

# 盧燈茂接南臺科大校長

任期自8/1起至111年7/31止 將再創高教新猷



南臺校長盧燈茂教授獲教育部核定，接掌南臺科大校務。  
(記者李嘉祥攝)

【記者李嘉祥／台南報導】南臺科技大學新任校長獲教育部核定，由現任代理校長盧燈茂教授擔任第四任校長，任期自八月一日起至一百一十一年七月卅一日，將帶領全校教職員工生在高教領域持續再創新猷。

盧燈茂為成大機械工程博士，民國七十四年至南臺任教，從機械工程系講師

至系主任、機電科技研究所長、奈米科技中心主任、學術副校長至行政副校長，學經歷完備，去年經董事會指派代理校務，任內獲教育部高等教育深耕計畫與獎勵補助經費額度全國私大第一，校務無縫接軌，今年四月獲遴選為新任校長。

盧燈茂強調南臺歷經五十年努力，建

構優良軟硬實力，是培育尖端專業人才好地方，他在南臺服務卅餘年，建立深厚感情，擔任校長是責任的加重，未來將帶學生走出去，並將產業引進來，配合政府政策針對智慧機械、生技醫療等領域提供跨系所整合資源服務，並透過跨校合作協助產業升級。

台灣新生報 15 版



技職教育最大的任務是培養一批批甫畢業即可順利就業，而且在學校期間所學的技能可以與產業所需無縫接軌的技術人力；台灣早年即已推動建教合作機制、學生實習機制，近年更以產學合作做為校務成敗利鈍的評量指標，然而這種產學關係仍太過於消極，其機制也不夠全面，因此在產學關係上實無法遞交出堪稱及格的成績單。

多年來，台灣的技職教育，大致著眼於實習活動的建制，近年則以各校推動產學合作案件之數量消長，做為產學互動的成就指標，這些作為固然是屬必須，

## 如何改善技職教育的產學落差

卻非緊密連結產學關係的根本之途，因此本文擬從師資、課程、學生三方面來檢討，如何改善技職教育的產學落差。

首先就師資來說，台灣多年來的技職師資進用，並未要求技職之職場工作經驗，而且教師一經任用，幾乎即與產業脫離關係，民國一〇三年底立法通過的技術與職業教育法才終於立法規定技職師資在受聘前須具有一年以上相關業界實務經驗，而且受聘後每任教滿六年須至少回業界研習半年。此項立法其前者之一年業界經驗之年限仍嫌太短，後者推動之

成效則仍待觀察教育主管當局是否覈實貫徹的決心。另且此項有關技職師資進用之立法仍嫌不足，蓋若要謀產學無縫接軌，此法宜進一步律定、保障一定比例之課程由業界現職技師到校兼職授課，然而當前的立法對此仍未做積極的律定，誠屬遺憾。

其次就技職體系之學生來說，過去的技職學校入學規範，只是消極的不反對學生自職場回流，卻乏鼓勵措施。目前甫通過的技職教育法，卻也稍稍進一步的同意學校得優先招

收具實務經驗的學生，導致目前的技職在學生入學前，普遍未具備相關產業工作經驗，於是對產業技術了無基礎，因而所學乃不盡踏實，對技術知識的追求不知所聚亦不知所決心，於是學習普遍流於散漫、不用功、不經心、不純熟的現象。故應鼓勵高職畢業生於高職一畢業，即先到職場擔任基層員工，再配合以職場經驗為升學之加分、加權的鼓勵措施，甚至對部分科系之招生對象，尤應以具數年職場經驗者為必要條件，以改善學生缺少工作經驗的問題。

再其次就技職的課程來說，過去的規範可以說如同沒有規範，目前甫通過的技職教育法始前進一大步，要求技職課程所據之職能基準須兩年檢討一次，但這項規範固仍有下列凍項問題：其一，職能基準如何落實於課程，仍有賴有效之後續規範之律定與執行。其二，台灣各級技職學校專業課程之講授規劃，教育主管單位固然已要求授課大綱具體化、明晰化，然而如何與產業所需密切接軌之規格化、標準化仍欠有效著墨。

尤有進者，台灣多年來各所科技大學紛紛廣設研究所、博碩士班，但教育主管當局只著眼於所申請設

賴振昌

立者之門類是否為社會所需，卻未追蹤其課程開設是否貼近產業所需，亦未規範、鼓勵研究生在入學前之相關產業工作經驗，也未規範研究所學生所研究之博碩士論文題目是否要聚焦當下產業所需，於是諸多研究所開設了一堆教師自己熟悉、社會產業不需的課程，研究生寫了一大堆無關當下產業問題克服與興革之文章，這毋寧更是技職高等教育資源浪費，也是高級技術人力的庸才化與閒置化的原因。

(作者為公聯前立委、台北商業科技大學前校長)

## 文大選校長 一波三折

# 張冠群、袁興夏辭董事 李天任復任由教部定奪

李侑珊／台北報導

文化大學昨(7)日召開董事會，專任董事張冠群、袁興夏主動在會中辭去專任董事的職務，至於董事會行文教育部，盼能讓前校長李天任復任，文大董事會表示，最後仍以教育部的決定為主，但教育部若不同意復任案，董事會全數同意，不排除依照規定重啟校長遴選。

昨日召開的文大董事會，由文大董事長張鏡湖主持，擔任文大董事的潤泰集團總裁尹衍樑、文大專任董事袁興夏與張冠群3人同時現身，另外，張鏡湖之女、文大董事張海燕及蔡政文等人也都到場與會，9名董事皆出席董事會；而文大代理校長王淑音、文化大學法學院院長許惠峰也都親自參與會議。

依照文化大學第18屆第9次董

事會議程，提案一在於解除袁興夏的專任董事職務。董事會議程提案二，則為解除張冠群的專任董事職務；提案三則在於討論第八屆校長遴選案，即台科大資管系特聘教授盧希鵬，在校長遴選結果獲得100分，其他人選為60至63分，恐涉及操控之嫌。

文大董事長發言人張少騰表示，袁、張二人主動在會議中辭去專任董事職務，袁在校內的辦公室因此將撤除，但至於兩人是否適任董事，董事會並未做出決議；而針對本次校長遴選事件，以及讓原校長李天任復任，若教育部裁定不符合規定，需重啟校長遴選機制，董事會一致同意可配合重啟校長遴選機制，而日前投入校長遴選的候選人，包含盧希鵬等人，也開放加入參加遴選，「每位候選人都可以回來」。

中國時報  
A6版



文化大學召開董事會，袁興夏  
(左二)及張冠群(右二)辭  
去董事。(陳怡誠攝)

# 台大管校長 教部公文沒寫准或駁

## 未提管中閔是否可再參加遴選 僅要求立即重啓遴選程序

【記者馮靖惠、吳佩旻／台北報導】「校長遴選委員會的組成及遴選程序難認與教育部上月廿七日宣布駁回台大校長當選人管中閔人事案，直至上周五台大師生新五四運動當天發出公文，台大到昨天才收到。根據公文內容，教育部未明確寫出「准」或「駁」字眼，也未提管中閔是否可再參加遴選，主旨僅說台大

文，未呈現遴選委員會違反哪條法源，就抽象指控台大未釐清爭議，毫無道理。民進黨立委黃國書說，教育部現在希望台大重啓遴選程序，並不是爲了「拔管」，教育部只是希望釐清事實，並非針對管中閔。

台大主秘林達德昨說，正積極了解公文內容，下一步該如何走，將看本週六臨時校務會議的討論結果。國民黨立委柯志恩質疑，教育部的公文先援引大學法、高等行政

教育部指出，這項重大利害關係，未曾經兩人及台大於遴選過程揭露，在候選人間形成不公平競爭，遴選委員會組成及其程序未符正當行政程序原則，並指國立大學校長遴選仍應遵循行政程序法。教育部說，管中閔兼任案校內程序未完備，實屬不當，建議於重啓遴選程序檢視候選人資格時，一併注意。

律師葉慶元說，教育部若做出聘或不聘的決定，都是行政處分，但教育部公文未提「聘任」或「駁回」，是在玩文字遊戲，打算用這個方式回避當事人提起行政訴訟的權利。聯合報 A4 版

管案爭議延燒

# 教授兼任獨董 金管會將訂明確規定

〔記者王孟倫／台北報導〕台大教授管中閔未經台大正式核准就違法上任台灣大三項兼職引發爭議，金管會主委顧立雄昨在立法院強調，專任教授在股東會選舉獨董前應先取得校方同意，未來將研議制定更明確規定；而立委曾銘宗也提案，要求金管會在三個月內，就金管會權責，提出教授兼任獨董之具體解決辦法。

## 立委要求三個月內提具體解決辦法

顧立雄昨出席立法院財委會，針對台大校長遴選案中，管中閔的獨董適法性問題，國民黨立委賴士葆與曾銘宗等都表達不滿；賴士葆質疑，金管會對上市櫃

進行教授兼職獨董調查，是「興大獄」、「非我族類、必殺之」，光是台大就有二百四十位教授兼任獨董，其中估九成多取得校方同意函而採取回溯的方式，對拔管案，金管會若要一視同仁，等於把所有公司拖下水。

## 管兼任獨董未獲台大同意、未揭露

但顧立雄反駁指出，管中閔本身擔任獨董資格沒問題，金管會也沒意見，但涉及教育法規及台大規定，他要當台大校長有爭議，這是兩件事情；管中閔爭議一是台大二〇一六年已修正兼職相關規定後，需先取

得校方核准的問題，二是兼任獨董和薪酬，參與台大校長遴選過程，是否要揭露的問題。

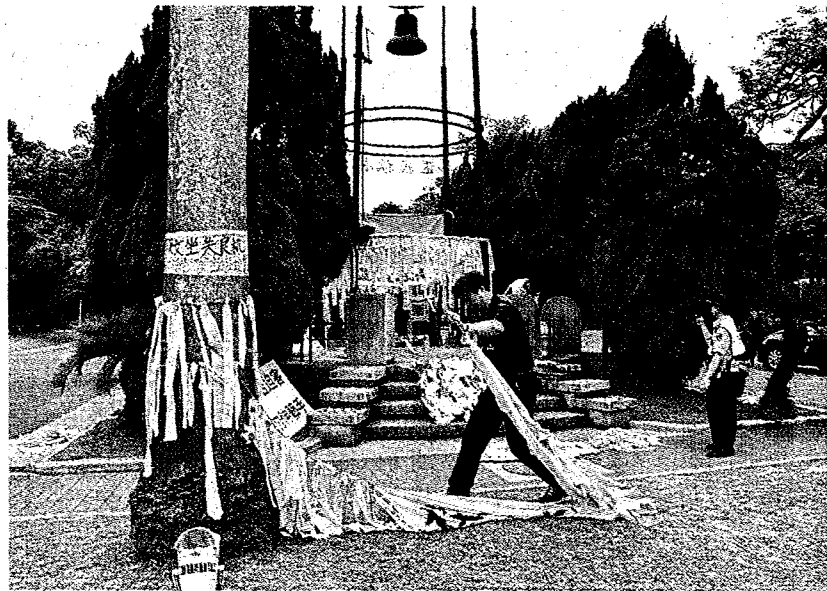
顧立雄並說，問題還有是在追溯確認前，獨董等兼職若程序未完，就有參與董事會等決議，若未來未能建立產學契約？未補足程序？這段爭議時間會有公司治理上的疑慮。

顧立雄表示，金管會目前調查是因應立法院財委會要求，現在正好趁這個機會釐清，做政策上讓程序完備。他強調，最好是在股東會選舉前校方就有同意，「讓程序完備，獨董當選後去執行獨董，就不會有疑慮。」

自由時報 AS 版

# 台大拆黃絲帶 設意見表達區

自由時報 AS 版 週六開臨時校務會議 師生呼籲處理遴選案必須行政中立



台大校方昨天上午展開亂掛黃絲帶的拆除行動。(記者吳柏軒攝)

〔記者吳柏軒、黃以敬／台北報導〕台大陷入「挺管」、「反管」紛爭，日前挺管派團體發起所謂「新五四運動」引發校內衝突，更衍生學生間「布條大戰」。台大昨開始拆除未經申請的黃絲帶及布條，並將畫出意見表達區，讓不同意見布條集中管理呈現，台大傳鐘下的黃絲帶也將遷移。有台大師生更呼籲，台大處理校長遴選案必須行政中立，尤其週六臨時校務會議，希望校園民主與理性討論的前提下，找出合理共識以解決台大危機。

**傳鐘下黃絲帶也將移至他處**  
台大行政單位昨與台大學生會、台大自主行動聯盟等單位溝通協調。總務長王根樹說明，各式黃絲帶及布條都未經申請，經開會決定移除，強調台大雖有自由發言傳統，但不願校園凌亂，只是台大傳鐘上的黃絲帶有象徵大學自主精神，暫時保留，後續規劃校門口大學廣場圍牆、台大鹿鳴堂等區，架好意見表達區後，讓各派布條、意見都可表達，也會再將傳鐘的黃絲帶遷移該處，將盡快完成作業。

**學生團體決定直播校務會議**  
此外，對於台大行政單位決議將提訴願，且週六將再召開臨時校務會議，二度針對台大校長遴選案討論，但目前會議提案限於討論大學校長遴選為大學自治範圍一案，建議議決文第一條是要求教育部要處理屬於大學自治的台大校長遴選案，程序委員會更決議不開放臨時動議，在在引發部分師生不滿，質疑涉行政凌駕校務會議。

**教授要求會前提供法律意見**  
台大國發所教授劉靜怡昨則發文質疑，先前學生連署要求召開臨時校務會議，代理校長郭大維找的法律顧問意見，後來全被教育部否決；這次台大行政單位選自決定週六開臨時校務會議，應找三個具名負責的書面法律意見，才能讓校務會議代表有依據，進而判斷行政爭議的利弊得失。

## 台大富X爺們認同卡

國民黨、綠聯會、799社士、種家盟跨界聯名  
立即線上申請，專霸即刻擁有！



- 提供最高3%票數回饋
- 公館公園使用權無上限
- 免費抗爭現場群眾召喚
- 新戶辦卡首刷滿額送管T
- 現在申辦，就有機會加入拔丁插管計畫！

警告：  
• 使用本卡可能被認定為政黨附隨組織  
• 純屬惡搞請不要問要去哪辦

謹慎遴選 信用無價  
網路全場購物利率：8.75%~15% 標準白：2018年5月4日  
網路全場購物利率：8.75%~15% 標準白：2018年5月4日

## 學生KUSO富X爺們認同卡 藍綠都有

台大校長遴選爭議衍生「挺管」、「反管」聲浪；網路上出現KUSO圖片，有學生仿造信用卡、自製「台大富X爺們認同卡」等，打造藍、綠兩款圖樣，還打上免費抗爭現場群眾召喚，現在申辦，就有機會加入拔丁插管計畫等語，意圖搞笑。(圖：取自網路，文：記者吳柏軒)

董事會決議回聘前校長李天任

自由時報 AS 版

# 文大：教部若不淮將重啟遴選

〔記者吳柏軒、黃以敬／台北報導〕文化大學可能重啟校長遴選？文化大學昨召開董事會，再確認讓原校長李天任復任文大校長職位的決議，但董事會也決議，如果教育部不同意李天任復任，則不排除重啟校長遴選。

文大去年底選出台灣科大特聘教授盧希鵬為新校長，原訂今年二月上任；但董事長張鏡湖質疑遴選有弊而拒簽當選公文，教育部無從核備聘任。文大更於四月底開董事會，決議讓已請辭的前校長李天任重任校長職位。但教育部先前強調，李早已請辭校長定案，重任需檢視合法性，而文大董事會若再運作超乎常理無章法，不排除依法提報私校諮詢會及法院解散全體董事。

文大昨再開董事會議。文大董事會發言人、律師張少騰會後對媒體表示，會議再度確認李天任重任校長的決

議，但董事會也新增決議，假如教育部不同意李復任，不排除重啟校長遴選。

## 新校長盧希鵬：對私校精神傷害極大

盧希鵬則發聲明質疑，文大董事會可能重啟校長遴選，對他個人的事小，但對台灣私校精神傷害極大，文大董事會不僅曾發文於今年三月報教育部核備，五月還發文要他在五月六日前辭去台科大教職等所有職務，五月七日卻又開會要重聘前校長？他質疑文大董事會各種行為的合法性及正當性，呼籲教育部應依法判斷處理。

教育部強調，私大校長產生應先組成校長遴選委員會按程序遴選，由董事會投票後再報部核備聘任，教育部將等收到文大董事會會議報告後，進一步釐清適法性。

〔記者吳柏軒、楊綿傑／台北報導〕台大又傳學術倫理爭議案！台大藥學研究所長陳青周遭檢舉，一年多前有六篇掛名論文在匿名學術審查網站「PubPeer」上被踢爆有假及重複使用圖表等問題；台大、科技部介入調查，目前台大初步認定是其指導學生的論文照片有誤，非故意造假，但有督導不周責任。

### 學生誤植圖片 非故意造假

台大研究誠信辦公室主任、研發長李芳仁證實指出，有接獲陳青周論文案檢舉，醫學院介入調查，後來查出，陳和其指導學生共同投稿，但有兩名學生在原始論文各有一研究照片出錯，衍生數據有誤。最後學倫審查認定，該案非故意造假，而是疏忽所致，但陳有督導不周責任，因此送教評會，最後處分是要求學生須完成訂正。

陳青周的實驗室人員則表示，她近期出國，下週回國才可說明。而陳青周曾受媒體訪問則指，被檢舉六篇中僅兩篇有問題，是學生粗心誤植圖片，原始數據作證無誤，二〇一六年發現後，隔年勘誤已獲期刊接受。

科技部則表示，去年十月接獲檢舉指陳青周發表六篇論文涉及重複使用相同圖片等涉違反學倫案，已依法進行審查，最快兩個月內有結果。若查證確有違學倫，輕者書面告誡，重者會停權一至十年，最嚴重甚至終身停權並追回補助款項。據了解，陳現有一科技部補助計畫在執行，金額約一百多萬元。

但學界也傳，日前中研院生化所前所長陳慶士被美國查出論文涉抄襲而辭職，陳慶士英文名「Ching-Shih Chen」跟陳青周「Ching-Chow Chen」相近，在PubPeer網站有多篇連結，恐使陳青周也被疑涉學倫爭議。陳青周受訪也曾為自已叫冤，指部分檢舉是烏龍、受音譯同名之累。

# 台大藥學所長陳青周涉學倫案 判定督導不周



# 打造YunTech矽谷 雲科大創業園區落成

## 逾20單位聯盟簽署合作 提供創業團隊或自由工作者進駐 提升產業多元發展

記者劉春生、陳其傑  
／雲林報導

國立雲林科技大學七日舉辦創業園區落成暨創新育成聯盟簽約儀式，縣長李進勇、雲嘉南區聯合服務中心執行長許根尉、中部科學工業園區管理局副局長許茂新、雲林科技大學校長楊能舒、斗六市長謝淑亞皆出席參與簽約儀式，李縣長期許YunTech矽谷創業園區的成立，能成爲中區創業新聚落中心，帶動產業升級、提升產業的多元發展及競爭力。

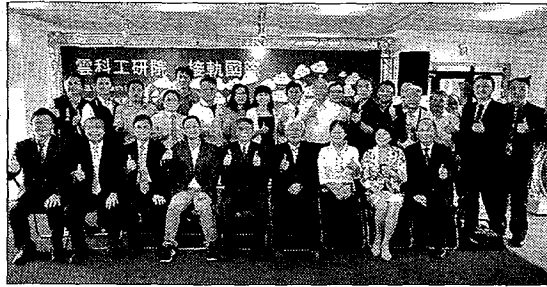
李縣長表示，全球化時代科技升級迅速，雲科大產學與智財育成營運中心作爲在地產業創生橋樑已有廿年，透過產學合作協助許多青創團隊順利營運，盼創業園區成立能成爲產官學界合作平台，造就縣內民生化工、電子資訊、文創科技等三大領域產業萌芽。

楊能舒校長表示，產學研大樓作爲教育部第一棟經費挹注建造的創業園區，因應全球經濟及科技變遷，雲科大集結產業界及學術界的需求，創立「未來學院」與「雲科工研院」，將打造以「學生學習爲中心、以適性揚才爲目標、以教育創新爲策略、以社會與產業爲場域」之YunTech新型態教學培育系統，搭配公部門、企業社團和民間等資源，成爲中區最大創業園區。

現場邀請超過二十個單位進行聯盟簽署合作協議，共同打造產學研大樓成爲中區創業新聚落中心，提供創業團隊或自由工作者進駐。

# 雲科大創新育成聯盟簽約

## 成立創業園區 盼提升產業多元發展



打造YunTech矽谷 雲科大創業園區落成暨創新育成聯盟簽約儀式。(記者劉春生攝)

【記者劉春生／雲林報導】國立雲林科技大學昨(七)日舉辦創業園區落成暨創新育成聯盟簽約儀式，縣長李進勇、行政院雲嘉南區聯合服務中心執行長許根尉、科技部中部

科學工業園區管理局副局長許茂新、教育處長梁恩嘉、建設處長蘇孔志、雲林科技大學校長楊能舒、斗六市長謝淑亞皆出席參與簽約儀式，李縣長期許YunTech矽谷創業園區的

成立，能成為中區創業新聚落中心，積極帶動產業升級、提升產業的多元發展及競爭力。園區內將結合公部門、企業社團、創投等各項資源，同時串聯「雲中街文創園區」與「古坑綠色隧道」帶動雲林創新育成連帶效應。目前新創園區企業進駐率已達七成，聚焦民生化工、電子資訊、文創科

技三大領域，輔導企業包含雲林傳統產業、綠能產業和日本知名動畫企業，提供創業團隊或自由工作者進駐。

活動現場邀請超過廿個夥伴單位進行創新育成聯盟簽約儀式，包括雲林縣政府、斗六市公所、各工業區協進會、資策會、中部大學育成中心和民間育成示范喜綠光原創等單位成功簽署合作協議，共同打造產學研大樓成為中區創業新聚落中心。楊能舒校長表示，產學研大樓作為教育部第一棟經費挹注建造的創業園區，因應全球經濟及科技變遷，雲科大集結產業界及學術界的需求，創立台灣前所未有的「未來學院」與「雲科工研院」！

# 盧燈茂接掌南臺科大校長 教部拍板

■郭文正  
南臺科技大學新任校長於日前（4日）獲教育部核定，由透過遴選的現任代理校長盧燈茂擔任第四任校長，任期自107年8月1日起至111年7月31日，將繼續帶領該校再創



新猷。

盧燈茂為國立成功大學機械工程博士，民國74年至南臺科大任教，從機械工程系講師、副教授、教授、機械工程系主任、機電科技研究所所長、奈米科技中心主任、工學院院長、學術副校長、行政副校長，於去年11月間經董事會指派代理校務，今年4月2日獲選新任校長。

盧燈茂學、經歷完備，對校務嫻熟，代理校務期間南臺科大陸續獲得教育部高等教育深耕計畫與獎勵補助整體發展經費之私立科大第一高額補助，也獲得Cheers雜誌調查

為2018企業最愛私立科大第一、連4年（104至107年）獲「校長互評大學辦學績效」前20之唯一私立科大等佳績，校務推動已無縫接軌，更為「南臺科大」在高教領域持續綻放異彩。

即將在8月1日正式上任的盧燈茂表示，感謝董事會的愛護與支持，也感謝歷任校長對校務發展的用心與努力，讓南臺科大有如此卓越的聲譽。在南臺服務30餘年來，已對學校建立了深厚的感情，擔任校長職務是一種責任的加重，爾後將與全體師生共同打拚，共創未來。

●南臺科大新任校長盧燈茂認為該校經由近50年的努力，已建構優良的軟硬體實力，是培育頂尖專業人才的好地方。圖／南臺科大提供

# 高苑舉辦師生聯誼活動

【本報記者黃守作高雄報導】高苑科技大學進修學院及進修專校於昨天下午，在該校卓越園區，共同舉辦師生聯誼活動，在摸彩助興下，為整個活動，掀起高潮。

高苑科技大學進修學院及進修專校師生聯誼活動，是由進修學院及進修專校主任謝德鑫主持，該校校友會榮譽理事長黃守作、行銷系主任吳雅蓉、休閒運動管理系主任金明央、教授邱翼松、羅元鴻、游正忠、廖清海、陳恒毅等師長

到場，與300多位學生進行聯誼活動。

高苑科技大學進修學院及進修專校為讓與會學生滿載而歸，為與會者準備豐富烤肉餐點，透過同學們的同桌烹煮食材，來幫助同學們彼此認識，促進情誼發展。

聯誼活動除了有精緻烤肉餐點外，更安排卡拉OK歌唱表演及歌舞節目表演，並在摸彩活動的助興下，為整個活動，掀起高潮。

民眾日報 11 版



高苑科技大學進修學院及進修專校共同舉辦師生聯誼活動，由該學院主任謝德鑫主持。  
(記者黃守作攝)

# 海大美食週 全台校友會分享家鄉味



↑國立台灣海洋大學聯誼性社團結合各地區學生校友會聯合舉辦「海大美食文化週—食在友誼思」每天擺攤向大家介紹各地特色美食。

中華日報 4版

(記者楊耀華攝)

記者楊耀華／基隆報導  
為了協助推廣觀光，國立台灣海洋大學聯誼性社團結合各地區學生校友會聯合舉辦「海大美食文化週—食在友誼思」，自即日起到五月十一日每天中午在海大展示廳前廣場擺攤，介紹各地特色美食，與大家一起分享懷念的家鄉味，同時撫慰異鄉學子思鄉的情懷。

海洋大學課指組表示，這次由聯誼性社團主辦的「海大美食文化週」分別由來自全台各地的學生校友會，包括南高屏友會、雲嘉會、中友會、竹友會及蘭友會等參與，帶來各地的小吃及熱門商品，現場烹調販售或提供預購，透過美食向全校師生介紹家鄉的特色。

海大美食文化週現場販售的商品包括由南高屏友會帶來的蝦餅、小鮮肉奶茶及依蕾特布丁；蘭友會準備奶凍捲、鴨賞、鴨賞飯糰及花生捲冰淇淋；竹友會則有香腸、花枝丸、棉花糖烤吐司及冬瓜茶；中友會主要販售多多綠、綠茶、紅茶等各式飲料；雲嘉會提供蛋捲、鹹蛋黃餅、冰棒及胡椒餅等；另外，由於部分冷藏食品需要維持低溫保鮮的緣故，現場不販售，提供網路預購方式訂貨，可上各地區校友會FB粉專洽詢預購資訊。



# 教育部有權駁回台大遴選校長嗎

蘋果日報 A8 版

**台**大校長遴選風波，教育部日前正式發文，以台大遴選委員會之組成及程序，不符正當行政程序為由，要求台大應速重啟遴選程序。台大校方不服，認為教育部違法，拒絕重啟遴選且揚言訴訟對抗；但校內也有不同聲音，除了遴委會教授代表沈冠伶發表《很沉痛！很遺憾！》的強烈聲明辭任委員之外，台大學生代表大會幹部們也聯名聲明，認為教育部駁回台大校長遴選結果，於法有據且並無侵犯大學自治，最後並呼籲台大校方盡速重啟遴選程序。

## 聘任權在教部有前例

不論台大校內、校外，或挺管、反管的哪一方，至少在公開發聲的部分，都主張應依法為之。既然如此，在法言法，本案涉及一系列的法律問題，例如管中閔教授兼任獨董程序是否合法？遴選程序有無違反利益揭露要求？可否排除《行政程序法》第32、33條的迴避規定？教育

部駁回後，台大就本案有無提起訴訟的當事人適格？不過，核心的先決法律問題仍是：國立大學校長之聘任權，究竟屬不屬於教育部？教育部對於國立大學校長遴選組織、程序及人選等，有無適法性的監督權限？

如果答案否定，其他當然不用多說了！挺管當然有理，教育部就是違法越權。台大前校長李嗣滂，日前至椰林大道聲援挺管活動時，就痛批蔡政府用了洪荒之力拔管，「簡直無法無天」。李前校長可謂否定說的代表人物，他堅持國立大學校長自從二階段改為一階段遴選後，教育部依法就只能核定聘任。

果真如此？李前校長或許不知，關於上開「一階段遴選制」的法律適用問題，實務上已有成功大學的先例，法院明確採取肯定說，認為聘任權限仍屬教育部（高雄高等行政法院105訴74判決）。事件緣起是成大於2014年10月遴選新校長，競爭激烈，結果蘇慧貞教授以1張廢票之差當選，但成大部分師生質疑遴選程序票數沒公

開、也有廢票疑雲和劃記方法爭議等，不但校務會議代表們發起「補正校長遴選程序」連署活動，鬧上媒體，隨後又聯名提起訴願和行政訴訟。

## 台大校長具公益性質

該案判決於去年中甫出爐，指出2005年12月28日《大學法》修正前國立大學校長產生之方式，係由各校組成遴委會遴選2至3人，再由各大學報請教育部組織遴委會擇聘（即二階段遴選）。修正後，將二階段遴委會合一，由遴委會遴選出校長人員1人，再由教育部聘任之，「聘任國立大學校長權限明定在教育部，是決定國立大學校長之行政權限屬教育部，遴選委員會並無單獨決定權。……教育部就遴選結果是否採認，自仍有決定權，不因修法後改遴選1人而有所不同。」

至於《大學法》修正後聘任權限仍屬教育部，立法理由亦言簡意賅表示「公立大學主要經

費來自政府，政府不能推卸監督之責任」，而尊重大學自主的考量，就已經體現在遴委會組成方式，畢竟「5分之4之遴選委員係由學校推薦產生」。既然成大情形如此，去年拿政府經費近70億元的台大，更不可能否定教育部就遴選結果行適法性監督之權限，更何況台大校長具有強烈的公益性質。

## 歹戲拖棚非全民之福

歹戲拖棚並非台大或全民之福，期待本週六校務會議有所決定。台大正教授年薪不過100多萬元，擔任台哥大獨董併計分紅，報酬利益可能高達教授薪資5到8倍之多，但遴選過程事先未揭露這個重大利益訊息，要怎麼捍衛程序的正當性及合法性呢？最後也最令人納悶的是，容許大學教授兼任營利事業的獨董，到底要促進什麼「學術自由」呢？

相關新聞刊《政治》版



# 269

億人民幣

## 北京清華經費高 比台大多逾七倍

記者 林則宏

兩岸大學近來新聞不斷，在傳出台大經濟系因為「錢緊」發出的三張聘書全數擯龜消息的同時，大陸則傳出有七所大學今年度預算破人民幣百億元。其中，北京清華大學（見圖）經費更高達人民幣269億元（約新台幣1,200億元），比台大高出七倍有餘。

大陸大學收入來源主要為：一般公共預算撥款、事業收入、其他收入（包括捐款）、上年結餘，部分學校還有事業單位經營收入。

北京經濟日報報導，以清華大學和北京大學為例，兩校來自財政撥款的收入相差無幾，都在人民幣50億元出頭。但清華的事業收入近人民幣104億元，北大則為48億元左右。亦即，清華的事業收入占年度收入總額（不包

括上年結轉）的半數以上。

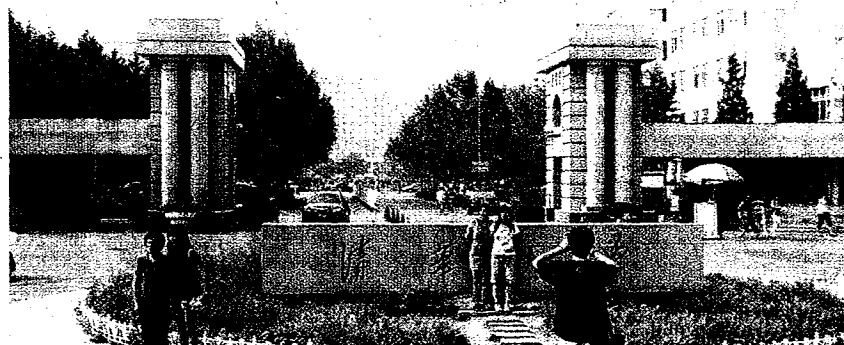
大陸大學的事業收入，一般指學校開展教學、科研及其輔助活動取得的收入。不少頂尖大學在這方面生財有道，例如上海交通大學今年事業收入就達人民幣56.5億元。

此外，企業家或傑出校友捐款回饋母校，也是不少大陸大學重要財源之一。

據統計，2017中國大學校友捐贈排行榜，清華大學累計就高達人民幣25億元，居大陸所有大學之冠。

為紀念北京大學建校120周年，百度董事長李彥宏日前宣布，捐款北京大學人民幣6.6億元。

緊接著在清華大學107周年校慶上，京東集團董事局主席劉強東也大手筆捐款人民幣2億元給清華。劉強東去年



### 陸大學今年預算前五名

單位：人民幣億元

北京清華大學	269.45
浙江大學	154.65
上海交通大學	144.88
中山大學	134.92
同濟大學	134.21

資料來源：新京報

6月還曾捐給母校中國人民大學人民幣3億元。

小米董事長雷軍畢業於武漢大學，過去也曾多次捐款武漢大學。阿里巴巴董事局主席馬雲同樣多次回饋母校杭州師範大學。2015年馬雲捐款人民幣1億元，創下該校歷來單筆捐款最高紀錄。

# 青春設計節X影展 圓滿落幕

台藝大奪下最受矚目的「影視類金獎」與「動畫類金獎」 南藝大拿下兩銀一銅 同為今年影展最大贏家

【本報記者徐炳文高雄報導】為期10天在高雄駁二藝術特區展出的「2018青春設計節X影展」，共有57組創意設計競賽及43組青春影展入圍團隊參與，歷經學界、業界、評審團及市場的檢驗，於昨日圓滿落幕，並舉行頒獎典禮；最受矚目的兩大首獎「影視類金獎」與「動畫類金獎」，皆由台灣藝術大學奪下，台南藝術大學則拿下兩項銀獎、一項銅獎，同為今年影展最大贏家，頒發近150萬的競賽總獎金。

高市府副市長史哲表示，青春設計節由最早的幾所南部創意設計科系聯展，辦理至今12年了，舉辦的人都已經不再青春，卻仍然為下一代設計學子傳承而努力。尤其是持續支持青春設計節的企業們，讓青春設計節成為全台唯一競賽獎金來自於企業贊助，在產官學各方的合作下，共！A6P為高雄年輕設計能量挹注一股強而有力的支撐力道，我們看見設計浪潮帶給這座城市一波生命與活力，期待參與青春設計節的準設計師們，

繼續為這座城市提供更多想像與前進的能量。

文化局長尹立說，青春設計節是台灣設計領域的重要賽事，亦是象徵高雄對於設計產業的高度重视，提供一個藝文平台舉辦各類活動及競賽，期勉學子，這四年的過程，會是日後工作或創業上最好的養份，並保持這股熱忱，繼續地為設計環境貢獻心力。

獲獎的台灣藝術大學的馬曉輝導演以《天台上的魔術師》擒下影視類的最大獎項、盤思好導演的《

霓虹》為動畫類首獎，兩位導演都以純熟的技術、細膩的敘事能力！A1A獲決審評審的一致讚賞，其中《天台上的魔術師》更得到五位評審的最高分，「技術超乎想像的精準，鄭人碩與吳可熙的演技逼視社會邊緣的被害處境，讓人感動不已」，毫無爭議首輪投票就奪得影視類金獎的肯定。《天台上的魔術師》與《霓虹》也率先取得2018高雄電影節「台灣學生獎」競賽的入圍資格，為年底全台最大的短片比賽掀開序幕。



「2018青春設計節X影展」共有57組創意設計競賽及43組青春影展入圍團隊參與，學生們在影展頒獎上熱血沸騰。  
(記者徐炳文攝)





2018青春設計節正修時尚周冠學環保pizza盒奪銅獎。

## 2018青春設計節 正修周冠學環保pizza盒奪銅獎

【本報記者邱英明高雄報導】正修科大時尚系同學周冠學一舉在「2018年高雄青春設計節」拿下銅獎，正修科大時尚系主任吳守哲表示，時尚系學生畢業專題執行過程，老師多鼓勵以細微洞察力思考，如何透過創意設計切入社會、環境、人文關懷等不同議題，讓學生在畢業前最後一哩路，藉由專題製作學習團隊分工，提昇進入職場專業競爭力及自信心。

2018青春設計節「創意設計競賽」包括有互動科技與遊戲設計類、立體造型暨產品設計類、空間設計類及視覺傳達設計類，正修科大時尚生活創意設計系

在「視覺傳達設計類」14件入圍作品中佔3件，由周冠學同學設計的「SIRCALL」作品，以改良pizza原有包裝結構做為發想，以訴求消費者能夠二次利用pizza盒，將未即時食用完畢的pizza，分裝起來放入冰箱，達到節約資源、愛護地球的效果，獲得評審青睞，榮獲「銅獎」。負責指導的老師賴岳興說，專題漫長的一年過程中，「SIRCALL」的設計學生周冠學有一些特別的地方，那就是很強烈想完成好作品的企圖心，更具自律執行力，再加上四年設計學習得以發揮，作品表現自然能水到渠成。

周冠學原本參與的專題並不是「

SIRCALL」，而是另一項主題，經過一段時間的參與發覺，並不適合他的興趣，不是他想要的，便毅然決然「跳出」，自己再思考出pizza盒可以更多元、更環保，幾經研發改造，製作出「SIRCALL」這個主題，令人眼睛為之一亮，終能得獎。能獲評審青睞獲獎，很感謝系上老師的教導與協助，讓他有機會發揮創意為正修爭光。

正修四技日間部、進修部及假日進修二專、二技班目前正熱烈獨招中，歡迎對生活工藝、商品設計、商業設計感興趣的朋友能加入設計學習的行列，詳情請洽正修科技大學招生組。

## 龍華科大、印尼大學 締結姊妹校

【記者江禹嬋／台北報導】龍華科技大學推動教育新南向，日前與印尼 Universitas Sebelas Maret (UNS) 國立大學簽署合作備忘錄，並締結為姊妹校，將展開緊密交流合作，提供學生多元學習管道，共同強化雙方各項專業領域交流及華語教學合作關係。未來將積極推動交換學生或實習生、師資培訓、教師與行政人員交流、特殊短期學術交流等事項。

UNS 是印尼知名綜合型大學，擁有農工商及文化藝術等學系、專科至博士等各類學程，學生 3 萬餘人。該校今年並入選 2018 年 QS 亞洲大

學排行榜前 400 名（印尼共有 17 所大學入選），學術表現相當優異。

UNS 大學副校長 Dr. Widodo Muktiyo 一行人，日前拜會龍華科技大學，雙方並針對彼此辦學現況與發展成效，進行高等教育心得交流，交換產學合作與學用接軌等實務經驗。

龍華科大校長葛自祥表示，該校秉持「務實、卓越、創新」教育理念，定位為培育產業優質實務人才、提供創新技術服務的應用型科技大學，多年來積極推動產學鏈結、學用合一的實作教育。◇

大  
紀  
元  
時  
報  
A6  
版



名家觀點

## 教授兼任獨董 搭橋產學合作

■陳清祥

數月來，各界高度關切教授兼任上市櫃公司獨立董事情況，據媒體報導，全台有近450位專任教師有此兼職情況，除了先前監察委員已透過監察院調查處發函台大，要求填寫全校教師兼職情形外，金管會也要求證交所及櫃買中心徹查。調查有助於釐清現況及清楚規範行之多年的慣例，但是否可能有副作用？

依媒體報導，過去三年半有近300位獨立董事發現責任重、報酬不高，而紛紛請辭，在樂陞案等事件後，更多獨董掀起跳船潮，再來一次大清查是否會造成更多教授請辭或降低擔任意願，進而造成獨董荒呢？值得大家正視，而教授兼任獨董究竟應該積極鼓

勵或是嚴加限制呢？當然也不是所有教授都是適任獨董，他們必須瞭解公司所屬產業，瞭解企業經營，具備執行職務所必須之知識、技能及素養，及有時間投入。

有人主張教授應該專心從事研究及教學，儘量減少在外兼職，甚至批評擔任獨董就表示「產學不分，產學利益輸送」等，顯然外界對獨立董事的角色仍然有不少誤解。獨立董事是專業並且具獨立性的角色，制度設計上，獨立董事在協助主管機關及大眾股東監督大股東及經營團隊是否有不當作為（防弊），並帶進外界觀點協助企業創造價值（興利），協助提升公司治理。

依教育部「公立各級學校專任教師

兼職處理原則」，兼任上市櫃公司獨立董事，該營利事業與學校要有產學合作關係，要與教學領域相關，及不得影響教學研究本質工作等，且事先以書面報經學校核准。為避免學校教育工作過於理論與實務脫節，教育部應鼓勵大學「產學合作」，教授擔任企業獨立董事，正可以結合學術研究，以專業協助企業防弊及興利，另外透過參與企業董事會運作，更深入了解實務，讓教學及研究更切合實際，有利於教出來的學生既深入研究理論又通曉實務運作，才能成為企業可用之才。

高教人才出走不段出現，媒體日前報導，包括台大、清大教授被加拿大、香港等挖角。近日，大陸國台辦祭

出的「31項惠台政策」中包括鼓勵台灣教師到大陸任教及提供研究經費。台灣許多學校原本就存在教師老化嚴重，資淺老師比例太低，加上年金改革有可能引發部分菁英教師出走，低薪又難吸引國際一流教師來台任教，如果主管機關對於應該正面鼓勵的適當產學合作，兼職限制過多，恐怕引起更多的人才出走潮，也讓想加入的新人躊躇不前？

依金管會規定，所有上市櫃公司都需要設置至少兩名獨立董事，而在審計委員會持續擴大強制後，所有金融業及資本額20億元以上的上市櫃公司，及2018年新上市的公司均需設置審計委員會，甚至未來將推動所有上市櫃公司與興櫃公司，均以審計委員會

取代監察人，至少要由三席以上獨立董事組成，加上金管會推動金融事業應以自然人董事取代法人董事，未來自然人董事、獨立董事的需求將不段增加，而大學教授的人才庫又是獨立董事三大來源之一。

社會大眾應正面看待「獨立董事」在上市櫃公司的防弊及興利角色，對提升公司治理是非常重要的關鍵，至於未盡責的獨立董事及一般董事，則應透過每年董事會績效評估，確實衡量其個別及整體董事的表現。而學校在核准教授兼職後，也應確實每年定期進行評估檢討，作為是否同意教師繼續兼職的依據。（作者是中華公司治理協會副理事長，本文僅代表個人意見，不代表協會立場。）

經濟日報  
A4版

## 教授兼職獨董爭議

# 財委會：3個月提解決辦法

彭禎伶／台北報導

台大教授管中閔出任台灣大哥大獨董的爭議，金管會主委顧立雄7日在立院財委會表示，未來將修正這種「先上車後補票」的爭議，且違法兼職的獨董未取得學校正式同意前，就不要去開董事會、薪酬委員會，即不會有被投資人告的風險；財委會也通過臨時提案，要求金管會三個月內提出具體解決辦法。

顧立雄說，國立大學教授被選任上市櫃獨董並無問題，但須取得學校正式同意，否則在違法兼職情況下，出席上市櫃會議就會有疑義，目前各大學都有後面追認同意，即不會有問題，金管會還是希望在程序上完備，不要再發生類似問題。

證交所及櫃買中心上周對所有上市櫃公司發出問卷，要了解是否有國立大學教授出任獨董及取得學校同意函情況，顧立雄表示，這是做為金管會未來修改規定的參考，應不會造成上市櫃公司恐慌，且原訂問卷截止是7日，已延長至13日。

立委曾銘宗質詢，管中閔被台灣大股東會選出獨董，若因未拿到台大同意函前，就不去執行獨董職務，期間公司一旦出問題，投資人保護中心可能對管中閔提告。

顧立雄則以其律師經驗強調，法律是行為理論，若公司董事會決議是有損害全體股東，則管中閔沒有去開此董事會，就不會被股東告訴、求償。**工商時報A11版**

# 拔管效應 上市櫃董事會運作有壓

曾銘宗：教授兼獨董 未獲學校同意不能執行職務 顧立雄：三個月內提解方

記者葉憶如、邱金蘭／台北報導

政府拔管效應恐讓數百家上市櫃公司董事會、審計委員會無法運作，立委曾銘宗以16家金控為例指出，有12家金控公司的教授獨董，在被選任但尚未取得學校同意函之前的期間內，萬一出現重大事件，獨董不出席會議可能被告；面對紛擾，金管會將在三個月內提出解決辦法。

據了解，金管會與教育部將檢討現行獨董辦法，未來可能方向包括，獨董提名時就須有學校同意函、獨董執行職務時須有學校同意函，或維持現行多數學校實務作法，股東會前校長同意、股東會選上後簽署產學合作契約及學校同意後追認即可。

曾銘宗昨(7)日在立法院財委會質詢指出，金管會主委顧立雄認為，教授兼任的獨董6月股東會選任後，在未有學校同意函前，不能執行職務，否則有害公司治理，依此作法，估計有數百家上市櫃公司董事會、審計委員會無法運作。以16家金控為例，獨董是教授兼任的就有12家，有兩位獨董以上的金控則有五家，像台灣金控三位獨董全都是，這些金控的公司治理也會受影響。

顧立雄反問，為何不能在就任(獨董)前，就先取得校方的同意呢？曾銘宗說，6月中以後學校就放暑假，且學校同意函是要三級三審，從「系」到「院」到「學校」，有一定流程要走。

顧立雄表示，目前正了

解台大在2016年相關規定修改後，如何因應取得學校方面同意的流程問題。曾銘宗要求金管會應依金管會組織法「獨立行使職權」，在三個月內提出具體解決辦法，顧立雄說，沒有問題。

曾銘宗也指出，6月股東會選任後到學校正式同意這段期間，金管會認為獨董若先上任就有害公司治理，但獨董若不執行職務，萬一這期間發生狀況，也會被股東告未盡善良管理人責任。

顧立雄則說，應採行為論，董事會決議若有害全體

## 教授兼任金控獨董情況

項目	金控名稱
一席獨董	兆豐金，華南金，富邦金，永豐金，元大金，開發金，新光金
兩席以上獨董	台灣金，第一金，合庫金，國票金，玉山金

資料來源：立委曾銘宗辦公室

邱金蘭／製表

股東，構成背信，那就要看出席董事會的董事是誰，沒有出席不會構成被告，要有出席參與決議，才會被告。

有立委說，樂陞案有獨董未出席會議一樣被告，顧立雄會後受訪表示，要看法院如何判斷，「你們拿個案

來問我，我很難回答。我是金管會主委，又不是律師。」昨天立委賴士葆也質疑，政府為幹掉管中閔「興大獄」，讓上市櫃公司掀起千堆雪；立委盧秀燕說，為了拔管，政府寧可錯殺一百，要公司在短時間內回覆問卷。

也很恐慌？顧立雄說，會找到一個平衡點，一方面兼職程序完備，另一方面讓學校兼任獨董問題獲解決，籍此機會釐清，如何讓程序完備，依問卷結果來做改進。

證交所及櫃買中心調查上市櫃公司兼任的獨董，若查出有事後追認情況如何處理？顧立雄表示，若有追認，在決議效力上沒有問題，現在較大的問題在於追溯確認前，若有參與董事會，有公司治理上的疑慮。

## 提名須學校同意函...掀論戰

【記者葉憶如、邱金蘭／台北報導】金管會考慮是否否在獨董提名時，兼任獨董的教授須有學校同意函，造成上市櫃公司提名作業困擾，金管會主委顧立雄表示，目前有兩派聲音，確實有人擔心時間及提前曝光，金管會會再了解實務運作情況。獨董提名時若須有學校

同意函，將使上市櫃公司提名作業再往前推一、二個月，對公司造成很大困擾，顧立雄昨(7)日在立法院受訪時對此表示，這部分有兩派說法。一邊是認為會影響提名作業，有時間跟不想曝光問題；另一邊則是認為，作業時程上沒有太大問題。

顧立雄以台大為例表示

，2016年修改辦法之後，是否後來程序都先走完(先取得學校同意函)才上任，也就是2016年前、後，作業模式是否不同，這是重要參考依據，若2016年後都做得到，看起來問題不是很大，所以要了解問題在那。

此外，很多上市櫃公司擔心更難找獨董，很多獨董