

國立大學法人化？多名校長喊鬆綁

讓大學成政府的「夥伴」，校務決策更加彈性。

【記者馮靖惠／台北報導】公立大學不是法人，限制多，成功大學七年前曾推動法人化，但因老師擔心退撫沒保障，失敗告終。教育部今年初再拋出「國立大學法人化」，多名大學校長表示，樂見法規鬆綁，可讓校務決策更加彈性，讓大學和教育部的關係，「從夥伴變成夥伴。」

教育部次長姚立德表示，國立大學法人化可討論，教育部不排斥跟大學對話，探討法人化的可行性及配套。

交通大學校長張懋中說，大學法人化是世界趨勢，歐美、日本都如此，像哈佛、史丹佛大學等屬企業或信託公司管理，讓大學自治和自律，「自己管自己」，較易發展特色，不像現在教育部是老闆，大學都變成「教育部大學」；法人化後，可讓大學變成政府的夥伴。

「高教優先要做的是鬆綁。」中山大學校長鄭英耀表示，大學

已不是百分百的公務預算，走向校務基金，人事和財主（財務主計）法令、學制規範、招生名額、教師聘用、系所調整等都須鬆綁；教育部應更相信大學，但「現在連開會便當80元這麼細的事，都要規範。」

中正大學校長馮展華表示，在校長遴選、學費喊漲等議題後，大學間又出現推動大學法人化的聲音，樂見法規鬆綁讓校務決策更彈性，讓大學多樣發展。

馮展華說，公立大學的校務基金低，大概是12、13個月的現金存量，收益都只有1%，因有很多規定，大家不敢投資、開公司。有些學校明明有技術、資金，卻「坐在金山銀山上喊窮」，大學的學費、用錢和用人要鬆綁，「把學校從公務體系拉出來」。

姚立德認為，法人化最重要三個目的，是讓大學追求更高績效、課予更深責任，才能有更寬的學術自主，為達這三目的，國立大學的組織再造和教師、行政人員的觀念重整，都有必要。

看困境

學校得募款補經費、人才惡性競爭

【記者馮靖惠／台北報導】國立大學一旦法人化，學校將從高度依賴公務預算，進入自由競爭市場，隱憂不少。清華大學研發長曾繁根表示，屆時有名的大學搶學生，後段大學收不到學生，在少子化衝擊下，問題會越來越嚴重；老師也會惡性競爭，變成「你挖我

、我挖你」。

曾繁根說，現在國立大學教職員薪水靠政府支持，法人化後，政府如果逐年砍經費，就得靠學校募款補缺口，如果募款速度跟不上政府降低經費的速度，就會發生問題。日本北海道大學2016年就傳出要在六年內裁掉約200名老師，

才能壓低14.4%的人事成本，以因應法人化帶來的財政缺口。

「要避免過度市場化。」中正大學校長馮展華說，大學現在對教師薪資有很多管制，如工學院和文學院教師的薪水一樣；法人化後，工學院老師可能跑去業界，大學為了跟業

界「搶老師」，薪水就要提高到跟業界差不多。

曾繁根說，國內談法人化常會引用美國案例，但美國私立大學接受企業捐款，但台灣捐款力度不像美國這麼高，一方面是觀念、一方面是稅制，「台灣的稅金比美國低很多。」

想配套

參考歐洲 5年為期保障退休福利

【記者馮靖惠／台北報導】國立大學法人化該如何做，中正大學校長馮展華建議，可參考歐洲方式，以五年為期保障退休福利，試辦法人化；交大校長張懋中則認為，大學法人化後，教育部給的經費要一樣。

馮展華指出，我國剛經歷年改，許多公教人員對退休決策存有不信任感，建議教育部可規畫更多財務等鼓勵誘因，確

保在職教師及員工退休保障；也可參考歐洲，以五年為期保障退休福利，試辦法人化，若學校辦學績效良好，福利保障再延長五年，漸進改變。

張懋中表示，法人化後，教育部給的經費還是要一樣，「我幫你每年訓練多少學生，政府每年也要給多少經費」；至於學費，可由教育部和董事會共同商定，董事會要代表學校跟教育部協商。

台師大校長吳正己建議，參考英國或加拿大的國立大學，政府透過董事會監督學校，董事會由政府代表或校友等組成，中間有緩衝的管理機制。但他認為，法人化還有一大段路要走，可先進行組織調整，給大學更多彈性和鬆綁。

吳正己還說，國立大學如果不能調學費，那政府就要給大學足夠的資源，把學校辦好，才能跟人家競爭。

社科院代表黃長玲 出國進修 1 年

台大遴選委會又 1 遴選辭職

〔記者吳柏軒、鍾麗華／台北報導〕台灣大學校長遴選紛擾至今，但遴選委員卻漸漸流失，繼遴委沈冠伶辭職後，社科院代表、政治系教授黃長玲昨也發出辭職信，指將出國進修一年，需辭去遴選職務，因遴委會未解散，需謹守倫理不發表個人意見；黃的空缺待校方依人事規則來遞補。

黃：遺憾校長遴選爭議至今未解

本報記者昨電訪黃長玲求證，黃表明不便對媒體發表意見。但本報獨家取得黃長玲的辭職信，黃遺憾爭議至今未解，自認有負同仁所託，因即將出國進修一年，因此決定辭去遴選職務。

台大校長遴選委員會於今年一月選出下任校長、財金系教授管中閔，但後續爆發利益迴避、資訊揭露、學術倫理、赴中兼職等多項疑義，教育部認定遴選有瑕疵要求重啟，遴委會未退讓，台大提出訴願。

先前台大法律系教授沈冠伶因遴選委員會拒絕重選校長，因而辭掉遴選職務，其空缺改由王皇玉替補；前學生會長林彥廷因任期已滿，改換新任會長吳奕柔接手，如今黃長玲也辭職；台大教授指出，校長遴選爭議未解，目前遴委會已和最初組織不同，質疑如接任空缺的新遴選委員實際參與先前遴選工作，如何能替遴選決議背書？遴委會應重啟會議討論，甚至早該解散

以免更多爭議與亂象。

此外，監委高涌誠與張武修調查台大校長遴選案，日前糾正台大與教育部。調查過程中，監委向台大調閱管中閔「校長被推薦候選人資料表」，「專兼任」欄位是空白的，但推薦表有管中閔的親筆簽名。監院人士透露，這張表格是台大經濟系教授王泓仁填寫的，他是管的推薦人之一，管的推薦人有二、三十名，確定沒有前總統馬英九，這份推薦表格被台大列為「密件」。

監院人士表示，重點不在於誰填寫推薦表，而是管中閔在推薦表上親自簽名。大學校長遴選與其說是「他薦」，其實可說是「自薦」，只是大家都在惺惺作態而已。

自由時報

A15 版

北捷暑期實習 大專生按讚

成大/台科大/雲科大等校參與 學習運輸規劃等並赴環狀線工地觀摩 學生：獲益良多



記者周閩生／台北報導
北市捷運局為保存及擴散捷運建設經驗，促成軌道實務技術於校園扎根，今年續與成大、台科大、台北科大、雲科大及逢甲大學簽下合作備忘錄，自七月二日到八月廿四日參加為期八週的暑期實習活動，學習捷運最核心技术，實習結束後同學均表示獲益良多。

捷運局奠基於一〇六年的辦理成效，確實有助於學生參與捷運運作、涉獵專業知識，一〇七年捷運局再次辦理暑期實習活動，在去年實習同學口耳相傳下，報名人數大幅增加，今年度簽合作備忘錄的共有：成功大學、台灣科技大學、台北科技大學、逢甲大學、雲林科技大學等校學生，並新增台北市立大學加入參與學生實習計畫。

學生們自七月二日至八月二十四日參加為期八週的暑期實習活動，內容涵括捷運系統運輸規劃、建築及水環設計、土木結構、機電系統、工程施工實務、聯合開發及工程資訊管理等該局最核心業務。

捷運局表示，實習同學至各部門報到後，每位實習學生均配置正、副導師，提供專職課程及生活輔導，該局除安排各部門同仁，依其專長對實習學生進行現地指導外，為加強同學對捷運工程實務認知，並至北投機廠及控制中心，安排前往即將通車之環狀線工地觀摩，同學們都表示獲益良多。

←北捷今年續辦大學生暑期實習，厚植台灣捷運技術人才基礎，參加的大專生表示獲益良多。
(北市捷運局提供)

亞大 9件作品榮獲德國紅點獎

「生命的聲音」更奪傳達設計最佳獎，
「捕霧集水裝置」則獲商品概念獎。



● 視傳系三年級陳俞如同學「生命的聲音」海報設計，
獲2018德國紅點傳達設計獎最佳獎。 圖／亞洲大學提供

文／林福吉

2018德國紅點設計獎成績揭曉，亞洲大學視傳系、商設系9件作品獲獎，其中，視傳系三年級陳俞如同學「生命的聲音 (The voice of life)」海報設計，榮獲紅點傳達設計最佳獎 (Best of the Best)。另商設系吳宗樺等6位同學的「捕霧集水裝置」，獲商品概念獎。

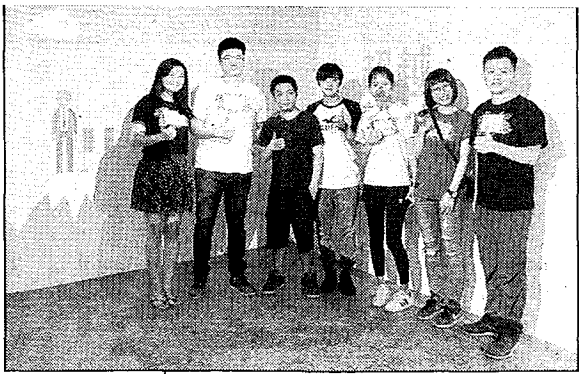
亞大創意設計學院院長李元榮表示，德國紅點傳達設計獎，今年有45國、8,600件作品參賽，亞大21位同學

共同設計的8件作品得獎；另上月公布的紅點商品概念獎，吸引全球55國、5,640件作品角逐，亞大也有1件作品獲獎。8年來，亞大創意設計學院學生共有74件作品獲得紅點商品、傳達設計獎；其中，有14件最佳獎。

獲紅點傳達設計最佳獎的作品—「生命的聲音 (The voice of life)」海報設計，得獎的陳俞如同學說，人類為了利益不顧動物的感受，肆意地傷害牠們，所以她設計3件海報：自由 (free me)、關懷 (care me

)、拯救 (save me)，用毛筆做圖，彰顯動物的生命力，以紅色底色啟示人們愛護動物，並藉由動物和字母組合，泛紅的眼神，傳達動物極度渴望求救，進而喚醒人們停止傷害。

榮獲商品概念獎的「捕霧集水裝置」，是商設系吳宗樺等6位同學的創意設計，可在高中捕集霧氣、積霧滴水，解決登山者缺水及減輕背水問題。這件作品還分別榮獲韓國國際發明展金牌暨「大會首獎」、2018馬來西亞國際發明展金牌。



鞋類暨運動休閒科技研究中心鞋靴生活節 大葉打造動畫影片台灣鞋業史

【記者方一成／彰化報導】財團法人鞋類暨運動休閒科技研發中心昨(二十四)日至二十六日在華山一九一四文化創意產業園區中三館舉辦「二〇一八鞋靴生活節」，特別邀

活動特別邀請大葉大學多媒體數位內容學位學程為活動量身打造動畫影片台灣鞋業史。

(記者方一成攝)

請大葉大學多媒體數位內容學位學程為活動量身打造動畫影片「台灣鞋業史」，透過產業與學界的跨界合作，帶領民眾認識鞋業發展歷程。

動畫由大葉大學多媒體數位內容學位學程吳旻書老師與陳威志導演共同製作，三分鐘動畫影片「台灣鞋業史」帶領大家回顧，從手工縫鞋到傳統產業結合新技術、代工轉向自有

品牌等過程。

財團法人鞋類暨運動休閒科技研發中心此次舉辦體驗推廣活動，為吸引更多年輕族群認識台灣鞋業，特別邀請多媒體學程師生製作動畫，闡述鞋業歷史。活動當天，現場除了能看到影片「台灣鞋業史」，鞋技中心也安排AR體驗、智慧化科技製鞋設備與鞋款占卜等趣味活動，歡迎到場參加。

大葉師生製作動畫

闡述鞋業歷史



←大葉大學多媒體數位內容學位學程吳旻書老師（中）與陳威志導演（左3）用動畫說台灣鞋業歷史（大葉大學提供）

【本報記者廖慶龍大村報導】財團法人鞋類暨運動休閒科技研發中心24日至26日在華山1914文化创意產業園區中3館舉辦「2018 LOOKs! 鞋靴生活節」，特別邀請大葉大學多媒體數位內容學位學程為活動量身打造動畫影片「台灣鞋業史」，透過產業與學界的跨界合作，帶領民眾認識鞋業發展歷程。

動畫由大葉大學多媒體數位內容學位學程吳旻書老師與陳威志導演共同製作，吳旻書表示，鞋業是台灣經濟發展不可忽視的一塊，台灣被譽為「製鞋王國」，三分鐘的動畫影片「台灣鞋業史」帶領大家回顧，從手工縫鞋到傳統

產業結合新技術、代工轉向自有品牌等過程。

財團法人鞋類暨運動休閒科技研發中心得知多媒體學程豐沛的創作能量，多次參與國際卡通影集製作與台灣原創電影製作，此次舉辦體驗推廣活動，為吸引更多年輕族群認識台灣鞋業，特別邀請多媒體學程師生製作動畫，闡述鞋業歷史，讓大家看見鞋業如何締造經濟奇蹟。活動當天，現場除了能看到影片「台灣鞋業史」，鞋技中心也安排了AR體驗、智慧化科技製鞋設備與鞋款占卜等趣味活動，歡迎大家到場參加。

民眾日報 16 版



◀就讀北京清華大學的台灣羅鼎鈞現身說法。
(特約記者鄭光隆攝)

羅鼎鈞：台生勇敢赴陸贏得未來

特約記者鄭光隆／高雄報導

「新時代台灣青年要靠自己贏未來，該是爬出井口看見廣闊天空的時候了」，北京清華大學博士班台生羅鼎鈞創辦「兩岸青年

微信號」網路平台，協助上百名兩岸青年順利在台灣或大陸求學，他認為台灣學子該給自己一個機會。

以北京清大為例，前兩年港澳台報考清大人數約300，去年增至500，今年更暴增到900多名，但南部學生相對資訊不對稱，對赴大陸求學一知半解。羅鼎鈞24日與中華兩岸一家親交流協會合作在高雄舉辦台灣青年求學就業講座，吸引近百名學生參加。

羅鼎鈞淡江大學研究所畢業後考取北京清大，就讀博士期間還娶得東北姑娘，落腳瀋陽也將為人父。他回憶說，開學前二星期

就到大陸，寄住在大陸朋友家中（之前來台就讀的陸生同學），受到如親人般的照顧；雖然大陸學生狼性般的求知慾，但對他而言卻是良性激勵作用，不過，生活上，同學很照顧他，「兩岸最美的其實還是人」。

他說，赴大陸求學前先想清楚自己要什麼，了解自身個性特質，「內地高校面向港澳台招生信息網站」提供各名校相關訊息是必備瀏覽的網站；目前有三種就讀大陸大學的管道，其一是直接參加大陸5月的高考，其二是參加港澳台聯招，其三是以台灣學測成績免試入學。目前以學測成

績免試入學方式最普遍。

他以自身為例，在北方求學，校方會給予醫保、提供校園卡，類似一卡通、悠遊卡，吃飯消費都用它，校園伙食一餐約10元人民幣；同時，由於乾燥、霧霾，要準備空氣清淨機、加濕機，還有口罩；清大熱水供應也有時段。

目前大陸推動世界一流大學（42所）和一流學科（95所）的「雙一流」，而且是採取滾動淘汰方式，台灣青年選擇學校或科系時，可參考。目前台灣承認大陸學校約150所。



▲台灣青年求學就業講座，吸引近百名學子及家長參加。（特約記者鄭光隆攝）

台灣金融科系學生 赴陸實習取經



【記者苗君平／廣州報導】中國大陸經濟迅速起飛，已成為全球第二大經濟體，大陸金融市場的蓬勃發展，成為許多台灣青年嚮往的新金山；台企聯等單位在今年暑假，陸續安排台灣金融相關科系的大學生，前往廣東等地的金融機構，展開難得的「體驗式學習」，獲得熱烈回響。

主辦單位表示，報名人數從四年前的十多人逐年增加，主要課程有專題講座、企業參訪等，很多現代的金融市場觀念，都是台灣所無法接觸到的，參加的多是來自台灣明星大學的金融財經、保險等相關學系學生，平時對金融市場發展就很關注。值得一提的，去年首

次將保險公司與證券交易所兩地，納入實習對象，許多台生就指定要到深圳證交所實習，所以今年一口氣安排五十九名學生前往，了解大陸股市交易行情，與青年創業投資的情形。

這次實習銀行單位，是大陸銀行界的「七人行」，分別是中國銀行、工商銀行、建設銀行、農業銀行、交通銀行、招商銀行、中信銀行，實習地點為十七家總行或省會分行，或有規模的支行、網點，經營項目多元，都很有規模。

實習的太平保險公司，在大陸保險業舉足輕重。部分台生認為，兩岸保險業發展有差異，「要發展就要到大陸來」；深圳證交所被稱為大陸的「金融重鎮」，是許多台灣大陸生心中嚮往的地方，台生不僅有專人輔導，還到騰訊等大陸知名企業參觀，令他們大開眼界。

銀行實習課程內容，有個人金融、市場發展、信貸風險、支付調查等，有時還要隨主管拜訪客戶，實際了解對方營運狀況，或是要打各電話與各分行聯繫，分析比較市場產品差異。

台灣大學生今年暑假到廣東金融機構實習。圖／讀者提供

聯合報 A10 版

理由登陸尋找實習 暑假實習

【本報綜合報導】大陸金融市場蓬勃發展，今年暑假，一批近五百名的台灣學生「登陸」大陸金融機構實習。這批來自台灣各大學的學生們前往上海、深圳、大連、鄭州等大城市金融機構，展開為期三周的「體驗式實習」，連上海、深圳證券交易所等都各開出七十個實習名額。

這項名為「銀鷹計畫」的企業實習專案，實習地點均為大陸銀行業、金融機構，以台灣大學生為對象，自二〇一六年開始實施，大陸國台辦和銀監會為最上層的指導單位，委由全國台企聯以及各地台辦系統辦理。

「銀鷹計畫」今年的實習單位包括「五大行」的中國銀行、工商銀行、建設銀行、農業銀行、交通銀行，保險業方面有太平洋保險，此外，還有上海、深圳證券交易所，大連、鄭州商品交易所等。

參加實習的對象鎖定台灣大專院校學生，含碩士生和博士生，以會計、經濟、金融、法律、外語、數學、電腦等相關專業，或有志於從事證券行業者為主，主辦方再根據實習單位的需求及學生專業、特長分發。相關人士透露，去年約有四百多人參與實習計畫，今年有近五百名學生登陸實習。

學生可以多多比較

對於大陸金融機構招收台灣學生的暑假實習計畫，陸委會表示，這些計畫多半具政治上的統戰意圖，看似優惠的措施，仍是中國大陸對台工作的一部分，提醒參與的學生應考慮相關風險，注意兩岸條例相關規範，審慎評估。

陸委會表示，教育部已建置學生實習媒合平台，並推動「學海計畫」等方案協助青年學生在台或赴海外實習，另國發會亦已公布「留才、攬才、育才」方案，吸引優秀人才留台，建議青年學生應多參考比較。

儘管如此，每年仍有一波又一波的學生前往中國大陸。政大的蕭惟中、成大的謝明洋、中興的李冠儒和其他三位同學今年被分發到交通銀行北京市分行實習。離開北京前，他們三人與中新社記者分享了此次暑期經歷。第一次到中國大陸的謝明洋說，身邊已有很多師長、朋友選擇赴大陸發展，通過實習，自己尋找到他們「登陸」的緣由。這邊的市場更大、機會更多，年輕人在此有更廣闊的施展才能空間。

李冠儒也發現，愈來愈多年輕人利用假期「西進」交流、學習。今年，身邊有更多同學來大陸作交換生或工作。她自己則在此次報名實習前，就充滿信心能在北京學到更多行業經驗。

在親身接觸一線業務過程中，他們體會最深的莫過於大陸銀行系統對於小微企業的支持。謝明洋說，小微企業通常運行不太平穩，經營管理中資金鏈易出問題。「但我看到，從央行到各商業銀行都會傾聽他們的融資訴求，為其提供融資支持、幫助其度過難關。另一方面，為了金融市場的穩定，銀行業

也不會放鬆授信標準。」他說，「三個星期前對北京還一無所知，實習後，我已經把留在北京深造、就業列入個人選項。」

到北京第二個星期，蕭惟中曾因咳嗽到北京大學人民醫院，就診過程中對於大陸互聯網科技發展為民衆就醫服務帶來的方便印象深刻。他回憶，抽血後無須原地等待，出去吃頓飯的時間，檢查報告生成後會直接傳輸給主治醫生。「這樣服務效率提高，時間成本降低，可以讓更多患者享受到北京的醫療資源。」他說。

先實習就業再創業

在過去三個星期裡，還有四十三位學生分別在中國工商銀行、中國建設銀行、中國農業銀行、中國交通銀行、中信銀行和太平洋保險在京分支機構參與暑期實習。這群學生了解實習單位後，實際參與財務結算、品牌宣傳、撰寫市場調研報告等工作。

除了實習外，學生也參觀了騰訊，並造訪海峽兩岸青年就業創業示範點——首鋼集團創業公社，和留在北京創業的前輩進行對談。手機App桃桃喜創始人之一鍾育欣對學生說，北京是充滿創業激情的地方，他在這裡打拚的三年會面臨諸多挑戰，如果年輕人選擇在大陸創業，建議先從實習、就業開始。

創業公社台港澳總經理鄭博宇也說，他雖身在孵化機構工作，但並不鼓勵學生一開始便創業，透過就業能夠積累在這裡的經驗。

就讀台北大學財政系的學生蔡毓軒認為大陸有很多優點值得台灣學習。他說，智慧銀行、移動支付等都是使用科技、節省人力的發明，相關產品在大陸的應用已相當規模。

在太平財險實習的李通華是輔仁大學金融與國際企業學系學生。她認為，台灣的機會沒那麼多，較難讓初入社會者有勇氣創業。雖然創業在大陸也非易事，但這裡的氛圍會讓人更有衝動去做不一樣的選擇。就讀台灣科技大學企研所的陳柏瑜說，之前並未考慮到大陸就業，但此次的實習經歷讓他對大陸有更多了解。



兩岸人才交流

大陸金融市場蓬勃發展，每年暑假許多大學生不辭千里參加大陸舉辦的金融單位實習計畫，儘管陸委會表示暑期實習計畫多半具政治上的統戰意圖，然而，一波波學生自願參加，從中觀察並思考著自己未來的出路。



2018年太平财险北京分公司台湾学生暑期实习

部分參加「銀鷹計畫」的台灣學生赴北京創業公社參觀。圖／創業公社提供

人間福報
A6
版

◀來自台大、政大、輔仁等學生走進北京中關村，參訪騰訊、創業公社等知名企業，體驗創新創業氛圍。圖／中新社

▼廣東金融機構暑假實習活動，今年近200人參加，安排在知名銀行、股市交易所、壽險公司實習。圖／取自網路



▲蕭惟中、謝明洋和李冠儒等六人在交通銀行北京市分行實習。圖／中新社