

# 潘走人 大學校長遴選爭議解決了嗎

直言集

本報記者蔡惠萍、馮靖惠

卡管案逾百日之際，教育部長潘文忠卻選擇走人，不僅相關爭議無法隨人去而落幕，更已為大學校長遴選立下惡例，此後的台大校長恐

面臨這種「高規格」、「地毯式」的檢驗，更對台灣的大學自治留下力、實際檢驗時，外界才看到當顏色不對時，所謂的大學自治、自主只是虛晃一招。

從一月五日台大校長遴選會選出管中閔為新任校長起，民進黨政府卡管力道一次比一次強，更不惜動用國家機器，拿著放大鏡檢驗管中

閔的裡裡外外、上上下下，非得找出一絲破綻好拉其下馬。請記住，選大學校長不是選聖人，而是能帶領大學前進、卓越的領導者；更何況，台大校長不是終身職更不是保障職，如果日後管中閔廢除，回歸官派。但這是我們要上任後，真找出違法或違背學術倫理嗎？

不同的層次上討論問題。從管中閔會選出的校長，教育部卻是一而再再而三對大學準校長下指導棋，三個多月來都以拔管為第一要務，會選出的校長，教育部卻是一而再再而三對大學準校長下指導棋，三個多月來都以拔管為第一要務，但別忘了，管中閔不論能否順利上任，他都不會是台大最後一任番兩次要他正面說明，完全視大學校長，當管案被創下了如此惡例，往後每一任的台大校長都要被以此如幾近顯微鏡式的標準放大檢驗，以後還有誰敢來選台大校長？大學校長遴選制不如就順勢廢除，回歸官派。但這是我們要上任後，真找出違法或違背學術倫理嗎？

推動大學自治歷經了多年的努力，好不容易才有今日的進程，黨政軍退出校園更是民進黨過去經常標舉的理想，不過，等到面臨掌握權

不隨之起舞，因為基本上兩邊是在

## 擱置爭議惹紛擾

# 台大遴委會還喊話 請教部速聘管爺

「記者蕭玲欣／台北報導」教育部長潘文忠請辭，發布聲明直批台大校長遴委會及臨時校務會議對管案爭議未徹底釐清，甚至擱置不理，造成社會紛擾。台大校長遴委會發言人袁孝維表示，尊重潘文忠決定，但也請教

育部尊重遴委會決議。台大主秘林達德更指出，希望教育部依法行政，盡速聘任。

袁孝維與林達德說法，與管中閔四月一日聲明，要求教育部對台大報請聘任選出的新校長，應速予核示，如出一轍。

管中閔昨日則在臉書引用金庸小說《倚天屠龍記》的金句：「他強由他強，清風拂山崗。他橫任他橫，明月照大江。」意指外面的強橫，只要能平心以對，即如清風明月一般，對人沒有什麼負面的影響。

## 引金庸小說 管貼文自比清風明月

有關其獨董兼職，也在一月卅一日加開的遴委會會議中，由人事室說明完全按照程序，並無違法。

在當次會議中，姚立德委員建議針對教育部的疑慮逐條討論，且對特定議題投票表決，會議長達近七小時。當次會議結論確認管大校長遴選，廿一位委員中，教育部官派代表三位，其他十八位由校務會議代表依法選出。遴選過程一切合法，克盡職責，教育部表三位，其他十八位由校務會議代表依法選出。遴選過程一切合法，克盡職責，教育部授在大陸兼職之疑慮，三月廿四日臨時校務會議中，已由人事室澄清，非遴委會職權。崇熙表示，校務會議的決議是認為管案不適合在這討論，應交由遴委會決定，才擱置。

# 世新打造學生版政論節目 獲好評

傳播貫穿各學門 全媒體中心規劃課堂

【記者王志誠、周貞伶／台北報導】世新大學創意滿滿！世新一甲子歲月培育無數傳播傑出人才，面對全媒體時代來臨，更積極推動「傳播貫穿各學門」理念，106學年度就由全媒體中心主導，規劃系列課堂，分別由法律學系學生規劃「法律小劇場」、行政管理學系學生打造「學生版政論節目」，超有創意的課堂大獲好評。

世新大學全媒體中心主任賴正能表示，世新大學是知名傳播學校，但學校內除了傳播科系，也還有許多優秀系所，面對全媒體時代，各

系所應都能結合自身專業，與傳播相結合。106學年度全媒體中心先和法律系和行管系合作，打造出具備專業內容與傳播技術的節目內容

概念，也很開心能與傳播領域學生

合作、互相交流。

此次率先與全媒體中心合作的兩個系所，分別是法律系與行管系。

法律系由系學會會長王冠昇發想主

題，決定拍攝「法律小劇場」，王

冠昇說明，「法律小劇場」由法律

系學生提供劇本、全媒體中心拍攝

出主題內容，並由全媒體中心拍攝

行管系則是製播出「學生版政論

節目」，由行管系副教授陳俊明將

班上學生分成十組，每組自訂討論

出政論節目，目前正在後製中，節

目內容完成後預計將在全媒體中心

YouTube頻道播出。賴正能表示，

世新大學學生創意十足，這次發揮

的學習機會。



世新大學行管系學生發揮專長與創意，發想政論節目主題。  
(圖：世新大學提供)

北市高職學生家長會聯合會成員范龍華科大參訪，瞭解該校秉持務實辦學的豐碩成果。

(記者王志誠攝)



## 龍華科大務實辦學 成效卓著 北市高職家長參訪 齊聲大讚

【記者王志誠、周貞伶／綜合報導】

台北市高職學生家長會聯合會總會長葉阿松，日前帶領理、監事及家長代表，實地走訪龍華科技大學，對於該校秉持務實辦學及產學合作的優異成效，以及致力打造學子的就業競爭力，家長代表們都給予高度肯定。龍華科大也希望藉由本次參訪，鼓勵高職學生及早確定志向，並選擇最優質的技職院校。

葛自祥校長致詞時表示，所有家長都期望子女未來的生活，能過得比自己更好。而想要達成這個目標，就必須在求學階段提升本身的競爭力。龍華科大不僅塑造每一位學生學歷、經歷、語言能力及專業技能，更將學子職業發展的未來性擺在第一，近幾年，AI智慧及物聯網的跳躍式發展，

已帶給社會巨大衝擊，例如亞馬遜成功發展無人超市、電動車的逐漸普及，象徵門市店員、內燃機修車師傅等職業，將會被

未來社會淘汰，如果學校此時還是傳授學生過時的知識技能，學生畢業後遲早要面臨失業，這樣的學校是非常不負責任的。

龍華科大除致力打造智慧校園、智慧圖書館等硬體設施外，更早已體認到AI

智慧及物聯網的大趨勢，結合微軟等資訊內容，並引進美國歐林學院的課程精神，開設三個PBL (Problem-based learning) 科技大廠，將AI智慧及物聯網融入到課程內容，並引進美國歐林學院的課程精神，開設三個PBL (Problem-based learning) 問題導向學習跨領域專班，分別是智慧機器人專班、物聯網專班及影視製作與行銷專班，以及18個跨領域學分學程，就是希望以實務為核心，培養學生主動學習、批

判思考和問題解決能力，並進行跨領域發掘與整合的能力，讓他們能強化創新、創意、創業各領域所需之知識及技能，以適應未來社會。

隨後，林如貞副校長也代表董事會向家長會一行表達隆重歡迎。林副校長說，辦學就是一份社會責任，龍華科大多年來積極推動

產學鏈結、學用合一的實作教育，今年更獲得1億0,414萬元的高教深耕計畫經費補助，是台中以北地區，唯一獲得補助金額超過1億元的私立科大。學校致力培育人才，家長們此次實地走訪，可以見證學校的用心辦學成果。

簡報結束後，與會來賓陸續參觀該校三創中心、貴重儀器中心、3D數位電路版設計中心、智慧製造類產線工廠、電腦鼠與自走車展示、五軸加工及3D列印實驗室、專業調酒教室、Mac多媒體實驗室及3D建模列印教室等教學設施，聽取學生實務操作與示範說明，深刻體認該校堅守技職教育多元適性，致力提升學生就業競爭力，並為產業培育優秀人才所做的努力。

# 環境是第3位老師

## 淡大建築所、課程所師生協助小學發展特色校園

【記者王志誠、周貞伶／新北報導】爲印證學校環境空間的設計運用會激發學生的互動與溝通，淡江大學建築所、課程所師生從2016年至今年三月，進行新的教學實驗，以大學跨域學習連結小學「環境教育」，並接受新北市城鄉局邀請，推動「淡水文化國小週邊環境改造」的參與式預算，透過專業服務之能學習「社區營造」課，提出設計參與的環境改造模式。爲將這兩年來「環境是第三位老師」概念完整呈現，兩所特別於四月十日至二十日在淡江大學學生紀念圖書館二樓大廳舉辦展出，讓社會大眾深深體悟「他們所改造的不只是空間，而是教育！」

義大利瑞吉歐艾米利亞是意大利北部的一個小鎮，這裡創造了獨特的教育

方式，小鎮教育理念是將「環境」列爲師長、同儕之後，學習者的第三位老師；這些學生們認爲「所有的校園空間或是環境改造都應該是『教具』」，透過課程實驗，將校園改造成爲學習的地方，從參與式設計開始等概念相同。

投注公共事務已三十餘年的淡江大學建築系副教授黃瑞茂語重心長的道出，學校整體的空間規劃與設計必須注重美感與實用，每一處空間都應是有其意義和作用；空間可以靈活變化，讓學生能夠在一天的學習過程中變換，允許不同的學習活動出現；此即空間應該是可以個人化、柔軟性化、開放化，並可讓每個人烙下永恆的印記！

從展覽資料中，我們看見淡江大學團隊帶著淡水文化，透過參與式預算，協助淡水地區的小學校園發展，具有特色的教育環境。



以大學跨域學習連結小學「環境教育」。

(圖：淡江大學提供)



高苑科技大學與高美醫專資訊志工團隊共同舉辦偏鄉資訊服務營活動。

(記者黃守作攝)

## 高苑科大 高美醫專資訊教育種子 深入偏鄉 資訊教育種子 向下扎根

【本報記者黃守作高雄報導】高苑科技大學資訊管理系於昨天上午，與高美醫專資訊志工團隊，在高美醫專共同舉辦偏鄉資訊服務營活動，讓資訊教育的服務工作，能夠深入偏鄉。

這項由高美醫專資訊志工團隊承辦教育部資訊志工第2次資訊營隊，為偏鄉資訊教育盡一份心力，乃舉辦此一偏鄉資訊服務營活動。

負責此次活動的高美醫專老師林建良表示，此次活動透過課程及活動，讓同學們學習基本的電腦應用能力和一些有趣的生活應用，讓參與的同學對於資訊應用有基本的理解，進而種下對於資訊概念萌芽的種子。

林建良指出，此活動是由該校資訊志工成員負責承辦外，並與高苑科技大學資訊

志工一同進行此次的活動，此次課程安排駭客任務、通風報信、影像製作應用、腦力激盪及創意激發、拍攝技巧與教導及影像剪輯與製作等課程，讓身處偏鄉地區的國中端學生能夠學習實用的資訊應用的能力，藉此培養國中生未來延伸出更多的應用，將資訊教育的種子向下扎根。

高苑科技大學資訊管理系主任謝德鑫說，高美醫專老師林建良為該校資管系畢業的系友，資管系除支援大4學生協助投入資訊志工的服務外，也提供許多資訊應用的技術給林建良老師應用去偏鄉進行服務，而在資訊志工的推廣上，於計畫期間，高美醫專資訊志工深入內門及美濃地區進行社區文化紀錄及偏鄉資訊教育，並透過高美醫專資訊服務社粉絲團進行推廣，讓資訊教育的服務深入偏鄉。

# 卡管卡到自家人 管案丟回府院

特稿

民進黨政府「卡管」三個月，不僅在野黨砲聲隆隆，社會氛圍也是瀰漫不滿民進黨政府政治操作。

不過，民進黨政府原來雖失了面子，但硬是成功不讓台大進校長管中閔上任，還贏得裡子。只不過，教育部長潘文忠祭出請辭終極手段，行政院長賴清德不得不批准，綠色政府「卡管」卡到自家人潘文忠，讓行政院後續被迫直接處理管中閔案，沒啥好遮掩了。

民進黨政府絕不讓管中閔就任台大校長的基調相當明確，潘文忠從一開始尊重大學自主，到管中閔被爆獨董爭議、論文造假後表示尊重司法；但卡管不成，蔡政府再扣上赴中兼職的國安大帽後，潘文忠最近表態可以不聘任管中閔。雖然截至目前為止，管中閔爭議無法落幕，但可以看出潘文忠這一路其實是在執行整個蔡政府的「卡管」任務。

如果卡管成功，潘文忠瞬時躍升為綠營重量級部長。

只不過，所有有利於管的證據都攤在陽光下，潘文忠卡管不力不是潘的錯。然

而，綠營和獨派對管中閔的意識形態和政治作風極度厭惡，蔡政府卡不住管，一上台就是直接掌而皇之執行民進黨陣營心中的管中閔案，球丢回府院後，管到底能否就任台大校長，也算是開啓新的盤局。

「打不死，就變大尾！」就算在政治江湖行走也一樣。管中閔被爆出疑涉獨董、論文抄襲、赴中兼職等，也是無風不起浪，但也有適法性的詮釋空間。因此，對於要就任學術龍頭的台大校長，管中閔面對綠營萬箭齊發，如果挺得過而順利上任，將是台大史上被檢驗最嚴厲的一位校長，這對管中閔來說絕對是短空長多。

因此，支持管中閔的陣營，若對管真有信心，當可陪管面對綠營後續魔鬼般的淬鍊。

（記者李麗慎）

# 藍批新奧步 緑稱非單一因素

〔記者李麗慎台北報導〕教育部長潘文忠發表請辭聲明，國民黨中央昨天質疑，聲明內容與早先賴清德登報「因家庭因素」有明顯出入，代表背後原因更令人存疑；國民黨痛批，如果要用免洗的教育部長來讓合法遴選出來的管中閔校長無法就任，難道這就是民進黨政府所要使用的新奧步嗎？

國民黨指出，其實其人事在農曆年前的內閣改組名單時早已被外界點名，當時就認為潘文忠無論是被迫或是主導，看來都獲得不了上層關愛眼神，如今消息曝光，依照往例也就代表潘文忠去職定了，蔡英文上任快兩年，整體國家教育方針沒有亮眼建樹，最終只讓國人看到為政治服務的教育部門，這也是蔡英文政府的一大敗筆。

〔記者李麗慎、張振峰台北報導〕教育部長潘文忠請辭獲准，民進黨團幹事長何欣純昨天說，台大校長遴選案應非唯一因素，包括推動教育政策力不從心等；國民黨立委陳學聖說，潘文忠留下一點教育人員尊嚴和風骨，盼新任教育部長不要再貫徹任何政治使命「追殺管爺」，不要讓教育部長做「政治部長」。

長潘文忠請辭獲准，民進黨團幹事長何欣純昨天說，台大校長遴選案應非唯一因素，包括推動教育政策力不從心等；國民黨立委陳學聖說，潘文忠留下一點教育人員尊嚴和風骨，盼新任教育部長不要再貫徹任何政治使命「追殺管爺」，不要讓教育部長做「政治部長」。

## 親民黨：遺憾政治介入校園

藍：勿讓教長變政治部長

何欣純表示，看到聲明後感覺潘文忠「真

# 卡管案壓垮潘文忠最後稻草

〔記者張添福台北報導〕教育部長潘文忠請辭獲准，潘部長二十多個月的任期內面臨台灣教育轉型

期，像是十二年國教課綱、大專退場轉型機制、國際教育人才競爭等，猶如走鋼索一般，備極艱辛，但也一樣順利進行或過關，然卻因台大校長遴選案成爲壓垮潘部長的最後一根稻草。

潘文忠部長是於民國一〇五年五月政黨再度輪替時就任，由於正處於十二年國教課綱論戰狀態，潘時就任，由正處於十二年國教課綱論戰狀態，潘生代表，讓青年有機會參與的民主機制。

會擔任國家教育研究院副院長、新北市教育局長的潘文忠，對課綱事務再熟悉不過，但課綱涉及敏感的意識型態議題仍讓他跌了一跤！民國一〇六年九月高中國文言文比例成爲焦點，引爆中國文學派與台灣文學派的激烈對立，原本課審會定案維持四十五%至五十五%，但後續議事程序遭質疑，

的撐不住了」，台大校長遴選案教育部的態度和應對，可能內部也有不同意見，台大校長遴選案若是潘文忠堅持請辭的理由，「應該也不是唯一」，還包括推動教育政策力不如更適當的人接任。

她說，潘文忠過去是基層國教出身，對高教可能較不熟悉，沒辦法在高教政策上做到讓外界肯定，種種因素都讓潘文忠認為，應該是由更適當的人接任。

## 時力：事情應釐清後才離開

時代力量立法院黨團總召集徐永明說，教育部有責任釐清台大校長遴選過程，甚至若台大校長當選人管中閔有爭議的話，教育部也要主動調查，「潘部長這時候辭職有點可惜」，如果能把事情釐清後才離開，可能會更適當；如果部長都用職位來堅持原則，那管中閔還要繼續神隱嗎？應出來把事情講清楚。

親民黨團總召集李鴻鈞表示，相信潘文忠有難堪的地方，本來是校長遴選，卻牽扯到政治問題。台大校長遴選是依現有制度，這就是校園自主，照程序遴選出來的校長應給予尊重，如果覺得制度有瑕疵，未來再去檢討；政治力介入校園是大家長期最唾棄的事。

# 卡管爭議 潘文忠走人

賴揆准辭 讀潘「用心良苦」盼管中閔出面說明 卡管案恐進入延長賽



針對教育部長潘文忠請辭，台大準校長管中閔以「倚天屠龍記」中「九陽真經」口訣表露心聲。 本報資料照片

## 管中閔：他強由他強 清風拂山崗

各位親愛的同仁及各位媒體朋友，在此向各位報告，本人已向行政院請辭教育部長職務。

依法行政是所有行政部門必須堅守的基本原則，也是本人從事公職堅持的重要信念。此次面對台大校長選舉，針對遴委會在遴選程序以及當選人爭議處理，乃至隨時校務會議召開等等，本部均以違法監督，依法行政的原則，運於確認程序合法及實質資格要件無疑義後何意轉任。

尊重大學自治、學術自由，是我們堅守的信念，而實踐這些信念必須建立在誠實、法治的基礎上，做為教育工作者，誠實信用，遵守法律更是教育下一代最重要的基礎和價值！台大校長勤兒願藉：社會各界都會以為悔來期許與衡量，台大校長當選人，應向社會公開釐清自身行為所引起的爭議，這是權利更是義務，以做為學生的典範，贏取師生的認同，尤其，台大是台灣的學術龍頭，台大校長更是引領台灣高等教育與學術發展的關鍵領航者。

台大校長一職懸缺至今，究其根本是因為一年多前的學倫案牽動台大以及台灣的學術形象，楊培校長也因此不再續任。從台大學倫案的起因，到此次校長遴選過程所產生的多項疑義，雖經遴委會及臨時校務會議的討論評定，但爭議並未徹底釐清，尤其當選人多項赴中榮職的疑義，亦恐有涉及違法的疑慮，教育部做為主管機關，如果不調查，不釐清，才是嚴重失職！而教育部為釐清爭議，要求台大及遴委會查明疑義，卻經常遭到泛政治化的攻擊和污衊；更因政治的操作，從增教育部同仁在行政及業務執行上的壓力和負擔。

而對此次台大校長遴選案引發之爭議，教育部在尊重大學自主與當選人種種爭議之間盡全力做到最坦誠處理。但令人遺憾的是，遴委會及校務會議對各項爭議的處理，或以模糊帶過，乃至以擱置方式不處理；而當選人面對各項爭議則選擇不對外界公開說明，任憑疑義蔓延，不但延緩校長聘任時程，更造成教育與社會的紛擾，這已經衝擊了社會對教育部以及台灣大學校長的期待，這是令我既感遺憾的，我從來不會畏懼輿論上帶來的各種挑戰，但此遴選案爭議的釐清過程，預期將持續遭遇泛政治化的攻擊和干擾。幾經思考，我決定辭去即將一職，希望所有的政治操作就此停止，讓本部回歸到單純的校長遴選程序和當選人身份擔任的討論。

身為教育工作者，我堅持原則，絕不懶惰辭位，由衷希望我的辭職，提醒各界理性思考，可以讓台大校長遴選爭取一個重新釐清的機會。

最後，衷心感謝所有教育部同仁過去一段時間的協助，珍重再見。

潘文忠 102.4.13



台大準校長管中閔聘任案卡在教育部超過百日，教育部長潘文忠昨天請辭獲准，並發表聲明希望所有的政治操作能就此停止。

本報資料照片

## 潘文忠：盼政治操作能就此停止

【記者馮靖惠、陳妍霖、林河名／連線報導】台大準校長管中閔聘任案卡在教育部逾百日，教育部日前表示四月中將有結果。

但教長潘文忠昨天發表聲明，證實已請辭，聲明強調，校長遴選過程產生的疑義，雖經遴委會及臨時校務會議的討論程序，但爭議並未徹底釐清；教育部如果不過調查、不釐清，才是嚴重失職。

「我決定辭去部長一職，希望所有的政治操作能就此停止。」外界解讀卡管案恐將進入延長賽。

教育部最近籌組跨部會諮詢小組釐清管案，被認為加大卡管力道。日前開過第一次會議沒有結論，前天原本要開第二次會議，卻突然取消，稍晚就傳出潘文忠請辭消息。

潘在聲明指出，對於台大校長遴選案，教育部在尊重大學自主與當選人種種爭議釐清之間盡全力妥適處理。但遴委會及校務會議對各項爭議的處理，或以模糊帶過，乃至以擱置方式不處理；而當選人面對各項爭議則選擇不對外界公開說明，任憑疑義蔓延，不但延緩校長聘任時程，更造成教育與社會的紛擾，已衝擊了社會對教育以及台灣大學校長的期待，「這是令我最深感遺憾的。」

外界也關注，卡管案是否隨著潘文忠去職繼續拖延？教育部次長林騰蛟表示，部長請辭「教育部內部會再做調整」，各部會仍持續釐清管案是否赴陸兼職等資料，等新一任部長上任後，才能再做後續處理。

A3

# 學生會成果競賽 嘉大獲5A肯定

【本報記者范文華嘉義報導】嘉義大學學生會於日前參加教育部在靜宜大學舉辦之「大專校院學生會成果競賽暨觀摩活動」，睽違一年後，再次得到全國甲等獎的肯定。本屆學生會在面對人手不足的困難下，仍以追求卓越為目標，積極捍衛學生權益及爭取各項福利為訴求，於八大評比項目中獲得5A的肯定。

承辦單位表示，本年度「大專校院

學生會成果競賽暨觀摩活動」共計有111所大專校院，近600位學生自治幹部共襄盛舉。今年競賽依行政部門運作、立法部門運作、選舉制度、財物制度、學生權益、活動績效、整體性表現及簡報評比等八大項目進行評比；由於今年評比機制有許多重大變革，除了改為等第制評比之外，展示檔案更縮減限定至多10本，能夠從中展現學生會成果及特色，在眾多學校環

同下脫穎而出，實屬不易。

嘉大學生會表示，感謝歷屆學長姐所奠下的根基與傳承，全體幹部皆深感光榮。嘉大學生會3年前改制為全臺唯一的聯邦制度，各成員會的運作模式皆已熟稔，學生會預計今年更將進一步整合職權，於五月舉辦同步投票，屆時將會產生成立以來首組統一對外的學生會正副會長及正副議長，希望在嘉義大學3五工程長程發展完成前，同學們能率先達到實質的跨校區融合。

責任編輯：耿愛珠

# 潘文忠辭教長 發千字聲明 籲管案停止政治操作

◆

〔記者林曉雲、李欣芳、蘇永耀／綜合報導〕教育部長潘文忠昨請辭獲准，投下政壇震撼彈！潘文忠直言，因台大校長當選人管中閔涉違法赴中兼職等各種爭議，教育部依法行政釐清疑義，但外界以「政治的操作，徒增教育部壓力及負擔」、「校長當選人面對各項爭議不對外說明，任憑疑義蔓延，造成教育及社會紛擾」，他希望請辭後所有政治操作能停止，讓此事回歸到單純的校長遴選程序和當事人身分適格討論。

行政院長賴清德昨指出，政院已在物色新教長人選。潘文忠在十二日行政院會後向賴院長請辭，原定十三日召開的管案跨部會諮詢小組會議臨時取消；昨天請辭消息曝光後，潘文忠發出千字辭職聲明，指台大校長遴選案爭議的釐清過程，持續遭遇泛政治化的攻擊和污衊，幾經思考，決定辭去部長一職。

總統蔡英文執政後，潘文忠是首任教育部長，他國教經歷豐富完整，上任後接連面對課綱文白之爭、私幼公共化、私校退場、兩岸高教競爭等挑戰。

今年一月五日台大財金系教授管中閔當選台大校長後，被爆未揭露擔任台灣大獨董，台灣大副董蔡明興任遴委未利益迴避等重大瑕疪，又再被爆發表於中研院聯名論文，與暨大碩士論文有廿多處高度雷同涉違學倫案，繼之被檢舉赴中國的大學兼職達卅一項等。

## 潘·管有違法疑慮 不查明是嚴重失職

潘文忠在聲明中表示，依法行政是他的信念，台大校長遴選過程所產生的各項疑義，雖經台大校長遴委會及臨時校務會議討論，但未釐清，尤其管赴中兼職疑義有違法疑慮，教育部做為主管機關，如果不查明、不釐清，才是嚴重失職。

但台大遴委會及校務會議對各項爭議，或以模糊帶過或擱置不處理。而教育部為釐清爭議，要求台大及遴委會查明疑慮，遭到泛政治化的攻擊和污衊，更因政治的操作，徒增教育部的壓力和負擔。

潘文忠強調，管應向社會公開澄清自身行為所引起的爭議，這是權利更是義務，但管卻任憑疑義蔓延，導致校長聘任時程延緩，也造成教育與社會紛擾，衝擊社會對於教育部及台大校長的期許，令他深感遺憾。

# 黨政人士：政策相左 潘早有辭意

【記者丘采薇、鄭嫻／台北報導】教育部長潘文忠因卡管案請辭獲准，對此藍綠皆聲援潘文忠，認為潘是「不得不求去」。黨政人士透露，其實潘與行政院長賴清德對多項政策意見相左，早生辭意，二月內閣改組，潘文忠因被強烈慰留才勉強留任，「卡管案」只能說是潘文忠下定決心求去的原因之一，但並不是主因。

立法院民進黨團幹事長何欣純表示，看到潘文忠聲明後第一個感覺是「真的撐不住了」，她認為，台大事件不是唯一壓垮潘的最後一根稻草，她相信潘文忠有很大的壓力，台大校長爭議事件，教育部的態度和應對可能內部也有不同意見，潘文忠要請辭也不是今天才傳，後面還有其他因素，包括對教育政策推動力不從心。

黨政人士指出，潘文忠日前對賴清德提出的「私幼公共化」早有異議，也曾提出辭呈，但潘文忠是主動辭官而非「被換掉」，賴揆不希望外界解讀有關員因為不滿中央政策辭官，因此強烈慰留，也希望能夠早日平息這場風波，沒想到隔了兩個多月之後，潘文忠還是決定求去，這次賴揆也留不住了。

國民黨團書記長李彥秀表示，潘文忠請辭是面對學術界壓力，同時又要全力配合民進黨政府全力「政治、違法卡管」。她批評，蔡政府用「洪荒之力」卡管，已經消耗一位教育部長，還要持續多久？凌遲的不只是台大校長當選人管中閔，也是台大師生，降低台大在學術界的競爭力，爲了管的政治顏色不對，這樣合理嗎？

【記者馮靖惠、陳妍霖／台北報導】

APR 15 2018

# 教團期許：新教長要當全民部長

報幕，教長潘文忠卻先去職，教育部前部長曾志朗說，潘文忠請辭也許是解決卡管的關鍵，可加速解決卡管案；國教盟理事長王立昇則期許未來教長「要做一個全民的教育部長，而不是特定政黨的教育部長。」固然要了解上層長官的意志，但更要有說不的勇氣與承擔。

全教總理事長張旭政認為，新任部長要面對台大校長遴選爭議，恐怕難有好的起手式，對於國家教育的規畫和執行不是好事，但仍期盼新教長具有「教育公共化」的思維和理念。私校退場、國教向下延伸、考招變革等議題，都考驗新部長的理念和能力。

曾志朗指出，教育部應按照程序來，台大若有任何問題，那就是台大內部的事，但教育部在卡管案說得不清不楚，部長在最關鍵的時刻請辭，無關好與不好，至少這個關鍵可以開啟新的契機，不要讓台灣的學府龍頭繼續在國際重傷形象。

高教工會組織部主任林柏儀表示，高等教育的主管機關在教育部，教育部的確業務的核心會集中在大專院校與技專院校的政策和管制，「這該是新任教育部長更集中心力的場域。」但他說，合適的教育部長重點不是有無在大專院校任職的經驗，或有無擔任過大學校長，而是有無對大專院校教育長期關心，並且在立場上重視大專教師與學生權益，以及支持高等教育的公共化方向。

## 科技部長「很不錯」

# 鄭英耀、范巽綠 被點名接掌

簡立欣／台北報導

教育部長潘文忠辭職，下一任教長誰屬？外傳先前被點名的有高雄市教育局長范巽綠、高雄中山大學校長鄭英耀，都是可能人選；還有教育界人士表示，現任科技部長陳良基「很不錯」。

高雄市教育局長范巽綠曾任教育部次長，二月首波內閣人事改組時她就被傳出可能接任教育部長，但她當時表示「沒有被徵詢，也沒有意願」。

至於擔職中山大學校長才一年半的鄭英耀當時也被點名，但他請大家不要過度猜測，會造成困擾。此次教育部長人選出缺，又有人點名范、鄭兩人。

另外有教育界人士表示，台灣高教目前是百病叢生，需要懂高教又有領導力者開闢新局，「像是科技部長陳良基。」

陳良基擔任台大學術副校長期間對產學合作十分嫻熟，2016年4月20日他和潘文忠同時上任，擔任教育部政務次長，當時準行政院長林全還公開說陳「委屈了」，之後也一直被外界稱為「小部長、大次長」；去年二月陳良基接任科技部長，終於扶正，就看這次是否有機會轉換部會跑道。

中國時報  
A4版

責任副總編輯／郭石城 編輯／張薷 美編／郎遠迪

APR 15 2018

教育部強調  
交流限短期講學

李侑珊／台北報導

近日傳出多起台灣官員、學者、教授到大陸大學兼課的爭議，對於台師到大陸大學授課，教育部曾函示規範，強調交流僅限於短期客座講學，勿涉及聘任我方人員擔任教職或研究職務。

對於台灣大學研究及教學人員，與大陸交流問題的處理，教育部在2009年12月2日台陸字第0980203497號函便規定：「現行與大陸地區公立學校交流政策，關於『研究、教學人員交流』部分僅限於一般交流常態之短期客座講學，請勿涉及聘任我方人員擔任教職或研究職務事宜。」

另外，《兩岸人民關係條例》也針對台灣學術人員赴陸交流有所規範，其中在第33-1條乃針對個人規範，即在於從事兩岸交流，不得涉及政治行為，33-3條則是針對學校規範，台灣地區各級學校與大陸地區學校締結聯盟，或為書面約定的合作行為，在教育部受理其提出完整申報日之內的30天起，不得與陸方從事合作行為。

而台大校長當選人管中閔、內政部長葉俊榮、台大機械系終身特聘教授陳炳輝及前中研院副院長王汎森等人，赴陸兼職狀況有所不同，其中管、葉2人皆為短期講學，台大與廈大則回應，管並無爭議，葉也親自出面回應，沒支薪，沒應聘；王也說，出任山東聊城大學的兼職教授，乃在於陸方邀約，之後未聯繫，未獲報酬，也未前往授課。

至於陳炳輝在寧波大學的部分，他也強調，「去演講就給你一個客座教授頭銜，總不能人到了，說要給你客座，你卻當場拒絕」，主要也出自於人情，但未獲報酬。

中國時報  
A4 版



▲台大準校長管中閔。（本報系資料照片）

▲教育部長潘文忠。（本報系資料照片）

賴清德表示，顯然教育部長潘文忠（請辭）決心已定，要為大學校長遴選畫出一道標準，他原則尊重潘文忠的決定，也希望管中閔應說明校長遴選爭議。他說，大學校長社會地位非常崇高，台大校長更為國人敬重，很可惜這次校長遴選可說是百年來問題最多的一次。但管中閔不願說明、台大校長遴選委員會

不願解釋，台大校務會議也不願調查。

#### 盼停止政治操作

台大校長遴選委員會1月5日選出中研院院士管中閔為新校長，原訂2月1日上任，卻遭質疑擔任企業獨立董事等爭議。教育部至今未發出聘書，近日更組跨部會諮詢專案小組釐清相關爭議。

行政院14日證實潘文忠已辭職。潘在聲明中強調，希望透過辭職，讓所有政治操作就此停止。

他指出，台大遴選委員會和校務會議對各項爭議的處理，或以模糊帶過，甚至擱置不處理，當選人（管中閔）也不對外公開說明，任憑疑義蔓延。

台大主祕林達德對此表示，希望教育部能妥適處理台大校長

聘任案，尊重校長遴選委員會決定，依法行政、盡速聘任當選人管中閔。

#### 台大指過程合法

台大遴選委員會發言人袁孝維說，遴選過程一切合法，委員會克盡職責，21位委員其中包括3位教育部官派代表，「全程參與，自當清楚」。

針對管中閔相關爭議，袁孝維指出，學術倫理案去年10月已去函教育部及科技部確認；獨董爭議也在今年1月31日加開遴選會會議中，確認無違法。他表示，尊重潘文忠的個人決定，但希望教育部尊重台大遴選會的決議，維護依法行政及大學自治的核心價值。

旺報 A13 版

# 不只葉俊榮 爭議連環爆

# 中研院士、反管學者赴陸兼職

李侑珊／台北報導

管中閔當選台大校長3個多月，教育部以其大陸大學兼職為由，始終不願頒布校長證書，隨後爭議不斷延燒，不只爆出內政部長葉俊榮赴陸多所大學講學，甚至前中研院副院長王汎森也掛名山東聊城大學兼職教授，而曾任行政院科技會報辦公室執行祕書的台大電機系教授陳炳輝，也在寧波大學擔任客座教授。

中國時報  
A4 版

## 7人兼職山東大學教授

點進山東大學歷史文化與旅遊學院官網上「師資隊伍」的「外聘教授」項目上，出現王汎森的姓名，在2004年受聘為該院兼職教授。王也是台大校長參選人之一，但第一輪遴選就出局。

對此，王汎森表示，山東聊城

是台大前校長傅斯年的故鄉，有感傅斯年對學界貢獻，山東聊城大學曾在2014年舉辦「傅斯年與新文化運動學術研討會」，多名台灣歷史學者也受邀出席，在研討會結束後，山東聊城大學為與會學者拍照，隨即邀請7名台灣教授們擔任該校兼職客座教授。

王汎森說，山東聊城大學邀請

台灣教授擔任兼職客座教授，不只沒有事先通知，更沒有與台灣教授們商量，但山東聊城大學很熱情，大陸學界更有意重新認識傅斯年，讓台灣老師們難以婉拒。陸方邀約，但之後與山東聊城大學即無聯繫，沒有獲得任何報酬，也沒有去授課。

## 陳炳輝強調未拿經費

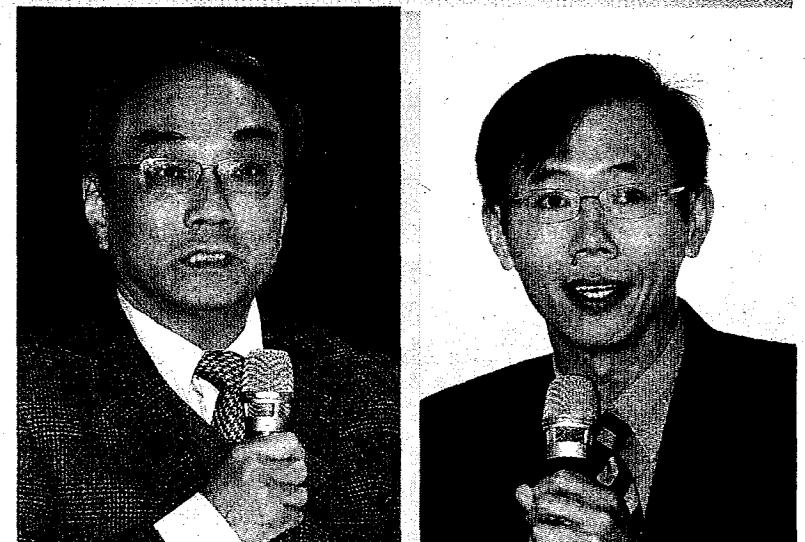
台大電機系教授陳炳輝日前稱，2010年曾接獲廈門大學聘任客座講座教授，並向台大申請，卻在當時被教育部打回票，不能理解為何管中閔能在大陸大學兼職？

不過，陳炳輝在2006年即獲得寧波大學聘任為客座教授，依照寧波大學官網指出：「2月27日

下午，我校舉行客座教授聘任儀式，聘任台灣大學陳炳輝教授為我校客座教授。」副校長趙伐在受聘儀式上代表學校向陳教授頒發了聘書並為其佩戴寧波大學校徽。

對此，陳炳輝回應，廈門大學與寧波大學狀況不同，廈大有提供經費，並在當時要求得去兩個月，每年可提供人民幣10萬元的報酬，因此他向台大申請，台大詢問教育部後並未獲准。

至於寧波大學則列為客座教授，主要透過祖籍為寧波的台大機械系教授推薦，不過寧波大學並未提供經費，所以未將此案報到台大校方，但他強調：「若教育部認為寧波大學不行，我也欣然接受。」



教育部卡管案不斷延燒，前中研院副院長王汎森（左圖）與曾任行政院科技會報辦公室執行祕書的台大電機系教授陳炳輝（右圖），接連爆出赴陸兼職。  
（本報資料照片）

# 潘文忠：

「釐清適格爭議，  
管應向社會公開澄清」

# 不查才是失職

盼教育部速聘任

**【記者馮靖惠／台北報導】**針對教育部長潘文忠聲明提及，（台大）遴委會與校務會議對各項爭議的處理，或以模糊帶過，乃至以擱置方式不處理。對此，台大主秘林達德指出，希望後續教育部能夠妥適處理，尊重台大校長遴選委員會的決議，依法行政，盡速聘任。

有關管中閔學倫案部分，袁孝維表示，在去年十月即已去函教育部及科技部確認後，才進入遴選程序；而有關其獨董兼職，也在一月卅一日加開的遴委會上，絕無含糊帶過。

袁孝維強調，遴委會尊重潘文忠的個

# 管法律團：傷害大學自治

# 管法律團： 釐清爭議

「教育部硬審難下台，  
再怪當事人不說明」

【記者馮靖惠／台北報導】

教育部長潘文忠昨發表近千字請辭聲明強調，決定辭去部長一職，是希望讓台大校長遴選案回歸到單純的校長遴選程序，以及當選人身分「適格」討論。對於台大多次呼籲教育部「依法行政盡速聘任台大校長」，潘在聲明中表示，面對台大校長遴選案，教育部均以適法性監督，依行政的原則，應於確認程序合法及實質資格要件無疑義後始同意聘任。

不過，管中閔義務律師團則質疑，潘文忠的思維令人不解，依據大學法，明明教育部沒有實質審查權，卻硬要審查，但潘自己又沒有公權力調查，要借用跨部會之力，搞得自己無法下台階，再怪當事人不說明，這個套本來是潘文忠自己套上脖子的，別人有什麼義務去配合他創造的戲碼？

潘在聲明中表示，他堅持原則，不戀職位，希望藉由自己的請辭，提醒各界理性思考，讓台大校長遴選紛爭，有重新釐清的機會。

潘提到，此次校長遴選過程中所產生的各項疑義，雖經遴委會及台大臨時校務會議討論程序，但爭議並未徹底釐清，尤其當選人多項赴陸兼職疑義，恐有涉及違法的疑慮，教育部做為主管機關，「如果不調查、不釐清，才是嚴重失職。」但教育部為釐清爭議，卻經常遭到泛政治化的攻擊和污蔑；更因政治的操作，徒增教育部同仁在行政及業務執行上的壓力和負擔。

潘在聲明中重申，台大校長動見觀瞻，社會各界都會以高標準來期許與衡量。台大校長當選人，應向社會公開澄清自身行為所引起的爭議，這是權利更是義務。

但管中閔義務律師團指出，潘文忠對台大大學自治造成這樣多毫無必要傷害，造成社會這樣大的風波與內耗，還以受害人自居，令人無法理解。

卡管案延燒三個多月，教長潘文忠（右圖）請辭，台大準校長管中閔（左圖）昨以「他強由他強，清風拂山崗；他橫任他橫，明月照大江。」表明心跡。

本報資料照片

聯合報 A3 版

APR 15 2018

# 辭意堅定

# 請辭隔天已清空部長室

## 潘文忠任內重大政策及因應

重大政策	爭議與挑戰	因應
高中國文 課綱文白 比例之爭	● 潘親自主持課審大會，通過馬政府版本文白比例，文言文比例高達45%到55%，通過程序有違法之嫌，引發高度反彈	● 請出律師坐鎮課審會，以確認會議紀錄方式「翻案成功」，文言文比例降至35%到45%
私幼公共化	● 閣揆賴清德擬將臺南市私立幼公共化政策推至全國，傳潘文忠以理念不合請辭	● 賴揆允諾以教育部意見為重
私校退場	● 私校地雷輪番爆，被質疑未能積極處理退場轉型，亞太等校師生數度赴教育部抗議	● 首度公布全國各大專院校全校新生註冊率；專法送入法院審議，要求亞太信託財產
兩岸高教 交流	● 大學與中國簽訂交流合作，出具「承諾書」，被質疑是一中承諾書	● 全面清查各大學，並且發函大學糾正
高教深耕 計畫	● 被質疑校校有獎，頂大由12校減為4校，恐削弱台灣高教打國際盃力量	● 潘解釋改以特色研究中心打國際盃
玉山學者 計畫	● 適用對象由國內外學者，改成僅限國外學者，被質疑不利於留才	● 科技部長陳良基和教育部政次姚立德率多所頂大校長赴美徵才
台大校長 遴選	● 當選人管中閔未揭露擔任台灣大獨董、聯名論文涉違學倫、赴中兼職涉違法等，潘遭藍營政治力群起攻之	● 數度要求台大徹底釐清，成立跨部會專案諮詢小組，4月14日請辭獲准

整理製表：記者林曉雲

## 教部次長與主秘看新聞才知



記者林曉雲／特稿

〔記者林曉雲／台北報導〕教育團體

上週四潘文忠向行政院長賴清德秘密請辭獲慰留，但他的心意已決，當天下午機要先通知取消所有部長會議和預定行程，包括隔天預定的管案跨部會諮詢小組會議；隔天週五，潘文忠罕見地請假不到教育部，且悄悄地交代機要人

員清空部長室。

昨天行政院長賴清德證實潘文忠辭職時，正在代部長跑行程

的次長和主秘們，看到新聞才知道「老闆」要走了。

潘為什麼要走？對台大失望當然是主因。管當選過程是否不

符正義？學倫案是否有違學術倫理？赴中國兼職的各項檢舉事

證是否正確？潘原期待台大能夠釐清管案爭議，但台大校長遴

選委員會不願檢視校長遴選實質公平性爭議，反而一再強勢地

要教育部買帳放行。

潘原期待第一階段門檻投票的台大校務會議，可以釐清管中閔所涉各種爭議，不料校務會議卻以技術性杯葛方式，將可以

釐清爭議的提案全數擱置。而當事人管中閔神隱到極限，臉書

發文和轉貼從不說明自己被質疑的事件，三個字「莫須有」就

要裝沒事，如何讓想依法行政的教育部長認帳？

挺管派不理管中閔被檢舉赴中是偽事實，頻以政治動作模糊焦點，國民黨立委還揚言，要七個委員會輪番安排部長潘文忠到委員會報告，「卡潘」、「辱潘」之說甚囂塵上，成為壓垮駱駝的最後一根稻草。

潘文忠辭職教長，但台大校長爭議案並未落幕，今年遇選舉

年，新教長如不能快刀解決爭議點，勢必遭遇更泛政治化的挑

戰。如同潘文忠部長下台前最後一次在立院教委會答詢時所說

：「如查明違法，將不予聘用。」不少台大教授們期待英德政

府能依法行政，不能聘用就不予聘用。

〔記者林曉雲／台北報導〕教育團體認為，潘文忠出身國教系統，對於複雜的高教問題難以處理，因台大管案下台並不意外。

全國教師工會總聯合會理事長張旭政昨天表示，潘文忠近兩年部長任內，高中以下教師有看到好的變化，也感受到潘對教育人員的友善；但高教問題錯綜複雜，原本就難以處理，國教出身的潘文忠，處理不易。

## 高教複雜 教團：潘出身國教系統難解

全國家長團體聯盟榮譽理事長吳福濱表示，潘文忠未妥善解決台大校長人事案就辭職，令人遺憾，台灣高教內憂是台灣高教未見提升、國際排名節節後退、台大不斷出包，外患是中國虎視眈眈欲搶奪台灣的高教人才和研究成果，新的教育部長必須有能力解決高教問題及挑戰。

自由時報 A3 版

# 潘文忠請辭明志 盼為大學校長遴選劃出標準

# 管中閔神隱3月躲爭議 賴揆促說清楚

## 潘文忠請辭聲明摘列

- ◎此次面對台大校長遴選案…，本部均以適法性監督，依法行政原則，應於確認程序合法及實質資格要件無疑義後，始同意聘任。
- ◎台大校長動見觀瞻，社會各界都會以高標準來期許與衡量。台大校長當選人，應向社會公開澄清自身行為引起的爭議，是權利更是義務。
- ◎此次台大校長遴選案引發之爭議，教育部在尊重大學自主與當選人種種爭議釐清之間盡全力妥適處理。遺憾的是，遴委會及校務會議對各項爭議的處理，或以模糊帶過，乃至以擱置方式不處理。
- ◎當選人面對各項爭議則選擇不對外界公開說明，任憑疑義蔓延，不但延緩校長聘任時程，更造成教育與社會的紛擾。
- ◎此遴選案爭議的釐清過程，預期將持續遭遇到政治化的攻擊和汙衊。幾經思考，決定辭去部長一職，希望所有政治操作就此停止，讓本案回歸到單純的校長遴選程序和當選人身分適格的討論。



自由時報 A3 版

**台大遴選爭議百年罕見 校方擱置且不願調查**

賴揆表示，大學校長社會地位非常崇高，台大校長更為國人所敬重，很可惜這次台大校長的遴選，可說是百年來問題最多的一次，但是當事人（指管中閔）不願意說明，遴選委員會不願意解釋，甚至校務會議也不願意調查，所以時間一耽擱就三個月。他強調，潘文忠部長用心良苦，請辭時提到，願意以個人的去職，為校長遴選劃出一道符合社會要求的標準，希望台大校長遴選爭議儘速落幕。

## 12日院會後與賴揆深談為台大校長案紛擾扛責

據了解，潘文忠是在十二日行政院院會後與賴揆一對一深談，當面遞出辭呈，表明願為台大遴選爭議新校長遲未能核定引發的重大紛擾扛責下台。但賴揆認為此事錯不在潘文忠，批示慰留，卻無法緩和潘文忠在第一線遭指責「卡管」所背負的強大責難壓力。

事實上，由於台大校長當選人管中閔始終神隱，不願出面說明赴中兼課的相關爭議，面對檢舉與質疑連環爆，潘文忠無法釐清管中閔的資格爭議，從而背負各界要求大學自治、儘速核定人選的更大指責壓力。潘文忠背負反對管中閔就任與反對卡管的雙重壓力，早在農曆年前，就已表露辭意，當時府院即強力慰留，可是他面臨的壓力並未消除。在查明真相方面，台大校方消極不願配合，潘文忠要釐清管中閔到底有無赴中國兼課，有一定的難度，最後為以示對教育部監督校長遴選的責任負責，決定掛冠求去。

知情人士說，賴揆原先指潘文忠因家庭、個人因素請辭，表面上好像跟潘發的聲明不同，實際上是互為表裡的同一件事。因為這段時間以來部分支持管中閔的媒體幾乎是霸凌式的每天指名道姓，沒有停止的人身攻擊，潘不堪其擾，所以才跟院長請辭。

〔記者李欣芳、蘇永耀／綜合報導〕教育部長潘文忠因台大校長遴選爭議，十二日提出辭呈，辭意甚堅，原本一再慰留的行政院長賴清德昨日勉予同意。潘文忠請辭。賴揆表示，潘部長希望用他的請辭，為未來大學校長遴選劃出一道標準，這部分他必須尊重，也表達欽佩之意。

對於台大校長當選人管中閔遲未公開出面說明赴中國兼課爭議，賴揆說，希望當事人管中閔應該提出解釋與說明，讓整個事件儘早落幕。賴清德昨上午受訪時僅證實，潘文忠在十二日行政院院會後提出辭呈，但他努力慰留中；中午時分，賴揆得知潘文忠辭意堅定，「勉予同意」其請辭，新教長人選已在物色中。

〔記者蕭衍欣、林曉雲、曾韋楨、施曉光／綜合報導〕教育部長

潘文忠昨拋出請辭震撼彈，反管學者批評，挺管人士以各種政治操作方式施壓教育部核定管案，給教育部與行政院極大壓力，造成潘文忠請辭；但面對各種政治壓力，教育部還是應主動澄清所有疑義。

民進黨立委何欣純表示，台大校長遴選爭議已經讓國家損失一位好部長，絕不容許台大再因此出現一位適法性、適格性都有問題的校長，新任部長不可能就此放水。

## 釐清適法性立委・新部長應堅持到底

何欣純強調，台大校長的適法性、適格性，還是要回到本質來好好釐清、討論；國民黨別期待換了新部長，就會放水聘任管中閔。台大校長遴選爭議不可能因此輕輕放下、煙消雲散；新任部長就任後，該堅持的一定會堅持到底，管中閔的適法性、適格性，還是要釐清。

## 台大教授痛心管迴避問題賠上台大聲譽

台大歷史系教授陳翠蓮表示，管中閔在整個事件中不敢面對問題，使問題越捲越大，讓台大的聲譽跟著陪葬，管中閔案不只遴選過程中有誠信問題，現在更牽涉違法兼職問題。如果仍躲在一旁不願面對，教育部應當斷則斷，秉持職責做出裁決。

台大物理系教授林敏聰表示，管中閔面對的不是沒有根據的指控，而是在中國各大學網站的具體事證，就算這些網站資訊都是「誇大」宣傳，但自己不親自對外澄清，且對方「濫用」名字宣傳，難道不需要對相關大學抗議嗎？

「不管誰擔任教育部長，教育部還是要公開透明，就事論事，把疑義逐一澄清，這是教育部不可推卸的職責。」

## 學者籲新教長上任後給予充分時間調查

台大國家發展研究所教授劉靜怡則在臉書酸說，賴神就任命管爺當教育部長吧，讓他自己來聘自己當校長最合適。

不便具名的台大教授表示，新部長上任後，應讓他有充分時間調查、釐清此案疑點，不要給予時間壓力，否則匆促間決定，又衍生新問題；此外，過去校方一再要求教育部無條件核聘，採不合作的強硬作法，現在台大應合作，以利教育部做出適法性決定。

管中閔

自由時報 A3 版

(資料照)

圖：資料照

整理：記者劉力仁



潘文忠在辭職聲明中，直批台大校務會議及校長遴選委會對管案擱置不理，任由爭議蔓延，造成社會紛擾。

# 政治力排山倒海 教部仍應澄清疑義

# 維護校園安寧 佛大啟動校安通報 查獲針孔攝影機 幸無私密畫面

【記者王志誠、周貞伶／綜合報導】

佛光大學全年開放校園觀光，平時非常重視校園安全維護。近日有學生機警察覺某學院廁所出現疑似針孔攝影機，當場通報校方並會同校安人員拆解，所幸針孔攝影器並沒有錄到任何私密畫面。校方立刻清查所有校園廁所，啟動校安通報，並呼籲學生加強注意可疑人物和事蹟。

根據校方表示，某學院一樓廁所，日前出現可疑掛勾，由於形狀異常，機警的學生當場拆解下來，適逢校園安全巡查人員到場，發現內有記憶卡，經校安人員與學生共同勘驗影像資料，確認都是光線不足且灰暗模糊的檔案，沒有任何私密內容，研判可能施放不久即被發現。校方認為，佛光大學十分重視學生品德教育，平時也宣導注意校園安全範圍，現已會同警方循線追查可疑線索。校方同時加強校安編組巡查，也希望師生共同提高警覺，以維護校園安寧。

## 實踐大學服飾設計畢業展演 風格搶眼



實踐大學服飾設計與經營學系畢業展演，即日起至22日在新光三越左營店10樓國際活動展演中心盛大展開，10F大廳特別設計夢想任意門，要將學生的創意更自信的傳遞，同時21日、22日要舉辦服裝秀，集結65組應屆畢業生精彩作品，展示出學生4年所學精華，搶眼的個人風格。

〈圖文：記者祝小珍〉

## 協助學生提升創意與實作能力

清邁皇家大學老師大葉開課

【本報記者廖慶龍大村報導】大葉大學造形藝術學系邀請姐妹校泰國清邁皇家大學的永曾郁夫老師，9日至18日來台開設3學分的「國際交流講座」課程。

永曾郁夫老師指出，泰國一些節日會有「山車」展示，就類似台灣的花車，除了藝術品的主形體，裝飾物、色彩搭配、燈光、音樂等細節，都是需要構思的。他勉勵有志投入創作領域的學生們，先認識自己的土地與文化，才能做出好作品，知道自己是誰是最重要的。

造藝系副教授吉田敦說，目前任教於泰國清邁皇家大學藝術系的永曾郁夫老師，是日籍藝術家，東京造形大學雕塑學系畢業後到泰國藝術大學攻讀碩士，留在泰國教書，豐富的創作經驗與國際經歷，有助於開拓學生視野，因此特別邀請他到校開課，協助學生提升創



大葉大學造藝系學生與泰國清邁皇家大學永曾郁夫老師（左3）合影。  
（記者廖慶龍攝）

意與實作能力。

造藝系三年級學生鄭雁翎說，老師讓學生分組，從計畫草圖開始，一步步創作出縮小版的「山車」。他們這一組設定的主題是「山水畫」，選用金紙當包覆的材料，因為金紙又便宜又輕，可塑性高，也是台灣文化的一環。大三的香港學

生李藝研表示，從香港到台灣讀大學這幾年，看到許多不同的藝術作品，去年也曾選修義大利老師的國際講座課程，讓他認識到很多藝術觀點。得知這學期又有國際名師到校開設「國際交流講座」課程，他馬上報名參加。

# 瞄準就業市場

## 大學選系實習轉南向

東協國家經濟崛起，加上政府推動新南向政策，教育部也開始啓動，從教學、高教合作到海外實習或交流，希望幫台灣學生及早打好地基。

### 教育部補助南向實習

#### 一年上千位學生申請

教育部次長姚立德表示，教育部已將新住民語文列入十二年國教新課綱，除了新住民子女可以學習到母國的語言外，有興趣或是有意願到東南亞就業發展的學生，也可及早學習。

在高教部分，姚立德表示，過去培養東南亞語言人才的校系只有兩所學校，現在已開始有更多學校開設東南亞語言課程，教育部也補助經費，鼓勵學校開設選修課，希望培養更多就業、教學等人才。

為鼓勵學生到新南向國家交流，教育部的學海計畫也撥出經費，鼓勵學生到新南向國家的台商企業學習，今年就有上千位學生申請，另外也有一百多名學生申請到新南向國家擔任交換學生。姚立德表示，為了促進台灣與新南向國家的交流，高教司也正推動國內大學組成數個大學聯盟，每個大學聯盟主要對應一個新南向國家，與當地大學進行研究、教學等合作，促進師生互訪，幫助台灣師生更瞭解新南向國家的文化特色，也希望在教育、科技、產學等各方面合作交流。

### 工作機會供過於求

#### 越語組畢業即就業

高雄大學東亞語文學系主任李京保表示，在政府推動新南向政策前，系上就已成立越語組，和日語組和韓語組相較，早年越語組學生的入學成績相對較差，近几年已明顯提升，現在已不輸給另外兩個組，且越語組學生多半

是因就業考量而來就讀。

現在很多學生擔心畢業即失業，但越語組卻沒有這個問題，工作待遇幾乎都是新台幣四萬五千元起跳。她認為，東南亞國家發展空間大，因此

也鼓勵學生到當地工作，但

只要能堅持幾年，就能累積很多經驗和資歷。

相對於招生和

學生就業率，李京保

坦言，師資反而是一大難題，受限於國立大學專任教師必須有博士學位，因此要尋找越南籍教師或精通越南語的台灣籍教師都很困難，這也成為東南亞語言相關學系發展上的限制。

以外語學院聞名的政治大學，於一〇六學年正式成立等同於系所的東南亞語言與文化學士學位學程，首屆共有十六名學生。

政治大學東南亞語言與文化學士學位學程主任徐嘉慧表示，經過她初步瞭解，班上學生多半是因為對外語學習有興趣，加上現在會東南亞語言的人不多，未來很有發展性，才會選擇此學程。

設立東南亞學位學程，除了配合政府新南向政策外，現在台灣和東南亞在貿易投資、人民交流上日漸頻繁，想要更深化彼此互動，就得在語言文字和區域研究等面向共同帶動，因此需要從教育著手，培養語言人才，促進雙方更頻繁與扎實的認識與交流。

徐嘉慧指出，不管是婚姻移民或工作移民，現在已有相當人數的東南亞移民人口在台灣，加上新住民第二代，已成為台灣社會的一部分，如果要深入瞭解新住民，必須從文化、社會等面向進行。

人文教育是政大的一大特色，徐嘉慧表示，校內各學系已有歷史文化、國際關係、經貿等東南亞相關課程，除了語言學習外，未來透過跨系、跨院的課程搭配，可拓展學生的學習範疇，讓未來發展更多元；不管是海外經貿或國內移工，很多事情都牽涉到司法，因此學程還規劃發展司法通譯專業，相信對學生未來在海內外就業都有助益。



本版專題節錄自  
《全球中央》雜誌  
二〇一八年三月號  
<http://www.cna.com.tw>



管中閔

■潘文忠才說若查到管中閔赴中國兼職違法將不聘任，不料自己先請辭。 資料照片

潘文忠

## 潘文忠

年齡 55歲

現職 教育部長  
(已請辭獲准)

學歷 台灣師範大學教育學  
博士

經歷 ▶台中市副市長  
▶國家教育研究院  
副院長  
▶國立編譯館館長  
▶教育部國教司  
長、主秘  
▶台北縣(現新北  
市)教育局長、  
文化局長  
▶台北縣海山國小  
教師

家庭 已婚

資料來源：  
《蘋果》採訪整理

# 批管中閔釀政治操作 管回應：他強由他強

【綜合報導】台大新任校長任命案一拖3個月，有如拖棚歹戲。教育部長潘文忠上周三(11日)才撂狠話，只要查到校長當選人管中閔違法赴中國大學兼職將不予聘任，未料行政院長賴清德昨證實，潘上周四(12日)就遞辭呈請辭獲准，讓外界霧裡看花。潘昨說，是因管案已淪為政治操作，預期未來還會持續遭受攻擊與污衊才請辭，要管出面說明爭議。管則臉書貼文「他強由他強」回應，一派輕鬆。

蘋果日報 A2 版

知情人士說，新教長人選正在徵詢中，續任者的重要任務，仍是要處理管中閔聘任案，查明管是否有違法兼職。

### 未核定管人事案

台大校長遴選委員會1月5日選出管中閔為新校長，原定2月上任，但管遭質疑遴選過程中未揭露兼任台灣大獨董身分，與遴選委員、富邦金董事長蔡明興有利益衝突；隨後綠委張廖萬堅爆管涉論文抄襲，近日管又被爆疑似赴中國廈門大學等校兼

課，教育部至今未核定管人事案。

藍營名嘴毛嘉慶昨凌晨臉書貼文，驚爆潘文忠已請辭。昨上午率媒體到花蓮振興在地觀光的賴揆被問到此事，先是含蓄說潘確因「家庭裡一些事情」造成工作上影響，上周四已請辭，慰留中。

### 遭政治攻擊污衊

但潘文忠隨即透過教育部發聲明，強調台大校長遴選案是請辭主因，因此案已淪為政治操作，預期未來還會持續遭泛政治化的攻擊與污衊，才決定請辭，希望政治操作能到此停止。賴揆稍後受訪時才證實潘請辭時確提到政治操作擔憂，願以去

職為校長遴選劃出一道標準。

潘在聲明中還說，管有義務向社會澄清自身行為所引起的爭議；台大遴委會及校務會議對各項爭議的處理，以模糊帶過、擱置方式不處理，都讓他深感遺憾。

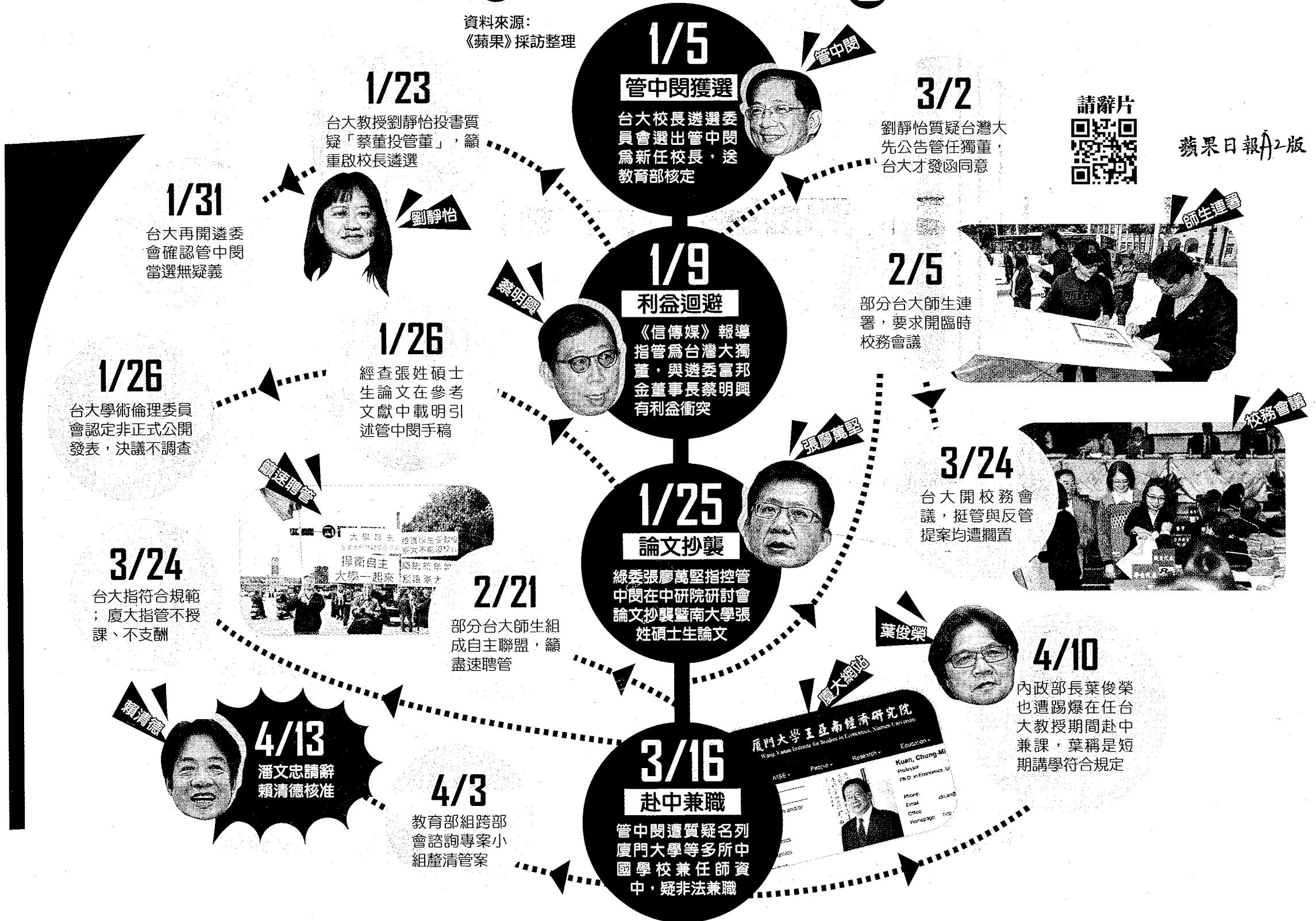
### 台大「擱置提案」

潘文忠以請辭重砲出擊，管中閔則在臉書貼文，引用金庸小說《倚天屠龍記》中「九陽真經」的口訣：「他強由他強，清風拂山崗；他橫由他橫，明月照大江」回應，一派輕鬆。《倚天屠龍記》中，張無忌在光明頂被滅絕師太的掌法攻擊後，想起「九陽真經」這要領口訣，瞬間頓悟，之後的經文是「他自狠來他自惡，我自一口真氣足。」

台大校長遴選委員會發言人袁孝維說，遴選過程一切合法，請教育部尊重遴委會決議。台大主秘林達德也希望教育部尊重遴選委員會決議，盡速聘任。因應管中閔案爭議，台大已召開學術倫理委員會、重開遴選委員會，確認管當選無疑義；台大校務會議有關管的提案都遭擱置，但教育部仍拒核定人事案，還組成「跨部會諮詢專案小組」，盼提出諮詢意見供教育部決策參考，但上周二首次開會後，即因潘請假未再開。

# 管中閔爭議懶人包

資料來源：  
《蘋果》採訪整理



## 小學老師出身

### 搞定課綱爭議

昨請辭獲准的潘文忠是少見小學老師出身的教育部長，和他共事過的人都說，潘文忠是出了名的脾氣好，任內遇上課綱、文言文比率甚至「卡管案」，他都不曾動怒疾言，而先前處理課綱爭議也順利過關，但遇上台大校長遴選案是他較不熟悉的高教領域，過程中各種政治攻擊接踵而來，讓他最後不敵政治而黯然下台。

### 推深耕計劃惹議

潘文忠談吐和藹、待人客氣。先前有次在公開場合致辭時，遇學生團體舉布條並高喊口號、抗議兼任教師不適用《勞基法》，他在警力保護下大可逕行離開，不料他卻帶頭走向抗議群眾，直接和學生面對面闡述自己想法，且期間學生不斷搶白，也未曾動怒，甚至還阻止幕僚打斷學生講話，風度可見一斑。

潘文忠任內大力簡化各類評鑑、訪視，並鼓勵中小學走向創新教育，皆頗受好評，但在高教議題推出的「深耕計劃」，因讓高教競爭型經費減少、頂尖大學預算下降，也引發競爭力下降疑慮；此外，他公布註冊率逼部分私校退場，計劃成立基金融資給私立學校退場之用，也引發財團埋單質疑。

■記者唐鎮宇

## 不熟高教難進退 香屬聲家人心疼

賴清德去年9月就任行政院長後，內閣人事一直未大幅調整，僅在今年2月做過小幅調整，當時潘文忠就傳出因「家庭因素」將請辭，但仍被總統蔡英文慰留，希望這個由國小老師出身的教育部長，能堅守崗位，延續教育改革，不料卻因為卡管風暴，在外界不斷質疑下黯然請辭下台，讓執政高層十分惋惜。

### 國教專精受重用

知情人士說，過去的教育部長多半對高等教育專精，讓教育改革近年來一直在高教上打轉，教改在國教這一塊，其實更加重要，潘文忠國小老師出身，歷任台北縣教育局長、教育部國教司長，國教經歷十分完整，這也是蔡政府啟用他為教育部長的原因。

國教出身的潘文忠，在向來以高教為主導的教育部，似乎遇到了問題。據了解，在管中閔案中，教育部明明可以透過調查，開諮詢會議等方式，對管案做出明確的決定，但潘卻恐因對高教不熟，加上外界批評壓力日增、政治力不斷介入，讓潘十分疲憊。知情人士說，潘文忠3個月來面對高度關注，藍軍接連的批評，讓潘及其家人感到無法承受，才堅定請辭。

■政治中心

## 燙手山芋 繼任者仍要面對管案

潘文忠請辭教育部長後，接任人選府院高層正展開徵詢作業。據了解，目前浮上台面的，包括國立中山大學校長鄭英耀，以及國立屏東大學校長古源光。古昨日稱對此事毫無所悉，鄭也說未獲徵詢，還要媒體讓他過正常生活。

### 中山 屏大 校長列名單

每到教育部長出缺，扁時期曾任教育部次長、現任高雄市政府教育局長范巽綠，以及教育部前主秘莊國榮都會被提及。但兩人一直與教長一職失之交臂。此次潘文忠去職，據了解，府院高層連日密商，因接任人選不但要對教育改革有深切認知，還要對教育現狀有足夠的了解，更重要的，要能接手處理台大校長遴選案，讓合適人選難尋。

據透露，經密集討論，已浮現兩人選，若是傳統高教體系思考，鄭英耀獲推薦；若是要從技職教育改革或產學合作角度來思考，古源光則獲好評。但人事尚未

定案，不排除有其他人選列入名單中。

鄭英耀是政大教育博士，2003年、2006年兩度借調高雄市政府教育局局長；2016年任中山大學校長，校內評價佳。古源光是美國康乃爾大學食品科學研究所博士，曾任屏東縣副縣長，一位與其共事的資深同仁透露，古早年退出國民黨，未再加入其他政黨，與民進黨互動不錯，辦學亮眼，「會被傳出接教育部長，不讓人意外」。 ■記者陳宏銘、周昭平、政治中心



■鄭英耀、古源光（翻攝屏東大學官網）被點名是教長適合人選。資料照片

# 卡管中成教長走人

## 潘文忠：盼政治操作就此停止



行政院昨天證實教育部長潘文忠已辭職，潘文忠（右圖，檔案照片／中央社）並發表聲明強調，希望透過辭職讓所有政治操作就此停止，並提醒各界理性思考，讓台大校長遴選紛爭有重新釐清的機會。台大校長當選人管中閔（左圖，檔案照）則在臉書貼出一小段名言佳句回應。



〔中央社台北訊〕台大校長遴選案喧騰多時，至今仍未有結果。教育部長潘文忠昨天發表聲明證實向行政院請辭，強調希望透過辭職，讓所有政治操作就此停止，提醒各界理性思考，讓台大校長遴選紛爭有重新釐清的機會。

**批台大擱置爭議不處理**

台灣大學校長遴選委員會一月五日選出，中央研究院院士管中閔為新校長，原預訂二月一日上任，卻接連遭質疑擔任企業獨立董事、論文案、赴中國大陸兼職等爭議，教育部至昨天未發出聘書。

潘文忠在聲明中解釋，依法行政是他從事公職堅持的重要信念，這次處理台大遴選案也是秉持同樣的精神進行適法性監督。

潘文忠提到，台大校長動見觀瞻，當選人應向社會公開澄清自己行為所引起的爭議，「這是權利，更是義務，以做為學生的典範，贏取師生的認同。」

但他認為，台大校長遴選的各項疑義，並非徹底釐清，尤其當選人赴中國大陸兼職恐涉違法，教育部做為主管機關，不調查、不釐清才是嚴重失職。然而，教育部在釐清過程中，卻經常遭到泛政治化的攻擊和污穢，更因政治的操作，徒增同仁在行政及業務執行上的壓力和負擔。

台灣時報 1 版

# 「他橫任他橫，明月照大江」

## 管中閔引九陽真經訴心境

這名熟悉人士也說，這段文字是金庸在撰寫《倚天屠龍記》時，借用金剛經文句，做為內容心法「九陽真經」的口訣。小說主角張無忌很早就讀過九陽真經，但在面對強敵滅絕師太，不論敵人的攻勢如何兇惡，只要當他是清風拂山、明月映江，招式雖能加於己身，卻不能有絲毫損傷。

管中閔並未解釋這段話的含意，不過熟悉管中閔人士透露，這段話意旨內心的平靜、堅韌及信念才是最重要的，外面的強橫，只要能平心以對，即如清風明月般，對自己心境毫無影響。

管中閔上午受訪表示，他強，清風拂山崗；他橫任他橫，明月照大江。

他引用「倚天屠龍記」中的一段話：「他強由

校長當選人管中閔一

面，而是在臉書上貼出一小段名言佳句回應。

潘文忠請辭獲准，直

言是因管中閔案。台大

校長當選人管中閔一

面，而是在臉書上貼出一小段名言佳句回應。

## 台大：遴選無違法盼透明管

（記者張添福台北報導）台大校長遴選案喧騰多時，教育部長潘文忠更因此辭職，並在聲明中批評台大處理模糊帶過、擱置不處理。台大校方昨天回應表示，希望教育部依法行政，儘速聘任校長當選人管中閔。

台大主秘書林達德簡短表示，希望教育部能妥適處理台大校長聘任案，尊重校長遴選委員會決定，依法行政、儘速聘任當選人管中閔。

台大遴選委員會發言人袁孝維則說，遴選過程一切合法，委員會克盡職責，二十一委員中也包括三位教育部的官派代表，「全程參與，自當清楚。」

相關新聞／版

潘文忠也指出，台大遴選委員會和校務會議對各項爭議的處理，或以模糊帶過，甚至擱置不處理，當選人也不對外公開說明，任憑疑義蔓延，不但延緩校長聘任時程，更造成教育和社會紛擾，衝擊了社會對教育部及台大校長的期許，讓他深感遺憾。

### 希望遴選紛爭重新釐清

他表示，希望透過辭職，讓此案回歸到單純的校長遴選程序和當選人身分適格的討論。

教育部次長蔡清華上午受訪表示，他剛接到潘文忠電話才得知請辭一事，但潘文忠僅向他表示已提出書面辭呈，並未多說。

## 賴揆願管說明爭議

（記者李麗慎台北報導）教育部長潘文忠請辭，行政院長賴清德昨天表示，此之前行政院都還在努力慰留，但顯然教育部長潘文忠決心已定，要為大學校長遴選畫出一道標準，他原則尊重潘文忠的決定，也希望台大校長當選人管中閔應說明台大校長遴選爭議。

潘文忠發表聲明請辭，希望讓台灣大學校長更為國人敬重，很可惜這次校長遴選可說是百年來問題最多的一次，但管中閔不願說明、台大校長遴選委員會不會願意解釋，台大校務會議也不願調查。

他說，尊重潘文忠的做法，很肯定潘文忠在教育界的貢獻，管中閔也應提出解釋，讓事件儘早落幕。賴清德表示，在此之前行政院都還在努力慰留，但顯然潘文忠決心已定，希望用去職為未來大學遴選劃出一道符合社會要求的標準，「我必須要尊重，表達欽佩之意，原則上會尊重部長（潘文忠）的決定」，希望社會體諒、理解潘文忠用心良苦。

賴清德說，非常清楚潘文忠用心良苦，潘文忠十二日向他請辭時就特別提到，不管現在做任何決定，恐怕社會都會有不同意見，因此以個人去職為校長遴選畫出一道標準，希望台大校長遴選爭議儘速落幕、社會能支持未來新任教育部長的決定。



賴清德昨天上午參訪花蓮新味醬油廠後受訪說，大學校長在社會地位非常崇高，台大

校長更為國人敬重，很可惜這次校長遴選可說是百年來問題最多的一次，但管中閔不願說明、台大校長遴選委員會不會願意解釋，台大校務會議也不願調查。

他說，尊重潘文忠的做法，很肯定潘文忠在教育界的貢獻，管中閔也應提出解釋，讓事件儘早落幕。賴清德表示，在此之前行政院都還在努力慰留，但顯然潘文忠決心已定，希望用去職為未來大學遴選劃出一道符合社會要求的標準，「我必須要尊重，表達欽佩之意，原則上會尊重部長（潘文忠）的決定」，希望社會體諒、理解潘文忠用心良苦。

賴清德說，非常清楚潘文忠用心良苦，潘文忠十二日向他請辭時就特別提到，不管現在做任何決定，恐怕社會都會有不同意見，因此以個人去職為校長遴選畫出一道標準，希望台大校長遴選爭議儘速落幕、社會能支持未來新任教育部長的決定。