

# 校長遴選違法爭議 教長籲台大面對

## 律師：教部需要求台大重選 否則將面臨彈劾

〔記者林曉雲／台北報導〕監察院針對台大校長遴選違法爭議做出糾正，教育部長葉俊榮昨天呼籲台大校方應積極而勇敢的面對問題，教育部也會負起督導之責並協助校方，對當前校長遴選制度、教授兼職的定位與申請程序、爭議發生的處理態度等，徹底並積極地檢討改進，做制度上的改革。

葉俊榮昨天在巴拉圭，在臉書發文強調大學的社會責任，「大學之所在，希望之所在」，台大因一次校長遴選，弄得校內分立，社會為此不安，連海外的僑胞都高度關切，該深切檢討，謀求決斷性的解決，並做制

度面檢討，台灣高教的優秀量能才能大步向前。

葉俊榮也強調，自接任部長以來，積極與台大校方、遴委會及持不同意見的教授和學生團體代表等密切溝通。深感台大內部意見分歧，實不利校務發展及學生權益。尤其台大做為台灣高教的旗艦角色與精神指標，不該為學生權益，為學校發展，台大都應更積極主動對師生們說明，溝通制度檢討與改革，減少無謂衝突與紛爭。

教育部昨則發書面回應指，監察院指出台大校長遴選過程中個案瑕疵和制度上問題，

與教育部一貫態度相符，過去確有督導不足，教育部將與台大共同面對遴選制度問題，積極檢討精進。葉俊榮也表示，將對相關制度的興革，納為施政重點。

律師黃帝穎認為，監察院再度確認管中閔違法兼職，之前教育部和法務部所提的法律研析，也已明指管兼職台灣大薪酬委員和審計委員違法，教育部接下來只有一條路可走，就是要求台大儘速重啟校長遴選。教育部長葉俊榮不可無視監察院糾正文，擅自放水聘任管為台大校長，違法放水聘任，恐就是

教育部官員和台大公務員將會被彈劾。

黃帝穎表示，監察院是獨立行使調查職權，如果教育部放水違法核聘管中閔，監察院可彈劾違法公務員，台大公務員包庇違法兼職，同樣可被彈劾，最重會被免職。

台大以提出訴願為由拒絕重選，黃帝穎表示，訴願法和行政訴訟法均沒有停止執行的效力，教育部發公文要求台大重啟校長遴選，已發生法律效果，台大不能違背其法律義務，也不能因提出訴願就拒絕重選。

黃帝穎表示，台大對於管的違法兼職、校長遴選程序有重大瑕疵，若仍毫無悔意，假裝看不懂監察院的糾正文和教育、法務部的法律研析報告，這對文明社會的台灣來說，是很大震撼。

# 管違規兼職 監院糾正 教育部、台大

【本報台北訊】台大校長遴選爭議延燒多時，監察院經歷半年調查，認定教育部及台大皆有明顯重大違失，昨天通過糾正案。主查監委認為，校長當選人管中閔在獲台大核准兼職前，即出席台哥大相關會議，違反兼職相關規定。

不當，難確保遴選機制發揮舉薦良才目的，反而造成「遴選像選舉、當選人集中在某些特定類科等偏誤現象」。

高涌誠、張武修也指出，教育部與遴委會對「適法性」認定意見相左時，該如何處置，欠缺明確規範，明確有違失，教育部應通盤檢討，研謀改善。

針對管中閔，高涌誠指出，管在未獲台大核准其兼任台哥大獨立董

事及審計委員會、薪資報酬委員會委員二職務之前，就出席台哥大審計委員會、台哥大薪資報酬委員會，明確違反規定。

監委調查後也認定，台大僅百分之十八專任教師依規定在學校核准後才兼任其他職務，相較其他國立大專校百分之三十一，「身為國內高等教育龍頭，卻長期不依法行政，顯然不足為各校表率」，且在校長遴選過程，在利益迴避的「資訊

揭露」上，同樣令人詬病。糾正意見說，蔡明興既獲選擔任台大校長遴選委員，竟未自律將管中閔在其所屬的台哥大公司擔任獨立董事一事「自我揭露」。監委認為，教育部及台大應以本案為鑑，確實檢討現行法規或行政作為有何不足並研處改善方案，杜絕類此爭議再次發生。

監委強調，本案絕非針對個人，也不是針對教育部，而是就體制、制度進行調查，並提出問題和檢討，希望往後大學校長的遴選能更加安定，依法進行。



→彰化縣中州科大學生參加第二十一屆全國美食文化大展獲四金三銅佳績。  
(記者吳東興攝)

## 全國美食大展 中州科大獲4金3銅

陳俊瑋奪孝親楷模小廚師、磨刀達人雙金牌最受矚目

記者吳東興／員林報導

中華日報C6版

彰化縣員林市中州科技大學餐飲廚藝系學生，參加高雄易牙美食節第二十一屆全國美食文化大展，在眾多比賽項目的選手競逐下，成績亮麗，榮獲四面金牌、三面銅牌，其中，陳俊瑋勇奪「孝親楷模小廚師」及「磨刀達人」雙金牌最受矚目。

此外，劉峻瑋榮獲「模範小廚師」金牌、「冷盤前菜達人」銅牌，陳柏宇獲「創意套餐」金牌，黃振傑「磨刀達人」銅牌，王懷慶「藝術麵包」銅牌。

中州指導老師童富源表示，易牙美食節保有「敬天祀祖、尊師重道」傳統，肩負著傳承台灣唯一「君臣宴」祀宴文化的使命，在海內外餐飲界已成為獨具特色的文化節慶活動。這次學生選取八大官餚中的「臣」和「路」為主題，把傳統菜色以創新手法表現，贏得評審青睞。

獲雙面金牌的陳俊瑋表示，「孝親楷模小廚師」比賽必須完成君臣宴的菜餚帶到現場擺設，由評審進行評分並在易牙祖師面前擲聖杯數量來決定名次，他所選擇的主題是「臣」，以豬心為指定食材來發揮菜餚的特色。

獲一金一銅的劉峻瑋表示，「冷盤前菜達人賽」要在十五分鐘內擺出中式山水畫或是動物，由於第一次參加，他很緊張，還好在限定時間內完成，取得銅牌；之後他穩住心情，以主題為「路」的君臣宴菜餚，使用指定食材豬肚，融入傳統手工功夫菜去呈現，終贏得金牌。

「AI小鼠Mipy」小、快、好、省

# 研發智慧晶片 台師大獲突破

【記者馮靖惠／台北報導】由台師大電機系AI與機器人團隊和產業界共同研發出「AI小鼠Mipy」智慧晶片，堪稱現今全球唯一達到小、快、好、省的AI晶片，昨天正式發表，可幫助已有初級影音處理的產品輕易升級，實現智慧感測AI功能。台師大表示，這款晶片比市場上已推出的或即將要推出的AI晶片速度更快，成本也更低，未來晶片價格更可望壓低至1美元。

這款晶片是以協同處理器方式放在主控晶片旁，能以簡單、快速、低價的方式，幫助已有初級影音處理功能的產品，輕易升級實現智慧感測AI功能，適用於家居、車載、廣告、安防、軍警、工業、商業、教育，甚至是消費性、玩具等產品，扮演智慧助理，檢測與辨識須要判別的影像和聲音，也能像人類反覆練習，學會單一事

物識別能力，將超越人類。

台師大電機工程系AI與機器人團隊包括王偉彥、許陳鑑和葉家宏等教授，提供前瞻AI設計概念與應用框架，並由視芯公司設計晶片系統，研發出全球最小型AI深度學習神經網路晶片「AI小鼠Mipy」。

台師大團隊表示，功能強大的AI晶片應用發展太複雜、太費時也太貴。輕量級的AI晶片應用將很快且全面來到生活周遭，但大部分民眾還是接觸不到，主要是現在AI使用深度學習神經網路的資料量和運算量都很大。

團隊規畫先推出「AI小鼠Mipy」智慧處理器FPGA版，並將於2018年底推出簡單、快速、低價的「AI小鼠Mipy」智慧晶片，能聰明精準的高倍提升微控制器的能力，達到如同人類執行單純任務的程度。

聯合報 B7 版



台師大與視芯科技共同發表的「AI小鼠Mipy」產品記者會。

圖／台師大提供

## 社論

## 從台北雙語教學看台灣英語教學政策

台北市長柯文哲於日前參加台北市私立中學校長會議時表示，希望可以透過教育讓台灣走出去，因此有意強化雙語教學，今年會再增三所國小和一所國中實施雙語教育。

相信未來這所雙語教學的學校將會造成台北市戶口大遷移，家長們會想盡辦法擠進這些雙語學校。

台灣對於英語教學一直採取矛盾的政策，在幼兒時期嚴禁英語正式課程學習，但卻又一直強調國際化競爭力

，台灣人的英文程度愈來愈落後大陸、日本和韓國，近年來更是不及東南亞地區。

其主要問題在於教育當局並沒有把英語融入日常生活，以過度學術

理論來訂定幼兒學習英語教學，民國九十三年頒布的一學齡前幼兒英語教育政策說帖」，提出三種主張，第一

認為語言學習順序應為先母語、再國語、後英語，第二幼兒接觸英語應以促進語文學習與國際了解，而非培養

流利英語能力為目標，第三幼兒園不可聘任外籍老師教授英語教學活動。並在此說帖中要求英語正式課程要從國小三年級實施。

此一說帖公布後，各個幼兒園只能拆下雙語教學招牌，將英語教學化為暗，一些課程設計表面上是說唱遊

戲，實際上卻是英語教學；至於外籍老師則是和教育當局玩躲迷藏，或將幼兒園另闢空間為英語補習班，以規

避不能聘任外師的規定。

有些私立學校卻開始以雙語學校或國際學校大力招生，因為雙語小學就可以聘任外籍師資，同時也可以用融入教學之名，讓外籍教師至幼兒園上

課。所以就發展出怪異現象，私立小學可以提早教英語，但公立學校卻只能三年級之後才有正式課程。一般私立幼兒園不能有外籍師資，但只要是

雙語小學所設立的幼兒園，卻可看到外籍教師遊走於幼兒教室中。

換言之，教育部所公布的英語教育

政策說帖並不符合實際教學現況，也不符合家長們的需求，更不符合台灣要走向國際化的英語教育政策。更令人詬病的，此一說帖造成學生在英語

學習上的城鄉差距，也擴大貧富教育學習落差，讓窮困孩子一開始就輸在

起跑點；念雙語學校的孩子在小學畢業時就可以說出流利英語，和外籍人士寒暄，鄉下孩子卻在大學畢業後還

無法跟外國人相互對話，說幾句簡單英語。

台灣要想以教育走向國際，不應該

國際化是要全面性，全民化，英語學習是要從小開始，從日常生活做起。

學齡前幼兒英語教育政策說帖已不符合實際需求和網路資訊潮流，此一說帖反而是阻礙國際化最大絆

腳石。如今，政府積極推展公幼設立之時，應該要想如何把英語教育往下扎根。在台北市想要擴展雙

語中小學設立之際，教育部該想想是否也同時鬆綁幼兒雙語教學的政

策。只要讓英語教學如同母語一般成為日常語言，則國際化的語言能力提升並不困難。

## 監察院調查管中閔申請台灣大兼職、台大校長遴選 相關時間表

- 106** ▶ 台灣大函請台大同意管中閔兼任台灣大獨董  
04.28
- 05.02 ▶ 管中閔提出台灣大獨董申請案(未申請薪酬、審計委員)
- 05.11 ▶ 台大人事室王組長、黃主任會簽管申請獨董兼職簽辦表
- 05.16 ▶ 台大秘書室林主秘會簽管兼職簽辦表
- 05.17 ▶ 台大楊校長內部簽辦同意管兼任台灣大獨董
- 06.14 ▶ 台灣大股東會通過聘任台大教授鐘嘉德(三職均已申請並於校內初核)、管中閔(僅校內申請初核獨董一職)出任獨董、薪酬、審計委員。  
▶ 管、鐘當日即出席台灣大審計委員會及董事會
- 06.24 ▶ 台灣大副董蔡明興獲選為台大校長遴選委員
- 07.10 ▶ 台大校長遴選委員會第一次開會
- 07.14 ▶ 台灣大函請台大同意管中閔兼任台灣大薪酬委員、審計委員
- 08.01 ▶ 管中閔向學校申請兼任台灣大薪酬、審計委員  
▶ 台大遴選委員會公開徵求、接受推薦校長參選人  
▶ 管中閔出席台灣大第2次審計委員會
- 08.02 ▶ 管中閔出席台灣大薪酬委員會，議決董事長、副董事長(蔡明興)105年酬勞發放、106年調薪案

09.19 ▶ 台大人事室王組長、黃主任再度會簽管二項兼職簽報表

09.22 ▶ 台大教務長郭鴻基(代校長)簽辦同意管兼任台灣大薪酬、審計委員

09.29 ▶ 台灣大與台大簽訂產學合作及學術回饋金契約

10.02 ▶ 台大校長遴選截止報名收件(計收到9件，由台大人事室進行初核；管中閔遞件被推薦參選校長，資料表「專兼任」欄位未填台灣大兼職)  
▶ 台大正式函覆同意管兼任台灣大獨董、薪酬、審計委員

10.13 ▶ 遴選委員會第2次會議，確認管等8人通過資格審查。台大人事室王組長、黃主任均列席(但未揭露管兼職台灣大資訊)

**107** ▶ 遴選委員會第4次會議(中研院院長廖俊智二度主動詢問需否迴避、且經討論確認毋須；蔡明興則一直未揭露與管職務上利害關係)。投票選出管中閔  
01.05

資料來源：監察院、台大、教育部、台大教授整理製表，記者黃以敏、吳柏軒



台大如何解套

台大校長案被監院糾正，認定管中閔違法兼職在先，教長葉俊榮昨籲台大校方積極而勇敢的面對問題。(資料照)

教育部長 葉俊榮

台大教授 管中閔

## 監院糾正台大校長遴選案重點表

- 管中閔獲邀兼任台灣大獨董、審計與薪酬委員，獨董部分申請符合規範，但在台大尚未核准另兩兼職時，管即出席台灣大相關會議，已違反相關規定。
- 台大專任教師僅18%依規定在學校核准後才兼職，相較其他國立大學31%符合規定，「身為國內高等教育龍頭，卻長期不依法行政」。
- 教育部長期未能有效督促、輔導各大專院校落實「公立各級學校專任教師兼職處理原則」規定，也未通盤檢討大學校長遴選制度。
- 台大在去年10月2日函覆台灣大同意管兼任三職，當天也是校長受理推薦作業截止日並於隔天拆封，兩個作業都進入台大人事單位「同一個電腦」。
- 管中閔「校長被推薦候選人資料表」，「專兼任」欄位是空白的，推薦表下面有管的親筆簽名，登載未確實。
- 管中閔兼職7個月約領取200萬到500萬元區間的報酬，但台大卻僅獲得回饋金50萬元，極不合理。

製表：記者鍾麗華

圖：記者簡榮豐



## 管爺違規兼職 台大避重就輕 稱資料、流程時間差

（記者吳柏軒／台北報導）監察院糾正台大校長遴選有兼職違法及程序重大瑕疵，台大校方昨開記者會指出，管的兼職核准延遲，是台灣大哥大提供資料晚，加上校內流程需時間，導致前後落差，但最後有補完程序，因此認定管中閔沒違法兼職。然而，對於他人可依法申請核准，卻放任管未申請即任兼職的違法作為，及台大人事室幕僚明知管的兼職及與遴選涉有利害關係，卻未告知遴選委會等諸多關鍵缺失問題，台大均未作回應說明。

台大主秘李心予坦言，管申請同時，另有電機系教授鐘嘉德也被台灣大聘為獨董、薪酬與審計委員等，但兩人申請過程不同，鐘是三兼職一起申請，管則是先提獨董、後提薪酬跟審計，兩人最後同時在去年十月二日由校方函覆同意，並將兩人聘期回溯至去年六月十四日。至於為何鐘可三項兼職同步申請並完成校內初核，台灣大及管卻要延遲到上任後才申請？台大未做說明。

台大於一〇五年修訂專任教師兼職辦法，就已明訂教授申請兼職需取得正式核可並完成產學合作簽約後才能上任，但監委調查發現，一〇六年一月一日至一〇七年四月卅日間，台大計有一三〇筆兼職案，僅廿四筆、約十八%是依規定正式核可後兼職，一〇六筆是違規後補核准，其中更有六十筆就像管一樣是「先斬後奏」、上任後才提申請。台大行政單位對於兼職把關明顯浮濫也違反內規。

監委更調查，台大校長遴選過程中，台大人事室有一王姓組長、黃主任及督導秘書室協助遴選作業的秘書室林姓主任秘書等人，不僅在管兩次申請台灣大兼職的簽辦表中都有會簽，表示知道管在台灣大兼職，也照理應知道管與遴選委、台灣大副董蔡明興有利害關係。

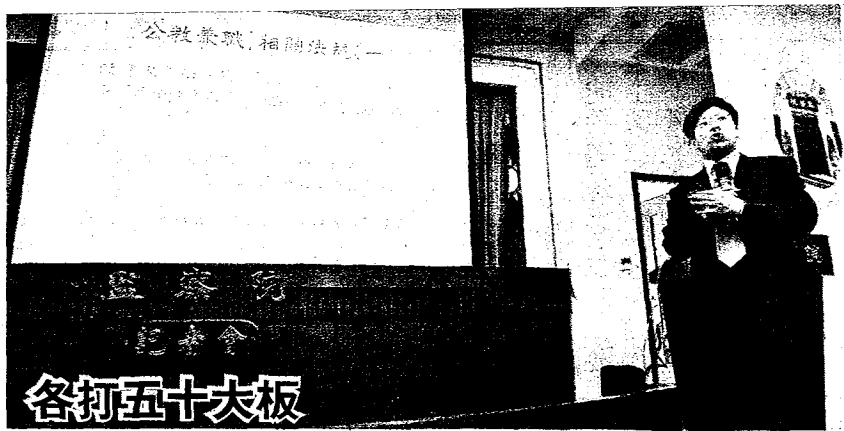
**監委：人事室知有利害關係未告知**

監委質疑，台大人事室是校長遴選中負責候選人資格初核的重要幕僚群，但在遴選過程中，未查核管在個人資料「專兼任」欄位未填年薪高達五百萬至千萬元的台灣大兼職，且一直未將管兼職資訊及與遴選委蔡明興的利害關係提供給遴選委會，導致整個遴選程序被外界質疑公正性。

台大對諸多疑點均未做出說明，李心予昨僅表示，會等監察院公文來函後，再另做回應。至於是否會重啟校長遴選？李心予說，校方正在等待行政院訴願結果，目前會維持原狀。

昨日截稿前，記者未能取得台大遴選委員會發言人袁孝維的說法。

自由時報 版



監察委員高涌誠(圖)、張武修昨公布對台大校長遴選案的調查報告，對台大與教育部各打五十大板，都提出糾正。記者許正宏/攝影

# 台大回應：沒違失

## 管中閔助理：蔡總統提名的新監委們 為年底選戰汲汲表現

【記者陳宛茜、馮靖惠／台北報導】監察院昨糾正台大，認為遴選管中閔為校長時，有明顯重大違失，台大昨開記者會說明，不認為有違失。問及會不會有下一步行動？台大主秘李心予指出，台大立場從未改變，尊重大學法、尊重遴選會決定，並靜待訴願結果。

管中閔助理則回應表示，蔡總統提名的新任監委們，為年底選戰，汲汲表現政治工具的最高效能，這次通過糾正案，正是執政者「完全執政完全貪婪」，如台大仍不重啟遴選，新任監委對台大與管中閔，必然會再用更重的罰酒伺候。

監察院認為，台灣大哥大去年聘兼職的台大教授，除了管中閔，還有電機系教授鐘嘉德。台灣大六月十四日公告聘任管、鐘，鐘六月九日就已取得電機同意，

核准兼任獨董、審計及薪酬委員三職。但管中閔卻未申請薪酬、審計委員兼職，直到七月中，台灣大才向台大提出申請，管本人更到八月才申請。監察院因此認定台大在管中閔兼職一事上有違失。

李心予解釋，鐘嘉德、管中閔訂定產學合作契約及同意函，「時間是完全一致」，申請過程的不同，在於台灣大提供的資料時序先後不同，管中閔的資料因先提獨董、後提薪酬、審計委員資料，因此在時間上，較同時提出三項申請的鐘嘉德稍晚。但最後簽訂合約上，是同一時間。

李心予指出，兩人兼職案皆於去年九月廿九日完成產學合作及學術回饋金契約行政事宜，台大並於去年十月二日函復台灣大同意，兩人擔任三兼職，聘期均自去年六月十四日開始。

# 糾正案為教部介入背書？

本報記者 陳熙文

台大校長遴選案延燒至今，仍不見新校長上任，究竟要重啟遴選機制，還是另有選項，教育部和台灣大學始終未能達成共識。監察院原本是潛在的「第三方仲裁的角色」，但從昨天的糾正文來看，這個目的顯然是不可能達成了。

昨天由監委高涌誠、張武修所提的調查案，看似把教育部和台灣大學各打五十大板，但實質上卻是把矛頭指向台大

，表明台大沒有做好資訊揭露，是嚴重的調查不力，稱校長遴選委員會有重大瑕疵，不只是打擊台大，也等於為教育部的介入背書，甚至有可能為教育部接下來的動作響起號角，擔任急先鋒。監委的調查結果，與當初教育部的「法律研析意見」，可說並無差別。

這樣的結果，絲毫不令人意外。而舊監察委員也在醞釀，要在未來明確定義「大學自治」範圍，劃清教育部能夠伸

手的界線。儘管調查報告還沒出爐，其內容可能指向教育部濫權，亦可預期。

昨天的監院報告，想必又給了拔管方增添柴火機會。但這也稱不上什麼勝利，在政治上，不過是給了藍綠各自表述的空間罷了。真正該關心的，是台灣大學作為台灣的最高學府，急需一位校長，然而此一願望依舊遙遙無期。

新學期將至，新生將走入一個沒有校長的學校，情何以堪。如何解決，這都得看蔡政府的智慧，能不能在該放軟的時候放軟，與台大協調共識，而非一味態度強硬，否則，去了一個吳部長，來了一個葉部長，問題始終無解。



## 吳茂昆任校長請假多 監院糾正東華大學

〔記者鍾麗華／台北報導〕監委高鳳仙調查前教育部長吳茂昆案，調查發現吳茂昆自一〇一年至一〇五年任職東華大學校長期間，四年請差假五六三日、違法請公差一〇六日，且兼職未經教育部核可，昨通過糾正東華大學。

監察院針對吳茂昆一〇四年在美國設立師沛恩生技公司，負公司管理權，違反公務人員不得兼職規定，及未經東華大學授權或同意提出國際申請案等事由，上月初已通過彈劾。

高鳳仙表示，吳茂昆由中研院借調擔任東華校長四年，東華大學自一〇一年至一〇五年共核准吳申請差假五六三日，其中國內差假三五九日七小時，國外差假二〇三日一小時，如再加上週末及國定假日，有超過半數時間未在學校工作，請差假日數顯然過多。

高鳳仙說，吳茂昆於任職東華大學校長期間，分別兼任財團法人信義基金會董事、財團法人陳水來文教基金會董事等四項非營利事業團體職務，均未依公務員服務法規定，事先經上級主管機關許可，吳茂昆及東華大學均有違失。

# 監院認定管中閔違法兼職 台大、教部遭糾正

【記者陳熙文、林良齊／台北報導】監察院昨對台大校長遴選爭議，糾正教育部及台灣大學。教育部部分，僅就其未能有效督促、輔導各國立大專院校落實「學校專任教師兼職處理原則」要求改進。對台大部分，除認定校長遴選有重大瑕疵，更指出在利益迴避的「資訊揭露」上有讓人詬病之處，「愧對全國人民」。

監委也認定，管中閔在未獲台大核准兼職，就擔任委員出席台灣大哥大的審計委員會及薪資報酬委員會，有違法兼職的事實。

隨同蔡總統出訪巴拉圭的教育部長葉俊榮隨即在臉書發文指出，連僑胞對此事都高度關切，「我們真該深切檢討」，謀求決斷性解決，並做制度面檢討，台灣高教優秀量才能真正發揮，大步向前。

## 葉俊榮：檢討改進制度

教育部則表示，在遴選制度未善盡督導責任及對遴選制度的瑕疵等，教育部承認過去確有不足之處。葉俊榮也強調，將對相關制度的興革，納為施政重點，他也呼籲台大校方積極勇敢面對問題，教育部也會負起督導責任並協助校方，對當前校長遴選制度、教授兼職的定位與申請程序、爭議發生的處理態度等，徹底檢討改進、改革制度。

## 「台大未充分揭露資訊」

由蔡英文總統所提名的監察委員高涌誠、張武修，經半年多調查，昨通過五點糾正。台大部分，高涌誠點名此次台大在辦理校長遴選上有重大瑕疵，不但在管中閔被推薦、有他簽名的文件上，「專兼任」一欄為空白，台大人室顯然對管兼職「知情卻沒有充分揭露」。台大人室身為遴委會幕僚角色，卻未提供資訊，人事室主任黃韻如還以單提供管中閔資料對管不

公平為由不提供。

張武修直言，「如果當初充分揭露，今天就不會鬧出這麼多事。」高涌誠認為，管中閔未「自我揭露」，台大校方也未「調查揭露」，才造成一連串的风波。

至於管中閔是否違法兼職，高涌誠表示，以客觀事實而言，台灣大於二〇一七年四月二十八日去函台大擬提名管中閔為獨立董事，並在五月十七日經時任校長楊泮池核准兼任，沒有違法的疑慮；不過管在台大函復，同意他兼任獨董、審計及薪酬委員會委員之前，就先後以委員身分出席台灣大審計委員會和薪酬委員會，屬違法兼職。

高涌誠指出，雖然經過調查，台大專任教師申請至營利事業兼職近二年有一三〇筆，其中僅有二十四筆是於校長核准後，才開始兼職，其餘一〇六筆都是教師先至營利事業就職，才取得學校核准，甚至有六十筆是「先斬後奏」，但他以闖紅燈作為比喻，「不能因為人人都闖紅燈就不算違法」，不然要紅綠燈做什麼，認為管中閔雖不是特例，但不能因此輕忽。

針對校長遴選，高涌誠指台大不能以校園自治為由迴避責任，既然台大校長遴選顯有重大瑕疵，他個人認為應該重啟遴選程序。至於監察院現在糾正教育部和台大，管中閔是否也有責任，他強調，管教授不是兼行政職教授，所以沒有公務員服務法的問題，若有責任是台大教評會的事，不是我們的事。

聯合報

A12 版

# 吳茂昆4年請假563天 違法公差106天 監察院糾正東華大學

【記者陳熙文、蔡翼謙／連線報導】教育部前部長吳茂昆任職國立東華大學校長期間，因違反利益衝突迴避法相關規定，上月遭監察院彈劾。監察院昨又公布調查報告並糾正東華大學，指吳茂昆擔任東華大學校長期間，每年應上班二百六十日，但他四年間竟請假五百六十三日、違法公差達一百零六日。

監委高鳳仙表示，吳茂昆自一〇一年一月至一〇五年一月止，擔任東華校長，期間申請差假共五百多天，國內三百五十九天，國外二百零三天，加上周末及國定假日，有超過半數的時間未在學校。

高鳳仙指出，東華核准的差假，有廿四件事由籠統，差假單僅填「北上洽公」或「北上會議」，有兩件並未填寫差假申請單，有五十五件是出差後才向人事室提出。

高鳳仙說，東華明知吳茂昆赴中央研究院參加實驗室或院士等會議，及參加陳水來文教基金會等十個兼職機構團體會議，除大學校長協會會議外，其他九項兼職機構會議，均非「執行與本職有關之公務」，依法不能申請公差及領差旅費，但他申請十五筆差旅費，共計三萬三千餘元，之後才由薪水扣還，吳茂昆與東華大學違失行為明確。

東華大學主任秘書古智雄回應，校長請假天數並無限制，但必須提出事由，若因洽公請假，也須提出洽公內容，以及為何事洽公，古智雄說，校長假單由主秘批閱，他一〇五年一月間才上任，當時已是趙涵捷校長，對吳茂昆請假過多、違法申請差旅費，並不清楚。目前就按監院、教育部公函，東華全力配合。本報記者打前主秘手機，已是空號。

監院調查台大校長案 認定管中閔違規兼職在先

# 遴委會失職 台大教授促解散

〔記者吳柏軒／台北報導〕監委調查台大校長遴選確有兼職違反法規、資訊未揭露的嚴重缺失並提出糾正。台大特聘教授陳炳輝說，過去黑箱需揭開，轉向公平正義、透明手法，台大校長一職更要有高度道德標準，台大遴委會選出違法校長，明顯失職，建議其應該主動解散；台大學生會長吳奕柔也指出，違法情節絕不能逃避，校長遴選必須更多學生參與。

陳炳輝說，過去公立大學校長遴選，外界仍感到資訊不透明、黑箱作業等，如今監察院昨糾正，代表相關遴選及台大未來的做法上，都必須要更公平正義與透明，其中這次監察院認為候選人相關資料未被實質調查，遴選過程也沒訪問相關背景，應是將來遴選須謹慎處理的地方。

**最低標準要求 管也不適任台大校長**

陳炳輝說，這次台大遴選，有利益沒迴避、違法兼職等事實明確，然而外界卻不知遴委會相關意見、訪問、發言紀錄等，這些都應公開，「如果遴委要支持違法候選人的話，也應該接受大家檢驗！」

陳炳輝認為，台大遴委會已經「失職」，遴選出有違法的校長人選，問題就是當初沒有詳加檢驗候選人資格，遴委會最好主動提案宣布解散。而台大校長的道德標準要求，應遠高於其他教授跟行政主管，如今監察院也認定管中閔違法兼職，感覺在最低標準要求之下，管也不適合當台大校長。

**學生會長：絕不能逃避違法情節**

台大學生會長吳奕柔說，學生會一直都主張三點，一是遴選設計導致爭議，二是修改校內教授兼職法規，三是校長遴選應增加更多學生代表；在這次事件中，管中閔的兼職身分沒有被揭露，是滿大瑕疵，讓應獲得完整資訊的人（遴選委員）無法完成任務，同時牽涉制度設計不良問題。

**管有違法事實 教授資格可能受影響**

吳奕柔說，在台大校內，教授兼職被校方模糊帶過，甚至在校務會議上，校方還直指，很大一部分的教授都是先兼職再申請，校方讓其溯及既往，從學生立場來看，不能有九成人違法兼職，所以管「違法不算」，台大校方乃至教育部等，絕不能用法規設計錯誤的說法，來逃避現實。

最後，吳奕柔認為，管中閔被監察院認定違法兼職，應回到教育人員任用條例等相關法律來看，教育部也該監督，甚至可能影響到管的教授資格問題，不單僅是「校長候選人」資格的問題。

記者到截稿前，手機及信件徵詢都尚無法取得管中閔對監院糾正案的說法；管的助理接受媒體採訪時表示，這是蔡政府提名的新任監委們，為年底選戰，汲汲表現的最高效能。

自由時報 A8 版

# 中州科大志工 馬國辦影視夏令營

## 以遊戲方式教導中、小學生創作微電影 達到國際交流目的



中州科大暑期國際志工服務隊前進馬來西亞，出發前舉行授旗儀式。(記者莫漠攝)

【本報記者莫漠員林報導】中州科技大學由15位師生組成的馬來西亞國際志工服務隊，於7月底到8月中旬前往馬來西亞柔佛州愛華小學及培華獨立中學進行國際志工服務，為2所學校規畫了影視美學夏令營、影視動畫3D教學、團康活動及空拍教學，課後的時間志工們則緊鑼密鼓為愛華小學及培華獨立中學拍攝宣傳影片，十幾天的服務工作雖然忙碌，但中州科大參與的師生都認為付出相當值得，也達到國際交流的目的。

中州科大獲教育部青年發展署107年「台灣青年海外和平工作團」計畫補助，並配合政府新南向政策前進東協十國，由視訊傳播系師生組成國際志工服務隊，前往馬來西亞柔佛州當地的中、小學舉辦影視美學教育夏令營。夏令營指導老師、服務學習組組長黃旂棣表示，此次服務地點屬柔佛州偏鄉，資源有限，因此中州志工服務團隊透過「影視教育」與「文化特攝」兩個主軸，以遊戲翻轉教育方式來教導中、小學學生。

擔任此次領隊的中州科技大學葉春秀學務長表示，期望中州學生透過「服務學習—快樂做中學，勇敢南向太平洋當國際志工」的認知，了解服務的意義並提升公民意識，經由國際志工服務學習，激發出對國際人文關懷的使命感與責任心，並促進國際間的多元合作與交流。黃旂棣老師並表示，在中州國際志工學生的指導下，幾乎每位學員都創作了一部非常精緻有趣的微電影，在培華獨中全校師生的首映觀影中獲得一致好評！

# 德國紅點大賽 嶺東科大成績優異

## 視傳系暨數媒系6組作品榮獲紅點新秀紅點獎殊榮 創意產品設計系也榮獲紅點概念設計獎

【本報記者諸葛志一臺中報導】2018德國紅點設計大賽成績揭曉，嶺東科大視傳系暨數媒系，高達6組作品榮獲紅點新秀紅點獎殊榮，創意產品設計系也榮獲紅點概念設計獎，成績優異。

紅點新秀是紅點傳達設計大獎的一部分，該獎項開放設計學院、高等教育機構、職業學校的學生，或畢業未滿2年之新秀設計師報名參加。嶺東科大此次獲獎6件作品：「現碾良行」、「移分子」、「起步走」、「SOS」、「束髮拾伍」及「伸縮收納廁所」均是以社會設計為核心主軸，透過插畫、包裝設計及品牌設計的多元設計形式進行設計思考，並提出解決問題的設計主張。獲獎的「現碾良行」構想是為

了解混種米問題及推廣優質台灣米，藉由重新定義及組合米的功效，依不同食用需求與烹調適用性調配，展現台灣米的特質。

「移分子」則是關懷新住民，透過描繪移工人數最多的越南/泰國/印尼/菲律賓等四個國家之節慶，讓台灣人更加了解移工的文化背景，也藉此拉近台灣人與移工的關係。

關懷自閉性兒童，「起步走」透過畫筆記錄孩童接受馬術治療的點滴，以「醫療、教育、運動」三種主題，展現治療的溫度與體驗面，希望讓大眾瞭解與接納自閉症患者。

讓廢棄紙張的再生更加藝術，「SOS」(Side of Scraps)意指某一側的廢棄物，同時暗喻著

環境求救的意涵。將回收紙張設計成文具用品，實現友善與永續的概念。

關心掉髮的病友，「束髮拾伍」捐髮計畫，則透過影像記錄及設計統整，設計出捐髮盒，共同推廣捐髮的意義，讓每位曾經失去笑容的病友，重拾自信。

手信仔 (tshiu-sin a) 為台語翻譯，意指伴手禮。運用台中南屯萬和宮老二媽作故事為伴手禮設計之視覺意象，傳遞在地文化特色與意涵。

創設系作品「伸縮收納廁所」之構想源於傳統的戶外流動廁所體積大且不容易移動，透過巧思改進了傳統戶外流動廁所的缺點，使之成為具有方便收納與移動的特點。 民眾日報 9 版



嶺東科大紅點獲獎作品指導師長陳健文（後排左一）、張露心（第二排左一）、吳崇榮（後排右一）、涂玉慧（第二排右一）暨設計新秀學生。

# 台大校長遴選 葉俊榮：謀求決斷性解決



【台北訊】台灣大學校長遴選爭議多時，監察院糾正台大和教育部。教育部長葉俊榮在臉書上貼文指出，台大遴選弄得如此糾結對立難解，「我們真該深切檢討，謀求決斷性的解決，並做制度面的檢討」。

監察院通過糾正教育部及台大，監委高涌誠、張武修認為校長當選人管中閔在獲台大核准兼職前，即出席台哥大相關會議，違反兼職相關規定。認定教育部及台大應以本案為鑑，確實檢討現行法規或行政作為有何不足並研處改善方案，杜絕類似爭議再次發生。

目前跟隨總統蔡英文出訪巴拉圭的葉俊榮，在臉書發文暢談「大學的社會責任」，文末提及台大校長遴選爭議。他先提到「台巴科技大學」的籌設，先修班就要開始啟動，並已從4200多位報名學生中錄取400人。

葉俊榮指出，他從典禮台往下看，感動於學生們專注的表情，並說「台巴科技大學」已在巴拉圭造成轟動，有賴台灣科技大學團隊的投入，肯定他們做出「紮實的教育外交」。不過葉俊榮最初貼文，將台灣科技大學的前身誤作「台北工專（其實是台北科技大學前身）」，遭部分網友指正，隨後已更正。

葉俊榮在文末提到，因為一次校長遴選，「弄得如此糾結對立難解，校內意見分立，社會為此不安」，連海外僑胞都表現高度關切，教育部應深切檢討，謀求決斷性的解決，並做制度面的檢討，台灣高教才能真正發揮、大步向前。

教育部也針對監察院的糾正發出新聞稿，強調監察院對遴選制度瑕疵的意見，與教育部一貫態度相符，並承認遴選制度確有不足之處，改革將列為施政重點。

新聞稿也呼籲台大校方積極、勇敢地面對問題，教育部也會負起督導之責，檢討制度上的問題。

管中閔助理接受媒體採訪回應糾正案表示，這是蔡政府提名的新任監委們，為年底選戰，汲汲表現政治工具的最高效能。

台灣大學校長遴選爭議多時，監察院16日糾正台大和教育部。教育部長葉俊榮指出，台大遴選弄得如此糾結對立難解，「我們真該深切檢討，謀求決斷性的解決，並做制度面的檢討」。

## 人間福報 版

## 願訴待靜 失違認否台大

一本報台北訊「監察院認爲台大遴選管中閔爲校長時，有明顯重大違失，台大昨天開記者會說明，不認爲有違失。台大主祕李心予指出，台大立場從未改變，尊重大學法、尊重校長遴選委會決定，並靜待訴願結果。」

監察院認爲，台灣大哥大去年六月十四日公告聘任管中閔、電機系教授鐘嘉德，鐘六月九日就取得電機同意，但管中閔卻未

申請兼職，直到七月中台灣大才向台大提出申請，管本人更到八月才申請。

李心予解釋，鍾、管兩人訂定產學合作契約及同意函「時間是完全一致」，申請過程的不同，在於台灣大提供的資料時序先後不同，管中閔的資料因先提獨董、後提薪酬、審議委員資料，因此在時間上較同時提出三項申請的鍾嘉德稍晚，但最後簽訂合約，是同一時間。



# 吳茂昆違法兼職、請差假

## 監委糾正東華大學

中華日報 A1版

記者黃必成／台北報導  
監察院調查指出，前教育部長吳茂昆任職東華大學校長期間，四年請差假五百六十三天，其中違法請

公差一百零六天；另未經教育部核可兼任四項非營利事業團體職務，十六日通過對東華大學的糾正案。

本案由監委高鳳仙負責調查。高鳳仙表示，吳茂昆先前接受約詢時均表示有依規定請假；經過調查後，認為違規的事證明確，且請差假的日數過多，明顯有違失。

糾正案指出，東華大學從民國一〇一年一月二十三日至前年一月二十二日，向中研院借調吳茂昆擔任校長四年期間，共核准其申請差假五百六十三天。其中，國內差假三百五十九天七小時、國外差假二百零三天一小時；若再加上週末及國定假日，逾半數時間未在校工作，請差假日數顯然過多。

監委表示，吳茂昆除參加國立大

學校長協會的會議與其執行校長職務相關外；參加其他九項兼職機構團體的會議，依法不能請公差、領差旅費。

但東華大學竟違法核准吳茂昆以公差方式，回中研院參加相關實驗室等會議共六十九天，以及參加九個兼職機構團體會議三十七天四小時，合計一百零六天四小時。

此外，東華另違法核准吳茂昆在一〇一年二至七月申請並領取差旅費十五筆共三萬三千一百八十五元，遲至同年九月才自該月份薪資扣還，吳與東華大學均有違失。

此外，吳茂昆擔任東華校長期間，兼任財團法人信義基金會董事、陳水來基金會董事、國立大學校長協會監事及馬偕醫學院諮詢委員等四項非營利事業團體職務，均未依公務員服務法事先經主管機關許可，直至教育部徹查時才報經教育部許可。

# 大同媒設4學生 獲紅點最佳獎

【記者馮靖惠／台北報導】大同大學媒體設計系4位學生運用互動裝置設計，將藍染藝術數位化，在2018德國紅點大獎中，抱回最佳獎（Best of the best）。

大同大學學生詹凱勛、葉子瑄、林耕荷、林子崑共同創作的「藍na」，取自「藍」的台灣閩南語發音。喜歡台灣文化的他們，多次探訪三峽染坊，了解染劑、染液的製作，最後成功數位化，讓一般民眾透過互動科技，在家就能體驗藍染的魅力。

他們用Kinect技術，保留藍染的水缸，正上方設置投影設

備，透過投射和感應技術，保有水染的觸覺，同時藉由不同的手勢，對虛擬的水面產生不同的變化，打造屬於使用者自己的「藍」，例如拍打水面時就會有輻射狀圖案，輕點則是圓圈。

創作團隊參加2018德國紅點大獎，成功獲得最佳獎的肯定，10月到德國領獎。詹凱勛說，創作路上多虧隊友彼此支持，寫程式時一度卡關，幸好有「神隊友」協助，才能突破難關。背景音樂也因為授權問題，寫信到印度給原作者遲遲沒回音，直到報名截止前，才有驚無險地獲首肯，可以使用。



獲2018德國紅點最佳獎的4位大同大學媒體設計系學生。  
圖／大同大學提供

## 台師大攜手業界 研發最小晶片

台師大電機工程系與視芯 (AVSdsp) 公司設計晶片系統的「小鼠Mipy」昨天正式發表。這款全球最小型AI深度學習神經網路晶片，可用協同處理器的方式置放於主控晶片旁，除了簡單、快速幫助已有初級影音處理功能的產品輕易升級，未來晶片的價格還可望壓低至一美元，將能夠廣泛於更多產品的使用。 (記者杜憲昌)

## 我的龜蜜女友 20日海大放映

由科技部補助海洋大學監製的生態保育電影《我的龜蜜女友》，將於二十日下午一時在海洋大學舉辦電影放映會，會中同時也邀請到國際知名海龜學者程一駿與導演李明宗進行映後座談，全程免費開放，歡迎民衆前來共同關心生態保育議題。

人間福報 6 版 (記者杜憲昌)

## 設計藍染互動裝置 大同團隊奪最佳獎

【本報台北訊】大同大學媒體設計系四位學生運用互動裝置設計，將藍染藝術數位化，在二〇一八德國紅點大獎中，抱回最佳獎（Best of the best）。

大同大學學生詹凱勛、葉子瑄、林耕荷、林子崴共同創作的「藍染」，取自「藍」的台灣閩南語發音。喜歡台灣文化的他們，多次探訪三峽染坊，了解染劑、染液的製作，最後成功數位化，讓一般民衆透過互動科技，在家就能體驗藍染的魅力。他們運用AR技術，保留藍染的水缸，正上方設置投影設備，透過投射和感應技術，保有水染的觸覺，同時藉由不同的手勢，對虛擬的水面產生不同的變化，打造屬於使用者自己的「藍」，例如拍打水面時就會有輻射狀圖案，輕點則是圓圈。創作團隊參加二〇一八德國紅點大獎，成功獲得最佳獎的肯定，十月將到德國領獎。

詹凱勛表示，創作路上多虧隊友彼此支持，寫程式時一度卡關，幸好有「神隊友」協助，才能突破難關。背景音樂也因爲授權問題，寫信到印度給原作者遲遲沒有回音，直到報名截止前，才有驚無險地獲得首肯，可以使用。

人間福報 6版

# 大學學術排名 亞大首度進榜

【本報記者黃永順霧峰報導】上海交通大學「2018世界大學學術排名」15日公布，在全球領先的1000所研究型大學中，台灣有15所大學上榜，台灣大學名列171名，全台第1；中國醫藥大學緊追在後，全台第2名，全球排行244名；亞洲大學首度進榜，全球排名888，全台第14名、私校第5名、非醫學私校第1名。

中國醫藥大學暨醫療體系董事長、也是亞洲大學創辦人蔡長海說，他特別感謝中醫大、亞大的努力，能雙雙入榜。其中，中醫大已陸續建構腫瘤、免疫、幹細胞、中草藥、中醫暨針灸及腦疾病6個研究中心；亞洲大學附設醫院於2年前開辦後，配合醫健學院、資電學院在AI研究方面，也有相當成果。未來將再延攬世界各地優

秀人才和研究團隊，投入兩校教學資源，繼續朝向國際一流大學的目標邁進。亞大校長蔡進發表示，亞大注重教學研究，成立網路成癮防治、3D列印醫療研發、大數據、AI人工智慧、金融科技與區塊鏈、半導體等6個研究中心，提升師生研究能量；同時加速國際化腳步，吸引20國、573位國際學生來亞大就讀。今年就有700位師生出國，另有15國23所亞大世界姊妹校450位學生，今年暑假，參加亞大夏日學校（summer program），亞大國際移動頻繁。民眾日報 1版

# 大同大學藍染互動設計 抱回紅點最佳獎



【台北訊】大同大學媒體設計系4位學生運用互動裝置設計，將「藍染」藝術數位化，在2018德國紅點大獎中，抱回最佳獎(Best of the best)。

大同大學學生詹凱勛、葉子瑄、林耕荷、林子崑共同創作的「藍染」，取自「藍」的台灣閩南語發音。喜歡台灣文化的他們，多次探訪三峽染坊，瞭解染劑、染液的製作，最後成功數位化，讓一般民眾透過互動科技，在家就能體驗藍染的魅力。

他們運用 Kinect 技術，保留藍染的水缸，正上方設置投影設備，透過投射和感應技術，保有水染的觸覺，同時藉由不同的手勢，對虛擬的水面產生不同的變化，打造屬於使用者自己的「藍」，例如拍打水面時就會有輻射狀圖案，輕點則是圓圈。

創作團隊參加2018德國紅點大獎，成功獲得最佳獎的肯定，將於2月在德國領獎。創作團隊說，創作路上多虧隊友彼此支持，寫程式時一度卡關，幸好有「神隊友」協助，才能突破難關。背景音樂也因為授權問題，寫信到印度給原作者遲遲沒有回音，直到報名截止前，才有驚無險地獲得首肯。

眾聲日報 9版

大同大學媒體設計系4位學生運用互動裝置設計，將「藍染」藝術數位化，讓一般民眾透過互動科技，在家就能體驗藍染的魅力，並在2018德國紅點大獎中，抱回最佳獎。(大同大學提供)

# 台大、教育部遭糾正



↑台大校長遴選引發爭議，監察院昨天通過糾正教育部及台大，監委高涌誠（左）、張武修（右）下午說明並回答媒體提問。（中央社）

【中央社台北訊】台大校長遴選引發爭議，監察院昨天通過糾正教育部及台大。根據監察院提供的新聞參考資料，查案監委高涌誠、張武修認為校長當選人管中閔在獲台大核准兼職前，即出席台哥大相關會議，違反兼職相關規定。

監察院教文委員會昨天上午審查兩名監委調查的國立台灣大學新任校長遴選涉有違失案，經半年多調查，陸續詢問教育部次長林騰蛟、姚立德、法務部次長蔡碧仲、金管會證期局長王詠心、台大相關主管等有關人員，此外，一名台大校務會議代表、兩名遴選委員、三名校長候選人為匿名受訪。

## 監察院指管中閔違規兼職

糾正文指出，台大財務金融學系教授管中閔，是台大非兼任行政職務的專任教師，是領有國家俸給的公立大學專任教育人員，自應依教育人員任用條例第三十四條等相關規定，事先以書面報經學校審查，確認不影響其教學本職工作而獲核准，才得至與學校有產學合作關係的營利事業機構兼職。

調查指出，管中閔獲邀自一〇六年六月十四日起，兼職擔任台哥大獨立董事及審計委員會、薪資報酬委員會委員等職務。其中，獨立董事部分，是在一〇六年四月二十八日即向

台大提出書面申請，並於一〇六年五月十七日獲核准，符合規範所定程序。

不過，審計委員會、薪資報酬委員會委員職務部分，一〇六年七月十四日才獲台哥大來函申請辦理，遲至一〇六年九月二十二日學校核准兼職，但管中閔竟於台大尚未核准這兩項兼任職務前，分別於一〇六年六月十四日及八月一日出席台哥大審計委員會、一〇六年八月二日出席台哥大薪資報酬委員會，核已違反「公立各級學校專任教師兼職處理原則」第八點，及「國立台灣大學非兼任行政主管職務之專任教師任職或兼職營利事業機構或團體準則」第四條第三項等規定，情節明確。

糾正文指出，台大辦理本次校長遴選，於利益迴避的「資訊揭露」上，「確有令人詬病之處」，迴避制度能否有效遂行，關鍵在於有無完善的資訊揭露機制，資訊揭露方式，包括「自我揭露」及「調查揭露」，才算完整。

監委指出，台哥大獨立董事年報酬高達新台幣五百萬到一千萬元，富邦集團蔡明忠、蔡明興兄弟分別為公司的董事長及副董事長，依一般社會觀念，蔡明興與獨立董事管中閔之間，具有相當的利害關係。

糾正文指出，蔡明興與管中閔擔任台大校長遴選委員，管中閔擔任台哥大校長並經資格審查通過，蔡明興竟未自律將管中閔在其所屬的台哥大公司擔任獨立董事一事「自我揭露」。

糾正文指出，蔡明興與管中閔擔任台哥大校長並經資格審查通過，蔡明興竟未自律將管中閔在其所屬的台哥大公司擔任獨立董事一事「自我揭露」。

台灣時報

# 教部：檢討遴選制度問題

## 台大：靜待訴願結果

【記者張添福台北報導】對於監察院對台大校長遴選提出糾正報告案，教育部長葉俊榮雖然隨行總統「同慶之旅」，仍保持高度關注，並隔海與教育部同仁們保持聯繫，教育部表示，將與台大共同面對遴選制度問題積極檢討精進。

教育部指出，監察院的報告中，指出了台大校長遴選過程中包括資訊未揭露等個案瑕疵和許多制度上的問題，這些問題的存在以及過程中沒有適時說明處理，使得各方意見更顯對立與尖銳，終造成今日難解的僵局。監察院的相關意見，與教育部的一貫態度相符，這也是為何葉俊榮上任之初，在在提醒有關臺大校長遴選案中，對遴選機制及相關程序的重視。

對於監察院報告中，對教育部在遴選制度未善盡督導之責及對遴選制度的瑕疵等，教育部承認過去確有不足之處，葉部長也表示，將對相關制度的興革，納為施政的重點。

葉俊榮再次呼籲台大方，積極而勇敢的面對問題，教育部也會負起督導之責並協助校方，對當前校長遴選制度、教授兼職的定位與申請程序、爭議發生的處理態度等，徹底並積極地檢討改進，並做制度上的改革。

葉部長也再次重申，必須結合各方的共同努力，擺脫原來各執己見的框架，共同走出一條解決僵局與糾結的路，並珍惜現在可能解決的機會。

葉俊榮強調，自七月十六日接任部長以來，積極與臺大校方、遴選委員會及持不同意見的教授和學生團體代表等密切溝通，經多方聽取各種意見後，深感臺大內部意見分歧，實不利校務發展及學生權益，尤其臺大做為臺灣高等教育的旗艦角色與精神指標，不論為學生權益、為學校發展，臺大都應該更積極主動與意見相左的師生們說明，溝通制度檢討與改革的內容與進度，減少無謂的衝突與紛爭。

【中央社台北訊】台灣大學校長遴選爭議多時，監察院昨天糾正台大和教育部。台大解釋兼職申請時序的落差，並強調立場沒有改變，尊重大學法和遴選委員決定，靜待訴願結果。

監察院報告中，認為台大校長當選人管中閔兼任台灣大哥大獨董，符合程序。但兼任台灣大哥大審計委員會、薪資報酬委員會職務，管中閔在未獲校方核准前，就已出席相關會議，違反規定。

對此，台大主秘李心予解釋，主要是台灣大提供資料的時序落差，台大還有另一位電機系教授和管中閔同時獲台灣大哥大聘為獨立董事、審計及薪資委員，但該名電機系教授的申請資料是三項職務同時提出，管中閔的資料則是先提獨董，後提薪資、審計委員，所以校內處理程序較晚。

不過，李心予強調，管中閔與上述電機系教授的兼職案，最後簽訂產學合作合約是同一

# 申請研究經費 突破瓶頸 人才西進 任督二脈通了

簡立欣、李侑珊／台北—北京、天津報導

「打通任督二脈！」大陸推台胞18碼居住證，在大陸長期居住的台生和台青都非常興奮，紛紛表示總算突破技術瓶頸，邁入「新的里程碑」。大陸台師則認為，未來台師在陸校任職的福利待遇將逐漸一致，且趨於公平，並有可能享有大陸國民待遇，將強化台灣高教人才「西進」浪潮。

在北京開業10年的台籍醫師林峻生說，大陸現在幾乎「跟金錢相關的線上申請」，都會遇到身分驗證問題，台胞證最大問題就是永遠過不了這個驗證，18碼居住證將提供的「3權利」、「6項基本公共服務」、「9項便利」現在也都要親自到現場辦理。大陸為台胞重新發一個18碼證件後

，生活便利性大大增加，文件應該都能上網申請；購買公園及各類文體場館的門票，也可以跟大陸居民同等價格。

還有一個很大差異，就是在陸台師申請大陸國家經費、研究經費，以前沒號碼，線上申請不了；現在應該可突破技術瓶頸，「打通任督二脈，邁入新里程碑！」

北京清華大學台籍博士生羅鼎鈞、天津工業大學台籍台師徐偉軒都表示，台胞證是旅行證件，這兩年台胞買大陸國內機票、火車票，總算可上網預訂，再到車站的港澳台取票機取票，或是去代售點拿票；希望未來台灣人可像刷居住證就直接進站。

徐偉軒說，大陸官方對台胞釋出的政策，都是經過時間累積，很多在陸台胞去反映，台胞18碼



台胞居住證可能強化人才西進的效應。圖為台灣大學生走進北京中關村，參訪騰訊等企業，體驗創新創業氛圍。（中新社）

居住證能落實，他高度肯定。

北京師範大學—香港浸會大學聯合國際學院台師郭奕龍說，大陸幅員廣大，各地各校提供台師

的權利義務不同。18碼居住證能保障台胞在大陸工作與生活的權利與義務，勢必將強化台灣人才「西進」浪潮。



# 管中閔兼職 監委糾正台大、教部

鄭舫、李侑珊／台北報導

台大校長遴選爭議延燒多時，新任監委高涌誠、張武修昨在監院教育文化委員會通過糾正教育部及台大校方。監委指出，管中閔違法兼職「情節明確」，而台大校方在進行校長遴選時未充分調查並完整揭露資訊，明顯失職

，教育部應通盤檢討相關法令，杜絕類似爭議再發生。

對此，教育部長葉俊榮正與蔡英文總統出訪巴拉圭，但透過教育部聲明稿表示，依照監察院報告，台大校長遴選過程未做到資訊揭露，導致各方意見更顯對立與尖銳，終造成今日難解的僵局，而教育部在遴選制度未善盡督導之責，教育部確實有不足之處，相關制度的興革，將納為施政重點。

蔡政府提名的新任監委高涌誠、張武修在今年2月調查台大校長遴選案，歷經半年陸續詢問教育部、法務部、金管會證期局、台大等相關業務人員等，但未詢問管中閔本人。

調查發現，管中閔兼任台灣大哥大獨立董事部分，在書面申請獲核准後才兼職，但在管兼任台哥大審計委員會委員及薪資報酬委員會委員2職務部分，則認為是違規兼職在先。

高涌誠也指出，管中閔擔任台哥大獨董，與台哥大副董蔡明興有相當利害關係，但蔡明興獲選擔任台大校長遴選卻未自律迴避



監委高涌誠（右）、張武修（左）完成台大校長遴選案調查，指管中閔違法兼職「情節明確」，台大校方未充分調查並完整揭露資訊，明顯失職。  
（陳君璋攝）

，而台大遴選會幕僚對兩人關係難以推諉不知，卻未充分向遴選及其他候選人揭露相關資訊，導致有遴選對此事不知情，程序公正性自然受外界質疑。

高涌誠說，管中閔沒有兼任行政職，因此非監察院彈劾對象，管是否有違反相關規定及其責任要由台大教評會處理。至於台大行政人員雖有資訊未揭露的重大瑕疵，但基於尊重大學自治，就交由台大或教育部專業處理，因此監察院並未彈劾相關人員，也未要求台大議處。

台大主任秘書李心予說，台大在2016年調整兼職申請程序，以利行政作業與產學合作契約簽訂更順暢，台大財金系教授管中閔在台灣大哥大兼職，即先取得校長同意，並簽訂產學合作契約，之後再由人事室發出同意函，程序完備，並無違法。

另外，前教長吳茂昆7月初因違反《公務員服務法》遭到彈劾，他過去在東華大學校長任內，因請假日數過多，4年內請差假563日、違法請公差106日，導致東華大學今遭監委高鳳仙糾正。

# 監院：管中閔違規兼職在先

## 台大校長遴選案 糾正教部、台大

〔記者鍾麗華／台北報導〕監委高涌誠與張武修調查台大校長遴選爭議，認定台大校長當選人管中閔在獲台大核准兼職前即出席台灣大哥大相關會議，違反相關規定「情節明確」；而從管申請兼職與校長遴選作業的時序來看，台大人室「同人同台電腦」知道管兼職，卻未資訊揭露，而教育部未對大學校長遴選制度通盤檢討，監院昨通過糾正教育部及台大。

### 兼職核准前 管已出席會議

根據監院調查報告，管去年六月十四日起獲邀兼任台哥大獨董、審計與薪酬委員等職務，其中獨董部分申請符合規範，不過在台大尚未核准另兩項兼職時，管即在去年八月一、二日出席台哥大相關會議，已違反「公立各級學校專任教師兼職處理原則」及「台大非兼任行政主管職務之專任教師任職或兼職營利事業機構或團體準則」規定；台大表示，管的三個兼職是一併包裹申請，但高涌誠質疑，「如果是這樣的話，台哥大何必出兩張函？」

監委也從管申請兼職與校長遴選時序發現，台大在去年十月二日函復台哥大同意管兼任三職，當天也是校長推薦作業截止日並於隔天拆封，張武修形容，是一邊做遴選作業、一邊許可管兼職，這兩個作業都「進入人事室同

一個人電腦」，他並痛批，「台大行政單位愧對國人，沒有負起支持遴選委員會遴選過程的責任」。

### 台大知管兼職 未資訊揭露

高涌誠也說，台大在校長遴選的「資訊揭露」上，「確有令人詬病之處」。管的「校長被推薦候選人資料表」裡，「專兼任」欄位是空白的，推薦表下面就有管的親筆簽名，顯示並未確實填載，以致管與遴選委員、台灣大哥大副董事長蔡明興二人的關係，部分遴選委知悉、部分不知悉。

監委調查指出，台哥大獨董董事年薪高達新台幣五百萬到一千萬元，蔡明興與獨立董事管中閔間具有相當的利害關係，而蔡明興竟未自律將管中閔擔任獨立董事一事「自我揭露」。此外，管兼職七個月約領取二百萬元到五百萬元區間的報酬，但台大卻僅獲得回饋金五十萬元，極為不合理，違失情節明確。

監院並未約談管中閔，也未追究管的責任，高涌誠解釋，管不具行政職，不適用「公務人員服務法」，不是監院處理對象，監院只是把客觀事實公佈，如各界認為管有責任，應是台大教評會要處理，至於台大行政人員的疏失，也尊重台大。

（相關新聞刊A8）

# 「愧對國人」 教育部與台大遭糾正 監委：管中閔違規兼職

兼職被監委認定涉及違失。資料照片



## 台大校長遴選案糾正重點

台大僅18.46%專任教師依規定於學校核准後，始就任兼職職務

管中閔任台灣大年度獨董兼職報酬，高達500萬至1000萬元區間，台大卻每年僅收取50萬元學術回饋金

台大辦理校長遴選，在利益迴避「資訊揭露」上，有令人詬病之處

教育部與台大遴委會對「適法性」認定意見相左時，究應如何處置欠缺明確規範等問題，均有違失

教育部為配合「促進產學合作」政策，放寬教師兼職費相關限制，但實務出現教師兼職報酬高於本職薪俸數倍等情事，有違失

資料來源：監察院

蘋果日報 A 版

【綜合報導】台大校長遴選爭議延燒超過半年，監委高涌誠、張武修調查後認定教育部在國立大學校長遴選規範密度不夠，而台大行政單位明知校長當選人管中閔與遴選委員台灣大副董蔡明興關係密切，但未主動揭露，愧對國人，昨通過糾正台大、教育部。但台大強調：「程序完備，管沒有違反兼職的疑慮。」教育部承認過去對遴選制度的監督確有不足，將做制度上的改革。

**高**涌誠、張武修在調查過程，詢問教育部次長林騰蛟及姚立德、法務次長蔡碧仲、台大校方代表等人，但因管中閔沒兼行政職，依規定沒有權責約詢及彈劾權。記者會上，媒體詢問教育部有無權限准駁校長遴選案？高涌誠認為，教育部依《大學法》有適法性監督，對國立校長遴選當然有最終的決定權。

## 估管可領千萬報酬

張武修說，幾位台大行政人員經手「管中閔任台灣大獨董、審計委員會及薪酬委員會委員的作業」，以及「新任校長遴選案」，「他們是一邊做遴選作業、一邊進行許可兼任獨董」，卻未向遴選會揭露2人關係，有點愧對國人。張批台大在配合調查上非常、非常排拒，「一概都不知、

一切否認」，對於外界的關心，非常不以為然。

高涌誠指，蔡明興既獲選任台大校長遴選委員，但也未自律將管在其所屬台灣大任獨董一事自我揭露。再者，「台大校長被推薦候選人資料表」中雖有「專兼任」職務欄位，但卻空白未填，「管本人最後附有簽名」。高並指，據台灣大去年年報，推估管每年可領取高達500至1000萬元區間的兼職報酬，但台大卻每年僅收取50萬元學術回饋金，顯為極不合理現象，違失情節明確。

高涌誠透露，台大遴選委員會代表曾致電某位監委，該監委因此受到委託，昨還在委員會上代念遴委會聲明，但遭他一一駁斥。

## 糾正前教長吳茂昆

台大主秘李心予昨說，管中閔在台灣大兼職是先經校長同意、並簽訂產學合作契約、再由人事室發出同意函，程序完備，無違反兼職的疑慮。台大會等到收到監察院的函文後再做因應。李重申，台大的立場不會因此改變，仍會尊重《大學法》、遴委會的決議，並靜待訴願的結果。教育部指出，過去對大學校長遴選制度確有不足，將對相關制度的興革，納為施政的重點。

此外，教育部前部長吳茂昆自2012年1月就職東華大學校長期間，4年內請差假563日，其中違法請公差106日，加上兼任4項非營利事業團體職務卻未經教育部核可，監委高鳳仙調查後，昨也經教育文化委員會通過糾正東華大學。高說，吳茂昆約詢時稱依法請假，但經調查後，認為違規事證明確，提出糾正。