

「我是受過嚴格法律訓練的人」

# 呂秀蓮：教部只有聘任兩字

【記者丘采薇／台北報導】前副

總統呂秀蓮和行政院前院長張善政發表聲明，籲教育部應依法聘任管中閔。呂秀蓮昨天再拿出「大學法」強調，依照第九條，私立大學校長由教育部核准聘任，但公立大學因教育部也派人參加遴選，因此遴

選結果，教育部只能聘任。

呂秀蓮強調，她是受過嚴格法律訓練的人，懂法律的人都知道，法律明示其一者排斥其他，大學法第九條很清楚分兩項，針對公立大學及私立大學校長的產生不同，講得很清楚。依規定，私立大學校長由

教育部核准聘任，但公立大學因教育部也派人參加遴選，因此遴選結果，教育部只有「聘任」兩字。

至於呂秀蓮反對「拔管」，遭民進黨內不少立委砲轟。對此呂秀蓮表示，她並沒有故意唱反調，只是就事論事，法律面前不分藍綠，應

以理性、公正的態度對待。她說，針對此事，她請教了多位法律專家，自己也研究過相關規範，才根據法律解釋作出聲明。

呂秀蓮也反嗆民進黨內批評她的人，她表示，黨內批評她的人很多，「因為他們太年輕，不知道我一生做多少事。」她指出，整個過程中，台大校方、管中閔和教育部的處理方式和態度都值得檢討，自己的聲明是希望從法治面來討論事情，超越藍綠、黨派去聆聽，也希望爭議早點平息，社會安定下來。

# 崇右科大學生優秀攝影技術名揚國際

台灣新生報4版

## 陳允楷摘下TIFA東京攝影獎銀獎

【記者簡麗春／基隆報導】基隆市崇右影藝大學學生陳允楷展現優秀攝影能力，繼去年摘下美國IPA大獎，今年四月再榮獲TIFA東京國際攝影獎銀獎，十二日前往日本東京領獎；對攝影夢堅持不懈的他坦言，拿獎讓他更接近成為攝影師的夢，開心感謝學校幫他圓夢，並以此獎當作母親節禮物。

攝影系的陳允楷平常以蒐集模型車為興趣，之前「Yellow Crew」作品以朋友鮮豔黃色超跑、賽車為模特，憑著優秀專業技術獲得美國攝影大獎。這次以賓士G500模型車，拍攝出和雪景結合的實車感「夢想放大鏡」作品系列，拿下東京國際攝影獎銀獎。

陳允楷以光繪技法表現汽車攝影，國內外少見，連續獲美日大賽的國際認同，一張圖拍一小時，後製大概要花六至七個小時，他說，用

模型車創意發想，希望夢想路上，歷經光明和黑暗的重重考驗，只要通過便，有像極光般的美麗果實，化不可能為可能。

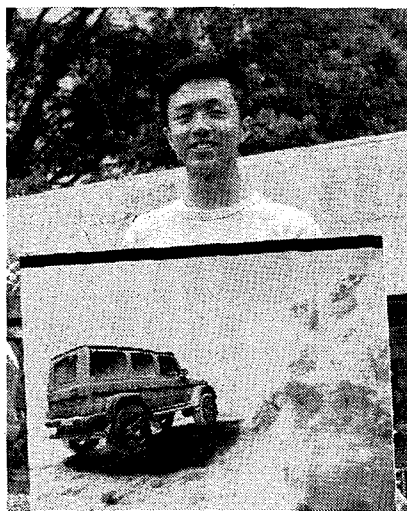
陳允楷由母親扶養長大，家境不富裕，自小貼心早熟，傻瓜相機是他攝影啟蒙老師，憑著傻勁，在台北街頭一路拍；媽媽鄭慧雅分期付款幫他購買單眼相機，讓他發展攝影興趣。

陳允楷為了一圓拍汽車的夢想，靠平日接案打工，去年十一月存了三千多元，買下賓士G500款1:18的模型車，「想要試試國外攝影，以模型車完成實車拍攝廣告，我想做

到把模型車拍出像真車的感覺。」

陳允楷在校方全額贊助下到東京領獎，校長俞維昇肯定他表現優異，為校爭光，也幫台灣在國際舞台打知名度。攝影學士學位學程主任胡齊元認同他的專業能力，能在一百多個國家參賽者中脫穎而出，是很高的榮譽；陳允楷已經獲得國際三大攝影賽事的美國IPA、東京TIFA大獎，若能再拿下法國巴黎攝影PXS，就能完封「攝影三冠王」了。

崇右主任秘書林嫻如表示，陳媽媽感謝校方讓孩子圓夢；陳允楷今年無法陪媽媽過母親節，但以獎杯作為最佳母親節禮物。



台灣囡仔陳允楷以「夢想放大鏡」作品系列，榮獲東京TIFA國際攝影獎廣告產品組銀獎。  
(記者簡麗春攝)



# 管中閔赴中兼職疑義未解

整理：記者吳柏軒

單位	事證	疑點
中研院	▶88年8月到98年1月任職期間，有23筆申請赴中，天數3天到11天，事由為演講、開會、訪問、考察等。並無赴中兼課兼職申請	●廈大刊載碩博士生課程導師等多項檢舉，中研院無能力實質調查，難認其申請赴中的活動是否名實相符
行政院	▶101年2月到102年2月任職政委會期間，無赴中國人民大學、廈大等申請，但曾奉派到安泰經管學院參加國際會議 ▶至於期間廈大、山東大學等課程將管列師資或委員，則查無申請赴中紀錄	●管遭檢舉赴廈大兼職部分，均無申請紀錄
台大	▶104年2月迄今任職，期間共33次赴中活動，主要參與國際會議、講學、訪問等，天數在1天到13天內，申請程序符校內規範 ▶人事室請財金系調查，系所去函中國廈大，回覆指管未任教職、未開專業課程、未擔任碩博士生導師等，因此認定其無在中國兼職	●廈大等網頁呈現的課程及兼職資訊，財金系表示無法調查，也無從判斷真偽 ●台大有關差勤資料，查不到管有沒有去擔任博士班師資或導師

## 相關部會及學者建議

法務部	▶雖赴中查證有困難，但管中閔涉執大學牛耳之校長，不查清楚無法給國人交代
陸委會	▶赴中兼職，不能憑中國相關部門的片面說法當事證；建議行政機關依職權調查證據，如學校派員赴中蒐集各方資料，若單方面不作為，就無事證可釐清
學者	▶學術角度思考，管的CV履歷有列赴中兼職就難否認 ▶台大僅依財金系無法調查、無法判斷真偽，就回應無赴中兼職事實，並不合理 ▶中國掛名博士生導師，在教授裡等級相當高，其代表意義需釐清

### 廈門大學信息公开網

關於確認葛文勛教授等為我校博士生指導教師的通知

2005年12月31日 2005年12月31日

全校各單位：  
根據國務院學位委員會《關於改革博士生指導教師審核辦法的通知》（1995）20號文）精神和我《廈門大學選聘博士生指導教師工作實施細則（試行）》（廈大研〔2003〕21號），於2005年12月26日廈門大學第六屆學位評定委員會第十一次全體委員會議議通過，確認以下教授為我校博士生指導教師：  
葛文勛教授（測試計量技術及儀器）、陳旭遠教授（測試計量技術及儀器）、孫謙教授（企業管理）、鍾偉教授（世界經濟，兼職）、張通教授（財政學，兼職）、管中閔教授（數量經濟學，兼職）、黃紅武教授（測試計量技術及儀器，兼職）。

二〇〇五年十二月廿九日

## 跨部會諮詢會議紀錄部分流出

# 管違法赴中兼職 中研院、台大無力實查

（記者吳柏軒／台北報導）台大遴選校長選出台大教授管中閔，卻被檢舉違法兼職

解密。

；教部四月十日與廿五日召開二次跨部會諮詢專案小組會議，羅意見，昨日部分會議紀錄外流而曝光，顯示管中閔任職中研院期間申請赴中二十三、主要演講、開會、考察等，對於有無兼職兼課？中研院則坦言無力做事實調查。台大校方也坦言，管中閔在台大申請赴中三十四次，實際赴中三十三次，但台大財金系也無法實質調查或判斷有無在中國兼課兼職，只能以廈大回函作判定。

### 中研院：管赴中未申請兼職

中研院代表在會中表示，管在中研院任職期間有廿三筆赴中申請，短則三天，最長十一天，前往北京、南京、武漢、上海、廈門等，事由為參加演講、開會、訪問、考察等，並無申請兼職兼課，而中研院只能信任同仁填寫的資料，對於管遭檢舉被列廈大碩博士生班導師等，則無能力實質調查赴中申請與實際活動是否名實相符。

### 台大：只以廈大回函判斷

台大代表則表示，管在台大期間共申請赴中三十四筆，申請目的是參與國際會議、講學、訪問等，申請程序符合規範。但有關管在廈大等被列碩博士生導師、課程教師等案情，台大代表坦言，主要是請管理學院和財金系查證，而院系發文廈大，得到說明「未授課、未致酬、未指導學生論文」等回應；至於廈大官網等兼職事證資料，一所提內容詳情與真實性如何，本校財金系無法調查也無從判斷。

陸委會與會官員質疑，赴中兼職的查證，絕不能單憑廈大、國台辦等說法，就片面相信當作事證；他自己曾在學校當過主任，曾發現有教授在兩岸專職，當時有派員親自赴中調查，蒐集資料、罪證確鑿，讓當事人百口莫辯。針對管的赴中兼職，建議應依法落實調查，必要時派員赴中實地訪查，好完備行政調查程序。

與會學者也認為，從學術角度思考，管的CV（個人介紹）中有列出赴中兼職，當事人就難以否認，且中國的博士生導師並非一般人可擔任，需經某程度認可。而台大調查結果，部分是無法調查，部分則是無法判斷真偽，卻就結論說檢舉都非事實？這種回覆不合理。

與會官員及專家學者也多質疑，許多違法兼職的疑點，應請管中閔本人說明，但中研院及台大校方都未約談，調查不足。與會者討論認定，管赴中兼職案，必要時應作跨單位實質調查，但調查需耗費時日，而台大校長遴選爭議迫在眉睫，因此建議教育部先就企業兼職及遴選程序明顯已有的違法事證及程序瑕疵進行適法性處理。會議也建議教育部，應藉此機會，重新研擬台灣學者赴中的相關規範與作為。

自由時報 A6 版



近年來，台灣大專院校深受少子化的衝擊與影響，依據人口統計分析，二〇二六年的大一新生入學人數將降至約十七萬人，換句話說，至少將有五十所大學消失在這波少子化海嘯的浪潮之中。因此，大學退場議題甚囂塵上。教育部鑑於此，在二〇一七年十一月提出「私立大專校院轉型及退場條例」。然而，細究條例內容，令人遺憾的是，雖立意良善但條文華而不實，並

造成退場是假，圖利私校則是真，目前教育部是打假球，騙球迷，以退場為名，再向立法院騙取法案和預算，然後再藉圖利私校，謀取教育官僚集團的私利。再者，私校法不先修而先過退場轉型條例，是本末倒置，治標不治本。而修正私校法的目的，即針對董事長任期、董事會人數結構、公益董事及監察人是否由教育部指派或學校教師擔任，做合理化的修正。有關私校法的討論，私校教育團體也曾大聲呼籲，要大刀闊斧，修正現存

未真正解決根本問題，反而治絲益棼，勢必徒勞無功，將製造更多問題。

體優退辦法，讓退職老師順利拿到離職金後，開創個人事業第二春。而第十五條，有關積欠教職員工薪資、資遣費……，則應具文明確規定，由教育部要求學校迅速償還員工薪資，並由政府配合予校方抵押融資貸款，償還積欠員工薪資。

## 探究私立大專校院轉型及退場條例

唐國銘

私校法之弊端。

若探索轉退條例第六條：私立大專校院因轉型致其系、

所、科、組、課程調整或學校減班時，對仍願繼續任教之

最後，我們要呼籲政府，解決私校退場問題，教育部應

了解，私校長期接受政府預算補助，本身即具公共性。因

首先，令人不解的是，依據私校法第五十五條，早賦予

教師，應綜合考量其教學、研究專長或有關工作經驗，優

此，退場條例不是任由董事會借轉型之殼轉賣資產求現，

包括全面停招之處分。但是，教育部卻任命高教崩壞，將

先輔導安置至適當工作；對有意投入研究機構或產業服務

造成圖利之實，而應將重點擺在退場後，如何將校產公共

立法院交付的武器棄而不用，反而搞退轉條例，令人費

者，應瞭解其培訓需求，協助其參與高階人才躍升培訓或

化且有效活化其價值，來解決因退場後教職員工的安置生

解！所謂真正的退場，是把無良學校創辦者、董事會，逐

就業服務機構提供之訓練及媒介服務。事實上，都是打高

計問題，才是根本解決之道。

(作者為企管博士、台教會會員)

# 單親媽媽賣地瓜 企業認購送暖

柯宗緯／高雄報導

「再大的苦都願意吞」，57歲鄭淑玲當年從澳門來台觀光，以為遇上真愛，生下1女後，對方竟狠心拋棄母女倆；她四處打零工維生，未料，女兒還罹患白血病，她在人安基金會協助下賣烤地瓜，雖然收入微薄，但省一省勉強可度日，近日獲得全球第4大遊艇品牌「東哥企業」認購29盒，讓她感到點滴在心頭。

澳門籍鄭淑玲10多年前來台旅遊，結識做粗工的林姓男子，兩人陷入熱戀生下1女，但還未登記結婚，男友就說養不起他們，不負責地離去。她沒有身分證，女兒也不能登記戶口，直到小學入學，找來前男友驗DNA，才給女兒正式國民身分。

然而老天又跟她開了大玩笑，寶貝女兒罹患白血病，時常得出入醫院，她工作、醫院兩頭跑，蠟燭兩頭燒。她回憶，那時最痛苦的是，「旁人的冷嘲熱諷像是針般往我心頭插」，女兒同學竟要她「跳樓死一死」，就連體育課老師也懷疑裝病，這些外界歧視令她格外心疼。

5年前，她透過人安基金會協助下，在文藻外語大學後門、獅湖國小旁賣起烤地瓜，賺取每月1、2萬元微薄收入，雖然還是不足夠支付動輒數萬元的醫藥費，但至少時間較彈性，方便隨時陪女兒就醫。她說，女兒病情現在穩定，但尚有血尿，須3個月回診一次；今年她將從國中畢業，更勵志考屏東護校，投入醫界回饋社會。

她的烤地瓜攤位在學區，不少學生、家長光臨支持，但一到寒、暑假或天氣炎熱，烤地瓜生意難免受到影響。近日，人安輔導販售冰地瓜「用心良薯公益地瓜禮盒」，她獲得全球第4大遊艇品牌的「東哥企業」認購29盒，令她感恩點滴在心頭。

人安基金會高雄平安站站長高英閔指出，目前地瓜媽媽有10位，年紀約40至50歲，由於時序入夏漸熱，特別推出「用心良薯公益地瓜禮盒」，盼吸引買氣。



**拉她一把** 單親媽媽鄭淑玲（右）靠賣烤地瓜，拉拔患有白血病的女兒長大。（柯宗緯翻攝）

# 台大不該再掩耳盜鈴

記者吳柏軒／特稿



台大校長遴選案越辯越明，國民黨立委強力要求下，教育部跨部會

諮詢會議紀錄資料昨日部分流出，更如潘朵拉

盒子被掀開；台大、中研院都坦言管中閔雖有填表申請赴中，但赴中作為有無名符其實根本無力掌握，台大更證實是連約談管中閔查問疑點都沒有，就憑一張廈大回函就認定管沒有在中國兼課，護航、敷衍的心態及作法，讓人咋舌。

一個管案，先是促使台大坦言，台大九成教授企業兼職都是先偷跑兼職才後補許可，儼然讓其他守法好好跑程序申請兼職的教授都成了「呆瓜」。

如今更是讓兩岸學術交流的大黑洞被真實挖出，中研院、台大都只要求成員上網填寫赴中申請，到底赴中有無兼職卻根本没查、無力查，所以就算有數十樣被舉證在中國當碩博士班課程導師的事證被舉出，也只能被視無不見、當作沒違法兼職兼課，守法申請到中國受聘而遭駁回的教授，也只能扼腕嘆氣成了又一「呆子」。

赴中兼職不是不能查，陸委會就曾派員親自實地走訪，罪證確鑿確實查到兼職違法。台大不該再繼續掩耳盜鈴，若要遴選爭議事件落幕，讓台大乃至台灣高教界持續進步發展，必要的調查就該行動，自己來挽救自己的學術聲譽。

教育部、陸委會、金管會等單位更應徹底改正，目前各學研機構對學者赴中國以及企業兼職等規範不清不楚，否則管案違法兼職案例只會越來越多，面對中國及財團侵蝕台灣學術，勢必無法真正防範與杜絕。



# 大葉大學助學生圓留學夢

## 觀光餐旅學院3名學生將赴海外學習 提升就業競爭力

【本報記者廖慶龍大村報導】大葉大學與歐、美、日超過160所國際名校結盟，提供學生出國進修的機會，餐旅管理學系大三生曾郁倫還沒畢業就獲法國費杭迪高等廚藝學校錄取，餐旅系三年級的香港學生李潔婷申請上香港理工大學，烘焙暨飲料調製學士學位學程大三生練憶倫將到英國伯明翰大學學

院攻讀雙聯學位。3位學生開心地說，謝謝大葉大學讓她們的留學夢成真！

餐旅系大三生曾郁倫指出，費杭迪高等廚藝學校是法國政府創辦的職業訓練學校，這所頂尖的廚藝學校被譽為「餐飲界的哈佛」。大葉大學2015年與費杭迪締結姊妹校，每年都會邀請法國主廚到校示範教學，提供學生接軌世

界的機會。她很想出國看一看，追求更卓越的廚藝，很开心能被費杭迪錄取，期待為期一年的留學生活，可以讓她成為法式甜點專家。將赴香港理工大學攻讀雙聯學位的餐旅系三年級香港學生李潔婷表示，香港理工是她心中的第一志願，沒想到自己從香港到台灣念書，在大葉師長的協助下，能夠如願

進入香港理工大學進修。

烘焙暨飲料調製學士學位學程大三生練憶倫說，她在飯店的點心房打工過，除了烘焙製作外，還想多學習不同領域的專業，很开心能通過英國伯明翰大學學院的雙聯學位申請，只要在台灣3年、英國1年，修完規定的學分，就能同時獲頒兩校畢業證書。到英國念書後，她想多接觸酒店管理方面的知識，提升就業競爭力，有機會的話，要留在國外工作。

民眾日報  
15版



曾郁倫（左）、李潔婷（中）、練憶倫（右）開心的表示，大葉大學讓她們美夢成真。

（記者廖慶龍攝）

MAY 15 2018

# 美夢成真 3大葉生赴海外學習

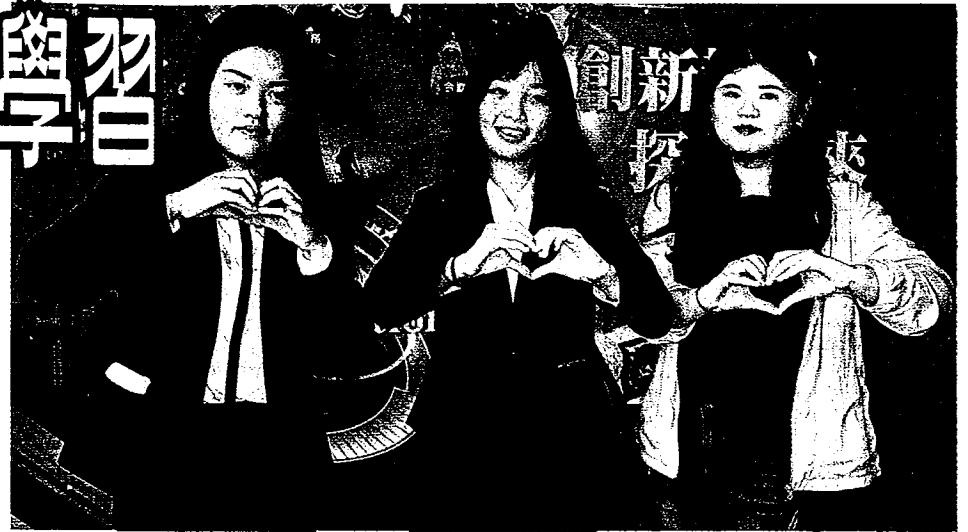
〔記者周為政員林報導〕與全球一六〇所名校結盟的大葉大學，有三名觀餐學院女學生將赴海外學習，三人感謝學校讓她們的留學夢成真。

曾郁倫獲法國費杭迪高等廚藝學校錄取，港生李潔婷通過香港理工大學，練憶倫將前往英國伯明翰大學攻讀雙聯學位，曾郁倫說，費杭迪廚藝學校是法國政府創辦的職訓學校，有一餐飲界哈佛之美譽，二〇一五年與大葉締結姊妹校，法國

主廚每年都到大葉示範教學，提供學生接軌世界機會，期待成為法式甜點專家。

港生李潔婷說，如願進入香港理工大學專攻餐飲烹飪，也可學到服務管理，有了台灣和香港理工求學經驗，將讓她擁有更多就業優勢。

練憶倫說，很開心通過英國伯明翰大學雙聯學位申請，在台灣三年、英國一年，修完學分就能同時獲兩校證書。



大葉學生曾郁倫、李潔婷、練憶倫，將赴國外留學，感謝學校協助一圓留學夢。  
(記者周為政攝)



# 新興經濟體大學排名 中亞聯大成績優

【記者黃國斌霧峰報導】英國泰晤士報高等教育特刊公布今年新興經濟體大學排名，臺灣有十八所大學挺進兩百大，「中亞聯大」的中國醫藥大學、亞洲大學雙雙入榜，中醫大排在第五十四名，全台第八名、私校第二名；亞大排在第一百九十一名，全台第十八名、私校第五名、私校非醫學院排名第一名。

亞大研發長黃志揚指出，亞大今年除了論文引用，在教學、研究、國際化與產學等項目都有顯著進步，因而在國內排名較去年進步一名。今年新興經濟體大學排名，計有三百五十所大學入榜，涵蓋俄羅斯、南非、印度、中國及台灣等五一個新興國家或地區大學評比。

亞大校長蔡進發表示，去年教育部核准亞大、中醫大成立「中亞聯合大學系統」，兩校進行學術、教學合作。其中，創校十七年的亞大，加速國際化、創新教學、產學合作及全英語教學，除了與美、英、日、新加坡、香港等世界知名大學建立姊妹校，推動暑期研習、學期交換、雙聯學位、共同研究等計畫，也與馬來西亞、泰國等大學合作，並在印尼建立台灣教育中心，共同推動雙聯學位，推廣華語文教學，將台灣亞大優質的教育品質輸出，亞大學生每

年近五百位國際生來校就讀，出國研習學生超過五百人。

蔡進發校長表示，遠見雜誌公布「台灣最佳大學前三十強」，全台一百六十所大學校院中，亞大排名第二十五名，也是入榜最年輕大學。此外，亞大在國際學術排名更見大躍進，獲英國泰晤士報高等教育特刊評比全球最年輕百大大學，短短五年累計「十個百大項目」大學。



義大利威尼斯大學與亞洲大學雙方簽署合約後合照。

(校方提供)

# 全教總518動員 發動倒吳

簡立欣／台北報導

教育部長吳茂昆上台將滿月，爭議言行引發公憤，全國教師工會總聯合會呼籲18日晚上6點到8點穿上白上衣、手機充飽電，齊赴教育部「搶救孩子的未來」；全教總並表示，要求吳茂昆（見右圖，本報資料照片）下台是為了標準一致，這才是我們要維護的共同價值。

全國中小學教師20萬人，其中超過8萬人是全教總會員，可說是全國最大的教育團體之一。全教總表示，教育部長吳茂昆在爭議聲中上任，這位在擔任校長期間已經因打壓教師升等、溢領獎助金、自肥加薪等情事被本會要求「知所進退」的問題人物，執掌國家百年大業的教育事務，如何能讓人期待？果不其然，已經

風雨飄搖的教育部，在吳部長掌舵下，反而加速駛往暴風圈。

全教總說，吳茂昆自國科會主委到東華大學校長期間，諸多弊端被接連爆出，包括核定自己五億研究經費、在美開公司，涉及違法兼職及侵害東華大學智慧財產權等，可謂罄竹難書。面對質疑，吳茂昆一句「我自認沒有做過錯事」，讓眾人傻眼，還加碼說出「學術沒有真正的民主」，宣告威權幽靈即將再現校園。

全教總表示，身為教育工作者，一開始我們感到不安；繼續觀察吳部長的言行，我們愈來愈憤怒，一位擅於運用權位謀取私益、打壓異己的人，要分配2000多億的教育資源；一位不能謙卑自省、用道德標準自我要求的人，要主導國家的教育政策？

全教總擔心教育部在這樣的部長手中崩壞，要將憤怒化為更強大的力量。全教總說，5月18日邀請大家一起搶救教育部，搶救孩子的未來！

全教總邀請民眾穿白色上衣、手機充飽電，於18日晚上6點到8點於聯合辦公大樓南棟（北市徐州路5號）集合，訴求是「不適任部長吳茂昆下台」。



## 台大校長爭議 蔡表態不介入

崔慈梯、林志成／台北報導

台大校務會議決議要求教育部依法聘任管中閔為校長，管中閔希望蔡英文總統在520前能設法解決，但蔡英文昨天表示，這件事由教育部做專業處理，她不會做判斷，若要求總統介入，「那不就是政治介入了嗎？」

台大校長遴選爭議遲遲未解，前副總統呂秀蓮與前行政院長張善政日前發表共同建言，要求教

育部依法遴聘管中閔擔任台大校長，當選人管中閔也呼籲蔡英文以政治智慧與高度，在520前能設法解決弭平因台大校長遴選衍生的風暴。

前教長黃榮村則促請行政院長賴清德出面解決，否則一開始啟動大量的法律訴訟，選舉又要到了，一定是烽火連天，不僅台大，台灣的整體大學勢必捲入，最後成為無謂的政治芻狗，這像個

正常上進的國家該做的事嗎？

蔡英文昨在廣播節目，回應主持人問題時說，台大校長遴選爭議，專業處理最重要，且「愈不政治化愈好」，但不幸的，這件事卻被政治化了。

蔡英文認為，這是法律問題不是政治問題，現在看到有些人試圖把它政治化，「按照管中閔的說法，不是要求總統做政治介入嗎？這反而不好」，管中閔應該

回到體制，按照程序來表達意見。

對管中閔是台灣大哥大獨董問題，蔡英文表示，教育部在前階段對這事有著墨，教育部既然已經形成看法，她就尊重教育部，總統不會有自己判斷，因為這件事本來就有權責機關處理。

至於管中閔說蔡總統一定知道做出這些決策甚至拍板拔管的那位決定者是誰，蔡英文則反問，「可不可以告知一下？」網友則是在留言中回酸蔡英文，「那個人就是妳啊！」

# 自拍神器之父 巴黎發明展奪金



龍華科技大學資訊管理系助理教授王永銘（右），今年參加巴黎國際發明展，以作品「金鑽瓷」、「含腳架手持搖臂」拿下1金1銅。圖／龍華科大提供

【記者李京昇／桃園報導】龍華科技大學資訊管理系助理教授王永銘，6年前研發「自拍神器」，被稱為「自拍神器之父」，去年發明「空拍手持搖臂」奪得波蘭創新展金牌，今年4月參加法國巴黎國際發明展，再度以作品「金鑽瓷」、「含腳架手持搖臂」奪得1金1銅。

60歲的王永銘是眷村子弟，高中畢業後就讀中正理工學院，喜歡研究、發明的他，20多年前一直在軍方科技研究部門工作，因此展開發明、創作人生。

除熱愛發明，也喜歡拍照的他，在智慧型手機問世後，經常拿手機東拍西拍，6年前王永銘參加法國發明展，想在展

場錄影收音，卻發現用自拍角度，沒有廣角功能，也拍不到背後風景，後來突發奇想，以GPS（衛星導航）支架夾住手機，再結合相機伸縮桿，成為時下火紅的「自拍神器」。

當年申請「自拍神器」專利，並獲法國國際發明展銀牌，去年王永銘又發明「空拍手持搖臂」，拿下波蘭國際創新展金牌獎；王永銘說，他花一年多跨境合作，用碳纖維材質研發出防震、重量輕巧又能360度旋轉的「空拍手持搖臂」。

他表示，一個專業攝影團隊如果想拍攝多角度、清晰的畫面，必須搭配軌道、機械搖臂，「空拍手持搖臂」可取代繁重的機械，從任一角度取景，今年和研究生張梅慧合作，發

明出獲得銅牌獎的含腳架的搖臂，未來可提供拍攝團隊，運用搖臂架設錄影機、相機，進行三公尺範圍低空720度迴旋拍攝。

另外，王永銘與藝術家陳寶雲，也將精緻藝術「金鑽瓷」

推上國際舞台，奪得金牌；他說，「金鑽瓷」是在坯體上進行彩繪，以1280度高溫燒製72小時後形成釉下彩，再用黃金液體繪圖，兩度入窯燒製24小時，將釉下彩的瓷與黃金繪製藝術結合。

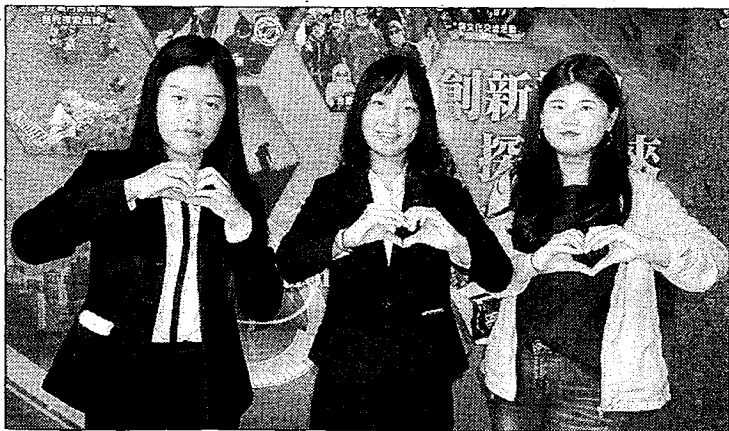
## 赴陸讀大學 各地學費標準不一

【本報綜合報導】透過知識改變命運是不少人的夢想，但寒門子弟即便通過升學考試的窄門，還是必須設法為四年的大學生活，準備一筆為數不少的費用。近年來，隨著台灣頂尖大學的排名日益下滑，不少家長開始希望將孩子送往中國大陸就讀，大陸官方日前也宣布，台灣學生只要學測達到均標，就可以免試申請到大陸的大學。

整體而言，大學公立大學學費仍略低於台灣，家長需要留意的是，大陸各校除了有排名、省市等各方面的差異外，即便對大陸本地學生，也存在不同的收費標準。中國大陸國家教育委員會

在一九九六年正式發布「高等學校收費管理暫行辦法」，賦予不同地區、不同科系、不同層次學校，可以有不同的學費，收費標準由各省級教育部門提出意見，物價部門會同財政部門根據當地經濟發展、辦學條件和民衆經濟承受能力進行審核，最後報給省級政府批准。因此，實際上各大學學費標準，由大學所在的省市來決定。

以北京大學為例，北大理科實驗班、文科實驗班類、電子資訊類、生命科學等專業科系為每學年人民幣五千元（約新台幣二點五萬元），其他科系每學年人民幣五千元（約新台幣二點四萬元）。



大葉大學提供學生出國進修的機會，三位學生開心地謝謝大葉讓她們的留學夢成真。  
(記者方一成攝)

提供出國進修機會

## 大葉大學圓學生留學夢

【記者方一成／彰化報導】大葉大學與歐、美、日超過一六〇所國際名校結盟，提供學生出國進修的機會，餐旅管理學系大三生曾郁倫還沒畢業就獲法國費杭迪高等廚藝學校錄取，餐旅系三年級的香港學生李潔婷申請上香港理工大學，烘焙暨飲料調製學士學位課程大三生練憶倫將到英國伯明翰大學學院攻讀雙聯學位。三位學生開心地表示，謝謝大葉大學讓她們的留學夢成真！

餐旅系大三生曾郁倫昨(十四)日表示，費杭迪高等廚藝學校是法國政府創辦的職業訓練學校，這所頂尖的廚藝學校被譽為「餐飲界的哈佛」。大葉大學二〇一五年與費杭迪締結姊妹校，每年都會邀請法國主廚到校示範教學，提供學生接軌世界的機會。

將遠赴香港理工大學攻讀雙聯學位的餐旅系三年級香港學

台灣新生報 版

生李潔婷表示，香港理工是她心中的第一志願，沒想到自己從香港到台灣念書，在大葉師長的協助下，能夠如願進入香港理工大學進修。大葉大學餐旅系的模組化課程，提供不同領域的專業訓練課程，可以專攻餐飲烹飪，也可以學習服務管理，她對管理領域較感興趣，未來她想往專業旅館管理領域發展，相信台灣與香港理工的求學經驗，將讓她比別人擁有更多就業優勢。

烘焙暨飲料調製學士學位課程大三生練憶倫昨日表示，她在飯店的點心房打工過，除了烘焙製作外，還想多學習不同領域的專業，很開心能通過英國伯明翰大學學院的雙聯學位申請，只要在台灣三年、英國一年，修完規定的學分，就能同時獲頒兩校畢業證書。到英國念書後，她想多接觸酒店管理方面的知識，提升就業競爭力，有機會的話，要留在國外工作。

# 台大只是蔡政府的起點

■彭蕙仙

台大5月12日舉行校務會議，通過「請教育部依《大學法》盡速發聘管中閔」的提案，教育部當晚就回應，要求「台大應促請遴委會重啟遴選程序，補正瑕疵。」

管中閔這顆人球丟來丟去，結果實在難以預料，畢竟教育部已經擺出「你不重選、我不發聘，誰怕誰？」的態勢，而且教育部長吳茂昆早就撇清，台大幾年沒有校長都跟教育部無關。

幾個月來，關於教育部對國立大學的校長究竟有沒有准駁的權利，一直存在爭議。《大學法》第9條第1項規定，公立

學校校長由校長遴選委員會選出校長後，由教育部或各該所屬地方政府「聘任之」；第3項則規定，私立大學校長經遴選委員會遴選、董事會圈選後，報請教育部「核准聘任之」。難道學法律出身的蔡英文總統，會認為「聘任之」與「核准聘任之」在本質上是相同的嗎？

再者，《大學法》在2005年修法時，針對國立大學校長遴選的程序，行政院提出的版本是採「兩階段遴選」，也就是讓教育部扮演最後的定案者。但是民進黨立委管碧玲不能接受，認為如果教育部有最終決定權，大學哪來的自主？

當時的教育部長杜正勝則回應，日後大學的遴選委員會要負起

責任，而教育部會完全尊重學校的決定。最後通過了所謂的「兩階段改為一階段制」，也就是說，教育部對國立大學校長不具有實質審查權。

然而，看看管碧玲在這次拔管案中說了什麼！針對台大校務會議要求教育部聘任管中閔，管碧玲卻以「大學不是獨立王國」反駁。

舉頭三尺有辜狗、往事並不如煙，管碧玲講這種自打嘴巴的話都不怕咬到舌頭嗎？

根據羅馬共和國的法律，任何將領都不允許帶領軍隊越過盧比孔河，否則就會被視為叛變；這條全長29公里的河流是義大利本土與高盧的分界線河。西元前49年，時任高盧行省總督的凱撒，

卻帶著他著名的羅馬13軍團渡過盧比孔河，挑起戰爭並且取得勝利。由此，古羅馬的自由制度毀滅了，帝國於焉誕生。

管案就是台灣高教界的「盧比孔河」，蔡政府亟欲拔管，為的，也不只是管中閔。行政院發言人徐國勇說，公立大學的校長聘用權本來就在教育部，有拿教育部經費的台大何能例外？此話一出，終於顯露了司馬昭之心。

看來，蔡政府不只要拿下台大校長，而是要以台大為起點，一攬大學管制權。拔了管，蔡政府就可以睥睨眾大學，說：「我來，我看，我征服！」一如當年的凱撒大帝。

（作者為資深媒體人）

# 義大進駐百合部落 助社區發展

記者陸瓊娟／高雄報導

義守大學在校長陳振遠與「原住民民族學院」院長台邦·撒沙勒帶領下，包括「理工學院」院長古志生、跨領域團隊及「生物科技學系」等上百名師生，十四日前往屏東縣長治百合部落執行新年度在地計畫，並舉行計畫辦公室揭幕儀式，象徵合作更形緊密強化。

「在地計畫執行場域辦公室」

揭幕儀式活動，在屏東縣長治百合園區產銷館舉行，由杜明發牧師帶領眾人禱告開場，百合部落族人演唱聖歌表達欣喜之情，義大陳振遠校長強調調義大展現永續實踐大學社會責任的決心，除現階段已完成對部落及高山部落原址勘查，提供水土保持及強化建議，另導入科技及現代元素，提出紅藜食品開發案，規劃人文意識行銷，創造旅遊效益外，可望

納入「長照原住民專班」資源，把「在地關懷」與專業教育串連，進而形成地方區域智庫，更有助於解決部落核心問題，提升社區營造，促進產業升級，共生共榮。

皇家學院院長、也是教會牧師的達努巴克·拉歌拉格，近年來深耕部落有成，也是支持該計畫核心人物，樂見合作能服務更多需要被照顧的族人；另外，屏東縣政府原民處處長伍麗華、社會課處長劉美淑、議員顏金成、代表會主席杜勇賢及六位民意代表等人，均到場表達祝賀。



# 南應大愛與榮耀音樂會

台灣新生報 15版

音樂系交響樂團及合唱團巡迴屏東及臺南演出 歡迎索票

【記者李嘉祥／台南報導】臺南應用科技大學音樂系交響樂團暨合唱團將於十六及廿三日分別在屏東演藝廳及臺南文化中心演藝廳演出「愛與榮耀」合唱交響之夜」音樂會，音樂系傾全系之力，由涂惠民教授擔任交響樂團指揮，丁晏海教授擔任合唱

團指揮，結合多位優秀聲樂家和演奏家，帶來耳熟能詳的電影選曲，精彩可觀。南應大音樂系為南台灣歷史最悠久的音樂學府，以嚴謹課程及優秀師資陣容著稱，從七年一貫制學士班到音樂碩士班近六百名學生，近半世紀孕育眾多音樂人才，畢業系友活躍國內外樂壇與音樂教育界，每年並推出不同主題音樂會，藉音樂展演與民眾交流。

今年「愛與榮耀」音樂會以歌頌大愛的貝多芬合唱幻想曲與頌讚神恩的章瓦第榮耀頌為主軸，並以融合為核心，歡迎民眾踴躍索票欣賞。

執行新年度在地計畫

# 義守進駐百合部落

【記者何弘斌／高雄報導】義守大學在校長陳振遠與原住民族學院台邦·撒沙勒院長帶領下，包括理工學院院長古志生、跨領域團隊及生物科技學系等上百名師生，昨(十四)日前往屏東長治百合部落執行新年度在地計畫，並舉行計畫辦公室揭牌儀式，象徵合作更緊密強化。(見下圖)

陳振遠校長表示，義大展現永續實踐大學社會責任(University Social Responsibility, USR)的決心，除了現階段已完成對部落及高山部落原址勘查、提供水土保持及強化建議，另導入科技及現代元素，提出紅藜食品

開發案，規劃人文意識行銷，創造旅遊效益外，可望納入「長照原住民專班」資源，把在地關懷與專業教育串連，進而形成地方區域智庫，更有助於解決部落核心問題，提升社區營造，促進產業升級，共生共榮。

當日「在地計畫執行場域辦公室」揭牌儀式活動，在百合園區產銷館舉行，由杜明發牧師帶領眾人禱告開場，百合部落族人演唱聖歌表達欣喜之情，霧台鄉長杜



正吉致詞指出，感謝義大的陳振遠校長團隊來到部落，期待更多師生投入，讓好事持續下去。



# 歹戲拖棚的台大

**上** 周六的台大臨時校務會議，在校內外均出現質疑校方行政不中立的聲浪下召開，結果證明不但不願採納不同意見，也不願認真討論法律上可行的方案，最後作出的決議，當晚立即被教育部以「在在臨時校務會議表現其自主期待後，應即依法行政，督促遴委會依主管機關教育部的意見，處理校長遴選相關事宜」的公開宣示，將球踢回台大。這場會議再度展現台大校務會議缺乏解決問題的能力，所以教育部可堅持其適法性監督立場，以免這種自治方式，為3萬多名師生的真正權益，帶來更多難以預期的災難，甚至讓台大為台灣高等教育的長遠發展立下違法濫權的負面示範。

## 為何不願徹底檢視

台大代理校長主動要求召開臨時校務會議，但會中不僅未事先提供校方檢討報告，充分揭露必要資訊，說明教育部要求重啟遴選所涉及各種行政缺失，更未針對法律救濟之得失與勝敗可能性，以及因此延宕新校長產生與就任時間等重要事項進行慎重評估，在面對校務會議代表提出上述質疑時，還以時間匆促所以無法提出法律與風險評估報告為藉口，不斷搪塞敷衍。試問：既然時間匆促，何必急著召開會議，為何不先作好事前功課再開會？在不願充分揭露事實和法律相關資訊以供徹底檢視，正反意見也未能充分表達討論的情況下，作成明知會讓教育部相應不理的決議，除了浪費國家資源之外，究竟意義何在？

更糟糕的是，校務代表在資訊不明、利弊不清、法律現狀與風險高低渾然不知的情形下，通過要求上級機關盡速聘任校長這種毫無法律拘束

力的決議，教育部自然不會改變立場。因此，與其說這是場想解決台大眼前危機的會議，不如說是場情緒動員大會；這從不同處室的說法和主張彼此互有矛盾的現象即可得知。幾位教師代表甚至一方面強調自己不懂法律，卻又自行解釋公文、函示和法律條文的內容，完全不管在場學生代表和其他教師代表試圖解說法律爭議。於是，社會大眾發現，台大雖是學術重鎮，校務會議卻是個不尊重專業且無法論理的團體。

姑且不論管中閔公開要求總統介入解決遴選爭議，反而違背其大學自治主張；台大至今依然不願面對現實，積極處理因重要資訊不揭露導致利益迴避無從處理之重大遴選瑕疵，卻選擇用校務會議票數優勢的手法來掩飾重大疏失，實已自陷困境。根據專業法律判斷，台大遴選程序出現重大瑕疵，教育部怎可能背棄法治國家的基本要求，去尊重為有違法之虞的程序背書的校務會議決議？

## 表決再多次也沒用

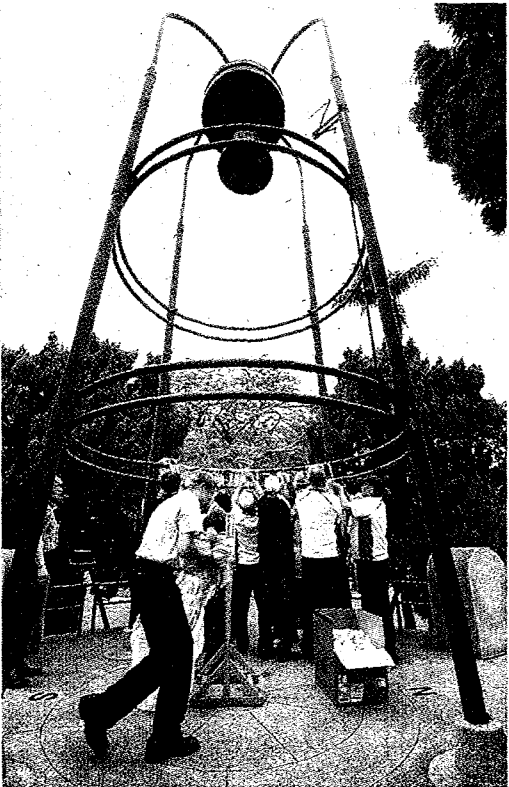
既然教育部已經否定原先遴選結果對於聘任與否的參考價值，台大若不重啟遴選，對教育部來說自然沒有正確的遴選結果可供參考，也就不會透過聘任讓台大產生新校長，校務會議再作成無數次要求聘任的決議也徒勞無功，台大校方則仍有行政責任。這種拖棚歹戲的處理方式，若不是有政治鬥爭的算計，就是視《憲法》與法律對國立大學必須落實公共任務的課責為無物了，實在可惜。

蘋果日報  
A3  
版

# 解決前520喊話中管 蔡總統：這就是政治化

## 建議管有事要說 就回體制裡按程序表示意見

### 台大遴選爭議



台大校長遴選爭議不斷，圖為台大校方日前動員拆除傳鐘黃絲帶。  
(資料照，記者方賓照攝)

〔記者蘇永耀、吳柏軒／台北報導〕台灣大學校長遴選爭議不斷而遭退案，被舉報違法兼職的當選人管中閔卻呼籲總統蔡英文在五二〇前解決台大校長遴選風暴；蔡總統昨日直言：「這本身就是政治化。」要求總統做政治介入反而不好，這是法律問題、不是政治問題，教育部依法處理，她尊重教育部。

管中閔前天喊話表示，今年五二〇是蔡總統任期滿一半的日子，他希望蔡總統以政治智慧，在七天內設法解決因台大校長遴選衍生的風暴。

#### 總統：尊重教部依法處理

蔡總統昨接受廣播專訪則表示，政府處理教育問題要特別謹慎，專業處理最重要，這件事越不政治化越好，「很不幸有些事情被政治化了」。她覺得，教育部是依法處理，這是法律問題，不是政治問題，現在看到有些人卻試圖圖政治化，「按照管中閔說法，不是要求總統做政治介入嗎？這反而是不好。」

蔡總統強調，這件事就是交由教育部依照法律既有程序和教育部權責做專業處理。對於管希望不要讓拔管案的政治風暴越滾越大，成為五二〇不可承受之重，蔡總統則直言：「這本身就是政治化。」

蔡總統建議，如果管中閔有事要說，就回到體制裡按程序表示意見。她也注意到，整件事管中閔似乎都沒有回應外界質疑的問題，把很多事情就只有一個解釋，就是政治化。

對於管說總統知道拍板拔管的決定者是誰？蔡總統則反問：「可不可以告知一下？」

#### 律師：管的訴求無法律內涵

對於管中閔呼籲蔡總統出面解決台大遴選爭議，律師黃帝穎也認為，大學法規定，國內所有大學的主管機關是教育部，大學校長遴選就是教育部權限，不會是總統，而教育部依法判斷台大這次校長遴選有重大瑕疵，如此依法行政的作為，如果要求總統更改，這才是政治力干預。黃帝穎直批，管提出的就是政治訴求，沒有法律內涵，管若認為教育部的行政行為不當，可自行尋求救濟，因其本身是利害關係人，可向行政院提請訴願，要求總統介入處理完全是走錯方向。

#### 台大生：管說法自相矛盾

台大前學生代表徐同學則質疑，一般學生都能看出管的說法明顯矛盾，一方面宣稱政治力不要介入校園，卻又希望總統介入解決，可見「大學自主」對其來說，是想要就當護身符，發現搞不定了，就要政治介入，自相矛盾。且管多次開記者會，完全沒要釐清自己引發的兼職爭議等問題，如今導致校內分裂，學生們越來越不相信管中閔，所以群起建議不如重啟校長遴選。

台大經濟所碩士生陳梁政表示，希望管如果覺得法律上吃虧，可儘速依法尋求救濟，這才是符合法治國原則，不要淪為政治口水戰。自由時報 B6 版

# 管任職台灣大薪委未申請 違法事證明確

〔記者黃以敬、吳柏軒／台北報導〕台大校長遴選案問題層出而遭教育部退件；而據昨日流出的教育部四月跨部會諮詢會議紀錄顯示，與會部會及專家學者多認為，管中閔兼職最大問題是去年八月一日向台大申請兼職台灣大薪酬委員、審計委員，九月才獲學校內部簽核，但管早在六月就已兼職兩職，並於八月就出席會議核定台大校長遴選蔡明興的薪資，明顯逾越台大一直辯稱的「附條件同意」慣例，連申請都沒有就偷跑上任，因此確認管中閔兼職違法事證明確。

## 6月兼職台灣大 7月遴選未揭露

部會代表及學者也多認為，管中閔去年七月就被推薦參加台大校長遴選，台大遴選會七月十日已開會，管當時就已確定兼職台灣大，也知道台灣大副董蔡明興是校長遴選，卻未揭露兩人關係，有未利益迴避的重大瑕疵，不僅讓其他參選人無法提出迴避要求，部分遴選及校務會議代表在兩階段投票也都不知兩人關係，當然會影響投票結果，遴選程序的不合法或瑕疵也是非常明顯。

依據台大於一〇五年修訂的專任教師兼職準則及簽辦表規定，教授兼職必須簽訂產學合作及學術回饋金契約，且須學校正式核定才能上任兼職。

## 8月竟出席審核遴選委蔡明興的薪酬

台大資料顯示，管中閔去年五月申請台灣大獨董兼職，五月十七日台大前校長楊泮池內部初步簽核，但台灣大六月十四日公告管中閔同時兼職獨董、審計及薪酬委員，管卻直到八月一日才申請薪酬與審計委員二兼職；而且連台大所謂的校內「附帶條件同意」都無，管中閔八月三十日就出席會議去審核台大校長遴選蔡明興的薪酬

台大是直到九月二十二日才在校內由代理校長做出初步簽核，十月二日才正式發文告知台灣大同意管上任兩項兼職。

儘管台大對外說法是擴大認為管中閔三項兼職都應回溯自五月的管中閔獨董申請案起算，但台大人員於諮詢會議中坦承，管的獨董與薪酬委員確實是分開兩案申請，而且對於管未經核准就去台灣大開會，「校方是後來才從網頁上知悉管老師有參加。」

顯示管中閔及台灣大一直是將三項兼職分兩案辦理申請，會議因此認定薪酬及審計委員兼職明顯違法。

法務部官員於會中更直言，台大校長言行舉止動見觀瞻，遴選會對於重要資訊未獲充分揭露，致使不適格的候選人當選校長，顯失公正、難昭公信。而管違法兼職在前，未揭露與遴選委利害相關資訊在後，應無法勝任執牛耳地位的台大校長職務。因此均建議教育部不同意聘任。

# 拔管 跨部會議內容曝光

先打赴陸兼職／查無實際違法證據  
再攻獨董爭議／迅速成爲討論基調  
防堵救濟程序／強調不是行政處分



【記者吳佩旻、程嘉文、鄭煒／台北報導】教育部「拔管」爭議延燒。

教育部將二次跨部會議內容列爲機密文件，但據知情人士轉述，二次會議中跨部會小組成員最早聚焦管中閔赴大陸兼職疑義，亦提到論文抄襲爭議，但均無法提出具體事證，在法務部主張下，攻管矛頭才逐漸轉向「兼任台灣大哥大獨董」爭議。

另外，與會者原本也都主張應該請管中閔前來說明，至少請他提供書面意見，但最後仍未要管說明。而當初會中代表包括法務部，也主張管中閔若對駁回聘任處分不滿，可提救濟程序，但教育部最後卻未採納，還強調自己「未作行政處分」，規避外界可能質疑。

針對管案，教育部曾開過兩次跨部會專案諮詢會議，第一次在四月十日，主席由教育部前部長潘文忠召開；第二次四月廿五日召開，由甫上任的部長吳茂昆主持。不過在第一次會議裡，吳茂昆就以學者專家身分與會。

據知情人士指出，吳茂昆首次參與會議時，指出管的個人履歷明顯違規，要求查清是否赴陸兼職。第二次跨部會議時，陸委會提出希望對兩岸交

↑教育部將拔管會議紀錄列爲「機密文件」引發爭議，隨著會議內容曝光，還原拔管過程。圖爲日前台大師生抗議教部撤回管案。  
本報資料照片

流有正面看待，移民署則指出調閱出入境資料須符合規範。法務部所提意見雖多採有罪質疑，不過也曾說「這案件做了決定後，對他（管）有利或不利，都有救濟途徑，未來法院可能用更周延的方式去審視教育部的判斷」。

據可靠消息轉述，第一次開會時，各單位已對管中閔是否赴陸兼職提出頗多質疑，但最後結論都是「查無實際違法證據」或「資訊並不明確」。雖然法務部仍希望先得到確認有瑕疵或不適格的共識，但會議主席潘文忠還是認爲赴陸兼職的問題還需要一些時間補充資料。

在強攻大陸兼職問題不成後，法務部政次蔡碧仲改攻，台灣大兼職疑義。他批管中閔兼職薪酬委員時，遴選會並未揭露資訊，違法律證明確；以及管中閔正式上任台灣大獨董的時間，早於台大正式發公文。這個論點，也迅速成爲跨部會小組討論的基調。直至第二次會議改由新部長吳茂昆主持，會中主要討論的焦點仍在此。

不過對於這些疑義，與會的台大大代表也回應，追溯上任日期在校內係屬通則，有九成以上案例如此。爲此法務部改爲建議教育部，以遴選會處理瑕疵來處理。但會中仍有其他委員存疑，直指如此處理若成通則，將有一體適用問題。甚至連吳茂昆都擔心駁回後，台大不會挑戰教育部的適法性。而蔡碧仲則指出，管若不服仍可提救濟程序後，吳茂昆才同意以此理由駁回管中閔的聘任案。

不過，會後教育部卻逕自變更共識，剝奪台大的救濟管道。後來包括行政院發言人徐國勇也持此論調，認定台大不能提出行政救濟。

# 拔管會 3大將主導?

蔡碧仲、周志宏主導「違法」論述 吳茂昆拍板聚焦遴選過程

【記者程嘉文、鄭煒、吳佩旻／台北報導】四月十日、廿五日，教育部召開兩次跨部會「管中閔教授赴大陸地區從事學術交流等活動適法性疑義諮詢會議」。消息人士透露，會中提出最多質疑的三位「大將」，分別是教育部長吳茂昆、台北教育大學教務長周志宏、法務部次長蔡碧仲。吳茂昆第一場會議係以專家身分出席，第二場「升格」成為主席。

據了解，代表法務部出席的蔡碧仲幾乎主導整個「管中閔違法」的論述。包括管中閔與台灣大副董蔡明興之間的利害關係，應由管、蔡或遴委會來揭露，否則其他候選人如何得知足夠事實？在本案中，蔡、管二人百分百應該利益迴避。蔡的薪水掌握在管手中，如何能公正執行遴選委員職務？這些論點都是由蔡碧仲提出。

第二場會議中，首先建議「不同意聘任」的也是蔡碧仲。他指出，管中閔兼任台灣大薪酬委員，未經校長批准，即開始執行業務，明顯違法兼職。管在台大會擔任多項職務，對相關規定不可能不清楚，因此是明知故犯。以其違法行為，應無法勝任台大校長職務，遴委會之組織與結果也明顯有失公正。

同時也是中央選舉會委員的周志宏，在會中也貢獻不少意見。他認為，台大應調查管中閔在台大正式發文台灣大之前，就參加公司會議行使職權。他甚至在會中一連串追問的方式，要台大承認給台灣大的公函是在十月二日才發出，以及獨董兼職溯及既往合不合理。

吳茂昆以學者身分出席的第一場會議中，發言集中於學術倫理。他對管中閔被指論文抄襲事件表示，老師發表文章可以名列名，但若未註明引用學生資料，就是瑕疵，管中閔很難從此爭議中脫身。至於管

中閔的獨董身分，他也贊同蔡碧仲主張，在遴選過程中未揭露利益衝突，不管是否影響結果，都不能被接受。

吳茂昆接任部長後主持的第二次會議，則表示自己所看到的最大瑕疵，是校務會議完全沒有管中閔兼職的相關資訊，所以投票時完全沒有根據，對第一輪就被刷掉的候選人不公平。

他也特別詢問蔡碧仲，如果教育部真的決定將案子退回，這項決策的適法性會不會被挑戰？蔡碧仲回答，受到不利的對象，當然可以提行政救濟，如今應趕快下決定，做了之後還有救濟途徑。最後吳茂昆裁示，應該聚焦在遴選過程。

## 拔管紀錄 藍提案解密遭封殺

【記者林良齊／台北報導】台灣大學校長遴選委員會今年一月五日公告管中閔為校長當選人後，教部上月召開跨部會小組會議，要求台大遴委會重啟遴選校長，教育部長吳茂昆日前表示「資料會公開上網」，但立委柯志恩發現資料被列為機密，柯昨天在立法院教育及文化委員會提案要求解密，遭綠委以人數優勢表決封殺。

教育部政務次長林福來說，教部已將文件給立委，「這樣的前提下基本就算公開了」，他說此次公文是以文書處理手冊第五十七點規定列為機密。



## 張秀蓮：學校行政 不宜用顯微鏡檢視

# 拔管「不利獨董制推動」

【記者沈婉玉／台北報導】針對拔管案，金管會前副主委、遠東銀行獨立董事張秀蓮昨天說，就事論事，教育部拔管的理由不夠有力，只是學校行政作業程序上的問題。主管機關應該同時兼顧企業及學校管理的需要，小瑕疵不宜用顯微鏡來檢視，若造成大學教授都不願意擔任企業獨董，對整個公司治理、獨立董事制度的推動不是好事。

至於台大校長遴選僵局要如何化解，張秀蓮說，政府的責任就是解決問題，而非製造問題，期待政府能以智慧來解決難題。

HKINEDA香港獨立非執行董事協會副會長暨台灣主席駱秉寬則說，國外大多聘請OHO來當獨董，台灣則比較喜歡找大學教授，尤其私立大學還鼓勵教授去擔任企業獨董，爭取學術回饋金。現在拔管案已不是法律問題而是政治問題，不是單一事件，是「管教授們」的問題。

聯合報 A2 版