

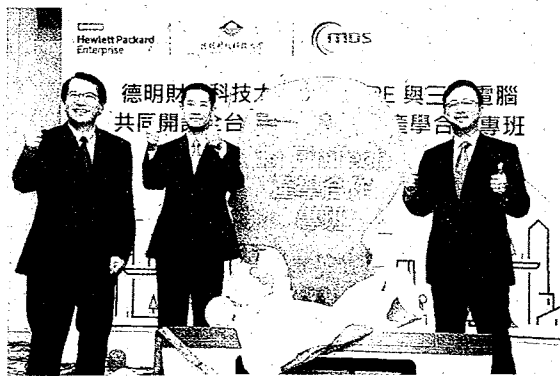
接軌金融趨勢 德明FinTech專班育人材

【台北訊】德明財經科技大學為國內第一所以財經為名的科技大學，目前設有財金學院、資訊學院、管理學院等3個學院及所屬12個系（含4個碩士班）、2個學位學程，並配合時代演進變遷，在教學、課程、實習作法上做多項改變。

因應當前金融產業趨勢，進行跨院系合作，以財金學院和資訊學院為主，成立「金融科技（FinTech）專班」，105學年和106學年度修習的學生數已達百餘位，在迎接金融科技創新的時代，為金融人才的培育跨出重要一步。

會計資訊系107學年度起，成立大數據數位審計專業模組，培養學生大數據分析能力及數位審計能力。大四學生全學年實習，每年合作的廠商超過百家，包括四大會計師事務所的安侯建業聯合會計師事務所及上市櫃公司幸福水泥等。

另外，也鼓勵學生在校期間考取記帳士，畢業後考會計師等專業證照，並辦理免費記帳士加強班，利用課餘時間輔導有志考取記帳士的同學，達成畢業即就業的目標。
(吳佳汾)



德明科大與資訊科技界龍頭HPE和三商電腦合作首創國內FinTech專班。
德明 / 提供

經濟日報
A20
版

JUL 23 2018

僑光實習績效

通過教部評鑑



→ 僑光科大學生在台中商銀實習教育訓練結訓。
(記者徐義雄攝)

記者徐義雄／台中報導

教育部辦理技專校院「實習課程實施績效評量」七月初公布，有四十所公私立大學接受教育部績效評量，包括知名國立科大在內有三十所學校為「有條件通過」及兩所學校的「未通過」，僅有八所學校為通過，僑光科大有完善實習機制且實習成效豐碩，榮獲教育部評鑑「通過」的殊榮。

僑光科大董事長陳伯濤說，僑光科大推動與校外實習廠商合作的「客製化就業導向課程模組」，將實習當成就業的跳板，縮短學用落差，為企業發掘人才，共創產學雙贏。僑光科大透過強化實習前、實習中、實習後三階段各項實習機制，提高校外實習課程品質及保障實習學生勞動權益，一〇七學年度日間部大四有近七十趴學生參加全學年校外實習課程，除十趴為學習型實習外，其餘九十趴工作型的實習生，實習計畫合約均比照勞基法規範。

陳伯濤指出，透過實習生的雇主滿意度調查顯示，合作機構高度肯定「校外實習課程，增進同學就業能力」和「實習過程中學生整體表現」，實習機構整體滿意比率高達九十趴以上。以金融業為例，今年商管學院各系學生至台新銀行、台中銀行、三信商銀、聯邦銀行等銀行參加學年實習，有二十七名學生畢業後獲銀行留任轉正職，平均起薪達三十二K以上。

中華日報 B6

JUL 23 2018

接軌國際 靜宜學海補助冠全國



→靜宜大學勇奪教育部「學海計畫」補助全
國第一，校方用心打造國際化的學習環境。
(記者陳金龍翻攝)

記者陳金龍／沙鹿報導

靜宜大學以豐沛國際化能量，榮獲教育部「學海計畫」四項計畫，補助總額全國第一。校長唐傳義表示，靜宜擁有人才培育的核心技術，並具備國際化優質基礎，希望透過師生的專業，在不同國家的經濟發展過程，扮演重要推手的角色；九月並將推動全球移動MBA三聯學制，學生繳靜宜學費，可同時至奧地利及墨西哥研修，並取得三校碩士學位。

唐傳義表示，靜宜全球姊妹校四百多所，也是ISEP國際學生交換計畫在台第一間會員學校，學生到國外超過七百所學校留學，只要支付靜宜學雜費及住宿與當地生活費，望藉由教育部學海計畫、靜宜四百一十一出國遊留學，及ISEP遊留學機制，培養學生跨文化與外語溝通能力，擴展視野，增進國際移動力，順利接軌國際。

靜宜並透過產、官、學資源合作，讓學生前往中南美洲、西班牙、

杜拜、紐西蘭、日本等國進行海外企業實習，透過不同學習場域，深化人才培育；以體驗式學習與互動，讓海外學習機制連結就業，也可協助台商外派幹部的問題。

國際事務長楊聲勇指出，今年九月該校並將結合連續八年獲選奧地利最佳應用科技大學的上奧科技大學，及墨西哥前十五名CETYS大學，推動全球移動MBA三聯學制，學生僅需負擔靜宜學費，即可於奧地利、墨西哥及靜宜等三地學習研修，並取得亞洲、歐洲、美洲三校碩士學位！

唐傳義說，靜宜積極推動智慧農業，將爭取國際培育專案，由靜宜提供農業自動化的專業知識及師資培育，邀請對生態農業有興趣的南向國家、史瓦帝尼等國，共同培育農業專才。也計畫與史瓦帝尼合作成立跨國電子商務，行銷當地手工藝品，拔尖也扶弱，雙方互惠、資源流動。此外，靜宜積極吸引各國學生就讀，去年國際生超過全校一成，校方並首創學生輔導及國際生學伴制度。

中華日報 B6 版

「若只是給文憑能解青年問題？」

【本報系記者楊青、國際中心／綜合報導】台大校長當選人管中閔廿一日應南加州台大校友會之邀，在洛杉磯發表演講。他指出，台大改變，會促使台灣的大學改變，進而促使台灣社會改變，台大有責任、台灣社會有責任給年輕人希望。

「台大怎麼辦？台灣怎麼辦？」管中閔說，這不僅是他最關心的問題，相信也是大家都關心的問題。他表示，從一九九二年至二〇一七年，台灣經濟成長率從百分之五下降至百分之二左右。相對其他國家，雖然依然是正成長，但與中國大陸相比，就看到距離。

他進一步指出，二〇一一年到二〇一七年，台大與亞洲國家名牌大學的差距愈來愈大。這些年亞洲高教市場急速擴張，大陸、日本及南韓尤甚，台灣人才卻大量向外流動。管中閔表示，二〇一〇年之前，台灣高中每年一般只有六百人出國，二〇一二之後高中畢業生出國留學每年成長百分之廿五，二〇一六年達到一千六百人，這些人本來是應該留在台大的。

管中閔說，很多年輕人厭世，感覺生命中沒有意義，生活空虛，努力得不到成果，對前途絕望，這一切與台灣現行體制不無關係。如果年輕人發現自己身兼三分工作還是沒有出路，我們的大學應該認真思考。「如果頂尖大學只是給學生一

張文憑，是否能眞正解決青年的問題？」

這場演說也引發加州台大校友會分裂，部分校友會成員因反對邀請管中閔演說而不滿，另外宣布發起成立「台美人台大校友會」，發言人、前南加州台大校友會理事林美里表示，南加州台大校友會不少永久會員反映，邀管出席年會務必三思，但南加州台大校友會仍按計畫進行，因此決定另創校友會。



政治大學校長遴選，由法律系教授郭明政當選。
(資料照，記者廖振輝攝)

自由時報 A3版

政大校長遴選 法律系教授郭明政出線

〔記者吳柏軒／台北報導〕政治大學昨召開校長遴選委員會會議，歷經近九小時，選出政大法學院前院長郭明政當選新任校長，他在廿一名遴選委員中獲得十四票的過半同意票，第一輪投票就無異議通過、當選政大校長。

獲14票過半同意票

由於政大校長周行一今年任期屆滿就不再續任，政大展開校長遴選程序，共有七人角逐，而為避免台大校長遴選爭議的相關弊端出現，此次政大要求所有遴選委員

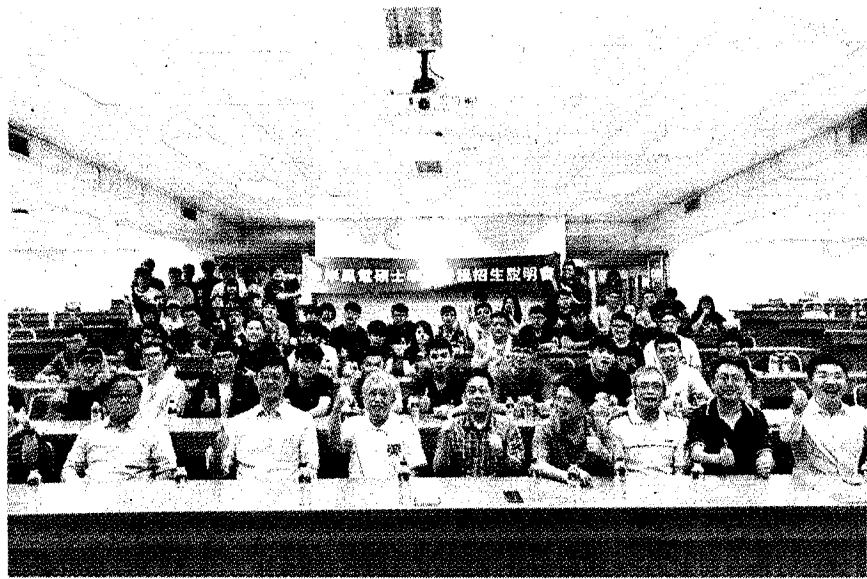
及參選人都須簽訂承諾書，確定有善盡利益迴避及誠實揭露兼職資訊，否則喪失資格。而六月政大教職員師生執行「同意權投票」，郭明政及資訊系教授李蔡彥、傳播學院院長林元輝等三人通過同意門檻，於昨晚進行最終遴選會議。

政大校長遴選委員會發言人陳志輝表示，昨天進行各二小時的治校理念詢答，晚間六點展開投票議程，廿一名選委投票，在第一輪就有結果出爐，其中李蔡彥獲得同意票十票、不同意票九票、廢票二票；林元輝獲同意票六票、不同意票十四票、

廢票一票；而郭明政獲同意票十四票、不同意票七票，遴選會決議，郭無異議通過成為政大校長當選人。

德國法學博士任教政大27年

六十二歲的郭明政，政大法律系暨研究所畢業，赴德國慕尼黑取得法學博士，後回台任教，在中正大學任副教授一年後，就回母校政大任職迄今達廿七年，任政大法學院院長，目前也是總統府年金改革委員會委員之一。郭明政昨手機未開機，截稿前尚無法取得回應。



▲逢甲大學開辦「離岸風電碩專班學分學程班」，逢甲大學表示，離岸風力發電是非常具有發展潛力的產業。圖為逢甲大學說明會。（逢甲大學提供）

記者黃佩君／專題報導

台灣離岸風電第一階段將於2025年全部完成，預計創造2萬多個高薪就業機會。一位獵人頭業者評估，未來在台「綠領」基層薪資可達7萬元，中層則可有10萬元以上。目前各開發商正積極在台培養人才並協助開設課程，例如丹麥CIP就牽線台大與丹麥風電首席學府DTU合作，台大將於9月開設離岸風電相關學程；沃旭與高雄科大合作的離岸風電碩士學位課程，也預計明年就會開始招生。

「手上隨時有30個職缺」 人才需求孔急

台灣離岸風電9,000億元投資，全球最大外商雲集，引發一波人力需求。新加坡獵才公司Next Wave董事韋艾德（Adam Wade）表示，看好台灣離岸風電潛能，今年將在台設辦公室，且有多家「目前未在檯面上」的開發商有意進入台灣市場，招兵買馬的需求很強烈，光是他自己手上就隨時有30個職缺急需人才。

另一家本土獵頭公司的主管也說，這個新興產業發展速度相當快，可以為台灣帶來接近歐洲水準的薪資。他評估，綠領基層如安裝、運轉、操作維護及施工、勞安衛等領域，月薪至少7萬元；中高階人才，如投資決策、項目融資、法務、供應鏈、技術工程等，月薪10萬元以上不是問題。他說，國營事業的工科博士月薪6萬元就已搶破頭，離岸風電領域絕對是綠領鑲「金邊」。

至於如何加入綠領行業？目前不少開發商為了培養人才，與台灣的大學院校簽署備忘錄合作開設課程，甚至也即將有給在職進修的課程。CIP日前就牽線台大工科海洋系與風力發電學術首府丹麥科技大學（DTU）合作，簽署三方備忘錄。

中高階人才月薪逾10萬 歐洲水準薪資

台大工科海洋系主任江茂雄說，9月就會開設學程，明年正式碩士班可啟動，也會設計給在職人士對綠能融資、風場規劃、諮詢等課程。他說，目前人才需求孔急，不只台大，有10多所學校也希望台大協助開設課程，台大會做為領頭羊幫助他校，培養整個產業的碩士級人才。

丹麥龍頭風電開發商沃旭也與高雄科大合作，建立明年開始招生的離岸風電碩士學位課程，沃旭將以過去開發經驗與專業，協助課程設計、個案研討及客座講座。此外，為了培養風場當地人才，也設計「離岸風電學徒計畫」，首年培養12名彰化學生並由大葉大學提供基本課程，之後將在職培訓取得訓練認證外，並保證提供風機初級工程師等級的就業機會。

開發商與大學合作開課 台大扮領頭羊

而除了工程領域，在台深耕較多年的達德能源（WPD）也將觸角伸向產業其他環節，包括風險評估、水下文化資產等。達德表示，目前已與風場所在的雲林科大未來學院進行合作，針對離岸風電風險評估，以及對文化資產、社區關係的影響分析，進行討論甚至產學合作，未來也會引介德國學術資源給雲科大，開設能源相關課程。

自由時報 C2版

綠領人才鑲金邊 月薪7萬起跳

清大、交大：不允許未申請先兼職

〔記者洪美秀、林曉雲／連線報導〕隨著教育部長葉俊榮新上任，台大校長遴選案再引關注，台大對於未核准即偷跑兼職的教授開錮，但台大遴選出的管中閔教授甚至是一「未申請」就先到台灣大兼職問題則未處理；而相對於台大，也有教授在企業兼職的其他國立大學多表示，不會許可教授在未經核准就到企業兼職，尤其「未申請就先兼職」狀況更是不可能允許。

清華大學和交通大學也都有正職教授擔任企業獨董、薪酬委員等職務。清大和交大都強調，學校正職人員的兼職都須依據

「公立各級學校專任教師兼職處理原則」提出申請，企業或公司須發文給要兼職的教師系所辦公室，經系所同意後，也須到院級核准，最後須經校長正式核准後才能擔任兼職，一切都依規定辦理。

此外，如果擔任獨董時間超過半年，且因產學合作而有營利或利潤時，研發處也會與企業依「專任教師兼職營利事業機構回饋辦法」訂定回饋契約，這些也應在上任兼職前完成，都應受到監督。

清大人事單位表示，目前學校有十八名專任教師擔任企業獨董，約佔正職教師二

%，比例不高，但這些擔任獨董的教師都經過三級單位審核通過才上任，沒有違規問題，目前查無教授在校方未正式核准就先去擔任企業獨董案例，若有一「未申請就先兼職」狀況更是不可能允許。

中山：兼職教授均事先申請

交大也說，校內有一百卅八名教師有申請兼職，但只有廿五人擔任企業獨董，比例約僅二·五%，而所有擔任獨董或兼職的教師都有向學校申請並核准後才能上任，以符校內規定，沒有老師未提申請就可

先到企業兼職，查到應屬違法。

中山大學校方受訪也強調，兼職須事先申請、審核，不曾有過「未申請」即先偷跑上任兼職情況，經查一〇五年到今年，共有十六個企業兼職案，教授都有事先提出申請，其中十二案均在系所及學校完全正式核准後才上任，另有四案的同意生效日期則稍有回溯，回溯日期大概幾天到一個月內就補上書面正式同意，各有特殊原因，但絕對都是事先申請、向學校報備並取得同意。

大學博覽會場外 反教盟呼籲：小心學店

【台北訊】2018大學博覽會(1、2日)兩天在台北舉辦，反教育商品化聯盟在會場外舉辦記者會，呼籲民眾注意「學店」，填志願時除分數落點，也要留心大學師生比、宿舍充足率、兼任教師比例等。

反教育商品化聯盟(反教盟)數位代表，持標語、傳單在大學博覽會上喊出：「大學校長開學店，老師學生都受害。」

反教盟代表謝毅弘表示，今年爆發中國文化大學宿舍大群館的爭議，讓社會注意到宿舍相關問題；很多學校把床位留給新生，但大三、大四的人，卻得面對校外較昂貴且不安全的租屋環境，因此建議考生及家長在選校前，一定要注意「舊生住宿率」。

謝毅弘也建議考生、家長注意各校盈餘占總收入比，有些學校甚至高達一成，可見明明還有餘力投入改善教學、研究，卻不願意繼續投資。學生繳了學費，卻得不到應有的受教權益。

近年大專受到少子女化衝擊，謝毅弘指出，許多學校打出課程精簡的名義，實際上就是刪減課程，降低成本，增加獲利，使學生面臨「大班上課」的窘境，一個班一百多人，教學品質怎麼會好。且不只是發生在私校，公立大學也有類似狀況。

反教盟也呼籲注意校園勞動權益，包括兼任、專任教師比例，專案教師比例，以及3年內刪減專任教師人數。因為教師缺乏工作保障，就無法全心全意投入教學、研究，讓學生直接受害。

高教工會青年行動委員會成員蘇子軒表示，台灣有將近1萬學生住不到宿舍，必須在租屋市場「各憑本事」。另外他也提醒，部分大學有多個校區，宿

舍卻不見得每個校區都有，市區宿舍充足率常掛蛋。蘇子軒表示，現在大學越來越像開公司，以盈餘為目的辦學。台灣有「成的大學生念私校，負擔公立學校2倍的學費，面臨的卻是教學品質低落的「學店」，他鼓勵大學新鮮人一起加入反對教育商品化的行列。

眾聲日報 9版

反教育商品化聯盟21日止在大學博覽會會場外
公布「2018大學學店排行榜」，呼籲即將入學的大學
新鮮人慎選學校。



2018大學學校院博覽會
07/21 ~ 07/22
AM 10:00-PM 10:00
台北盛大舉行

2018大學學店排行榜
——對不學心學學的大學進行，對政府高教政策提出惡評

1. 銘傳大學	11. 大同大學
2. 銘傳大學	12. 銘傳大學
3. 銘傳大學	13. 銘傳大學
4. 文化大學	14. 銘傳大學
5. 東華大學	15. 銘傳大學
6. 輔仁大學	16. 銘傳大學
7. 國南大學	17. 銘傳大學
8. 銘傳大學	18. 銘傳大學
9. 銘傳大學	19. 銘傳大學
10. 銘傳大學	20. 銘傳大學



■管中閔。資料照片

管在美演講「與台一站一起」

【生活中心／台北報導】中研院院士管中閔當選台大校長逾半年無法上任，全案已進入行政救濟程序。管在美國時間21日於南加州台大校友會年會發表專題演說時，除再度提出他對台大的治校理念

與願景，被問到要培養什麼人才，也妙答「台大不要培養卡住校長脖子的人」，引發大笑。

反管者另立籌備會

綜合《世界日報》、「中央社」等媒體報導，管此行是應南加州台大校友會邀請，以「台大新價值，台灣新意志」為題演講，出席者約500人。不過反對邀管演講的人則另成立「台美人台大校友會」籌備會，並宣讀聲明表達立場。管演講時開了小玩笑，說一來就看到

抗議廣告，把上面200多個名字都背起來了。他也提到不會因教育部「卡管」而退卻，「將繼續與台一站在一起」。

《蘋果》昨無法訪問到管，不過他在臉書發文提到，台大正錯失在亞洲高教市場競逐的機會，台大要積極向未來大學轉型，成為以學習者為主體的新型態學習中心。台大機械工程系終身特聘教授陳炳輝說，教育部覺得此程序有問題，管也要想想為何仍有這麼多人反對他。《蘋果》昨未取得教部回應。



政大校長遴選結果揭曉 郭明政當選新校長

【台北訊】政大校長遴選委員會昨天召開會議，針對進入最後階段的3位候選人進行投票，最後由政大法學院前院長郭明政獲選為政大新任校長當選人。

政治大學現任校長周行一去年宣布任期屆滿後不續任，校方因此組成校長遴選委員會，展開遴選作業，政大校長遴選委員會今年5月公告候選人名冊，共有3人角逐，政大6月中旬進行「候選人同意權投票」，最後政大資訊科學系教授李蔡彥、政大傳播學院院長林元輝、政大法學院前院長郭明政等3位候選人通過門檻，進入最後階段。政大校長遴選委員會昨天召開會議，邀請通過同意票門檻的3位校長候選人說明治校理念 and 詢答，之後再由遴選委員進行投票，政大校長遴選委員會昨天晚間舉行記者會，公布遴選結果，由政大法學院前院長郭明政獲選成為政大新任校長當選人。



政大新校長 郭明政出線

【生活中心／台北報導】國立政治大學未來新校長昨出爐，62歲的法律系教授郭明政在昨天校長遴選委員會中，拿下14張同意票，是3位候選人中同意票數最高、也是唯一達到同意票需11票門檻

的候選人。根據郭曾提的藍圖，他當選後將拜會政府部會等，共商人才培訓等議題。

政大現任校長周行一去年宣布不續任，今年11月屆滿校長任期，政大校長遴選委員會5月公告7名校長候選人資料，上月選出李蔡彥、林元輝、郭明政送遴選委員會，昨晚7時許公布由法律系教授郭明政出線，將報請教育部聘任。

遴選委員會發言人陳志輝表示，首輪投票李獲同意票10票、不同意票9票、廢票2票；林獲同意票6票、不同意票14票、廢票1票，2位都未

達同意票11票門檻，郭獲14票同意票、不同意票7票，廢票0票，無異議通過為政大校長當選人。

郭是德國慕尼黑大學法學博士，曾任政大法學院院長；牛津大學出版社曾將他譽為全球最權威的社會保險學者。

郭敢言，最廣為人知是去年出席年改公聽會時，砲轟年金制度所得替代率太高，「比孫中山推翻的滿清還可怕」。《蘋果》截稿前未能訪問到郭明政。

管中閔站出來

中國時報
Ab
版

台大校長當選人管中閔在美國南加州台灣大學校友會的演講，台灣的民眾都聽到了：管中閔表示，他不會因為被教育部的「卡管」嚇倒退卻，「將繼續與台大大站在一起。」

雖然當過馬政府官員，但管中閔不是政治人。他個性直率，身段毫不柔軟，過去半年多教育部卡管時，管中閔近乎神隱，唯二的兩次記者會也只挑選少數媒體參與。當時他對記者說，看到報上寫著管案兩字就一肚子鳥火：「我有甚麼案？我清清白白！」

台大校長案當然不是社會案件，卻不折不扣成了政治事件。明眼人都知道，這不只是教育部卡管，甚至也可能不是蔡賴主導，而更可能是強大的獨派勢力，面對兩岸情勢消長下，焦慮的出口；管中閔只是這種集體情緒的犧牲品。既然是政治事件，就要政治解決。過去半年管中閔或許因其

性格、或許因其希望恪守準校長分寸，而選擇消極被動。但不管管中閔願不願意，時勢已經把他推在風口浪尖上。

目前有一種聲音是，希望管中閔退下，成全台大，因為台大不能再沒有校長。我們有條件地支持這種看法：退下，可以，但要交換條件。換甚麼條件？我們不是管爺，但試為他舉出幾例：例如要求教育部承諾恪守《大學法》，永不介入未來台大及任何大學校長遴選；又例如年金再改革，給予公校教師退撫保障等等。

這樣的建議是有所本的。過去半年，在教育部要求下，台大遴選委員會重開、學術倫理委員會開了、兩次臨時校務會議也開了，中研院士、14所公立大學校長、公私立大學協進會都出來表態，支持管中閔上台；他們不約而同表示：不是挺管，是挺制度。

但這類表態已經夠了，而且也不再足以應付此刻僵局。君不見蔡政府寧可折損兩名教育部長，

在拔管一事上毫不退讓？—更可能是蔡政府其實也想退，只是苦無下台階。

即使情理法上站不住腳，主張拔管的一方（政府、部分媒體以及一些台大內部人員）卻聲勢浩大；相較之下反拔管者多是「讀書人」，零散、沒組織，部分政治人物雖然發聲挺管，但表態太微弱。我們認為這些「對的聲音」應該要集結起來，而管中閔要站在第一線，不能退卻。

管中閔大可站出來，像他在洛杉磯演講一樣，直接面對台灣公眾，並公開向教育部開條件。接不接受是教育部的事。

布袋和尚的〈插秧偈〉：「手把青秧插滿田，低頭便見水中天。身心清淨方為道，退後原來是向前。」如果管中閔能用退出台大校長，換得教育部承諾退出大學校園，讓台灣高教繼續往前走，絕對是功德一樁，名垂青史。

洛杉磯開講

管堅持不退 重申與台大同在

林志成／台北報導

台大校長當選人管中閔昨在美國洛杉磯演講時表示，他不會因為教育部「卡管」而退卻，「將繼續與台大站在一起」。他提醒，現在台灣年輕人難以靠單一工作生存，但如果兼三份工作都沒有出路，國內大學應該認真思考出了什麼問題。

台大校長遴選會1月5日選出管中閔為台大校長後，教育部進行「卡管」、「拔管」，導致他仍無法上任。管中閔昨應南加州台灣大學校友會邀請，在洛杉磯以「台大新價值，台灣新意志」為題演講，不過之前有200多位台大校友在報紙登廣告反對他。

管中閔昨現身會場時，支持者爭相要求合照，並舉起大拇指喊「管爺加油」；但在此同時，我駐洛杉磯台北經濟文化辦事處處

長朱文祥出席時，未與管中閔有任何互動，似乎刻意迴避。

管中閔表示，「台大怎麼辦？台灣怎麼辦」的議題，大家都很關心。他舉例，台大國際排名原本與香港中文大學差不多，但近年香港中文大學已邁入另一個階段，台大卻未跟上。從2011年到2017年，台大與亞洲國家名牌大學的差距越來越大。

管中閔認為，現在很多年輕人厭世、對前途絕望，他們所面臨的處境，也正是台灣高教的巨大挑戰之一。2010年之前，台灣高中每年一般只有600人出國，之後逐年增加，2016年達到1600人，「這些人本來是應該留在台大的。」

『現在台灣有很多『斜槓青年

』或『證照青年』，他們同時做很多工作，因為只靠一份工作的收入無法生存。」管中閔反問，如果年輕人看不到未來，那麼即使讀大學，有多少人最終能夠成為自己理想的人？

台大今年創校90周年，2028年將邁入第100年。面對未來10年，管中閔表示，如果他擔任台大校長，將努力培養能適應時代變遷、而非工具性的人才，這是台大應思考的自我定位。但他也說，「台大不要培養卡住校長脖子的人」。

對於當前的台大校長遴選爭議，管中閔表示，他唯一的對策就是堅持不退與台大同在，不公義或可一時得逞，但最終會在台灣人民的意志力量下屈服。

中國時報
A6
版

JUL 23 2018

前法學院長

游昇俯／台北報導

郭明政當選政大校長

政治大學昨公布政大法學院院前院長郭明政為校長當選人，將報請教育部核定聘任。郭明政參選時主張政大應積極推動國際化，並與政府、企業及第三部門合作研發、培育人才。

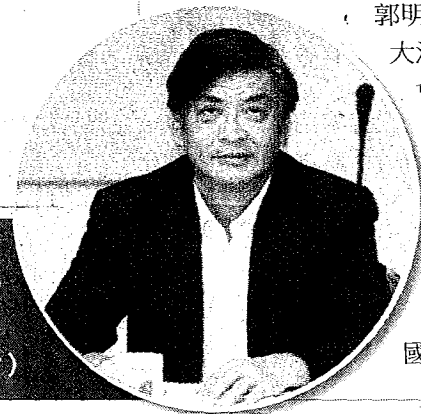
甫被公布將接政大校長，郭明政被網友爆料起底曾被列為上海交大凱原法學院社會研究中心研究員，質疑違法赴陸。不過，郭反駁表示，沒去過上海交大，也未領取過上海交大任何費用，完全零接觸，不知道為何被學校掛名。

政治大學校長周行一去年宣布任期屆滿不再續任，政大於今年1月5日便組成校長遴選委員會，展開遴選作業。政治大學校長遴選委員會22日邀請通過校內同意權門檻的3位候選人，資訊科學系教授李蔡彥、傳播學院院長林元輝及法學院前院長郭明政與會，說明治校理念及接受詢答，並由全體委員展開投票。

第一輪投票，即通過由郭明政當選校長，獲同意票14票、不同意票7票、廢票0票。遴委會投票結果，李蔡彥獲同意票10票、不同意票9票、廢票2票；林元輝獲同意票6票、不同意票14票、廢票1票。

郭明政為德國慕尼黑大學法學博士，現為政大法律系教授，專長社會法、法社會學、社會政策與社會立法、社會安全制度，兼任總統府年金改革委員、北市府住宅爭議審議委員、指南法學基金會常務董事。

準政大校長郭明政表示，他希望台灣走出去跟各國合作，政大與外界合作有很多要加強，包括與實務界合作都沒有做得很好，就連大陸都能把學生送到美國受訓了，希望能拋開過去走向未來。



政大法學院前院長郭明政當選新任校長。
(本報資料照片)

中國時報
A6版

國際化校園 培育師生世界觀

靜宜大學 奪學海計畫最多補助

中國時報
A6
版

陳世宗／台中報導
靜宜大學繼日前在《遠見》雜誌評選中，獲得「具超強特色大學」等多項佳績，再度以豐沛國際化能量榮獲教育部「學海計畫」4項計畫補助總額全國第一！



靜宜大學勇奪教育部「學海計畫」補助全國第一；校方同時打造國際化的學習環境。
(靜宜大學提供)

靜宜大學校長唐傳義說，靜宜具備國際化優質基礎，培育師生世界觀，在不同國家經濟發展過程中，扮演重要推手。

教育部96年起開辦「學海計畫」，包含學海飛颺、學海惜珠及學海築夢計畫；去年新增「新南向學海築夢計畫」，學生到新南向國家職場實習。靜宜全球姊妹校400多所，是ISEP國際學生交換計畫在台第1間會員學校，學生前往國外逾700所學校留學。

唐傳義指出，藉由教育部「學海計畫」、靜宜411出國遊留學及ISEP遊留學機制，培養學生跨文化與外語溝通能力。透過產、官、學資源合作，讓學生前往中南美洲、西班牙、杜拜、紐西蘭、日本等國進行海外企業實習

，讓海外學習機制連結就業。

靜宜大學國際事務長楊聲勇說，今年9月將結合連續8年獲選奧地利最佳應用科大的「上奧科技大學」，及墨西哥前15名的「CETYS大學」，推動「全球移動MBA三聯學制」。學生僅需負擔靜宜學費，可於奧地利、墨西哥及靜宜等地學習研修，提升國際視野、語言及就業競爭力！

唐傳義強調，靜宜推動智慧農業，爭取「國際培育專案」，邀請南向國家史瓦帝尼等共同培育農業專才；計畫合作成立跨國電子商務，行銷當地手工藝品；積極吸引各國學生就讀。106年國際生高達1200多人，靜宜全面搭起國際化校園交流平台。

JUL 23 2018

靜宜2年學費 可取歐美亞3校碩士

【記者張明慧／台中報導】教育部推動「學海計畫」，靜宜大學以豐沛國際化能量，獲其中4項計畫總補助額全國第一。靜宜大學也表示，學校透過國際接軌合作，在靜宜繳兩年學費，可取得亞洲、歐洲、美洲3校碩士學位。

教育部的學海計畫包含「學海飛颺」、「學海借珠」及「學海築夢」，去年新增「新南向學海築夢計畫」。靜宜獲全國最高額補助，主要原因是靜宜在全球姐妹校多達400多所，也是ISEP國際學生交換計畫在台第一所會員學校。

靜宜大學校長唐傳義表示，靜宜透過產、官、學資源合作，學生可前往中南美洲、西班牙、杜拜、紐西蘭、日本等進行海外企業實習，以體驗式學習與互動，連結就業，協助台商外派幹部的問題。

「以靜宜兩年學費，可取得亞洲、歐洲、美洲3校碩士學位！」國際事務長兼國際學院院長楊聲勇指出，今年9月將結合連8年奧地利最佳應用科技大學的「上奧科技大學」，以及墨西哥前15名的「CETYS大學」，推動「全球移動MBA三聯學制」，學生僅需負擔靜宜學費，可於奧地

利、墨西哥及靜宜等3地學習研修，體驗跨文化學習、溝通、交流，大大提升國際視野、語言及就業等競爭力。

唐傳義表示，大學生學習若能接軌世界優勢國家，更具競爭力；靜宜推動智慧農業，爭取「國際培育專案」，提供農業自動化的專業知識及師資培育，邀請對生態農業有興趣的南向國家、史瓦帝尼等國，共同培育農業專才；也計畫與史瓦帝尼合作成立「跨國電子商務」，行銷當地手工藝品，拔尖也扶弱，雙方互惠、資源流動。

靜宜大學創設學生輔導及國際生學伴制度，打造國際化的學習環境，獲教育部「學海計畫」補助全國第一。

圖／靜宜大學提供



管中閔：沒放棄任台大校長決心

「台大不要培養卡住校長脖子的人」強調不會被教部「卡管」嚇倒退卻



台大校長當選人管中閔（左五）出席台大校友會年會，和與會者合影。本報系記者楊青／攝影

「本報系記者楊青／洛杉磯報導」「我不是捐客也不是來漂白」，受教育部「卡管」拖延大半年，至今仍無法上任的台大校長當選人管中閔，廿一日在美國洛杉磯演講時說，「台大不要培養卡住校長脖子的人」，他也不會被教育部「卡管」嚇倒退卻，「將繼續與台大站在一起。」

聯合報 A3 版
管中閔應南加州台灣大學校友會邀請，發表「台大新價值，台灣新意志」專題演講。管中閔演講時開玩笑說，一來就看到兩百多位反對他來演講的校友連署刊登廣告，「我把他們的名字都背起來了」。他也坦承，因部分校友抗議，他決定刪除大約一半的演說內容。

管中閔引用波蘭詩人赫伯特（Zbigniew Herbert）的詩作「小圓石」指出，「小圓石」就像社會的良知和人們的眼睛，當國家機器粗暴干預台大事務時，將台大的自由民主校風踐踏在腳下時，相信很多人都在看，所有違背公益的舉動可能一時得逞，但最終會在台灣的良知和清亮的眼睛下低頭。

管中閔在演說中強調他沒有放棄擔任台大校長的決心與正當性，他在一個小時的演講中，談到台大未來培養人才方向時說，「台大不要培養卡住校長脖子的人」，引起全場五百位來賓大笑。

管中閔表示，這段時間台灣出了很多問題，最大的問題是各方力量用在互相攻擊與相互消耗，幾種力量相互對撞抵消。他相信台灣有很強硬的生動力，如果大家可以更集中力量，相信台灣永遠可以在華人社區中發光發熱。

他表示，今天自己在台大校長候任的位置上堅持，其實是為了讓大家知道，不在惡勢力前面低頭，就是為了維持自己堅信的價值，相信許多社會的真義絕不僅是停留在嘴巴上，更需要行動上的堅持。

他呼籲台大校友永遠不要放棄對母校的支持，對於海外的台大校友來說，在自己的職位上幫助保持母校與國際的聯繫，將是對台大最大的幫助。

郭明政 曾公開砲轟年改

【記者吳佩曼／台北報導】政大校長遴選結果昨晚出爐，由政大前法學院院長郭明政勝出。郭明政專長為法學領域，言詞犀利、敢於批判，最廣為人知的就是曾公開對年金改革制度猛烈開砲，包括砲轟政府訂定替代率如此高的年金制度，「比孫中山推翻的滿清還可怕」，說到氣憤處，還痛批政府官員和立法委員，「IQ應不超過五十」。

郭明政去年四月受邀民進黨邀請，以學者身分出席年改公聽會時曾說，古今中外沒有像台灣這般如此殘暴、替代率如此高的年金制度，「比孫中山推翻的滿清還可怕」。他也舉德國、美國為例，批評民進黨政府提出來的年改版本替代率高達八、九成，改革幅度根本不足，呼籲政府應把國家的資源分配給年輕人。

郭明政是年金專家，早在陳水扁總統時期，他就替扁政府規畫起草勞保年金制度，將勞保從原本只能一次領，改為也可月領的年金制，也正因扁政府時期這段「姻緣」，外界有人認為他傾軋。

郭明政也曾投書媒體，痛批現行的年金制度，尤其公職年金過低的退休年齡與過於優渥的年金給付，存在違反平等原則及過度保障的違憲問題，應當經由改革加以匡正。

除年改言論引發關注外，郭明政先前也曾因「紅包事件」受到社會關注。郭明政的兒子結婚時，他在發給院內老師的邀請信中，直接訂出「公定價」，一人兩千元、兩人同行兩千八百元，在校內引起一番熱議。郭明政當時對此回應表示，他是「用創意改正紅包文化」，引起一陣譁然。

上海交大任研究員？郭否認

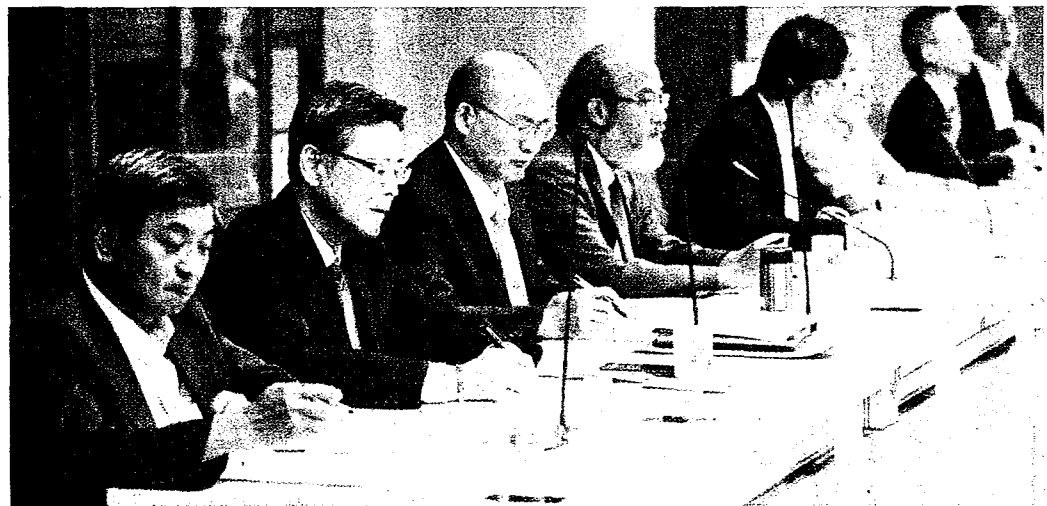
郭明政當選後，被網友爆料郭明政是上海交大凱原法學院社會研究中心研究員，更貼出官網研究員列表，郭明政就在其中。對此，郭明政昨晚回應表示，「我都還沒去過上海交大咧」，他強調自己在該校沒有授課、沒有講課、沒有開會，「完全零接觸」，不知道校方為何將他掛名。

遴選制度惹議... 遴委會未討論

【記者馮靖惠、吳佩曼／台北報導】政大法學院前院長郭明政獲選為政大校長，不過回顧第一階段師生同意權投票時，雖然通過同意票超過領票數四成門檻，但「不同意票」卻超過「同意票」引發議論，外界認為遴選制度有必要調整。對此，政大遴選委員會回應，遴委會尚未討論此事，未來是否調整仍無法預測。

受到台大校長人事案影響，政大校長候選人首度必須公布兼職，廿一名遴選委員也都要揭露兼職；此外，這屆政大校長遴選也有兩大關鍵變革，除了校內行使同意權門檻，從五成降為四成，也大幅增加學生代表及行政人員代表人數，從原

政大校長遴選結果昨天出爐，由政大前法學院院長郭明政勝出。圖為政大日前舉行校長遴選候選人與校內教師座談，候選人逐一針對問題回答。 本報資料照片



郭明政小檔案

年齡	63歲 (45年生)
學歷	德國慕尼黑大學法學博士
現職	政大法學院教授、兼任職包括總統府年金改革委員會委員、財團法人指南法學文教基金會常務董事、台北市政府住宅爭議案件審議委員
經歷	中正大學社會福利研究所副教授、開南大學人文社會學院院長及法律系主任、政大法學院院長
專長	法學領域
治校理念	與各國夥伴大學結盟開辦三語跨校、跨國學程；與他校合作研發帶動財源；擴大院系所自主，教師新聘與升等貫徹三級三審制度，但尊重系所考量

資料來源／政大校長遴選專區
製表／吳佩曼

聯合報

教授期許新校長「讓國際看到政大」

【記者馮靖惠／台北報導】政大校長遴選結果昨晚出爐，由政大前法學院院長郭明政勝出。一名政大法學院教授分析，政大傳播學院院長林元輝政治色彩強烈，也「努力動員」，政大資訊科學系教授李蔡彥表現中規中矩，大家對他印象不錯，未料最後是「大家都想不到的人出線」，分析出線原因應是「政治色彩沒那麼強」。

政大法學院副教授劉宏恩表示，郭明政是一個很正直的人，「也是一個點子王」，常常有很多創新的想法和點子；政大教育系教授秦夢群表示，在教育部高教深耕計畫中，政大已經從打「國際盃」大學排除，代表政大在台灣高教上還需要「再定位」，希望郭校長能明確認定政大未來走向。但也有政大教授對於郭明政的當選抱持擔心。一名政大教授透露，郭明政是性情中人，對於過去去行政經驗「評價不一」，因此大家聽到他當選校長，「都沒想到會是他」。他認為，郭明政以後是否管得動學校行政，還有待觀察；另一憂慮是，郭明政已經六十三歲，校長任內還沒做完，就要面臨六十五歲是否延退的問題。

劉宏恩表示，郭明政是一個點子王，政大有很大片的山，郭明政會開放讓老師認領種田、種菜，郭自己在山上也有一塊地自己種茶，還會烘茶葉給系上教師，期待他的特質能夠激發出政大師生更多創意。

秦夢群表示，政大是一間以人文社會科學領域為主的大學，但在世界、亞洲排名上相對比較吃虧，新校長「如何讓政大發揮特色，讓國際看到政大，這是非常重要的」。

另外，秦夢群指出，在校務發展上，校內產生歧見，他期許新校長能讓學校老師了解「政大將來要走什麼路」。他提到，教育部的高教深耕計畫，政大已不是「國際盃」大學，跟之前頂大時代的「領先集團」產生距離，希望郭校長要非常確定政大在未來的定位和走向，別讓政大失去希望。

海大參加大學校院博覽會

【記者簡麗春／基隆報導】二〇一八大學校院博覽會二十一、二十二日在臺灣大學綜合體育館舉行兩天，少

詳說學校資源、獎學金吸菁英

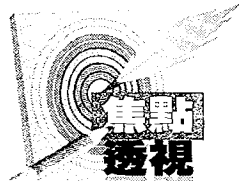
子化加上考試入學分發管道名額逐年減少，今年參展學校數銳減，僅有十多所國內大學參展；海洋大學表示，參加大博會效益逐年降低，但該校仍持續參展提供服務，在會場協助考生及家長進一步了解學校學習資源、未來升學或就業的競爭，同時介紹教育部學海系列獎學金計畫、交換學生、海內外實習、百萬懸賞獎學金等資訊，並依考生未來生涯規劃提供選填志願建議。

海大招生組表示，新生入學獎學金自一〇〇學年度開辦以來，已經有一〇三人獲獎，共

發出四百多萬元獎學金。只要指考原始分數在原始總分累計人數前百分之三，以第一志願錄取海大的同學提供獎勵，第一學年學雜費全免，同時學期中每個月還有一萬元獎學金的獎勵。未來只要符合資格，申請到校內外出國獎學金，另外加碼補助十萬元出國補助，加上書卷獎的獎勵，最高四年可領取超過八十萬獎學金。另為培育頂尖海洋菁英人才，鼓勵優秀高中生投入海洋領域，特別設立「海洋菁英獎學金」。只要大學指考原始分數（採計科目）滿分，以第一志

願錄取海洋大學的同學，頒發給三百萬獎學金，歡迎對海洋有興趣優秀學生踴躍來爭取。校長張清風指出，海大今年獲得教育部高教深耕計畫等重要的競爭型計畫補助，並通過兩個特色領域頂尖研究中心（海洋工程科技中心、海洋中心）全國共通過六十五個中心，持續致力於落實教學創新及提升教學品質、聚焦特色領域研究、主題團隊研究、推動大學社會責任實踐、提升高教公共性及完善弱勢協助機制等。最近公布的二〇一八英國泰晤士報高等教育專刊大學排名

，海大持續獲得亮眼成績，在亞太區大學排名第一八一名（全國第十五名），在生命科學專業領域更是全球前五百名（全國第四名）。遠見雜誌公布二〇一八年臺灣最佳大學中，海大為綜合類大學第十三名，是兼具生命科學、環境資源及海洋特色的國際一流大學。海大五年一貫碩士學位也提供逕修讀博士學位的管道，成績優異最快可直接在海大連續修業五年取得博士學位，也可透過海外實習或國際交流，拓展國際視野強化競爭力，或參與國際合作修讀雙聯學位。



記者黃以敬／特稿

管中閔在美國演講強調「堅持不退、與台大同在」。其實言者及聽者心裡都很清楚，管爺當然需要台大支持包容他未申請、未正式核准就偷跑先到台灣大兼職的違法，也需要台大萬般湊巧趕在十月二日正式通過兼職、讓管爺可在台大校長遴選報名最後一天趕上被遞件推薦參選校長；給這麼多方便的台大，如果管爺不綁在一起，怎能保住參選校長的合法性？

台大校評會此次終於對教授兼職偷跑違法開鋤，而其中凸顯，台大教授不經核准就偷跑兼職的狀況行之有年；如果不是管案兼職涉法被揪出，恐怕各界還不知道台大放任九成教授先兼職後補認，甚至有教授未經學校核准就到企業兼職長達六、七年，台大管院及校方迄今才因檢舉而做出懲處，明顯是「亡羊補牢」。

這也更顯示，台大須公開一百四十多位教授的兼職樣態，到底多少人是跟管爺與兩位被懲處教授一樣，根本未申請或未核准就先上任兼職？其實應該還是極少數，「爺」字輩才能享有優待。但台大不能再混水摸魚，須徹底對兼職沉痾做處理。

管爺高調喊要跟台大綁在一起、支持他就是支持台大自主。但台大及所有台大人恐都應心戚戚、意慌慌，因為，從違法兼職案來看，支持管爺、似乎就真是在支持台大自主放任違法兼職，甚至拖著合法申請兼職的台大教授一起被污名化。台大要跟管爺綁在一起向下沉淪？還是要檢討違法回歸正軌、尋求浴火重生？台大人真的不能再混淆了。

管堅持拖台大沉淪

自由時報A3版

邀管演講惹爭議 南加州台大校友會分裂

〔記者吳柏軒、黃以敬／綜合報導〕引發台大校長遴選涉法爭議的台大教授管中閔，昨應邀出席南加州台灣大學校友會年會，發表演說時強調，面對台大遴選爭議，他的對策就是「堅持不退、與台大同在」；但管的出席卻也引發南加州台大校友會出現分裂爭議，兩百多位台大校友登廣告質疑管就是造成台大遴選瑕疵及合法性引人詬病的問題焦點人物，不應在爭議未釐清前請他演講，更不能代表台大而侈言「台大新價值」。

在爭議聲中，管中閔昨仍出席南加州台大校友會第四十五屆年會，以「台大新價值、台灣新意志」為題發表演說。管說，雖然他人單勢孤，且台大校長聘任權力是在教育部，但「我一定跟台大堅持在一起，為堅持保住大學自主，堅持不退」。面對提問，管坦承，曾因壓力很大想過放棄，但台大前校長陳維昭告訴他，堅持的不只是校長這位子，而是台大的自主及學術自由不容干預。

但管此行引發南加州台大校友不同反應，更面臨分裂。反對邀管演說的南加州台大校友會成員，昨即發起另立「台美人台大校友會」。

前南加州台大校友會理事林美里宣讀聲明表示，南加州校友會不少永久會員相繼反映，此次台大遴選案備受爭議，突出爭議問題的焦點人物就是管中閔，在台大遴選爭議未釐清前，邀請管出席年會發言很不智，因此來自台灣的台大校友決定創立「台美人台大校友會」，表達對母校聲譽的更大關懷與愛護。

身為台大校友的駐洛杉磯台北經濟文化辦事處處長朱文祥昨也出席年會，但與管並無互動，且在管發表演說前，朱已離開會場。



反對管中閔受邀出席南加州台大校友會年會的台大校友，舉行記者會宣布成立「台美人台大校友會」。

自由時報 A3 版

(中央社)

中央社／台北二十一日電

政大校長遴選委員會今天召開會議，針對進入最後階段的三位候選人進行投票，最後由政大法學院前院長郭明政獲選為政大新任校長當選人。

政治大學現任校長周行一去年宣布任期屆滿後不續任，校方因此組成校長遴選委員會，展開遴選作業，政大校長遴選委員會今年五月公告候選人名冊，共有七人角逐，政大六月中旬進行「候選人同意權投票」，最後政大資訊科學系教授李蔡彥、政大傳播學院院長林元輝、政大法學院前院長郭明政等三位候選人通過門檻，進入最後階段。

政大校長遴選委員會今天召開會議，邀請通過同意票門檻的三位校長候選人說明治校理念和詢答，之後再由遴選委員進行投票，政大校長遴選委員會今天晚間舉行記者會，公布遴選結果，由政大法學院前院長郭明政獲選成為政大新任校長當選人。

遴選委會針對三位候選人投票

郭明政 當選政大新校長

記者綜合報導

台灣大學校長當選人管中閔二十一日重申，面對台大校長遴選爭議，他唯一對策就是堅持不退與台大同在。

管中閔是應南加州台灣大學校友會邀請出席第四十五屆年會，以「台大新價值、台灣新意志」為題，發表專題演說。

管中閔演講前說，來此純粹是演講，不是兼課，也不是兼職。他並開玩笑說，看過二百多位反對他來此演講的校友所連署刊登的廣告，「我把他們的名字都背起來了」。他也坦承，因部分校友抗議，他決定刪除大約一半的演說內容。

現場觀眾提問，對於當前台大校長遴選爭議的局面，以及他個人處境有何對策，管中閔坦承，曾經因壓力很大想過放棄，但是台大前校長陳維昭告訴他，整個台大堅持的不只是校長這個位子，而是台大的自主不容干預。

管中閔在演說結束前，引波蘭詩人赫伯特的詩作「小圓石」指出，小圓石的含意類似個人的良知，或者是人民的眼睛，他相信所有不公義的事情，或許可以一時得逞，但最終會在台灣人民的意志力量下低頭。

管中閔說，雖然人單勢孤，且聘任權力在教育部，但是「我一定跟台大堅持在一起，為堅持保住大學自主，堅持不退」。

他表示，這次校長遴選事件，台大之所以獲得廣泛支持，就是站在道理與真理這一方，所以站在學術自由的立場上，就有本錢對抗不義。

管中閔指出，大家對他的支持，就是支持台大、支持學術自主，而他只是在一個特殊機緣之中成了風口浪尖的小人物，但「我們就是運用庶民的力量對抗國家機器」，保障台大尊嚴與學術自主，永遠不會被政治勢力擊倒。

管中閔堅持不退 與台大同在

應南加州台大校友會邀請發表演說 坦承想過放棄 但陳維昭告知台大自主不容干預

火網評論

每三一年的科技部專題研究計劃
補助是國立大學教授的主要研究經費
來源。不過，現行制度應有可受之弊
之處，作為學界魯蛇，筆者想指陳個
人所感關於我國研究經費分配之問題
數點，提請社會討論。

科 技部專題研究計劃之評選，雖然在制度上盡量想做到公平，但在實踐結果有難以令人信服之處。問題之一或許在於申請者之身分並未對審查人保密，使得審查人有可能憑藉個人好惡來給分。在學界沒有人脈或不得主流學閥認可的申請者，將難以出頭。

筆者認識不少私立大學甚至國立大學教授，歷年來申請都申請不上，最後完全放棄，不再浪費時間申請。筆者自己在過去10年只有1件專題計劃通過，當然這表示筆者並不優秀，沒資格說長道短；不過，有熱忱研究而年年撰

學界魯蛇看研究經費分配問題

寫申請書申請，卻得不到國家經費支持以購買研究所須之昂貴外文書籍，實在令人對我國研究環境感到失望。

個資保密較為公平

看看也有表現一般的學者年年拿到大量國家經費，提醒我們人脈的重要。誠然，研究計劃申請人的過去研究績效也是評審項目之一，故審查人有必要參考申請人所著論文清單及研究表現。然而，我國社會講究人情，審查人知道申請人身分，應是弊大於利。

筆者建議，評審程序應分成兩階段，第一階段是將申請人個資及論文清單保密，讓審查人僅能純粹就計劃內容本身加以評分，通過者即給予基本額度之研究費（如5萬到10萬），讓其至少能獲得些許必要經費。第二階段，再考慮申請人過去研究成果，增加研究費額度。如此，與學閥或主流學者意見對立之學者獲得國家補助之機率，或可提高一些。

另外，計劃獲科技部補助之學者，過去可每月獲得1萬元獎勵金（研究主持費），近年來，在留住研究人才的大旗下，更加碼到1萬

5000元。然而，研究經費之目的，主要應在於提供研究所必須之經費（買外文書、實驗材料、儀器等）。固然獎勵研究人員而給予加薪，邏輯上也有其道理，不過，把研究經費與加薪獎勵綁在一起，可能讓加薪成為學者申請研究計劃的動機。研究人員爭取研究經費可獲得私利，增加了競逐誘因，也增加評選不公之誘因。若將加薪的目的去除，則掙節下來的國家經費，適足以資助多一倍的研究計劃案，讓多一倍的人獲得經費支持其研究。

我國的研究經費分配政策，是要側重對獲補助的人給予獎勵，還是希望對更多想進行研究的人提供必要之支持？現狀是取前者。然而，厚待少數族群而漠視其他人的研究經費基本需求，未必符合公共利益。以學術水準尚待全面提升之我國現狀而言，似應支持更多想研究之人進行研究。然而訂遊戲規則的人多是既得利益者，因此這個問題恐怕難解。

此外，以往國科會規定，研究費所購書籍係研究設備，列入圖書館典藏，再借給研究者使用。2012年科技部修改規定，將書籍與耗材並列，使得研究費所購書籍均歸個人所有。筆

者不知修改規定之理由為何，但在學術資源匱乏之我國，此應是不當政策。

我國各大學圖書館之館藏資源，跟外國著名大學相比甚為缺乏。各大學之圖書預算也十分有限，近年來更競相訂閱動輒每年20萬的資料庫，既排擠學校購書經費，結果上也使得經費花了不留下痕跡。

公款購書不該私用

透過科技部計劃而撒出去的國家研究經費，其所購書籍應順道用以充實我國國內之學術文獻資源，讓所有國人均有機會運用。但科技部修改規定後，每本上千元到上萬元的公款購書成為私人藏書，其他學者或研究所學生或社會人士，均無機會利用。此實在令人感到遺憾。

作為年年申請不到科技部專題研究計劃補助的魯蛇，筆者離完全放棄的日子也不遠了。於尚有餘心時略抒所感，企盼我國研究經費分配能有些許改變。

陳指揚 / 大學教授

蘋果日報
A5版

同樣違規兼職 台大徵處2教授不罰管

有教授質疑「一國兩制」 遇到管爺就放水

〔記者吳柏軒／台北報導〕台大終於開錘教授違法兼職！台大大上月底召開教評會，對兩名未經學校正式核准就出任企業兼職的教授開錘，一人被取消其未來三年的借調申請，另一人被要求辭去兼職且未來不得再任此職。有台大教授質疑，涉案教授有的是未經核准就出任兼職多年，學校及院系過去去管理就涉失職，而台大教授管中閔也被查出未申請、未核准就任企業兼職，台大校方不能放任「一國兩制」，遇到管爺就放水。

一人取消3年借調申請 一人辭兼職

但台大六月廿二日召開教評會，對兩名管理學院分屬國企系及資管系的教授，未經核准就在校外兼職案做出懲處。據會議紀錄，其中一名台大教授在一〇四年六月未經同意，就擔任公司獨董、審計、薪酬委員等，到今年五月才申請補正，系務會議、教評會決議做出懲處，取消未來三年借調申請。

另一人更是自一〇〇年十二月就未經學校同意出任某公司薪酬委員，也到今年才補提申請；但系方僅要求立即辭去兼職，此後不得再任該職。

紀錄更直指，類此「未經本校同意即兼任公司兼職，涉及違反聘約及相關規定」，包括違反台大聘約第六條規定，「專任教師應經本校書面同意，始得在校外兼課或兼職」。

台大機械系特聘教授陳炳輝認為，學校對教授兼職早應嚴管，尤其一〇五年已修訂兼職簽辦表及「兼職準則」，要求須先簽產學契約，且須取得系、校正式核可才能同意兼職並上任，偷跑教授就得為違法行為負責。

對於台大大不願面對管中閔未申請、未核准就兼職台大的違法狀況，台大教授劉靜怡則對這兩案發文指出，「台大如不承認這種未經核准就兼職的作法是有錯的違法，那就不需送教評會處分嘛！」

陳炳輝更指，管案與遭懲處教授一樣有「未經同意就兼職」的事實存在，恐需問台大財金系、管理學院為何不處理，也批校方對待管與其他教授「一國兩制」，應徹底執法以儆效尤。

台大：2教授兼職案應與管案不同

台大校方則表示，管案先前經人事室說明，在校內規範應沒問題。至於教評會懲處兩名教授兼職案，與管案應不一樣，但需了解案情才能說明。

教育部次長林騰蛟說，法律明定教授兼職須事先報請學校核准，否則大學就需處分違規；而台大承認有許多教授兼職是事後追認，到底哪些是違法，應做好管理；教育部未來也會針對教授兼職做更通盤檢討調整，避免違法兼職爭議再發生。

自由時報A3版

管中閔申請台灣大兼職、 參選台大校長遴選時間表

106年 04.28	台灣大函請台大同意管中閔兼任台灣大獨董
05.02	管中閔提出台灣大獨董申請案（未申請薪酬、審計委員）
05.03	台大財金系系教評會及系務會議通過台灣大獨董申請案
05.17	台大楊校長內部簽辦同意管兼任台灣大獨董
06.09	台大電機系同意鐘嘉德兼任台灣大獨董、薪酬、審計委員
06.14	台灣大公告聘任鐘嘉德、管中閔出任獨董、薪酬、審計委員（台灣大副董蔡明興同時當選董事）
06.24	台大校務會議投票選出校長遴選委員（蔡明興遞補成台大遴選委員）
07.10	台大校長遴選委員會第一次開會
07.14	台灣大函請台大同意管中閔兼任台灣大薪酬委員、審計委員
08.01	管中閔向學校申請兼任台灣大薪酬、審計委員（管經查於8月底前已有正式參與台灣大薪酬委員會議）
09.13	台大財金系系務會議通過管中閔兼任台灣大薪酬、審計委員
09.22	台大教務長郭鴻基內部簽辦同意管兼任台灣大薪酬、審計委員
09.29	台灣大與台大簽訂產學合作及學術回饋金契約（針對管案）
10.02	▶台大校長遴選截止報名收件 ▶管中閔遞件被推薦參選校長 ▶台大正式函覆同意管中閔兼任台灣大獨董、薪酬、審計委員（為等待管案通過，鐘的兼職案延宕發出學校同意函、產學契約重議期）

資料來源：台大、教育部、台大教授
整理製表：記者黃以敬、吳柏軒



除與台大校長遴選委蔡明興未利益迴避而引爭議，台大教授管中閔及鍾嘉德出任台灣大哥大兼職，鐘是事前就獲台大系方核准所有兼職，管有兼職卻事後補申請，遭批「可為卻不為」。（取自台灣大哥大先前網頁）

監院調查 台大處理兼職流程有瑕疵

〔記者鍾麗華、吳柏軒／台北報導〕監察院調查台大校長遴選案爭議，據了解，調查報告已接近完成階段，將送下月十六日教育文化委員會討論，屆時會否進一步糾正台大與教育部，仍得視審查後決議結果。但調查報告直指，教育部在大學校長制度設計上有缺失，且台大在財金系教授管中閔的獨董等兼職申請核准過程也有瑕疵。

監院人士表示，依「公務員服務法」第十三條規定，公務員不得違法兼職，監察院曾就此彈劾四十二名公務員。不過，監院過去並未處理過兼職獨董部分。

據了解，對台大處理兼職處理流程，台大曾公開表示，在學校流程簽辦上，有九成以上教授兼職案皆採事後追認；但台大在一〇五年已修訂，兼職申請不能採事後追認，因此台大這種事後追認做法，是否違反自己的修法規定，是監察院調查報告主要重點。

更引爭議的是，台灣大一〇六年除聘請管中閔兼職，也聘台大電機系教授鍾嘉德，而在台灣大六月十四日公告聘任管、鍾兼職時，鐘在六月九日就已取得台大電機系系務會議同意獨董、審計及薪酬委員三項兼職的核准；但管卻根本未申請薪酬、審議委員兼職，直到七月中，台灣大才向台大提出函請，管本人更到八月才提申請，明顯「可為卻不為」。

多位台大教授就為鐘抱屈質疑，「鐘行、管不行」的兼職申請程序，就是台大處理「不公正」、讓合法者遭違法者拖累而被「污名化」。**自由時報A3版**知情人士指出，鍾嘉德可一切依法提出兼職申請，但礙於管的三兼職都尚未核定完成，因此台大還配合管案，讓兩人的兼職正式核准案都遲至十月才函覆台灣大，甚至因此讓鍾嘉德與台灣大的產學合作契約受到延宕。這也是監委調查台大兼職案較引爭議點。

「政治色彩不強」 月底報教部 11月上任

政大校長 郭明政出線

聯合報 A1版

【記者吳佩旻、馮靖惠／台北報導】政治大學校長遴選結果昨晚出爐，由政大法律學院前院長郭明政以高於門檻的十四票勝出。校內分析，郭明政出線是因「政治色彩不強」，外界形容他言詞犀利、敢於批判，過去卻是個「點子王」；郭明政昨受訪強調，「不會讓託付變成空白支票」。

政大校方將於月底將聘任案報至教育部核聘，現任校長周行一任期於十一月十五日屆滿，新校長將於十六日走馬上任。

卡管效應 須揭露兼職資訊

政大此次校長遴選一路風波不斷。有鑑於台大遴選出管中閔為新任校長，卻因利益迴避問題無法上任，今年特別要求各參選人及遴選委員須自行揭露兼職資訊，確認雙方有無學位論文指導、兼任營利事業等利益關係。原擔任遴選委員會發言人的林元輝，也因獲連署推薦成為候選人引發爭議。

政大遴選委員會昨晚六點開會，針對最後三名候選人進行最後階段投票決選。歷經一個多小時，由郭明政勝出。郭明政受訪表示，沒想到得到那麼多人支持，「法學院只有四十幾位老師，能支持自己的人很少，很訝異」，強調會盡可能落實自己所提出的治校理念，不讓這麼多人的託付變成空頭支票。

郭明政治校「不是校長最大」

郭明政治校理念提出推動國際化、培育具多元跨領域能力的人才等十點規畫，也在治校理念公聽會時表示，他對東吳大學的性平



政大校長遴選 票數結果

候選人	郭明政	李蔡彥	林元輝
第一輪	14	10	6
第二輪	7	9	14
第三輪	0	2	1

註／根據政大校長遴選辦法，當選人須獲21名遴選委員過半票數，即11票才勝出。
資料來源／政大遴選委員會
製表／吳佩旻

廁所印象深刻，政大在這點不能落後；強調性平爭議應拉到校務會議層級處理，要讓學生知道「不是校長最大」。

上月中旬，政大校內師生對各候選人行使同意權投票後，僅郭明政、林元輝、李蔡彥三人跨過門檻。昨天遴選會個別晤談候選人，了解其治校理念後，由廿一名遴選委員針對每位候選人個別投票。校長遴選委員會發言人、政大法律系副教授陳志輝表示，根據政大校長遴選規則，當選人須獲廿一名委員過半票數、即十一票才算勝出，郭明政獲同意票為十四票，不同意為七票，廢票零票，第一輪就有結果。

被封點子王 兼任年改委員

校內分析，郭明政出線是因政治色彩不強，且是點子王，並會對年改等重大時事議題有不少發言，言詞犀利，頗具針砭時事風格。郭明政目前的兼任職務包括總統府年金改革委員會委員、財團法人指南法學文教基金會常務董事、台北市政府住宅爭議案件審議委員會等，但郭明政表示皆為無給職，僅領出席費。

昨原定六點半宣布遴選結果，卻遲約半小時，陳志輝說，因委員對遴選細則討論約十多分鐘，但為謹慎起見，決議若第二輪仍未過半，就重啟遴選，重新公告並招募候選人，但第一輪就有結果，沒有二輪投票或重啟遴選問題。 相關新聞見A3

政大校長遴選結果昨晚出爐，由政大法律學院前院長郭明政勝出。

本報資料照片