

葉俊榮·遴委會 別坐等教部聘任

認為應勇敢處理監院糾正內容 ‘念頭一轉 願意去開會 教部就會尊重’

【記者林良齊／台北報導】台灣大學校長遴選風波不止，台大校長遴選委員會屢次呼籲教育部盡速依法聘任管中閔為台大新任校長，台大校方、學生、管中閔則對教育部提出訴願，監察院也對台大和教育部提出糾正。教育部長葉俊榮今在立法院答詢時則指出，台大遴委會應勇敢處理監院糾正內容，而不是等待教育部直接聘任，才能展現大學自治功能。

台大校長遴選事件今成立法院

教育及文化委員會焦點，立委蘇巧慧質詢時指出，外界僅關注管案，但教育部還有更多挑戰。葉俊榮則說，教育部除了台大案外，也關注國教、高教、終身教育與技職等議題，教育部關心台大案的在於要怎樣從制度面處理、有瑕疵時要如何處理，而不是誰上誰下的問題，呼籲台大遴委會應面對監院糾正內容。

葉俊榮指出，遴委會只要念頭一轉、願意去開會，教育部就會去尊重遴委會。蘇巧慧表示，潘

文忠擔任部長時，曾提出修正草案，希望從制度面補足大學校長機制，目前各校校長遴選對利益迴避、學生遴委等規定都不同，期待教育部能就整個國立大學校長的辦法討論。

針對台大校方的訴願，葉俊榮今在會前受訪時表示，已送出教育部的答辯書，之後還有司法的程序，會尊重司法程序。依規，教育部送答辯書的期限是後天10月3日。

葉俊榮表示，5月時教育部行文

要求台大重啟遴選，他認為這樣的作法讓整個事情具體，無論遴委會有怎樣的態度，都應具體開會討論，他盼遴委會獨立行使職權、多做實質討論。

葉俊榮說，台大是台灣高教的旗艦學校，有能力扮演好大學自主很重要，不怕爭議發生，怕的是有無能力解決爭議。他說，希望台大遴委會可以透過程序補正，給社會完整的回應，期待台大及遴委會把握具體可行的方向，讓委員能夠開會具體討論。

10年內人數少了45%

科技博士荒 跨部會救援

聯合晚報
A8版

議會



科技部

策略諮議會議

Ministry of Science and Technology
Science Development Strategy Conference

科技部邀請學研各界專家學者參加「科學發展策略諮議會議」，科技部長陳良基出席致詞。
記者邱德祥／攝影

【記者吳姿賢／台北報導】科技部長陳良基今天說，技術類工程、理科博士生總數10年來降低33%，若光看高科技等領域博士生總數，10年內更降低45%，代表很多領域招收不到博士生，未來研擬跨部會協商博士生培育計畫，也期待各界幫忙規畫人才流，否則無法解決問題。

科技部今天召開科學發展策略諮議會議，以「科研人才培育策略」與「各科學領域發展重點及推動策略」為兩大主題，邀請諮議委員及各領域專家學者上百人，提供科技部後續規畫及我國科學政策意見。

陳良基說，今天想解決兩個問題，第一是科研人才流問題，邀請學界共同規畫博士職涯發展，讓他們覺得科學發展是人生志業，第二是回到科研環境面，行政院已同意明年度匡

列基礎研究獨立經費，但希望爭取後年將基礎研究計畫提到行政院跟立法院，才可保證制度化。

陳良基說，高科技領域博士生總數10年來降低45%，期待各界幫忙規畫人才流，否則無法解決問題。政府要提供環境資源，例如獨立給予博士生培育方案，歐洲會把博士生當成人生職涯開端，博士生有薪水，但國內習慣把博士生當成學生，觀念改變需要透過學界有共識，政府才能引導希望把這塊討論清楚。

陳良基說，每年學界跟業界都需要大量人才，如果有具體想法，希望找教育部研商規畫博士生培育計畫，至於經費匡列是由科技部負擔或教育部一起分擔，還需要跨部會協商。

媒體詢外國人才延攬是否

能補足國內缺口，陳良基說，我國花費力氣招攬國外人才，也不過幾百人而已，而學界導師群一年就需要千位以上，可見人才仍須靠自己培養，更別說業界需要博士生研究生技。因此，人才招攬不是單單一個方案即可解決，最終要回到人才流。

中研院院長廖俊智：

學界也要自省，別讓博士生變論文機器。

中央研究院院長廖俊智說，10年前就有「博士賣雞排」的討論，現在仍耳熟能詳，政府也可盤點各部門人才需求，以利長期規畫。學界也要反省自省是否盡到基礎教育責任，別讓博士生變論文機器，抱怨收不到博士生，又抱怨博士生不出國。

台大校長遴選爭議

柯志恩：潘文忠卡管、吳茂昆拔管、葉俊榮切管

葉俊榮表示 遴委會面對行政瑕疵 如果有開會討論 問題早就解決 但遴委會不願開會討論

聯合晚報
A2版

【記者林良齊／台北報導】教育部部長葉俊榮今天在立法院備詢時表示要台大校長遴選委員會面對監察院糾正，別坐等教育部聘任校長。立委柯志恩批評，教育部前部長潘文忠是「卡管」、吳茂昆是「拔管」，葉俊榮無非是「切管」。

針對台大提出的訴願，柯志恩說，教育部答辯書已寫好，相信台大不會贏，接下來行政訴訟最快1至2年、最慢3至4年，勝算的比率還不高。葉俊榮說，為了避免漫長的訴訟，希望有善意溝通讓大家往前走，也會處理陽明的遴選瑕疵。

立法委員吳思瑤認為，這些爭議應從制度面來補正，如潘文忠曾提出大學校

長遴選辦法的修正草案，研修人員包括學者專家、法務部、教育部等討論了4至5次以上也公告修正草案，可進一步作為包括可列案並單獨審查。葉俊榮說，預估兩個月半後會向外界說明。

葉俊榮說，他並未要求台大校長遴選委員會重啟遴選程序，不是沒有法律依據就不能做什麼事，教育部依憲法、行政程序法及大學法，面對瑕疵可以要求補正。

柯志恩指出，葉俊榮這些做為，根本就是切管；葉俊榮則說，行政瑕疵並不可怕，重要的是如何解決瑕疵，重申台大遴委會如果有開會真正討論，問題早就解決，但遴委會不願開會討論。

管中閔眼疾開刀剛出院 助理：會先確認監院約談書真假

【記者吳佩旻／台北報導】監察院近日寄出約談通知書，要求台大校長當選人管中閔10月5日到院說明，釐清他赴陸兼職等事宜。管中閔的助理今表示，管中閔上週四眼疾開刀出院，上週五的下午才收到監院約談通知書，周末未與任

何人交換過意見，須等複診確定用眼狀況，才能回應監院約談。

管中閔助理表示，管的研究室上週五才收到監院約談通知書，還得花點時間才能跟監院確認這張約談通知書到底是真是假。

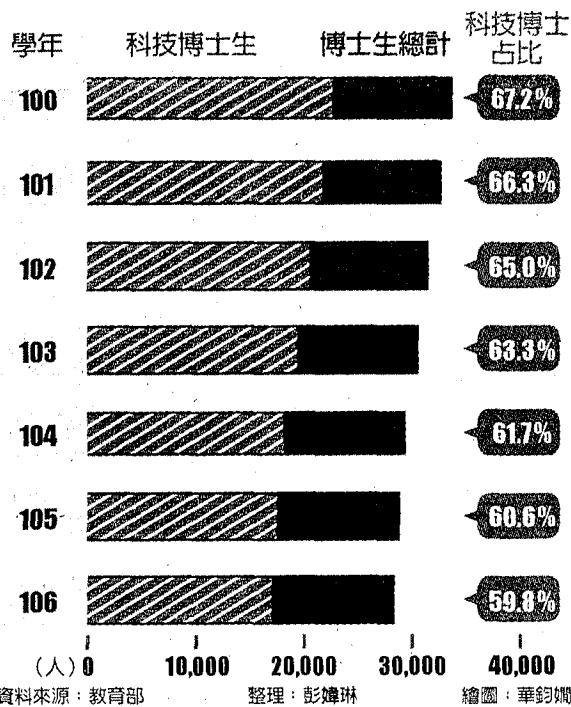


台灣大學校長爭議未休，葉俊榮今天在立法院受訪時指出，台大訴願的教育部答辯書已經送出去。 記者胡經周／攝影

科研大危機！

我科技博士生逐年減少

科技領域博士生比率逐年降



彭嫻琳／台北報導

科技部昨(1)日舉行「科學發展策略諮議會議」，科技部長陳良基在會中指出，我國博士生人數自101年開始逐年遞減，其中科技類的工程及工業學門、資訊通訊科技學門的博士生流失最為嚴重，恐導致我國基礎科研出現重大危機。

本次科學發展策略諮議會議以「科研人才培育策略」與「各科學領域發展重點及推動策略」兩大主題，科技部邀請百餘位專家學者和諮議委員進行對話，廣徵各界建言。

副總統陳建仁致詞時指出，前一陣子中研院學術會議時，院士們提出4大研發重點，包括：由科技部成立諮議委員會、教育部成立高等教育諮議委員會、加強培育人才、研究經費穩定且永續。陳建仁表示：「科學研究是可以長久且發揚光大的，讓全世界看到台灣在小小的島嶼上，所散發出來的科技光芒，可以照亮全世界。」

對於科技發展前景，陳建仁表示，全球化擴展的效果和大國崛起的磁吸效應，確實讓台灣在科技研究上面臨很大的挑

戰，因此台灣更應該推動基礎科學永續發展，因基礎研究是一切突破性創新研發的根基。

陳良基指出，科技部為推動國家科學發展政策完備，長期來透過地方座談、政策說明會、網路直播、問卷調查等方式，廣泛徵集產官學研等領域對我國科技政策形成和科技預算分配的建言，研擬相關機制。

在培養科研人才上，陳良基表示，自101年起到106年，我國博士生人數逐年降低，已經降低13%，其中尤以工程及工業學門、資訊通訊科技學門的博士生人才流失最為嚴重，導致我國科研根基出現重大危機。陳良基認為，未來國家科研策略必須是全方位的，無論是育才、留才、攬才，都需要跨部會整合才能發揮綜效。

據教育部統計顯示，我國博士生畢業人數在99學年度達到高峰，為3萬4,178人，當時科技類博士比例達到68%，但這兩項數據都逐年下降。去年博士生畢業人數降為2萬8,346人，其中人文類比例提高到21.3%、社會類也提高到18.8%，但科技類則下降為59.8%。

(相關新聞見A3)

工商時報
A3版

OCT 02 2018

台灣學術圈面臨人才斷層 博士課程淪龐氏騙局惹禍？

莊衍松／評析

為了基礎研究不受政府重視，造成科學人才斷層一事，台灣學術圈已鬧得滿城風雨。為了安撫台灣學術界的情緒並徵求意見，科技部創首例召開的「科學發展策略諮議會議」甚至連一位產業界代表都沒有邀請。可見政府官員早有心理準備，這場諮議會議一定會成為學術界對台灣產業界的批鬥大會，副總統陳建仁更提醒學界要像牛頓(Isaac Newton)一樣謙卑。只是問題的導火線是從學校招不到博士生開始的，但為什麼教授招不到博士生，實有必要全面檢討。

台灣有世界知名的半導體產業，但大學的半導體相關研究所，竟然有博士班招生沒有人報考的情況發生。這究竟代表什麼，的確值得探討。其實台灣博士的教育制度、指導教授的態度、科技產業的快速進步、政府鼓勵創新創業，都會對博士班的就讀意願造成影響。

中研院院長廖俊智就指出，如果政策都希望研究有產業連結，就沒有學生想要做基礎研究。而政府凡事只看KPI，大家就會變成短視、敷衍的風氣。學界被政府推到去做有產業效益的研究早已是怨聲載道。

學界要的是Best in Class，業界要的是First in Class。所以兩者之間一定有隔閡。不過學界也要反省，為什麼做的研究不受業界重視？台灣的博士生現在已經變成論文機器，成為幫教授寫論文的工具、做實驗的幫手。學者抱怨收不到博士生，又抱怨博士生不願出國？

廖俊智明確的表示，台灣學界真的要反省，有盡到基礎科學教育的責任嗎？教授知道學生招進來後，畢業後要去哪裡嗎？學界拿政府的錢應該在台

灣為人才做更好的訓練，而不是設了很低天花板，一直到學生到了國外、到了矽谷才知道自己原來可以長更高。

事實上，國外早有研究和報導質疑博士教育的必要性。《經濟學人》的報導甚至以龐氏騙局(Ponzi scheme)為走偏的博士教育做註解。中研院院長擲地有聲的批評，讓台下數百名參與諮議會議的學界意見領袖鴉雀無聲。但這只是一時的沉默，接下來分組討論則是砲聲隆隆。這也不奇怪，畢竟學界多元的看法與激烈交鋒的言詞火花，才是台灣科學政策能否進步的動力。

再者站在政府的立場，本來就要避免博士人才無法符合產業需求，所以才要逐漸由學術導向往產學合作策略邁進。例如「亞洲·矽谷推動方案」之人才培育策略，就有補助博士生或博士後研究人員赴海外蹲點實習或受訓。

目前科技部執行的「博士創新之星計畫」及教育部「博士後研究人員獎助計畫」等都是與產業密切相關。政府認為這是國際發展趨勢，台灣不能自外於國際。

但問題是，既然博士培育要和產業連結，政府又鼓勵博士生於校內修課外，於一定時間內赴企業累積實作研發經驗並完成論文後，授予博士學位。台灣年輕學子為何不早一點進台積電、聯發科工作，幹嘛在實驗室忍受一個月只領幾千元工讀金苦熬4~6年當「博士生」？科技部長陳良基也說，博士生在台灣沒薪水，但在國外是有薪水的。種種原因交互影響下，理工相關博士班招生的誘因就大幅減少，也難怪許多教授招不到博士生了，因為有能力的年輕人不是去業界，就是去創業了。詳細報導請見www.digitimes.com網站

大學賺輸專科 敗在態度

◎梁化鵬

依據主計總處家庭收支調查，二〇一七年大學學歷者平均可支配所得為六十·五萬元，專科學歷者則為六十三·八萬元，外界解讀為這是大學學歷持續貶值的結果。但是從企業用人敘薪觀察，現今企業給予大學畢業新鮮人的敘薪仍高於專科學歷新鮮人，綜合調查結果與實際觀察，其主要差異在於新鮮人進入職場後各自發展的差異性。

大學生養成過程中被訓練成為管理者、規劃者等角色，專科生則被訓練成為操作者的角色。在適當的供需比例分配下，兩者都能獲得良好的發展，經過幾年教改，改變了原來的供需比例，學校提供過多的管理者、規劃者等角色，相對之下操作的人變少了，影響所及，就是目前台灣缺工現象。在如此學用落差下，一方面企業抱怨人力短缺，另一方面卻也不見失業率明顯改善。每每討論此類議題時，最廉價的處理方式就是把教育改革問題拿出來再鞭

打。縱然教改有偏誤，也不能立即改善學用落差的現況。根本問題在於「態度」。

為什麼原本新鮮人階段起薪較高的大學生，工作幾年後會被專科生超越？有人會說因為專科生握有操作技術，工作幾年後薪資自然隨著經驗累積而增長。這樣的論點不全然正確，從企業實務觀察，專科學校所提供的技術學習並不全為企業界所需要，也就是大部分的企業對於新進人員，不論是大學生或是專科生，都要重新施予在職訓練，因此大學生與專科生有相同的起跑點。但在心態上，專科生卻比大學生更願意動手發掘問題，也因為如此，專科生更能切合企業需要，在職場上獲得較佳發展。

專科學校教的不是技術，而是一種態度，一種遇到問題「捲起袖子，拉起褲管，做就對了」的工作態度。大學生氾濫已是事實，一味怪罪制度也無濟於事，何不從調整心態做起？

（作者為製造業主管，中正大學企管系博士生）

不滿教部僅要求重啟遴委會

賀德芬請願重組台大遴委會 從頭完整選

〔記者吳柏軒、林曉雲／台北報導〕台大校長遴選案遭爆參選人資訊未揭露、遴選未利益迴避等諸多爭議，教育部及監察院陸續調查確認遴選程序有重大瑕疵，教育部發文要求重啟遴選，但台大遴委會遲遲未有相關作為，台大則提出訴願；教育部昨證實已送出訴願答辯書，意謂著遴選案將正式進入行政訴訟程序。

台大名譽教授賀德芬等部分學者，則是不滿教部發文僅要求台大從最後一階段的遴委會重新投票，質疑不符法務部、監察院等對台大家的法律見解，昨再開記者會請願，要求應重組台大遴委會、從頭完整重啟遴選才能算合法。

教長：已送出訴願答辯書

台大遴委會一月選出台大教授管中閔接任校長，但遭檢舉管未揭露任台灣大多項兼職，與遴委、台灣大副董蔡明興未利益迴避等問題。教長葉俊榮日前再發文台大，要求台大遴委會應重開會、對五位進複選的參選人重新遴選投票，且呼籲台大大好把握這一次補正機會。但



針對台大校長遴選爭議，台大榮譽教授賀德芬昨再提出請願。（記者方賓照攝）

台大提訴願、遴委會則遲未有回應，使得台大遴選案勢必須進入冗長的訴訟戰。

葉俊榮昨面對立委質詢指出，已將訴願答辯書送出，之後將尊重司法判定；但他也再向台大及台大遴委會喊話，盼重新投票、補正程序，給社會完整回答，台大是高教旗艦，應有能力辦好校長遴選。

台大名譽教授賀德芬則指出，教育部僅要求台大從最後階段重新投票，至今無一方可接受，因此學者們再請願，要求教部修正公文，應重組台大遴委會、從頭重啟遴選。

賀：挺管派課堂發送不實資訊

另，賀德芬也痛批政治介入校園，出示一份台大自主聯盟在台大校內發送的小冊子，內容引用錯誤法律見解，甚至涉及偽造台北高等行政法院裁定書內容指台大非教育部下屬等說法；賀德芬說，該文件在中文系大一必修課發放，明顯在課堂傳授不實資訊，不公正且企圖洗腦學生，幸好學生都很聰明而揭露不實行為。

記者致電、傳訊台大主秘李心予等，但截稿前未獲台大回應。台大自主聯盟則聲明，印製該冊子是關於台大遴選風波的法律問答，依法論法，附錄分析對台大、大學自主的傷害，是公開陳述，歡迎各界指正。

台大名譽教授陳振陽指出，台大遴選諸多瑕疵表現出一「無自治能力」，台大不需要不誠實、不守法的人當校長。台灣北社社長李川信則呼籲，教部應找公正人士代理台大大校長，加速解決台大遴選爭議。

自由時報 A13 版

OCT 02 2018

推動雙語教長：滾動式修改課綱

〔記者林曉雲／台北報導〕教育部長葉俊榮昨首度赴立法院教育委員會進行業務報告，提出教育願景二〇三〇，強調教育是支撐台灣的力量，對於邁向雙語國家的目標，認為有多元方式推動，短期可善用彈性課程，以英文為工具進行主題探究學習，長期則將滾動式修改中小學課綱，以增加英語學習時數。

立委張廖萬堅表示，台灣明年要成為雙語國家，行政院長賴清德指示要鬆綁法規。九十三年限制幼兒園不能用分科、要用統整方式學英文，邁進雙語國家，不一定要等課綱一輪十年後再來做，可有各種積極作為推動英語教育。

立委吳思瑤指出，從扁到馬，都提出要將英語列為官方語言，卻沒有落實執行；賴揆指示鬆綁幼兒園教英文，國教署已啟動最適初學年齡研究，對於現行就業服務法和幼兒園教保服

務準則相關規定，教育部已提出研議修法方向，如果是玩真的，就要在明後年的預算中反映政策。立委黃國書則追問，幼兒園鬆綁教英語政策，明年會不會上路？

葉俊榮強調，打造雙語國家，要重視英語教育和整體環境，焦點不只是集中在英文課程，還有很多種方法可以推動，有決心可提出完整規劃；目前也鼓勵用體驗方式融入英文教學，課綱亦可滾動調整，並非十年之後才能做，以素養為中心的十二年國教課綱即有多元可能性。

國教署代署長許麗娟表示，十二年國教新課綱預計用十年，但明年新課綱上路後，就會再啟動課綱檢討修正程序，教育部也已在研究各種運用彈性課程的教學模組，亦包括以英文為工具進行的主題探究彈性課程。

嘉藥傳愛偏鄉 長者、學童同樂



講古彩繪世代情，嘉藥師生至柳營推動社區培力！（記者林福來攝）

〔記者林福來台南報導〕嘉南藥理大學社工系與柳營區公所合作推動社區培力計畫，邀請國小學童和學區境內的社區長者共同學習，讓愛在偏鄉角落傳播。

即使沒有血緣關係，近百歲老人也把小朋友當成寶貝孫子看待，共同完成「你說我畫」作品。透過嘉藥社工系師生與社區培力服務中心的協助，柳營區果毅等社區年長居民，把握難得機會和不相識的小朋友同處教室。

老人家細細講述自己的故事，讓小朋友邊聽故事邊畫畫，課程中彼此互動也迸出猶如祖孫情感的火花。

嘉藥社區培力服務中心主持人謝振裕表示，柳營地區老年人口比例偏高，設有十一個照顧關懷據點，透過代間共融的社區學習活動，由高齡的社區居民和兒孫輩一起參與，

不僅可以讓長者傳承兒少對地方特色的認識，更有助於減少世代間觀念差異產生的疏離感。

輔導老師李麗雲指出，此次社區培力計畫已進行多場次，雖然有部分場次由家長帶小孩參加，但每場成員組成不同，大多是不認識，第一次互相接觸。

該計畫至上周末結束，昨天舉辦成果展活動，現場展示「你說我畫」作品，敏惠醫護管理專科學校校長葉至誠也到場嘉勉。

參與社區培力合作的學校除了柳營國小外，也有重溪國小、果毅國小、幼兒園等學童，計畫進行方式是依學校所在社區，讓小朋友參與培力活動，內容多元豐富，動靜態皆有，甚至也安排小朋友教阿公阿嬤玩指尖陀螺。

其中，不乏近百歲長輩，例如何招治九十五歲、王陳夢九十七歲，才學習幾次就能夠靈活操作，場面溫馨感人。

大葉義賣教科書 弱勢生免費領

〔記者周為政員林報導〕大葉圖書館推出「333 雙手書送愛」，經濟弱勢學生可在本月三十一日前免費領取3本二手教科書，另外還義賣給師生，一本一五〇元，三本優惠價三〇〇元，義賣所得全數作為弱勢助學基金，館長黃俊熹希望將好書交給有需要的人，將善款送給最需要的人。

黃俊熹說，大學教科書價格不菲，為協助經濟弱勢學生取得教科書，減輕家長經濟負擔，讓書籍有意義傳承下去，活化圖書資源，特地發起「333 雙手書送愛」，共募集四千五百多冊二手教科書。

黃館長說，大葉學生列冊中、低收入戶、特殊境遇家庭子女或孫子女、原住民及符合教育部大專校院弱勢學生助學

條件學生或身障子女其中一個類別都可憑學生證登記免費領取三本書。

義賣方面，師生和校外人士都可購買，一本一五〇元，三本三〇〇元，黃館長說，第一週就賣出近萬元，收入全部捐作「大葉完善弱勢助學計畫」，讓

大葉弱勢子女安心就學。

工設系李宇哲同學說，原文書動輒上千元，但在大葉圖書館「333 雙手書送愛」現場，只要一五〇元就能買到一本，不但節省開銷，書錢也可作善事，相當有意義。



減輕弱勢家庭經濟負擔，大葉圖書館推出「333 雙手書送愛」，館長黃俊熹（中）希望弱勢子女安心讀書。
（記者周為政攝）

台大校長爭議 教長：已送答辯書

〔記者李仁龍台北報導〕針對國立台灣大學校長遴選爭議延宕九個月未解，教育部長葉俊榮昨天說，教育部已送出答辯書，希望台大校長遴選委員會開會重新投票，透過程序補正給社會完整回應。



台大就校長遴選爭議提訴願，教育部長葉俊榮說已送出答辯書，希望遴選委員會開會重新投票，透過程序補正給社會完整回應。

（記者李仁龍攝）

人，未料接連遭質疑在外兼職、未利益迴避、違反學術倫理、赴中講學等事項，二月一日未能上任，爭議延燒至今，而被外界稱為「拔管案」的此一風波，導致教育部長三度易人，從潘文忠、吳茂昆到現在的葉俊榮，但始終無解，教育部將選舉結果退回遴選委員會，台大校方則提出訴願。

葉俊榮上午赴立法院教育文化委員會報告業務概況前受訪表示，教育部五月行文台大要求重啟遴選，但從何開始不夠明確，他與遴選委員和各界溝通後，將重啟遴選訂為遴選委員會最後一次開會重新投票，讓整件事具體可行，不管遴選委員會有何態度，都希望遴選委員會獨立行使職權，多做實質討論。

葉俊榮說，台大是台灣高教的旗艦學校，應該有能力自主辦好大學校長遴選，遴選過程不怕爭議發生，關鍵是有無能力解決爭議，希望能透過程序補正，給社會完整的回應，期待台大及遴選委員會把握具體可行的方向，讓遴選委員會開會具體討論。

對於行政院訴願會提出本月三日答辯書的期限將屆，葉俊榮表示，教育部五月做出行政處分的立場很清楚，答辯書也已送出去，之後還是有司法程序，教育部尊重司法，但要為高教著力、共同承擔。



溫州肯恩大學校景一隅
(溫州肯恩大學提供)

台灣大學生紛出走 寧赴陸重讀

記者簡立欣／浙江報導

勇敢跳脫舒適圈 怕「溫水煮蛙」沒有危機感

高中畢業生紛紛選擇離開台灣，連已就讀大學的台生也留不住！美國肯恩大學中國校區大一台生蔡葆淇，原本就讀台灣某知名私校公共衛生系，卻因制度缺陷，選擇轉學並重讀大一；諾丁漢大學中國校區台生謝昀珊則是在台灣中部某國立大學讀了半年後選擇轉學，怕待在台灣「溫水煮青蛙」沒有危機感。

蔡葆淇從小就以醫護方向為職志，但當初學測沒考好，她在多方考量之下，決定留在台灣，讀北部某私校公衛系。

台專業證照法案牛步

問題是台灣的公共衛生師還沒有專業證照考試，相關法案從2014年考試院審核通過後，現在還躺在行政院，連立法院都還沒進。「老師只叫我們努力念書，像流行病學、生物統計學等，說以後一定會考試、會有這個職位，但現在根本連影子都沒有！」她認為，台灣不尊重專業，在台灣讀公衛太沒有動力，大一那一年非常不快樂，決意換換環境，

「既然中國這麼大，我要來看看。」

蔡葆淇說，現在大陸發展得很好，政治、經濟面已經超過台灣。她用高中成績加上雅思6.5分，成功申請到美國肯恩大學中國校區心理學系，並自願從大一讀起。

「其實在台灣時我就讀過普通心理學、健康心理學，可以抵學分；但這裡是用英語教，教授教法也很靈活，不是照本宣科，所以我想再學一次！」蔡葆淇說，很奇怪的是她在台灣沒方向，來到大陸卻找到方向，決定以後去美國讀博，「這裡的同學都很有理想，我覺得自己有往前進，感

覺很好。」
來大陸之後，母親朋友已在念大學的小孩紛紛問她怎麼申請的，每天晚上電話接不完。

新環境更激發學習力

謝昀珊是北市華江高中畢業，錄取中興大學外文系，念了半年，就以國際學生入學管道申請諾丁漢大學中國校區，讀英語言與文學。

「主要刺激我的動機是：台灣太小，我想跳脫舒適圈！」謝昀珊說，台灣很容易溫水煮青蛙，沒有危機感；考量諾丁漢大學中國校區離台灣近，又是全英語環



△諾丁漢中國校區台生謝昀珊。
(記者簡立欣攝)



△美國肯恩大學中國校區台生蔡葆淇。
(蔡葆淇提供)

境，她順利申請上之後就大一開始念，感受不同的上課氣氛。

受訪時謝昀珊才上了3天課，就覺得很不一樣：「其實我認為兩邊學生資質沒有不同，但在台灣，老師要花很多時間引導學生，學生才願意發言；在這裡學生

比較主動，不會畏懼表現，可能是環境不同吧。」

謝昀珊說，透過申請過程，讓她更了解自己：「就是想離開台灣去外面看一看，就算我這次沒有申請過關，大學畢業後也會出國！」不後悔重讀大一，她也更珍惜這個重新出發的機會。

在台出路窄 高職生憑畫技登陸

記者簡立欣／浙江報導

鹹魚翻生！高雄海青工商美工科學生Louis以出色的美術作品和各類比賽成績，加上高職三年級時努力備考雅思，成功申請到諾丁漢大學中國校區建築系。他表示台灣的教育系統對高職生不公平，選擇留學，相信可以給自己更多機會。

Louis的高職同學畢業後都就讀私立科技大學，為何他會走不同的路？他表示，哥哥也是讀諾丁漢大學中國校區建築系，諾丁漢老師看了他的作品覺得很有潛力，告訴他「高職生也可以申請，

但是要有英文成績」，於是他花了整個高職三年級的時間準備雅思，最後憑著雅思成績、12幅作品加上多項校外得獎紀錄，成功申請到諾丁漢建築系。

「英式教育的特點就是讓有天賦的學生有機會發揮，不會只看學業成績，」諾丁漢大學中國校區國際招生辦公室港澳台招生主管葛源哲表示，Louis的例子不能叫做破格錄取，而是本於教育理念。

靦腆的Louis說，他覺得台灣的教育系統「有點不對」，對高職生不公平：「像是高中生可以同時選一般大學和科

技大學，但是我們高職生只能上科技大學，然後高中生又會把排名前面的國立科技大學名額占掉，高職生如果成績比較後面，讀的學校就會沒有那麼好，學費又很貴。」

Louis坦言自己統測是「隨便考」，如果真的有上的話，大概會上中南部3所門檻很低的科大，他的高職同學也大多是去這3所學校。他選擇來諾丁漢，家人非常支持，「主要是台灣學設計的學生已經夠多，除非特別強，或是讀特別好的學校，或是出國；而我相信來這裡對我來說會有更多機會。」目前班上



▲英國諾丁漢大學中國校區高職生Louis (記者簡立欣攝)

同學除了陸生、印尼學生，還有非裔學生，對他是全新體驗。

台科大推數位學伴 助偏鄉學童 課輔接觸國際化

【台北訊】台科大推動數位學伴計畫，號召大學生組成遠距教學團隊，除了協助偏鄉國中小學童課業輔導外，學童還能和外籍生互動，練習說英文和增加國際化交流機會。

台灣科技大學推動城鄉牽手計畫，和台東縣關山鎮攜手合作，在教育部大學社會責任實踐計畫的經費支持下，除了建築系師生團隊協助改善當地環境空間，師資培育中心團隊也推動數位學伴計畫，協助學童課輔，讓偏鄉增加國際化交流機會。

台科大師培中心副教授翁楊絲茜表示，偏鄉學校的困難就是找不到老師，教育部雖然推動很多方案，希望吸引老師到偏鄉，但她認為光提高薪資未必有用，如果能讓學生和偏鄉建立關連，這樣學生畢業後才會有意願到偏鄉任教，甚至長留，因此師培中心從今年開始推動數位學伴計畫。

但推動數位學伴計畫卻沒有想像中簡單，翁楊絲茜指出，原本以為只要把人找到就可以，但沒想到還得要學校有軟硬體可以配合，後來找到和關山國中、關山國小合作，但也因為受限於資源，因此僅少數學童可以參與，還無法普遍推廣。

考量偏鄉學生比較缺乏和國際接軌的機會，翁楊絲茜除了在學校號召台灣學生加入遠距課輔團隊，另外也招募外籍學生，一方面讓偏鄉學童有機會和外國人接觸交流，也讓外籍生認識台灣的偏

鄉。

參與遠距課輔的台科大學生，在學期間每週固定與關山國中、關山國小的學童視訊連線，根據小朋友的需求提供課業輔導，並透過活潑多元的教材及教學方式，設法引起小朋友的學習動機。

台科大設計系學生吳怡慧指出，每個小朋友都有自己的學習狀況和喜好，她以小學伴有興趣的動畫、影片來設計教材，幫助小學伴學習英語單字和片語，也花時間陪小學伴聊天，關心生活狀況，讓彼此打破年齡和距離隔閡，就像好朋友一樣。

關山國中學生王品淳在學校老師介紹下，加入數位學伴計畫。王品淳表示，自己一直希望有機會和外國人溝通，經由數位學伴計畫，她和印尼的大學伴聊天，認識當地的文化、飲食等，一學期下來，英語聽力也大有進步，口說反應也變快。

除了遠距數位教學外，台科大團隊也在暑假舉辦營隊，關山國中和國小學生相見歡，並安排機器人實作及影片製作訓練，希望啟發學童跨領域的多元能力。

翁楊絲茜指出，偏鄉有時缺的不是資源，而是有設備，卻沒有人會用，未來除了推動數位學伴計畫外，還考慮針對銀髮族推動資訊教育，除了讓長者 and 社會有更多連結，更重要的是透過網路無距離的特性，讓大學生在電腦另一端陪伴長者。

活化老屋搭木造樹屋 台科大為 關山打造新風貌

【台北訊】台科大推動城鄉牽手計畫，和台東縣關山鎮攜手，協助老屋活化、搭建木造樹屋，並創作3D壁畫，希望改善環境空間，並串起觀光資源，為關山帶來新風貌。

位於花東縱谷的台東縣關山鎮，以「關山米」聞名遐邇，雖是全台人口最少的小鎮，卻有阿美族、布農族等原住民族文化，還有許多日治時期留下的老屋，台灣科技大學團隊推動城鄉牽手計畫，協助關山改善環境空間，並落實社區營造。

台科大和關山的緣分起源於5年前，當時位於關山舊火車站旁的「50年木造老旅社」嘉賓旅社，因道路拓寬而被列為拆除戶，引發業主及在地居民保留歷史建物呼聲，在業主、地方人士、台灣科技大學副教授邱韻祥團隊等人共同努力下，嘉賓旅社被列為歷史建築，也逃過被拆除的命運。

台灣科技大學校長廖慶榮表示，邱韻祥領導的團隊協助嘉賓旅社空間改造，保存關山的歷史建築免於消失，也因為這段因緣，台科大開始長期的協助關山鎮，並透過教育部大學社會責任實踐計畫的經費支持，由兼具實作與研究能量的跨領域團隊協助關山小鎮智慧化，讓當地能轉型發展。

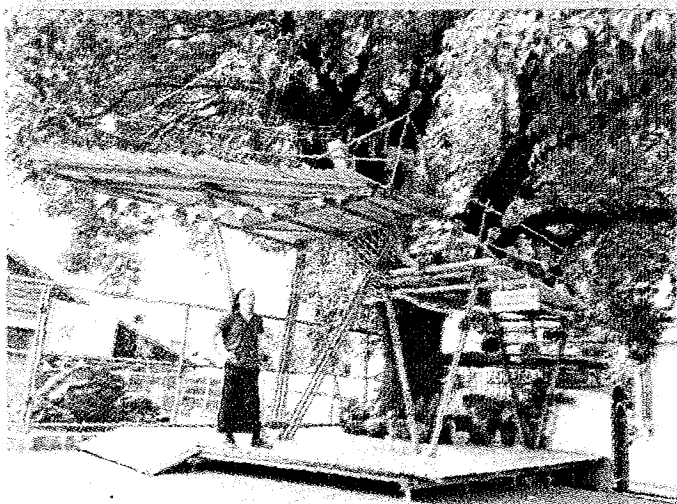
多次造訪關山的邱韻祥指出，關山是全台老屋最密集的小鎮，從歷史文化角度來看，這些老屋裡面都是寶物，透過閒置老屋的重建活化，更能符合現代需求和大眾使用，既能保留珍貴史料，

學生也能實際執行建案，得到專業技能訓練，在地居民也有更多自由互動的空間，可以說是雙贏。

台科大團隊除了提出老屋活化計畫，將嘉賓旅社打造成具住宿、咖啡廳、閱讀空間的特色場域，同時也在關山農會超市外牆創作3D藝術壁畫，希望吸引遊客駐足，更為當地教會搭建木造樹屋，樹屋圍繞在有80年樹齡的茄東樹旁，搭配多層次的高低落差設計，成為深受居民喜愛的休憩空間。

參與樹屋建造的台科大建築系學生胡峻源表示，第一次蓋樹屋從畫設計圖、建模型、施工、焊接、架柱子等全程參與，在建造過程中也發現設計與實務的落差，除了增加實作經驗，施工技術也有所進步，而且還體驗到關山居民的純樸和慢活。

關山鎮長戴文達指出，除了公家機關手上的老屋，要推動私人建物要活化或修繕都很困難，但透過台科大團隊的改造，老屋活化開始看到成效，業主態度也有轉變，相信未來加入活化的老屋數量會再增加，希望將來能串聯成台東歷史老屋觀光。



美就業強勁 MBA申請銳減

職涯發展機會大增、歐亞學校搶人 想讀企管碩士學程的人數連四年下滑

編譯鍾詠翔／綜合外電

管理專業研究生入學考試委員會(GMAC)的數據顯示，今年全球申請商學碩士學位的人數下滑，為金融海嘯以來首度減少，美國企管碩士(MBA)學程的申請人數更連降四年，原因是美國就業市場強勁，以及歐洲、亞洲及加拿大等地大學大搶學生。

金融時報報導，今年商學院課程的申請需求比去年下滑0.02%，其中51%的學院收到的申請件數都比去年少。

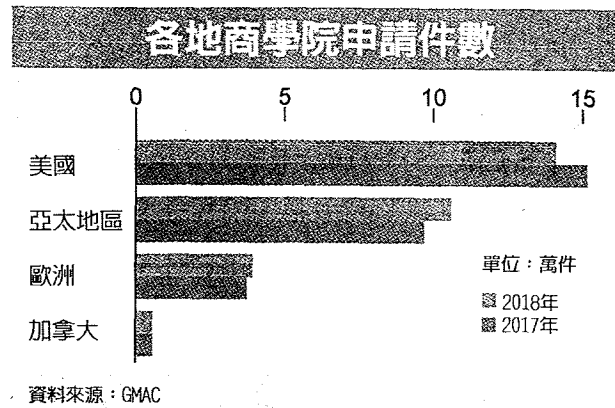
GMAC的資料顯示，截至今年春季的申請年度，美國商學院包括MBA學程在內的學程，共收到約14.08萬件申請書，較一年前下滑7%，更有近60%的美國學程

申請件數都減少。雖然亞太、歐洲及加拿大等地商學院申請人數分別成長8.9%、3.2%及7.7%，仍不足以抵銷美國的頹勢。

哈佛商學院今年收到9,886件申請書，比去年減少4.5%，為2005年來最大減幅，華頓商學院申請件數也下滑6.7%至6,245件，但這些名校的學程仍供不應求。

加國國內學生申請人數驟降11.2%，歐洲僅成長1.1%，但兩地留學生申請人數分別躍增16.4%、3.4%。今年GMAC的調查範圍涵蓋44國、363所大學、1,087個商學院學程，其中571個為MBA學程。

GMAC執行長喬夫拉將美國商學院申請人數減少歸咎於「破壞性」的政治氛圍，降低海外學子申請美國學校的意願，來自亞洲、歐洲學校的競爭壓力日益激烈，近期美國就業市場成長，也使得美國人更不願當全職學生，放棄職場發展機會。此前留學生曾是美國商



學院一大亮點，但校方表示，如今留學生畢業後取得工作簽證的門檻提高，導致申請美國學校的外國學生人數減少。在許多美國大公司，MBA一度被視為是進入管

理團隊的前提之一，隨著學生追求修業時間更短、更專業的學位，申請者分散於各大學院及各種商學學位，弱化徵才單位以MBA區分頂尖人才的做法。

歐亞加商院吸引力增

【編譯鍾詠翔／綜合外電】管理專業研究生入學考試委員會的年度申請趨勢調查顯示，今年研究所管理教育的整體需求大致穩定，亞太、歐洲及加拿大市場商學院學程申請人數比去年多，美國申請人數則下滑。

包括企管碩士(MBA)、商學碩士及博士學程在內，亞太、歐洲及加國多數商學院研究所學程收到的申請書都比去年多，帶動加國與歐洲地區成長的主力是留學生，亞太則靠國內學生帶動。

吸引國際人才仍是決定學程整體申請數量的關鍵，65%加國學程與63%歐洲學程表示，留學生申請人數的增幅超越去年。GMAC執行長喬夫拉表示，對研究所管理教育的需求穩定，但各地差異很大，非美國學程蓬勃發展，顯示美國以外地區持續出現教育與專業機會。學生須以更快速度完成學業的壓力，似乎是申請美國大學人數減少的原因之一，歐洲MBA的需求也因而提高。

助玉峰銷水果 崑大再幫追劇

公廣系團隊發現里內曾有平劇社 決推出募資專案 完成農民復興社團願望

←崑山科大學生團隊以田野餐桌小旅行方式，協助山上區玉峰里的果農行銷火龍果。
(山上區公所提供)

中華日報 D4版



記者黃文記／山上報導

崑山科技大學公廣系學生透過教育部青年發展署推動的「青年壯遊台灣」尋找感動地圖實踐計畫，組成「山上的孩子們」團隊，從去年開始協助山上玉峰里果農行銷所生產的水果，與果農合作成立「自然產生」水果品牌，試圖以市集、小旅行與網路推廣，提升水果經濟價值。最近，該學生團隊成立募資平台，要幫過去曾有過唱平劇經驗的果農們完成再次唱平劇的願望。

崑山科大「山上的孩子們」團隊指出，近年屢屢傳出果物剩產的情形，山上區玉峰里是一個主要靠種水果維生的高齡化社區，果農們能種出優質的水果，卻缺少現代化的行銷方式。團隊希望以市集、小旅行與網路推廣，提升水果經濟價值，讓果農生產的水果賣到好價錢。今年因為火龍果產量暴增導致價跌，團隊選擇火龍果進行周邊產品發展，希望達成循環利用，也為農村創造代表性商品，以「讓每一處都火紅」為精神，將火龍果的果肉、果皮、果花等各部位創造更高的價值，其中研發出各式火龍果產品，又以「火紅麵」最受矚目。

團隊在執行企劃期間無意發現這裡的農民們曾有唱平劇的社團，在聽見農民想要再次復興這個社團的聲音讓在地精神也能夠一同火紅，團隊推出了「玉峰農村追劇計畫」募資專案，對出資者以火龍果產品與鮮美水果作為回饋品，期能幫農民完成唱平劇夢想。目前募資計畫正在火紅進行中，團隊也誠摯邀請大家一同來支持。

山上區長余基吉表示，公所將輔導該學生團隊向市府文化局提案，以社區營造的方式設置平劇班，請老師到社區指導，讓果農們重拾唱功再登台表演。

台灣基礎研究根基嚴重流失 半導體博士班乏人問津

莊衍松／台北

台灣過去在科技預算上向產業界傾斜，卻造成基礎研究根基嚴重流失，近期有多位中研院院士連名向政府發出警告，忽視基礎研究將對科技創新帶來嚴重傷害，科技部1日召開「科學發展策略諮議會議」，希望匯集學術界意見領袖建言，向行政院提出策略建議，扭轉當前台灣學術界面臨的重大危機。

根據科技部統計，近5年來科技類博士生人數下滑22%，尤其是工程及工業學科、資訊通訊科技學科的博士生流失最為嚴重，導致台灣科研根基出現危機。科技

部長陳良基指出，台灣很多博士班收不到學生，與半導體相關的博士班甚至出現招生掛零的情況。

陳良基表示，台灣學界平均年齡55歲，再過10年會有1/3高齡學者退休，將造成學術尖端研究很大的空缺，台灣高階研究人才面臨嚴重短缺與斷層，而海外攬才數量有限，無法因應台灣基礎研究和產業需要，台灣必須對症下藥，培養基礎研究高階人才。

中研院院長廖俊智表示，台灣科技研發經費一年約新台幣4,000億元，其中有3,000億元是提供產業界做

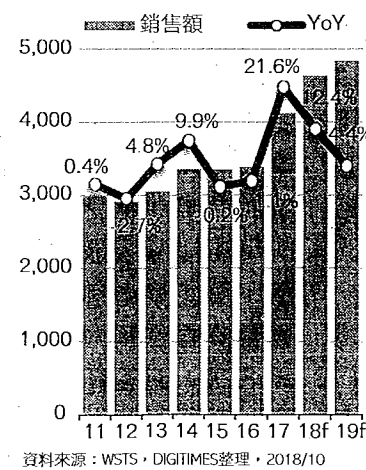
研發，儘管台灣產業界也願意出資給學界研究，但台廠支持學界的研發資金，大部分分流往MIT、哈佛、UCLA等，台灣業界龐大的研發經費很少流入台灣學界。

政府資金大量支持與業界有關的研究，對基礎研究造成影響，很難說服台灣學生讀博士班，做基礎研究及具原創性的科學研發。事實上，學界與產業必須各司其職、相互支援，兩者都重視創造力、邏輯性和執行力，不同的是學術研發時程較長，且是為公共利益，但兩者可以相輔相成，兼顧公共利益及公司股東利益。

美國國防高等研究計劃署(DARPA)日前宣布未來幾年要投入AI Next競賽，台灣許多科學研究亦紛紛納入AI元素，以適時反映國際科研趨勢，然學界擔心經費巨額方向驟變，與現存的研究能量有落差，加上台灣政策方針經常無法延續，使得科研成效不如預期。

副總統陳建仁則表示，沒有基礎研究，就沒有創新，偉大的科學家牛頓曾說，他是在大海裡找貝殼的小孩，只要找到一顆，他就相當高興，小小的科學新發現，就像樹的種子，日後可能長成大樹。由於政府科研經費增

2011~2019全球半導體銷售額預估測 (億美元)



加不易，一定要花在刀口上，培植最好的下一代，做有創新潛力的基礎研究。

科技部指出，2017~2019年科技部主管科技預算平均編列約435億元，其中支持學術研究經費約274億元，佔63%，且每年度經費均微幅增加，科技部亦已徵得行政院同意，將2019年度基礎研究經費比例特別匡列說明，以彰顯政府對基礎研究的支持。

陳良基表示，科學研究必須要有出路，科技部的工作之一，就是要打通學術研究的出路，一旦找到出路，後續的產業政策規畫就是經濟部的權責。相關報導見2版

藍委轟卡管變切管 葉俊榮堅持台大校長重選

要台大校長遴選委員會面對監察院糾正 不要坐等教育部直接聘任

記者陳建興／台北報導

葉俊榮轉任教育部長後，首度到立法院備詢，藍綠立委還是猛攻拖延多時的台大校長遴選案，國民黨立委柯志恩批評，教育部前部長潘文忠是「卡管」、吳茂昆是「拔管」，葉俊榮無非是「切管」。葉俊榮則表示，要台大校長遴選委員會面對監察院糾正，別坐等教育部聘任校長。

藍綠立委面對葉俊榮沒有先禮後兵，開門見山砲聲隆隆追著問，台大校長聘任案，聘還是不聘？但葉俊榮卻要台大遴選會死了這條心，他堅持台大校長重選，教育部答辯書也已經送出，行政訴訟的長期抗戰註定沒完沒了。

針對台大提出的訴願，柯志恩表示，教育部答辯書已寫好，相信台大不會贏，接下來行政訴訟最快一至二年、最慢三至四年，勝算的比率還不高。葉俊榮說，為避免漫長的訴訟，希望有善意溝通讓大家往前走，重申台大遴選會如果有開會真正討論，問題早就解決，但遴選會不願開會討論。

柯志恩並說，如果教育部前部長潘文忠是卡管、吳茂昆是拔管，葉俊榮就是切管，都是死路一條，只是想拖到管中閔六十五歲，葉俊榮還是堅持台大遴選會要重新選舉，不要等待教育部直接聘任。

民進黨立委吳思瑤認為，這些爭議應從制度面來補正，如潘文忠曾提出大學校長遴選辦法的修正草案，研修人員包括學者專家、法務部、教育部等討論四至五次以上也公告修正草案，可進一步作為包括可列案並單獨審查。葉俊榮回應，預估兩個月半後會向外界說明。

葉俊榮說，他並未要求台大校長遴選委員會重啟遴選程序，不是沒有法律依據就不能做什麼事，教育部依憲法、行政程序法及大學法，面對瑕疵可以要求補正。

北科大原資中心 推廣原民文化

文／黃台中

服務原住民在校生，傳承文化，北科大日前隆重為原住民族學生資源中心（原資中心）啟用舉行揭牌儀式，未來原資中心將肩負原民文化保存推廣，也擴大對原住民族學生的協助，期盼學生畢業後返回部落服務，幫助原鄉永續發展。

北科大校長王錫福表示，校方將整合資源，深化對原住民族學生課業、生活協助及就業輔導，提供更多元的學習機會。原資中心的成立，就是希望讓原住民學生有「家」的感覺，也成為族群融合、多元文化交流的場所。

今年暑假有20多位原民學生

深入烏來的下盆部落，和當地耆老、獵人老師一起學習傳統獵人文化，參與學員回饋「認識很多不懂的文化」、「最大收穫就是感受自我認同的那股向心力！」

原資中心今年已陸續規畫藝文展演、文化周及泰雅文化體驗營，加深原住民族學生對自身文化的歸屬感，11月將舉辦布農族部落文化體驗，未來也預計舉辦一系列文化講座。

來自排灣族，擔任校內山地文物研究社長的北科大機械系林世傑指出，北科大成立原資中心，可以讓校內國際生、本國生更加認識原住民傳統和多元的文化。



●北科大校長王錫福（右三）指出，原住民族學生資源中心成立，將強化原民學生課業、生活協助及就業輔導，提供更多元的學習機會。

工商時報A19 歲

圖／北科大提供

OCT 02 2018

芝加哥國際烹飪大賽 崑大餐飲系奪6金7銀

記者汪惠松／永康報導

崑山科大餐飲管理及廚藝系學生在副教授洪廷廷及助理教授劉俊良指導下，首度參與芝加哥國際烹飪藝術大賽，團隊結合理論與實務創作，廚藝精湛受評審青睞，共抱回六金、七銀，其中王芷淮獲得個人及團體賽兩項金牌，揚名國際。

崑大餐飲系共有八名學生參加芝加哥國際烹飪大賽，共拿下金、銀牌十三個獎項，其中一名獲得兩金，四名獲得一金、一銀。學生中李健銘、王芷淮在個人冷菜項目，於菜色規劃上展現獨具匠心的創意與巧思，雙雙獲得評審青睞，拿下金牌。

李健銘的「御品茶香喜臨門」，選用五種不一樣的食材及茶葉入菜，以傳統的五福臨門拼盤，擺盤成爲扇子

狀；王芷淮的「紹興醉人蔘雞捲」，則在常見的喜宴菜色紹興醉人蔘雞捲中加入了醉蝦慕斯，讓口感變得豐富和多層次。

個人熱菜項目金牌的徐哲穎，創意料理「萃釀普洱寶塔肉」，結合傳統中式菜餚梅干寶塔肉與具特殊香氣的普洱茶，使這道菜餚更加甘甜、解膩，同時展現中式料理中刀工厚薄的一致性。

陳敏慧則挑戰個人甜點項目，以傳統油酥皮，融合台灣凍頂烏龍茶與綠豆沙製成

的內餡，做出如花般盛開的「馥郁烏龍海棠花」，同樣獲得金牌獎的好成績。王芷淮和林彥宏兩名學生，則另外與高雄餐旅大學的同學古曼伶合作，在團體展示台項目中奪下金牌。

崑大餐飲系主任洪綺吟表示，學生平日利用假日努力練習，藉由參與國際賽事與世界級專業選手切磋，吸收來自各國菁英之創作技巧與創意，獲得珍貴的廚藝料理經驗，在參與各項賽事時便能得心應手。

中華日報



大葉大學開設美容護膚及精油芳療課程，並輔導學生報考瑞典式按摩國際證照。
(記者方一成攝)

輔導學生考瑞典式按摩國際證照 大葉大學藥保系 考照率百分百

【記者方一成／彰化報導】大葉大學藥用植物與保健學系邀請業界師資開設美容護膚及精油芳療課程，並輔導學生報考「瑞典式按摩國際證照」，十四名學生全數取得證照，考照通過率百分百！

盧智香老師昨(一)日表示，源於十九世紀初的瑞典式按摩，是大眾接受度很高的徒手按摩技術，搭配精油按摩有助於放鬆肌肉組織，釋放壓力及疼痛，加強血液循環，促進新陳代謝。瑞典式按摩屬於輕觸式按摩，適用於幼童、老人，也能應用在銀髮照護上。由澳洲皇家R A F A芳療協會舉辦的瑞典式按摩國際認證考試，包含學科與術科，是結合理論與實務操作的證照檢定，學生取得證照，也等於取得澳洲工作證，可到澳洲打工遊學。

藥保系主任張淑微表示，證照是

台灣新生報 6版

個人就業競爭力的最佳佐證，擁有相關證照也是創業的基礎。因此系上邀請業界經驗豐富的盧智香老師，開設「美容護膚實務」、「基底油概論」等一系列課程，同時輔導學生報考相關證照，大四的吳馨萍同學，就先後考取澳洲R A F A皇家初階國際芳療師證照、乙級美容技術士證，未來不論是要自己開工作室，還是求職，都享有優勢。

藥保系大四生洪嘉君表示，以後想投入美容產業工作，因此選修相關課程，並報考證照。盧智香老師帶領大家一步步練習，不僅順利考取「瑞典式按摩國際證照」，也能運用所學，幫家人舒緩痠痛。藥保系大四生孫雯慧表示，證照有助於就業，所以和同學一起準備報考，老師上課教的內容很實用，讓她認識到精油與推拿的結合。

10年內推雙語教育… 教長不願承諾

【記者林良齊／台北報導】行政院院長賴清德日前提出要讓台灣成為雙語國家的目標，教育部研議國小增加英語授課時數、幼兒園教英文等。教育部長葉俊榮昨天到立法院進行施政報告，立委要求這些政策十年內上路

，葉俊榮不願具體承諾。他回應指出，態度先行，但執行細節還要研議。

立委柯志恩認為，行政院要讓幼兒園可以教英語，但現在小學卻從小三才可以教，其中的小一、小二空窗期怎麼處理？

立委吳思瑤質疑，教育部說要將學校英語教學向下延伸到小一、小二，而且要所有小學生每月上三小時英語課，十年內可以達成嗎？立委黃國書則問，幼兒園教英文何時上路，教育端及社會端準備好

了嗎？

葉俊榮回應指出，目前教育部傾向用體驗的方式，從帶活動、唱遊導入英文。而要準備的師資、要修改的法規等，「方向已經訂了，但是執行面還在討論」。

葉俊榮表示，態度先行，英語教學不一定要在學校學習，也可以融入在其他課程。今年年底或明年初會提出最適初學英語年齡的報告，但他對政策實施的期程不願正面回應。

國教署代理署長許麗娟補充指出，十二年國教新課綱必修英文課小三、小四每周一堂，小五、小六每周兩堂，屬於部定課程，如要調整節數必須修課綱。新課綱預定明年上路，可能會用十年，如要再修正，可能得併入下一輪課綱討論。

但許麗娟說，課綱有彈性學習課程，或許英語學習可納入。不過她也說，彈性學習課程，要進行跨領域的議題式教學，不能只教英語科。

大學合併、自治 改革不能拖

聯合報
A12
版

劉容生／清華大學
榮譽教授、前台聯大
系統副校長（新北市）

台灣高等教育面臨嚴峻挑戰：就學人口減少，大學過剩，招生不易；國際競爭劇烈，高教資源投入不足，世界排名下滑；教師薪資低落，年金改革更是嚴重打擊士氣；學費偏低，入不敷出，公私大學受制於教育部統籌管理，良莠一致，無法公平反應學校品質。高等教育面臨改革，實無其他選擇。

最近陽明大學召開臨時校務會議確定將啓動合校，清華、交通大學紛紛表態爭取合併，說明國內大學過多，資源稀釋，大學行政主管已開始認識到透過整併方能生存，大學合併實為台灣高教大勢所趨。台灣高教龍頭台灣大學校長遴聘受到教育部越權干預，更說明大學自主自治有名無實，已嚴重影響台灣高教發展。

筆者在擔任台灣聯合大學系統副校長時，曾受教育部之託，出訪英、法、美各國高教，研擬台灣大學系統發展規畫，尋求如何利用大學系統，達成大學資源整合，行政自治，並能兼顧系統內大學獨立運作，維持正面的競合關係及原來校名。曾有如下建議：

陽明、清華、交通大學均為國內研究型頂尖大學，

目前已同屬「台聯大」系統（第四校為中央大學）。教育部可進一步立法健全大學系統，定位大學系統為獨立教育法人，承諾長期教育經費之補助。結合學校教師及行政人員、政府代表、社會賢達及企業領袖成立系統董事會，並授以獨立人事、財務、評鑑及教務發展之權利，統籌系統內大學長期發展整體規畫、資源分配及校長遴選。這樣一方面維持系統內各大學獨立運作，同時發揮資源整合及分配之效用。教育部可藉由大學系統完成大學自主、自理及自治。

國人熟悉的世界頂尖加州大學實為一個大學系統，包括十所分布各地著名的研究型加州大學，即採取類似的教育模式。法國近年來，大力改革高等教育，整合大學、研究所，成立高等教育園區，結合教育、研究、創業，以期藉由研究資源與經費的統整，提升法國大學在世界大學的排名榜，增加國際競爭力。抗戰時期，北京大學、清華大學、南開大學移駐昆明，成立西南聯合大學，由三院校長成立委員會集體領導，統籌資源之運用，有效對應抗戰時期的資源匱乏，成功教育出楊振寧、李政道傑出人才。這種種制度均為系統的不同範例，均可作為台灣高教改革之參考。

OCT 02 2018

成大108學年度EMBA 熱烈招生

【台北訊】不景氣的年代更要自我投資，進修EMBA已經成為許多中高階管理人員突破瓶頸的選擇！成大EMBA 108學年度甄試招生即日起至本月8日開放報名；成大AMBA（經營管理碩士學位學程）也同步招生。

「南成大，北台大」是國內雄踞南北兩地的重點大學，成大更是各校EMBA中的大熱門。成大EMBA以國

際化、創新及務實三大特色，受到學界及企業界的肯定。

成大EMBA提供最貼合產業脈絡的實務探討，以及匯聚異業高階管理者（學生）經營思維並連結龐大校友資源。

成大EMBA教學課程加入各種新型經營模式的創新做法，讓創新思考成為增加企業價值的重要一環。同時培養學生具有團隊精神為最重要

的理念，加強領導才能、企業倫理、企業文化、道德觀等觀念。

成大EMBA辦學經驗豐厚，匯集精銳師資、豐富資源、龐大校友人脈，為中高階經理人創造更多元之機會與開展更深廣之商業網絡。詳情可參閱成大EMBA網頁（<http://www.emba.ncku.edu.tw/>），報名洽詢電話：(06) 2751234-35分機14-16。

工商時報 C8 版

高科技博士生 10年銳減4成5

科技部將跨部會協商培育計畫 大學：政府應盤點職缺 建構發展藍圖

【記者吳佩旻、吳姿賢／台北報導】科技部部長陳良基昨出席科學發展策略諮議會時指出，技術類工程、理科博士生人數逐年下降，其中高科技領域博士生總人數，十年間更銳減四成五，未來研擬跨部會協商博士生培育計畫。對此，大學表示，博士生人數減少最大問題在於擔心找不到出路，建議政府提供薪水、盤點職缺，建構發展藍圖。

會議以科研人才培育策略與各科學領域發展重點、推動策略為主題，邀請諮議委員及各領域專家學者上百人，提供科技部後續規畫及我國科學政策意見。

針對科研人才流失問題，陳良基邀請學界共同規畫博士職涯發展，讓他們覺得科學發展是人生志業。他也說，行政院已同意明年匡列基礎研究獨立經費，但希望爭取後年將基礎研究計畫提到行政院立法院，才可保證制度化。

陳良基說，技術類工程、理科博士生人數十年少三成三，高科技領域博士生更少四成五，代表很多領域招不到博士生。他認為，要招博士生，政府要先提供環境資源，如歐洲把博士生當成人生職涯開端，提供他們薪水，但國內習慣把博士生當成學生，希望找教育部研商規畫博士生培育計畫，經費由科技部或教育部一起分擔。

交大教務長盧鴻興說，媒體報導博士賣雞排，導致許多人認為念博士沒出路，其實理工科系博士出路很多，該校不斷宣導，並和產業界合作推動產學博士，由產業界加碼提供兼任助理費用等措施，博士生

人數已漸趨穩定。他建議未來政府如挹注資源，應優先提升學生的求學待遇，並頒給優秀學生獎學金。

台大研發長李芳仁指出，近年博士生人數少很多，從原本每年六百多人減為四百多人。為鼓勵學生往上攻讀，若碩士班學生確定直攻博士班，學校每月給兩萬四千元獎助金，可領三年。他建議政府比照國外提供博士生薪水，並盤點未來教職缺，只要藍圖畫清楚，學生自然回流。

中央研究院院長廖俊智也說，政府可盤點各部門人才需求，以利長期規畫。學界也要自省是否盡到基礎教育責任，別讓博士生變論文機器，抱怨收不到博士生，又抱怨博士生不出國。

富邦永續講座 深耕學術

日前由臺大管理學院舉辦頒獎典禮，臺大工管系教授莊瓊嘉獲獎

文／謝奇璋

臺灣大學管理學院日前舉辦「富邦永續講座」頒獎典

禮，由臺大管理學院院長郭瑞祥及富邦金控投資長林福星共同頒獎，獲獎教授為臺

大工管系教授莊瓊嘉。富邦金控2011年率企業之先捐助臺灣大學設置「富邦永續講

座」，以鼓勵支持學術研究發展。

富邦金控董事長蔡明興表示，富邦金控深信「十年樹木，百年樹人」，教育是重要基礎工程，需要企業長期投入深耕支持。富邦金控捐助臺灣大學設置「富邦永續講座」，為國內企業捐贈臺大設置講座之首例，亦開創企業長期協助提升學術研究發展之風氣。透過「富邦永續講座」設置，期盼協助校方留才及吸引更多優秀國內外學者，提升學術研究與教學能量，長期而言更是協助培育未來優秀管理人才，這也是富邦善盡企業社會責任的具體實踐。

富邦金控在2011年捐贈永

續基金3,000萬元予臺灣大學設置「富邦永續講座」，由臺大管理學院組成富邦永續講座審議委員會，禮聘國內外學術研究上具重大成就知名學者擔任富邦永續講座教授，以響應臺大延攬傑出教學研究師資政策，永續惠學子。

本次獲獎學者臺大工管系莊瓊嘉教授，專長領域為組織行為與人力資源管理，研究主題包含領導、跨層次理論與方法、跨文化管理、員工環境適配與多樣化、服務氣候與服務績效、及創造力等，學術研究成果豐碩，並積極參與國內外之學術服務與社群，致力幫助台灣學術走向國際化。



●臺灣大學管理學院舉辦「富邦永續講座」頒獎典禮，此屆獲獎者為臺大工管系教授莊瓊嘉（中），由臺大管理學院院長郭瑞祥（右一）及富邦金控投資長林福星（左一）共同頒獎。

圖／富邦金控提供