資不足，可能影響台灣三十、五十年後的發展，光是學校努力還不夠，政府也應投入更多資源在高教上，只要台灣高教做得好，就不用怕大陸搶學生。

實踐大學校長陳振貴則認爲，大陸放寬台生的免試門檻，學校數又增加，難免對台灣高教招生產生衝擊，但實際影響可能沒有想像中大，主因是現在兩岸仍不允許互相招生宣傳，台生對大陸學校認識有限，相信多數學生仍傾向留在台灣。



大陸

新聞提要

陸成亞洲留學生首選

工商時報C10版

文■李書良

■中國吸引愈來愈多國家與地區的學子前來留學。2017年共有48.92萬名外國留學生在中國的大專院校學習，中國已成為亞洲最大留學目的國。

中國教育部近日發布的統計數據顯示，隨著規模的持續擴大，顯示愈來愈多的外國留學生來中國攻讀學歷課程，學歷生（正式取得學校學籍的學生）和研究生占比達到雙增長。

據統計，2017年有48.92萬名外國留學生在中國高等院校學習，規模增速連續兩年保持在10%以上。其中學歷生為24.15萬人，占總數的49%，年增長15%。

2017年共有來自204個國家和地區的各類外國留學人員在中國的935所高等院校學習，碩士和博士研究生共計約7.58萬人，比2016年增加18.62%。北京、上海、江蘇、浙江等東部11省市的留學生共計34.19萬人，占總數的69.88%。

一帶一路 留學生跟著來

與2016年相比，前10位生源國依次為韓國、泰國、巴基斯坦、美國、印度、俄羅斯、日本、印尼、哈薩克和寮國。而前15位來源國中大多數更為「一帶一路」相關國家，占總人數的64.85%。來中國留學生人數增長最快的國家包括泰國、印度、巴基斯坦、印尼和寮國，其增幅平均值超過20%。

值得注意的是，中國政府獎學金的吸引力不斷提升，2017年共有來自180個國家的5.86萬名中國政府獎



圖／中新社

官方政策帶動及政府獎學金，磁吸外國留學生在中國學習，且中國經濟蓬勃發展，也讓赴中留學成為未來就業的最佳敲門磚。

學金學生在中國學習，占留學生總數的11.97%。其中學歷生5.16萬人，占獎學金生總數的88.02%，碩博研究生合計4.08萬人，占獎學金生總數的69.57%，比2016年增加了20.06%。

另一方面，近年經濟社會的快速發展，讓中國作為留學目的地的優勢更加明顯。以中國的鄰居印度為例，據印度日報報導，2016年有18,171名印度學生在中國留學，而前往與其歷史關係密切的英國留學的印度學生為18,015名，在印度學生出國留學的選擇上，英國正

式被中國逆轉。

中國學歷 就業保證

印媒還稱，幾年前印度學生到中國學習醫學成為一種趨勢，產生「中國製造印度醫生」的現象，但現在很多印度學生開始到中國學習工程學。

「除了留學費用不像西方國家那麼高之外，中國還提供工作機會。」印度教育顧問古普塔對此表示，愈來愈多中國的大學開始在世界大學排名中占有一席之地，也表明中國具有全球化的教育品質。

中新社報導，來自辛巴威的

「王喬」到中國5年，現在就讀於上海電力學院。他表示，這幾年他見證中國的高速發展，像是不斷更新的中國高鐵、高樓及愈來愈多前進非洲的中國企業。中國的文化和留學便利性讓他選擇中國，而他未來更打算留在中國進一步發展。

中國人民大學教育學院副院長李立國曾以自己學校的外國留學生進行調研，研究發現，就留學生來說，一國的吸引力要高於專業和大學的吸引力，很多留學生認為「中國是個充滿機會的國家」。

李立國表示，不少東南亞、非洲、拉丁美洲等開發中國家的留學生表示，「中國蓬勃發展的巨大市場、與世界各國的緊密貿易往來，給個人發展提供了廣闊舞台。很多人選擇到中國留學，是因為到中國哪怕只是學好中文，對回國以後的就業都會有所幫助。」

近幾年到中國留學的學生人數概況

時間 (年)	人數 (萬人)
2017	48.92
2016	44.28
2015	39.76
2014	37.71
2013	35.65
2012	32.83
2011	29.26

整理：李書良

小檔案

陸搶台生 我大學要衝擊招生

對岸放寬招生標準
大學校長認台灣教育投入不夠多
「沒有子彈和人家拚」



中國大陸放寬招收台生標準，大學憂衝擊台高教招生。（資料照片）

【本報記者杜進平報導】為加強台生赴陸就讀意願，中國今年將大學免試申請門檻放寬至學測均標，除教育部直屬、省部合辦的大學外，今年不少省市地方大學也加入招攬台灣學測生，學校大幅增至307所。

對此，有大學擔心可能衝擊台灣高教招生，有台生認為雖然有助於增加就學機會，但因為仍希望念好學校，因此誘因不足。

國立台灣海洋大學校長張清風認為，大陸確實投入很多資源在高教上，因此學校越辦越好，也非常國際化，這幾年進步很大，台灣的高教一定要有重大投資，才能展現特色和國際化。

跟中國大陸相較，張清風指出，台灣的教育投入還是不夠多，「沒有子彈和人家拚」，高教是要培養未來的人才，但台灣在教育上的投資不足，可能影響台灣30、50年後的發展，光是學校努力還不夠，政府也應投入更多資源在高教上，只要台灣高教做得好，就不用怕大陸搶學生。

實踐大學校長陳振貴則認為，大陸放寬台生的免試門檻，學校數又增加，難免對台灣高教招生產生衝擊，但實際影響可能沒有想像中大，主因是現在兩岸仍不允許互相招生宣傳，台生對大陸學校認識有限，相信多數學生仍傾向留在台灣。 民眾日報／版

交大今校慶 頒贈十傑出校友

記者彭新茹／新竹縣報導

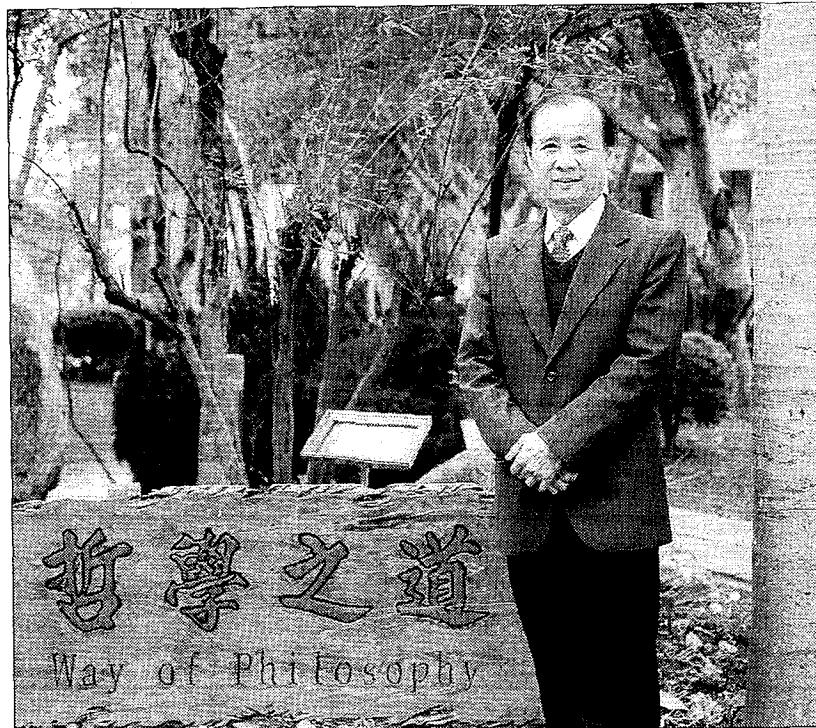
交通大学八日將舉辦在台建校六十週年校慶，「交領甲子育英才」通聯世界燦未來」象徵一甲子以來，培育的校友在各產業成為一流領航者。今年交大將頒贈十名傑出校友，表彰他們在產官學界的傑出貢獻。

交大表示，這十名傑出校友分別是李金忠，為電子工程系碩士，美國卡內基大學電子工程博士，現為美國加州大學爾灣分校電機系教授。林盈熙，控制工程學系畢業，現任瑞昱半導體股份有限公司研發中心及副總經理，致力於國內無線通訊積體電路研發並多次榮獲重要獎項。祁文中，交通運輸研究所碩士，現任交通部常務次長，對台灣基礎建設及制度改革貢獻良多。柯富仁，交大光電博士，元太科技董

事長暨執行長，致力推廣電子紙於多元領域的應用，全力支持交大產學合作。陳尚仁，計算機工程系，現任宏正自動科技副董事長，研發與領導能力深受產業界肯定。陳家湘，光電工程碩士，卅年職涯與台灣積電共成長，實現台積自行開發先進封裝技術，讓傳統封測設備自動化整合大躍進，現職精材科技董事長暨總經理。黃忠河，控制工程學系，推動新竹科林研發亞太營運中心成立高端軟體研發中心，為台灣學子創造先進工程研發舞台。黃培城，計算機工程學系，於美國成立網路公司，把市場從美國擴充至全球各地。黃嘉麟，電信研究所碩士，現任國家中山科學研究院天弓計畫主持人，守護台灣天空。蔡啟庚，控制工程系，帶領PANUCO研發團隊進入工業四點零技術應用。

南臺科大遴選校長 蘆燈茂出線

任期自107年8/1起至111年7/31止



南臺科技大學遴選校長，蘆燈茂教授脫穎而出。

(圖：南臺科技大學提供)

【記者王志誠、周貞伶／綜合報導】任期自民國一〇七年八月一日起，
南臺科技大學董事會遴選第四任校長，由蘆燈茂教授出線，遴選結果將報請教育部核定後聘任之，

董事長張信雄博士表示，依照校長選聘與解聘辦法，此次遴選先由

學校分別投票產生教職員代表候選人，並由董事會於審議通過成立由董事代表、教師代表、行政人員代表、校友代表及社會公正人士等共十一位委員所組成的遴選委員會。遴選委員會則對外公開徵求校長人選，並經過三次會議的審慎討論，再依校長選聘與解聘辦法向董事會推薦三位校長候選人。在召開的董事會中，董事依據校長候選人報告的治校理念與答詢內容後，隨即由各位董事以無記名投票方式，結果蘆燈茂教授超過半數董事之圈選，榮獲南臺科大第四任校長。南臺董事們對新任校長期望很高，希望能選擇一位能帶領南臺更加進步的校長，所以對於各位校長候選人的治校理念報告，皆很仔細的聆聽，很深入的提問，並以無記名投票方式選出新任校長，當然今天來參加者學識及能力皆很強，難免有遺珠之憾，但仍感謝參加南臺科大第四任校長遴選之所有候選人與各界對學校的支持，也希望大家繼續關愛南臺，讓南臺能更上一層樓。董事會也希望蘆燈茂準校長，本著南臺一貫「取之於學生，用之於學生」之精神，引領學校繼續向前邁進。

啟動SPOT衛星直接接收 中央大學與歐盟AIRBUS締約

【記者王志誠、周貞伶／綜合報導】多元衛星遙測，為現代化國家資訊基礎建設不可或缺的一環，中央大學太空及遙測研究中心與歐盟空中巴士公司（AIRBUS）正式締約，啓動SPOT-6和SPOT-7衛星「直接接收」，解析度一．五米的高解析衛星影像可無限量接收，完全不受限制，並可執行即時的監偵測任務。以中大為中心，半徑三千公里的接收範圍內，衛星影像一覽無遺，為我國衛星遙測研究和應用注入新動能！與會貴賓有中央大學李光華副校長、科技部自然司吳俊傑司長、國家太空中心林俊良主任、法國在台協會華繼詠副主任等。

中央大學李光華副校長表示，空中巴士國際與太空部門副總裁Mr. Stephane Vesval及中央大學太空及遙測研究中心蔡富安主任等，去採虛擬接收的方式，致數量、時效上均受限制。今與歐盟空中巴士（AIRBUS）進一步合作，為提升服務、衛星資料、即時運用價值，並且進行更前瞻的研究與運用，未來無限制接收SPOT衛星影像，可大幅強化衛星遙測相關研究、服務及應用能量。

【記者王志誠、周貞伶／綜合報導】多元衛星遙測，為現代化國家資訊基礎建設不可或缺的一環，中央大學太空及遙測研究中心與歐盟空中巴士公司（AIRBUS）正式締約，啓動SPOT-6和SPOT-7衛星「直接接收」，解析度一．五米的高解析衛星影像可無限量接收，完全不受限制，並可執行即時的監

偵測任務。以中大為中心，半徑三千公里的接收範圍內，衛星影像一覽無遺，為我國衛星遙測研究和應用注入新動能！與會貴賓有中央大學李光華副校長、科技部自然司吳俊傑司長、國家太空中心林俊良主任、法國在台協會華繼詠副主任等。

中央大學李光華副校長表示，空中巴士國際與太空部門副總裁Mr. Stephane Vesval及中央大學太空及遙測研究中心蔡富安主任等，去採虛擬接收的方式，致數量、時效上均受限制。今與歐盟空中巴士（AIRBUS）進一步合作，為提升服務、衛星資料、即時運用價值，並且進行更前瞻的研究與運用，未來無限制接收SPOT衛星影像，可大幅強化衛星遙測相關研究、服務及應用能量。

科技部自然司司長吳俊傑表示，非常感謝中央大學長期對太空遙測研究上的建置與支持，因空間資訊基礎的建置是現代化社會不可或缺的一環，資源衛星的接收更是國家必要的設施，接收多元的衛星影像與各類衛星資料提供服務，對國家基礎的研究、環境的監測、國土的調查、防災的運用、人才的培育及科普教育扮演著重要的角色。

太空及遙測研究中心蔡富安主任認為，正式締約的差別在於影像的數量與時間，以前的方式像是點菜式，現在的模式則是影像吃到飽，既快速又完整。資料接收量與去年同期相比，已經增加廿二倍的資料接收量。太遙中心將以開放資料的方式，免費提供給學界及科技部研究人員SPOT衛星影像及全台無雲鑲嵌影像圖磚介接服務。

多元遙測資料的穩定供應，是現代化國家的重要指標，可滿足基礎研究、區域環境與海洋監測、國土利用調查與監測、森林與農業、災害調查監測與防救，以及其他各種不同的研究與應用，並可支援東亞災害監測、區域影像製圖、海域及陸域熱點監測等科技外交以及國防相關應用。

馬鞍山學院與東南科大簽協議

交流教師培訓、學生互訪與學術合作

【記者王志誠、周貞伶／新北報導】馬鞍山職業技術學院劉淑鳳副院長到東南科大進行訪問，由東南科大李清吟校長親自接待。劉副院長與李校長簽訂二校合作協議書，針對教師培訓、學生交流與學術合作等項目進行實質交流。

東南科大李清吟校長表示，歡迎馬鞍山職業技術學院劉副院長一行的到訪，並就東南科大全部系所獲得EQU認證通過，畢業生可接軌國際與三創教育的理念、重視學生就業能力的養成等辦學理念加以說明。

會中劉淑鳳副院長說到，二校在過去已有良好的互動發展，期待二校在這樣的基礎上深耕並開花結果。接著相互交流的時間，在對馬鞍山職業技術學院骨幹教師的專業提升上，有了培訓模式的實質討論，並列為二校交流首先執行項目。

馬鞍山職業技術學院是安徽省馬鞍山市唯一一所公辦職業院校，學院占地面積七〇二畝，全日制在校生近萬人，是首批高技能人才培養示範學校，也是安徽省創業培訓示範基地。

大學評鑑自主 教部祭配套 系所評鑑不過 不再公布

委辦 補助10萬元

自辦 補助2萬元

「有條件通過」
給三年改善期

【記者馮靖惠／台北報導】教育部不再主導大學系所評鑑後，今年祭出配套措施，以委辦來說，每一系所補助10萬元，鼓勵各校繼續辦評鑑。受委託的高教評鑑中心也將過去複雜的評鑑模式、過程和指標，簡化為「大指標」，評鑑結果若不如預期，會給學校三年「改善期」；過去的「不通過」改為「重新審查」，且不公布。

教育部指出，學校如果委辦或自辦，事後可依「教育部補助大專校院自主辦理系所品質保證要點」向教育部申請補助。「委辦」每一系所補助10萬元，「自辦」每一系所補助2萬元。

在評鑑指標方面，高教評鑑中心執行長侯永琪表示，以前大家認為指標太細，現在已經由五大項簡化為三大指標，包括「系所發展、經營及改善」

、「教師與教學」和「學生與學習」。研究型大學、技術型大學或小型的宗教學校，可依據各自特質和策略發揮，所派的評鑑委員也會有所區隔。

很多學校以前辦系所評鑑時因為會公布結果，包括通過、有條件通過和不通過三種，壓力很大。侯永琪表示，現在改成：六年通過、三年通過和重新審查，為避免學校困擾，「重新審查」不會公布。她解釋，六年通過是對應之前的「通過」，三年通過對應「有條件通過」，但過去沒有給學校太多改善的機會，現在會給學校三年時間改善，快到三年時，經過書面審查或現場訪視，通過後，就可把有效期再延長三年。

侯永琪說，多數學校還是委託高評中心辦評鑑，因為一方

面可由第三方提供外部意見，且能得到高評中心認證logo，對學校的國際接軌很有幫助。此外，台灣和馬來西亞彼此相互成立高評中心，只要經過高評中心認可，大學系所學位即可相互採認。

「學校針對系所的自我品保機制，必須透過資訊公開對外揭露，並納入校務評鑑中檢視。」教育部高教司副司長朱俊彰表示，各校是否辦理系所評鑑，教育部尊重學校自主權責，但基於高等教育仍須展現人才培育的社會責任，教育部仍會在大學校務評鑑中，將重點放在學校能否落實學生學習成效的評估機制並展現成效，以及各系所如何進行自我品保。

朱俊彰說，未來通識教育評鑑也將回歸各校自主規畫，同時在大學校務評鑑中，評估成效及自我品保機制。



本報資料照片

招生壓力大 誰敢不辦評鑑？

取消大學評鑑 校方：變成自費更花錢 盼教部全額補助

【記者馮靖惠／台北報導】教育部為減輕大學行政負擔，去年宣布取消大學系所評鑑，各大學的系所可選擇不辦、自辦或委辦評鑑。

實踐大學校長陳振貴表示，雖然教育部如此宣布，但台灣的大學評鑑還在摸索階段，各校都要向外證明自己的辦學品質不錯，想找個認可單位背書，所以自然選擇委辦或自辦，沒有學校敢「不辦」。

實踐研發長江崇源以該校為例，全校委辦評鑑須支出562萬，但僅能獲教育部350萬的補助，仍有212萬差額，須由學校自行負擔，對私立大專校

院來說不可謂不大。

陳振貴說，之前大學評鑑完全由教育部補助經費辦理，為了符合大學自主精神，這一次由各校自己負擔部分經費，各校要花200至600萬不等，成了額外的負擔。此外，從上輪「校務」及「系所」評鑑公布結果來看，家長及學生對評鑑「通過」並無感，認為理所當然，但是對有條件通過、未通過的學校，則多少會加深其負面印象。

嘉義大學校長艾群表示，該校目前決定採取委辦方式辦理，因為委辦較具有公信力，自

辦常因人情包袱而使品質打折。評鑑委辦學校要負擔約400、500萬元，「若是能維持由教育部全額負擔就好了。」

靜宜大學也要委託高評中心辦，靜宜研發長謝存瑞說，系所評鑑有存在必要，有評鑑才有改善動力。估算全校委託高評中心評鑑，要花掉300萬，扣掉教育部補助，還要再負擔100萬左右。「私校經營不如公校充裕，教育部若能全額補助，當然最好。」

「有些學校不辦的原因就是經費。」龍華科技大學校長葛自祥認為，過去強制評

不滿機車被鎖 屏科大學生赴教部陳情

沈育如／臺北報導

屏東科技大學學生會昨天到教育部前陳情，認為校方無故將學生會長趕出行政會議，更將學生機車上鎖，學生自行將鎖解開，被學校告破壞公物，希望教育部出面維護學生的財產權、自由權。對此，教育部表示，下週會發文詢問學校，待校方回覆後再做釐清與處理。

屏科大校園幅員寬廣，每天進出校園超過兩萬人，其中七成以上是以汽機車代步，為管理校園車輛，百零五年通過「R.F.I.D 車輛管理系統建置案」，對於師生教職員的進出車輛，都要求有識別證並繳交停車費。

屏科大學生會會長招有倫表示，學生會因為抵制校方的政策，認為校方為了方便行使行政權，與學生會長趕出交通安全委員會、行政會議，任意將學生機車鎖上大鎖。學生壞大鎖，抗議校方侵犯學

生的財產權、自由權。對此，屏科大指出，不出會議，都有邀請學生會長發論交通安全會議、行政會表意見，也沒有將學生趕出會議。校方規定要有停車識別證或訪客證才能在校園安全，並非侵害學生財

產權或限制學生自由權。屏科大表示，針對學生自行剪鎖而被校方記小過懲處，校方希望給學生機會，已通知系主任、家長勸導，如果學生願意以愛校服務，包括進行交通違規勸導、撿拾公共區域菸蒂等，就可以銷過，避免

影響日後就業。教育部學生事務及特殊教育司科長廖雙慶表示，下週會發文給屏科大，依據校方回覆處理，基於維護學校與學生的權益，教育部會要求學校管理交通，保障學生行的權益與校園安全。

國語日報 2 版

教授操盤 校務基金投報率逾4%

陳碧芬／台北報導

產業界慨捐給大學院校培育國際人才，但也不希望校方「未盡善良之管理」，政治大學祭出「永續基金」制度，納在校務基金之下，召集财金教授群组成投资小组负责操盘，参考台湾大学作法，保证年度投资报酬率4%，一则让校方可运用资源不中断，更要让校友及广大捐赠者放心。

台大校务基金部分委由校务基金投资小组管理，小组成员有教授、业界等，标的是多元暨「创新」投资，要求「5年长期投资平均年报酬率、或现金殖利率达4%以上」。实际上，最早成立校务基金投资小组的台大，近10年来累积获利率肯定超过4%，为台大的自筹款部位带来不小的贡献，才有能力整修校舍、协助学生急难事件。

政大「校友菁英讲座学者」计画目前获得第一笔3000万元捐赠，每年操盘投报率4%，估计年收120万元，可提供延揽海外优秀年轻学者2到3个名额，每月3到6万元的学术研究补助费。

由於投资市场风险难测，政大

不愿透露操盘的教授群名单，避免老师們「压力太大」。台大對於校务基金的投资方针，倒是显得坦然，表示可分为短、中、长期3个部分，主要投资标的亦与大型基金相似。反倒是1年以下的短期资金部位，全部配置在國內定存与货币市场基金。

責任副總編輯／陳秀蘭 編輯／李文瑛 美編／徐振坤

沒校長 無法決定重大政策

校務、經費被卡住 台大跑不動

李侑珊／台北報導

台大準校長管中閔當選已逾3個月，教育部仍未發給校長聘書，台大沒有校長，不只無人定奪校務經營方向

，應在年初拍板的各院系所經費，及所有高教深根計畫補助額度都無法核定，台大某學院院長說，即便校內現有代理校長與代理行政團隊，但基於行政倫理，無從越權決定，眼見校務發展被卡住，「其他大學都往前跑，只有我們不知道怎麼走！」

科技部長陳良基、教育部政務次長姚立德本月1日率領國內11所公立大學校長，前往美國攬才，台大代理校長郭大維也受邀前往。台大有教授指出，郭大維及代理行政團隊，性質宛如「看守

內閣」，即便受邀前往美國招生與攬才，但重大人事權、經費預算、校務及各院系所長程規畫等，都必須由校長決定。

該名教授也提到，代理團隊的功能既然是「看守」，在針對國際化的大方向上，便不能越權決定，即便出國，也不可能與其他國外學校或學術單位簽約推動長期合作計畫；此外，畢業典禮即將到來，「學生畢業證書上，要印製哪位校長名字？」

台大某院長則說，院長的任期僅3年，他從去年8月上任迄今，任期過了快一半，台大都沒有校長，「現在就是沒有總司令，根本不知道要跟誰報告院務計畫？」

該名院長也說，大學大多

在年初擬出年度經費，雖然今年的例行經費已確定，但要配合校長治校理念的藍圖，例如國際化，是要加強與歐美的連結，還是著重於「新南向」，以及教職員的獎勵金機制等，都是要由校長擬定，再由各院系所討論與協調，才能確定獲得的款項及院系經營方向，「如今新校長遲遲未獲聘任，沒有人能做出政策性的決定。」

此外，台大在教育部的「高教深根計畫」獲18億元補助，但沒校長核定各院系所能獲得的款項額度，導致校內重大政策無從確認，「眼看國內其他頂大都邁開大步跑，大陸高教也急起直追，卻只有我們不知道該怎麼跑？」

中國時報A8版



(本報資料照片)

查了3個月有問題早就澈底

簡立欣、李侑珊／台北報導

教育部連假前夕宣布將組成「跨部會諮詢專案小組」，法界人士表示，有注意到跨部會小組沒提論文和獨董部分，「等於間接證實管中閔這兩案的清白。」另一位國立科大教授則表示，廈門大學把管中閔演講掛名兼職，其實國內也是這樣做，都是為了招生，「如果教育部要針對管中閔，那也要查全台所有大學教授！」

教育部人事處處長陳焜元回應為何成立跨部會諮詢專案小組？他說：「專案諮詢小組，重點在諮詢，在事實的呈現而非審查，在清楚地了解相關機關認事用法的判斷」，諮詢意見可檢驗釐清現有問題，並供教育部作成聘任決定的參考；於4月中旬完成諮詢小組會議，是目前確定的目標。

有法界人士表示，跨部會小組完全沒提到另外兩項指控，即論文抄襲和獨董。「我認為，應是管中閔和台大都已澄清」，教育部實在找不出疑點，因此這兩項指控都是烏龍、無法成立；「換句話說，等於間接證實管中閔論文案和獨董案清白！已經查了3個月，如果真的有不法情事，早就一刀斃命，管中閔能到現在還沒事？」

另外某國立科大教授也說，廈門大學有暑假課程，學院會聘請知名學者讓研究生免費修課，費用都是學校負擔；原則上要開課1個月，但若教授時間有限，兩周內就上完。對學者來說等於是兩周的演講，對學校來說則是掛名兼職，以做為師資號召。

這位教授進一步說明，其實台灣的大專校院，包括他們學校也是這樣，只是台校可能會區別兼任跟專題講座。「大家都亂掛名，為了招生，這是沒有辦法的策略」！教授圈都知道這是怎麼回事，「以我的建議是，如果你要針對管中閔，也要針對全台所有老師！」

「還有很重要的一點，大陸所謂博士生導師是指有資格去指導博士生，而不是真正去當導師，這一點很重要！」這位教授表示，兩岸名詞有很多定義上的差異，要了解才不會錯殺。

中國時報 A8 版

教授操盤 校務基金投報破4%

兼顧安全性與流動性，使大學可運用資源不中斷

陳碧芬／台北報導

產業界慨捐給大學院校培育人才，但也不希望校方「未盡善良之管」。

理」，政治大學祭出「永續基金」制度，納在校務基金之下，召集財金教授群組成投資小組負責操盤，

並參考台灣大學作法，保證年投資報酬率4%，一則讓校方可運用資源不中斷，更要讓校友及廣大捐贈者放心。

台大校務基金對於外部募款或校友捐款，部份委由校務基金投資小組管理，小組成員有教授、業界等，標的是多元暨「創新」投資，要求超過「5年長期投資平均年報酬率、或現金殖利率達4%以上」。實際上，最早成立校務基金投資小組的台大，近10年來累積獲利率肯定超過40%，為台大的自籌款部位帶來不小貢獻。

財務金融本科的政大校長周行一表示，單是買進中華電信股票，近5年的年均殖利率都在5%上下，「正確的財務操作，永遠好過將捐款呆呆存在銀行！」他過去一度為了「安置」捐款，親自拜訪校友擔任董總座的銀行，就只為了能多存進去台幣1,000萬元、拿到比1%還好一點的年息。

政大「校友菁英講座學者」計畫目前獲得第一筆3,000萬元捐贈，每年操盤投報率4%，估計年收有120萬元，可提供延攬海外優秀年輕學者2到3個名額的教師每月3到6萬元的學術研究補助費。由於投資市場風險難測，政大不願透露操盤的教授群名單，避免老師們「壓力太大」。國際大型基金操盤經驗豐富的外銀財管部門主管表示，事實上若僅得以「八二投資法則」操盤，正常會有8%的長期平均回報，不必太過擔心。

台大對於校務基金的投資方針，表示可分為短、中、長期三個部分，兼顧安全性與流動性，資產配置國內外再平衡模式，採取保守穩健原則，重點在分批擇時投入，主要投資標的亦與大型基金相似，有股票、ETF與投資等級公司債。反倒是1年以下的短期資金部位，全部配置在國內定存與貨幣市場基金。

大學校務基金管理及投資管理規畫

	台灣大學	政治大學
校務基金規模	134億元	40億元
可投資操盤部位	約15億元(估計)	小於1億元(估計)
已投資標的	股票：台股之台積電等21檔， ETF和公司債	股票：台股之中華電
操盤團隊	校務基金投資小組	教授組成的校務基金投資小組
投資策略	短、中、長期3部份，兼顧安全性與流動性，資產配置國內外再平衡模式，採取保守穩健原則，重點在分批擇時投入	未公開說明

資料來源：台大、政大

單位：新台幣 製表：陳碧芬

大學培育國際人才 產業界助拳

陳碧芬／台北報導

大陸官方祭出優惠條件吸引人才，產業界擔憂台灣人才流失，甚或國際人才不願來台，自發性加緊與大學院校合作，除提供指定捐款讓校方聘請國際優秀師資，也有跨國企業台灣團隊提供國際實習機會，讓台灣學子有更多國際歷練，未來能成為職場上的強將。

特別的是，產業界把經營管理上

的專業要求運用在對大學的捐贈上，政治大學校長周行一就指出，近期上路的「校友菁英講座學者」計畫要做到永續基金的目標，捐款總額每年孳息4%，政大商學院可用於全球攬才。此項作法類似台大校務基金有部份提撥財金教授組成的投資小組操作，超過投報率4%的部位可由校方留用。

益鼎創業投資董事長兼總經理邱

德旗下9家產業投資公司，長期資助清華大學原子科學院博士班的國際交流，包括台灣學生出國交換、外籍學生來台費用。他與台塑企業、奇美實業、英業達、義隆電、聯發科等共同捐助成立科技生態發展公益基金會，最新扶助長期照護產業，他說，台灣每年培養6、7000名長照人才，過去都流到日本、大陸，現在要把長照產業在台灣建立起來，在海外的台灣人才都可以回流貢獻台灣。

產業界加持台灣人才國際實力，交通大學

國際半導體產業學院向來是經典案例，包括積電、漢民、台達電等大廠都鼎力支持，企業募集經費提供國際人才「與台灣連結」的誘因，挖角國際級師資在台授課，國際人才培育網絡從美國、日本到印度、印尼等。

另外跨國企業台灣團隊對台灣學子的國際實力同樣很關心，金融業的匯豐、瑞穗、渣打等由國際主管專程來台授課，並提供國際總部的實習學程；DBL、P&G、眾達律師事務所等的國際實習計畫，台灣學子都可以申請；連傳產出身的友嘉集團因活躍於國際併購，與IBM合作的人才培育計畫都走向國際，加大台灣新世代的國際視野與能力。

兩岸大學生研修生的現況

陸各省台辦要求對等 導致來台交換生大幅下降／■本報系記者簡立欣／專題報導

「大陸研修生進不來，已經多到我們的宿舍空置率居高不下，不少學校只好表示以後研修生不准進來，大陸生不容易，所以它生給「有次生」的名稱而造成陸生的萎縮。」這是在大陸各省台辦現在聯合主導的「對等」政策下研修生人數大幅下降，因此各校也只能夠用研修生來指代往昔的交換生或短期研修生。

過去陸生招生簡章至遲每年3月初就會公布，今年卻拖到3月19日才公布碩博招生簡章，據了解是因為大陸國台辦主任剛換人，有些政策需要調整，包括陸生來台名額。

本科陸生直攻碩士班

今年的陸生招生簡章公布得晚，媒體上也一片靜悄悄，各校進度如何？是否因氣氛不佳就放棄招陸生？

A13
版

「沒有喔，我們還是很努力，不放棄任何生源！」銘傳大學學術副校長王金龍表示，雖然今年陸生招生簡章公布得晚，校方心裡也是七上八下，但幸好銘傳大學的大學部陸生人數相當可觀，光是今年就有大約130多位大學

部畢業陸生，是碩士班陸生的現成來源，因此銘傳這方面生源還算充裕；至於博士陸生就由大陸姐妹校推薦。

另一個博士陸生來源是現任大陸大學教師。不像台灣大專校院教授多是博士學位，王金龍說，大陸大學很多教師還是碩士學位，因此銘傳另一個生源就是透過大陸姐妹校招老師來台讀博；而這也要大陸姐妹校交情夠「鐵」，因為老師來台讀博一定要學校支持才行，這類生源出乎意料地多，王金龍說，銘傳博士陸生只有6個名額，現在已經有20幾人想報名。

去年研修生減逾6千人
很多台校招陸生都從短期研修

生著手，這是因為如果研修生來台期間留下好感，很容易成為「回頭客」。問題是現在兩岸氛圍不佳，大陸各省台辦現在開始注重「對等」，包括時間和人數上的對等，使得大陸研修生人數大幅下降，去年一年就大幅減少6824人，直接影響來台讀碩博的陸生人數。

所謂「時間和人數上的對等」，就是大陸某校若送1名學生來台1學期，台校就要同樣送1個學生去陸校待1學期。過去3、4年兩岸學生交流人數落差太懸殊，有台校說：「大陸一學期來500人，我們只去20人、50人」；不過去年開始有些大陸省分如江蘇、浙江、北京等台辦開始要求兩岸學生交流「對等」，使得大陸



▲台校招陸生，轉向大陸教師招手。圖為世新大學的大陸研修生服務中心。

(本報系資料照片)

►金門大學企管系首屆畢業陸生拍畢業照，頑皮地爬到樹上與同學們合影。

(本報系資料照片)

研修生人數直線下降。

台校也有苦衷：很多大陸研修生是專科，沒有學士學位；台灣學生如果去對方學校涉及學分採認問題，學生當然無意願去一整個學期。演變成有些大陸省分要求「你來3個短期交流台生，換我1個陸生去台校整學期」。



專升本陸生 立科大看得生吃不到

本報系記者簡立欣／專題報導

二技陸生（專升本）招生中！由於這是技職體系獨有的招陸生管道，且陸生讀完二技之後很可能繼續留台讀碩士班，照理說有利於技職校院充實生源；不過，會來台讀二技的陸生本來就少，且大多選擇國立科大，私立科大「看得到吃不到」，寧願把資源拿去南向招生。

今年二技陸生招生第一批次（京、蘇

、浙、粵）是3月19日到5月3日報名，第二批次（滬、閩、鄂、遼）是3月19日到6月11日報名。

大陸專科生人數眾多，他們來台讀二技可以拿到學士學位，台灣技職校院也可獲得生源，照理來說這應該是雙贏局面，2015年馬總統特地在馬習會上向大陸國家主席習近平多要了專升本名額，從1年1000人增為1500人，從2個省分陸

生可來台增為8個省分。

其實大陸這項政策藏了很多「眉角」，包括要求來台專升本的陸生必須是大陸骨幹專科學校畢業生、且必須報考當地「專升本」考試（類似台灣插大）；但大陸專科生其實只

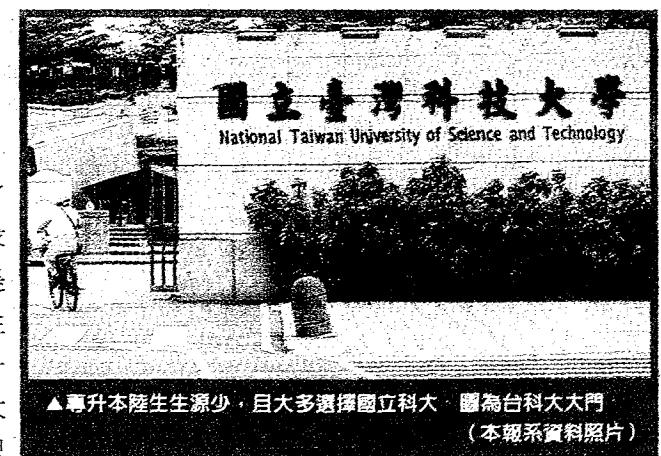
有最頂尖5%會去考「專升本」，這就大大限縮來台讀二技的陸生規模和意願。

像2017年二技陸生名額1500人，僅225人報名，最後正式分發僅208人，招生達成率不到一成五；且以台科大、北科大、雲科大招到的學生最多。

有私立科大校長表示，今年該校拿到了不少專升本陸生名額，「但沒有用啊

國立臺灣科技大學

National Taiwan University of Science and Technology



▲專升本陸生生源少，且大多選擇國立科大 圖為台科大大門
(本報系資料照片)

，陸生多往國立科大去了。」今年台科大、北科大、雲科大又各有71個名額，預料仍是三家獨贏的場面。

上述私立科大校長表示，專升本陸生讀完之後可以留下來讀碩士班，但私立科大分到的陸生碩士名額向來不多，也沒必要為此大張旗鼓赴陸招生，「還不如把資源拿去南向招生。」



◀陸生參加冬令營，參訪台灣景點。
(本報系資料照片)

責任副總編輯／宋秉忠 文編／傅慈耘 美編／黃筱珺

綠委提案 高教歸科技部管理

鄭鈞、李侑珊／台北報導

現行高等教育與國民教育、技職教育同為教育部職掌，民進黨立委蘇巧慧、鍾佳濱等人提出修正《行政院組織法》，將高等教育從教育部抽離，與科技部合併，藉此結合高等教育與科技創新。教育部及科技部都回應，這項提案涉及組織改造，需多方思考，但尊重立委提案。

蘇巧慧以法國為例指出，法國將高教與國教分別管理，設有「國民教育部」及「高等教育、研

究與創新部」。而台灣現行體制，教育部掌管全國教育業務，而科技部的業務、執掌與預算，又與高等教育息息相關。因此，她建議參考外國體制，將教育部及科技部分別改制為「國民教育部」及「高等教育及科技部」。

鍾佳濱則說，科技部從國科會改制後，4年來大部分預算都挹注在頂尖大學、學術型大學的補助計畫；而學術型大學的經費來源也有很大部分來自科技部補助，所以從業務性質屬性及使用狀

態來看，兩者的性質接近，合併在一起才能發揮比較大的效益。

鍾佳濱也提到，目前教育經費持續成長，卻始終看不到政府對國民教育及技職教育應有的重視，高等教育若繼續放在教育部底下，會造成教育資源分配扭曲。

他強調，其實高教人口才60萬，但國民教育就有180萬，分配到的資源卻不比高教多，所以應該將教育資源用在全民都可享用的教育機會上，最好的方法就是將高教切開，讓高教回歸學術研

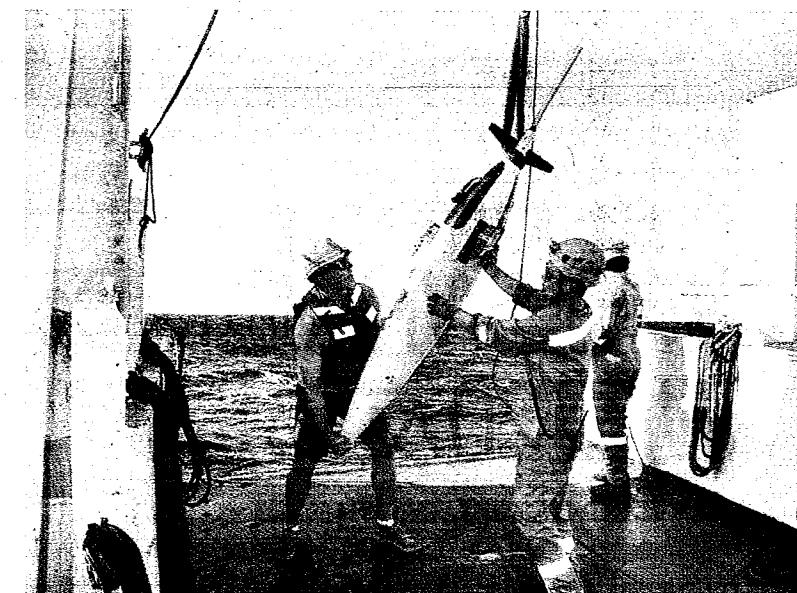
究，在經費、研究成果的評量上可放在同一天枰來衡量。

教育部技職司司長楊玉惠表示，不少大學的研究計畫與經費由科技部管理，顯示高教業務的管轄權，科技部及教育部有所重疊，但要將高教業務分流，這項議題涉及政府組織改造，範圍龐大，需要多方思考。

科技部回應，科技部尊重立法委員的提案權，但由於部會業務改制，係屬於政府組織改造，科技部將配合行政院政策辦理。



(本報資料照片)



不少大學的研究經費由科技部管理，顯見此議題涉及範圍龐大。
圖為科技部施放水下滑翔探測器。（台大海洋研究所提供）

教團反對「任務不同 會打亂機制」

李侑珊／台北報導

綠營立委提案高教權責可改由科技部管理，大學校長與教團皆說：「此舉不可行！」高等教育涉及面向廣，大專校院管理包含大學與技職校院，分別由高教司與技職司專門管理，而教育與科技兩大部會的任務不同，兩者權責不應混淆。

實踐大學校長陳振貴表示，民進黨政府首度執政的時候，約在

2001年左右，當時曾討論過教育部是否將高教司與技職司合併或分流管理，但最後沒有定案，仍維持原狀迄今，主要在於兩個單位皆下轄4到5個科，權責具體且清晰，因此未獲調整。

陳振貴認為，雖然大學教授申請科技部的研究計畫，會列入各校的教師評鑑，可作為年度考績考核的參考標準之一，但大學與技職院校管理隸屬教育部行之有

年，將高教管轄權責分流，可能是立委並未清楚思考，教育部對於高教管理的權責劃分，「這個問題的確值得研究！」

台大應力所教授、國教行動聯盟理事長王立昇則表示，教育與科技發展任務不同，如果將高教權責畫分給科技部，大專校院的管理機制可能被打亂，因此讓科

技部專管高等教育系統，並不可能。

王立昇也提到，科技部之於高等教育的管轄，最主要即在於向大學教授提供研究計畫經費補助，即從學術研究帶動科技研究與產業發展，也就是從科技的角度出發，所以不可能與高教混在一起。

責任副總編輯／郭石城 編輯／盧美菁 美編／李永平

中國時報 A 版

產業界加持 臺灣人才流失 出錢出力 培育大學國際人才

陳碧芬／台北報導

大陸官方祭出優惠條件吸引人才，產業界擔憂台灣人才流失，甚或國際人才不肯來台，加緊與大學院校的合作，除提供指定捐款讓校方聘請國際優秀師資，也有跨國企業台灣團隊提供國際實習機會，讓台灣學子有更多的國際歷練，未來能代表台灣，成為國際職場上的強將。

政治大學校長周行一表示，教育部自今年度起推動「高等教育深耕計畫」，提供大學院校多元優質人才培育的額外資源，政大校友十分擔心這些官方資源分配不足，主動提出捐款構想，指定用於延攬海外優秀年輕學者。

台積電財務長何麗梅說，「產業界不僅不想看到台灣的好老師

外流，也要讓校方有足夠的資源，可以聘用更多的國際師資！」她是政大商學院最新獲得3000萬元永續基金的8位捐贈校友之一，其他是EMBA校友江炳桔、吳家瑩、林文正、徐進龍、葉隴西、劉恕偉與鄧傳馨。令人感動的是，這些校友有專業經理人、有中小企業主，都就自己能力範圍回饋母校。

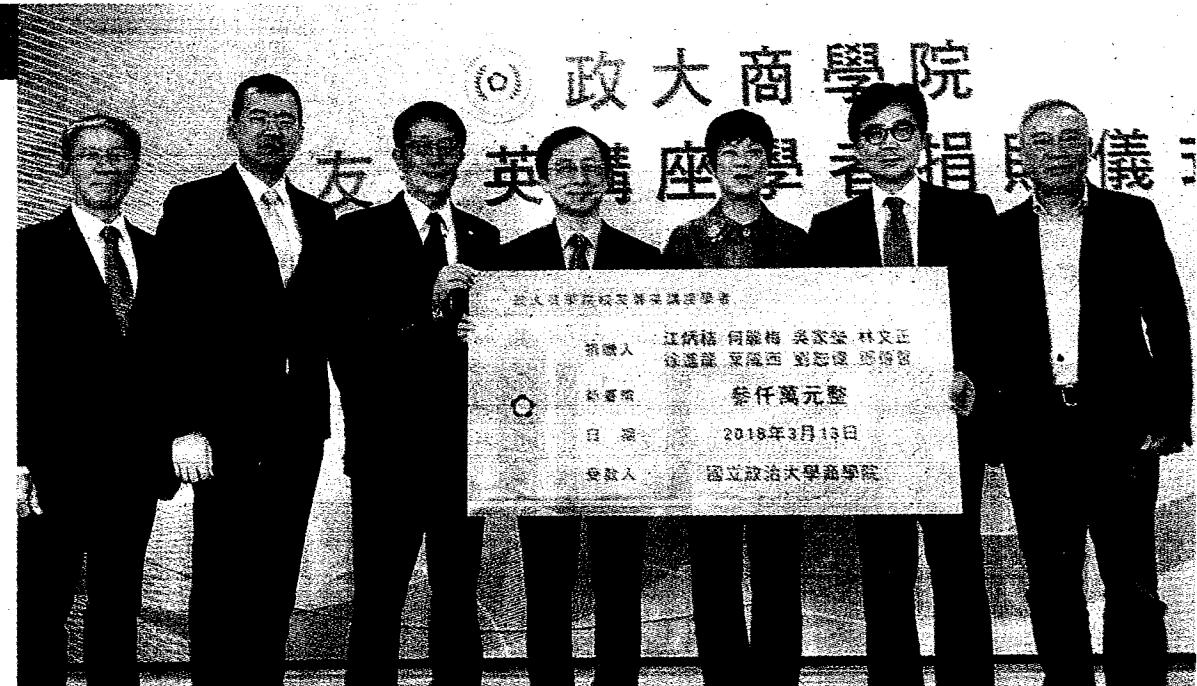
益鼎創業投資董事長兼總經理邱德成倡議產業投資，長期資助清華大學原子科學院博士班的國際交流，包括台灣學生的出國交換、外籍學生來台的費用。他目前正與台塑企業、奇美實業、英業達集團、義隆電、聯發科，共同捐助成立科技生態發展公益基金會，由中研院長廖俊智擔任董

事長，繼建立AI人工智慧學校之後，扶助新標的為長期照護。

邱德成說，台灣每年培養6、7000名人才，過去都流到日本、大陸，現在要把長照產業在台灣建立起，在海外的台灣人才都可以回流茁壯。

產業界加持台灣人才國際實力，交通大學國際半導體產業學院向來是經典案例，包括台積電、漢民、台達電等大廠都鼎力支持，企業募集經費提供國際人才「與台灣連結」的誘因，挖角國際級師資在台授課，國際人才培育網絡從美國、日本、到印度、印尼等。

跨國企業台灣團隊對於台灣學子的國際實力，同樣很關心，向集團總部爭取資源給予台灣的大



政大校長周行一（左三）、政大商學院長蔡維奇（左四）感謝校友慨捐，讓校方聘請國際人才的資源倍增。（政大提供）

這個政府已經走火入魔

教育部「卡管」卡了三個多月，不但卡到胡作非爲的地步，也卡到走火入魔的程度，一個教育部像著魔般的卡管猶嫌不足，竟然還要成立一個跨部會諮詢專案小組，企圖聯手達成拔管的目的。

政府成立跨部會小組，並非決策常態，通常是碰到非單一機關專業貿易大戰對台灣經濟可能帶來重大衝擊，行政院就可以成立一個包括財經金與外交等相關單位在內的跨部會小組以因應變局。

但管中閔的核聘案並非複雜難解之事，教育部依其專業權責大可自行為而決，即使涉及非關教育部權責的管中閔入境中國問題，一通電話或一紙公文也可以立即得到答案，何需擺出高規格、大陣仗的跨部會專案小組來處理？這不是教育部慎重，而是多此一舉，也是虛張聲勢。況且，教育部想要在跨部會小組中所獲取的各項資訊，不論是獨董資訊應否揭露、論文是否涉嫌抄襲、出境是否違法以及有無違法兼職，教育部曾連發數次公文詢問，台大也次次乖乖應命函覆，教育部要台大開這個那個會，台大更一一照辦，也就是說，教育部想得到的各種資訊可謂無一或缺。

但從結果看，教育部卻顯然把台大當猴子耍，台大所有奉命召開的會議都白開了，所有的函覆也一律不被教育部採信，好像台大跟管中閔串謀作假一樣；教育最高主管機關竟然如此作賤並且不信任一所大學，這種不可思議的奇行怪事，舉世大概唯民進黨政府做得出來而絲毫不覺羞愧。

但成立跨部會專案小組這個點子，到底是誰想到的？是那個因卡管一役而暴享大名的陳焜元，還是從

教育部「卡管」卡了三個多月，不但卡到胡作非爲的地步，也卡到走火入魔的程度，一個教育部像著魔般的卡管猶嫌不足，竟然還要成立一個跨部會諮詢專案小組，企圖聯手達成拔管的目的。

政府成立跨部會小組，並非決策常態，通常是碰到非單一機關專業貿易大戰對台灣經濟可能帶來重大衝擊，行政院就可以成立一個包括財經金與外交等相關單位在內的跨部會小組以因應變局。

但管中閔的核聘案並非複雜難解之事，教育部依其專業權責大可自行為而決，即使涉及非關教育部權責的管中閔入境中國問題，一通電話或一紙公文也可以立即得到答案，何需擺出高規格、大陣仗的跨部會專案小組來處理？這不是教育部慎重，而是多此一舉，也是虛張聲勢。況且，教育部想要在跨部會小組中所獲取的各項資訊，不論是獨董資訊應否揭露、論文是否涉嫌抄襲、出境是否違法以及有無違法兼職，教育部曾連發數次公文詢問，台大也次次乖乖應命函覆，教育部要台大開這個那個會，台大更一一照辦，也就是說，教育部想得到的各種資訊可謂無一或缺。

但從結果看，教育部卻顯然把台大當猴子耍，台大所有奉命召開的會議都白開了，所有的函覆也一律不被教育部採信，好像台大跟管中閔串謀作假一樣；教育最高主管機關竟然如此作賤並且不信任一所大學，這種不可思議的奇行怪事，舉世大概唯民進黨政府做得出來而絲毫不覺羞愧。

但成立跨部會專案小組這個點子，到底是誰想到的？是那個因卡管一役而暴享大名的陳焜元，還是從

名堂

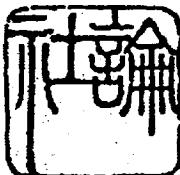


今日登場 王健壯

想到這個點子的人，一定以為用衆議決的方式，可以博得公正與慎重的評價，但其實結果卻正好相反。因為這個跨部會小組在性質上本來就是多餘的存在，在功能上也根本與台大校長遴選結果毫無權責關係；退一步說，即使諮詢結果不利於管中閔，難道教育部能依諮詢意見而否決管中閔的校長當選資格？或者反過來說，如果諮詢意見有利於管中閔，難道教育部長、次長與人事處長會因為以莫須有理由卡管三個多月，而負起政治或行政責任？什麼叫自找麻煩，什麼叫治絲益棼，卡管跨部會小組就是最好例證。

卡管在民進黨政府心目中，也許自認是應爲當爲之事。但應爲卻過度作爲，與應爲而不作爲或不應爲而作爲一樣，都是嚴重的治理錯誤；民進黨推動轉型正義的某些手段明顯有違憲之嫌，是應爲而過度作爲；卡管卡到要靠跨部會之力卡之，卡到比因應中美貿易大戰的決策規格還要高，更是應爲而過度作爲。

問題是，卡管卡了這麼久，如果最後拔管不成，誰要負責？陳焜元可懲戒可調職，潘文忠可辭職可下台，放任教育部胡作非爲幾個月而袖手旁觀甚至心存饒倖的賴清德與蔡英文，又該負何責？（作者為世新大學客座教授）



卡管案 蔡政府趁早認賠殺出

教育部宣稱組成跨部會小組，調查管中閔赴大陸兼職有無違法，管中閔義務律師團隨即宣告「以訟止謗」，將針對烏賊爆料提出刑事訴訟。鬧了3個多月的卡管歹戲，可能愈演愈烈！這不僅是對管中閔的凌遲、對台大的凌遲，更是對蔡政府自己的凌遲。

大學中立是民主社會基本通則，政治不應介入大學校長的任用，就算管中閔具藍營政務官背景，但從來不是政治角色，綠營到底哪來的迫切焦慮，非要置管中閔於死地。3個月來，從隱匿獨董、論文抄襲到兼課問題，依據匿名爆料資料輪番炒作，從立法院、教育部、海外

社團、獨派媒體一路起鬨。台大遴選委會早已確定程序並無疑義，卡管派隨即要求召開校務會議解決紛爭，校務會議也確認「無疑義」並回覆教育部，教育部再加碼，要跨部會調查「真相」。明眼人都知道，莫須有的「真相」並不存在，反管中閔勢力卻看不見。再鬧下去，只會提高管中閔的悲劇英雄形象，蔡政府的聲望只會加速下墜，一些人卻不在乎，只求管中閔「知難而退」。

最令人費解的地方也在這裡，這般損人不利己的操作，對一向擅長政治精算的綠營來說，早就該認賠殺出，怎麼會一路拖到現在，還在持續加碼呢？之前祭出的卡管理由，從先前的獨董爭議到最近大肆炒作的赴大陸兼課，沒一樁真能傷到管中閔，反而放

大了蔡政府「非我族類，其心必異」的顏色政治邏輯，還背上了破壞「大學自主」的罪名，這個價值訴求，還是綠營黨外時代自己帶頭倡議的，如今僅僅為了卡住管中閔，好像什麼原則都可拋棄，什麼理念都不再顧忌了。

這就不禁讓人懷疑，難道背後真有什麼不足為外人道的理由，就是容不得管中閔？網路上已在流傳各種光怪陸離的陰謀論了，絕大部分都扯上蔡英文，這倒也不難理解，教育部一路非理性卡管，讓人直覺嗅出背後不單純，若沒有「影武者」授意，教育部何苦拖那麼久？死了心要把管中閔鬥垮、鬥臭，這般大炮轟小鳥，反而提供了無限的想像空間。

講實在話，無論背後有什麼不堪為外人道的理由，蔡政府必須

清醒，不論卡管卡到最後的結果是什麼，蔡政府都是輸家。不妨沙盤推演一下，假如卡管成功了，結果會是什麼？對管中閔沒差，當初競選校長是別人舉薦，不是他自己非要幹的，如果他最終被蔡政府傾整個國家之力硬是給卡下來，他反而賺到一個悲劇英雄的令名，未來必有無窮的想像空間。

蔡政府可就不同了，縱然卡管成功，不僅勝之不武，還可能換來全盤皆輸的結局。第一，台大肯定不會善罷甘休，勢必提出行政訴訟，跟蔡政府拚鬥到底，蔡政府的口袋人選，不可能有機會出線。第二，新校長遴選程序至少半年，台大將長期沒有校長，理由又是來自於公權力，台大一定同仇敵愾，跟蔡政府長期抗戰

，要知道，在民主時代，大學與國家對抗，輿論一定站在大學這邊，國家是討不到便宜。第三，蔡政府將永遠被扣上一個「政治干預學術」、「破壞大學自主」的罪名，這個指控也將一路跟著蔡政府，直到她下台。

選舉漸漸接近，之前從年金、例休、空汙、電價等一連串的政策失分，已經讓蔡政府聲望難見

提升，加上閭揆賴清德公開自陳是「台獨工作者」，進一步深化統獨對立與兩岸敵意，眼看蔡政府陷入無牌可打困局，難道是要靠「卡管」來祭旗，號召深綠團結求翻身嗎？不過，民進黨已經執政，必須獲得過半支持才算勝選，「卡管」如果一路延燒到年底，對民進黨的選情真的會有加分作用嗎？這問題的答案，民進

黨自己心裡應該最有數吧！理性思考，對民進黨政府而言，這場戰役已落入「少輸為贏」的最壞情境，而且不容拖延，拖越久對選舉越不利。管中閔「知難而退」對民進黨最有利，但這張牌非操之在己，第二優先選擇是認賠殺出，越快越好！何苦為了贏得一場戰役，輸掉整場戰爭？這齣歹戲，早該落幕了！

賴清德院長更要清醒，不要被教育部綁架了，教育部闖的禍，就讓教育部自己解決吧！



掃描QR code
參與線上討論