

帶領東南科大不斷翻轉 屢創佳績

李清吟獲頒十大傑出校長獎

【記者王志誠、周貞伶／台北報導】中華民國私校文教協會假臺北國軍英雄館，頒獎表揚第6屆「十大傑出教育事業家」及第2屆「十大傑出校長」，東南科技大學校長李清吟不負眾望，以他豐富的行政經驗與積極任事的態度，無論在財務規劃、系所調整、校舍整修、組織再造，都能開誠布公作好事前的規劃與溝通，在誠信的基礎上建立制度，帶領東南科大不斷的創新與翻轉，屢創佳績深獲好評，因此脫穎而出，獲頒私校十大傑出校長獎殊榮。

中華民國私校文教協會理事長胡宗鑫表示，今年評選小組特別邀請五位歷任部長級人物，包括郭為藩、楊朝祥、黃榮村、吳清基等前後四任教育部部長、前文建會主委黃碧端，以及現任教育部次長林騰蛟、中華民國私校文教協會前理事長吳聯星董事長、華夏科大孟繼洛董事長等人擔任評委，選拔作業從推薦資料的審查，經過多次到校訪談及個案分析，最終票選出十大傑出教育事業家及十大傑出校長，獲獎者可謂實至名歸，誠屬不易。

此次獲獎的傑出校長中與眾不同的是東南科大李清吟校長，因為他在私校服務的年資並不長，他原是臺北科技大學副校長，於民國98年退休後獲東南科大延攬擔任副校長暨主任秘書，兩年後董事長蔣南南女士、林守義常務董事及董事會借重其豐富的行政經驗以及謙沖為懷的人格特質，委以重任聘任為校長。

李校長接受訪問時提到，這是一個不同屬性、不同文化的體驗與磨練，公立學校與私立學校最大的不同，公校校長因有分層負責，只管大不管小，私校校長需大小都要管，因此私校領導者管理的層面，必須鉅細靡遺，滴水不漏，任何法規都要熟



東南科大校長李清吟獲頒十大傑出校長獎。

(記者王志誠攝)

稔並瞭解透徹，若有疏失，校長有責善後；另外，公校的預算一半是政府補助，私校的預算95%是仰賴學生的學雜費收入，因此「有學生斯有財」，導致對外招生變成私校極為重要的工作之一。而招生對外需靠學校聲望、家長的認同與社會的口碑，對內舉凡老師的教學，學生的學習與畢業生的就業等皆須環環相扣，如何相輔相成達到加乘效果，這是一件浩大的教育改造工程。

李清吟校長表示：回想當年在臺北科大首任行政主管時，當時張天津校長以「專業領導，服務領導，品德領導」十二個字送給他當座右銘，希望他做好領導者的角色。這十二字座右銘直至今日也變成東南科技大學所有主管的依循圭臬。他說：其實每所私立大學的條件相去不遠，也同樣處於少子化的環境，有的學校招生滿額，有的學校招生很差，這就體現學校領導者與教職員工的心態，因此如何喚起他們的危機意識並凝聚共識，同舟共濟形成「生

命共同體」，並建立「與東南科大共存共榮永續發展」的氛圍格外重要。

李清吟校長指出：他擔任東南科大校長已經進入第八年，東南科大能夠有今日的進步與實質的成果展現，應該歸功於蔣南南董事長、林守義常務董事及董事會的大力支持與充分授權，各級主管們的戮力從公與將士用命、以及全校師生的共同努力才能獲得今日的佳績，絕非僅憑他個人能力造就所致。其實李校長從事教育行政工作已經獲獎多次，民國86年他首度獲得「教育部優秀教育人員獎」，民國91年又破例再度獲得「教育部優秀教育人員獎」，他在臺北科技大學退休時，學校感念其多年來對學校的努力與貢獻，特聘「榮譽教授」榮銜予李校長，代表他對教育工作的熱愛與無私奉獻受到大家的肯定，李校長自擔任東南科大校長八年來對學校的建設與發展著力甚深，績效卓著，今日再獲此榮銜可謂實至名歸。

台灣新生報 8 版

教部同意管中閔任台大校長 自主聯盟支持

眾聲日報 9版

【台北訊】台大校長遴選案延宕多時，教育部宣布勉予同意管中閔擔任台大校長，台大自主聯盟對此表示支持，也有大學校長認為，這是台大堅持大學自治的勝利。

台灣大學校長遴選委員會今年一月選出管中閔為新校長，原訂2月上任，但教育部認定遴選程序有瑕疵，發函請台大重啟遴選，但台大拒絕並提起訴訟。

教育部召開台大校長遴選進度說明記者會，教育部長葉俊榮表示，台大代理校長已經這麼多天，衡量學生權益和高教發展，決定勉予同意管中閔擔任台大校長，上任時間由台大訂定，但要求台大6個月內針對校長遴選的瑕疵和爭議提出全盤檢討報告。

台灣大學自主聯盟召集人蘇宏達受訪時表示，如果教育部真的正式完成台大校長的發聘程序，自主聯盟也予以支持，但教育部對台大和遴選會的批評缺乏法源依據，也欠缺自我檢討。

蘇宏達指出，如果有瑕疵必須要改正，自主聯盟也支持，但教育部應該引用具體的法源依據，而不是只提出空泛的法律名詞。

實踐大學校長陳振貴表示，今天的結果可以說是台大堅持大學自治的一大勝利，也看到民進黨確實針對九合一大選慘敗做了反省，同時也證明葉俊榮上任以來，居中協調並展現誠意，最後產生一個好結局，對於葉俊榮的努力與擔當給予肯定，也呼籲反對者能尊重葉俊榮的決定。

中衛媒合平臺 傳承東海大學

文／陳宗慶

財團法人中衛發展中心與東海大學，日前假東海大學舉辦「全球專業實習聯盟平臺移轉簽約典禮」，中衛中心將該平臺正式移轉東海大學運作。

該平臺係中衛中心與東海大學於105年共同規劃建置，共有117家臺商企業及22所大學的368位學生共同加入跨國實習的行列。中衛中心回應產業人才發展需求，決定將平臺交棒予東海大學接續全力推動。

中衛發展中心總經理朱興華

表示，中衛的使命是協助產業發展，而人才正是產業體系中最重要的環節之一。未來中衛中心在產業體系合作的基礎之下，將持續與東海大學展開包含智慧機械及地方創生等全方位的合作，讓校園的優秀人才作為推動臺灣布局各產業發展的基礎，也為法人與學校的合作歷程再次寫下新頁。

全球專業實習聯盟平臺資訊可上網 (www.internships.com.tw/index.php/welcome) 查詢。工商時報A9版



●中衛總經理朱興華（前排左二）與東海大學校長王茂駿（前排右二）簽約，博雅書院副書院長范聖興、華錫鈞航空基金會董事長邢有光等見證。

圖／中衛提供

全球電腦科學 朝陽科大躋身600+

英國泰晤士高教特刊橫跨86國排行 全臺私立科大唯一進榜

【台中訊】英國泰晤士高等教育特刊（Times Higher Education）日前公布2019年最新學科排名，在全球大學之中，朝陽科技大學在電腦科學領域（Computer Science）排名600+，為臺灣唯一進榜之私立科大，居領先地位，表現十分亮眼。

朝陽科技大學校長鄭道明表示，英國泰晤士高教特刊排名橫跨86國，為全球最具影響力之大學排行榜，2019年電腦科學領域排名能進入全球600+，足見朝陽近年專注於科研投入已見成果，不但國際期刊論文發表數增長三倍，也全面帶動研發產能，包括在人工智慧、物聯網應用、大數據、工業4.0、影像處理及智

慧商務方面，都有長足的進步，並透過資訊學院全方位培育IT專業人才，投入健康促進、智慧家電、物流改善及工廠生產等領域，廣受肯定。

研發長徐松圻強調，該校近年致力提升研究能量及國際化，禮聘國際級大師加入教學研究團隊，包括俄羅斯科學院院士暨波蘭工程學院院士史齊伯博士（Dr. Mirosław Skibniewski）、愛丁堡大學商學院榮譽教授佛列克博士（Dr. James Fleck）、奧地利維也納科技大學榮譽教授布蘭德博士（Dr. Heinz Brandl），他曾榮獲比利時皇家佛蘭芒科學院、紐約科學院、歐洲科學院和藝術以及莫斯科國際工程院等4國院士。除電腦科學

領域的卓越學術成果受到注目，朝陽科大亦榮登英國泰晤士高等教育2019年全球大學排名1000+、2018年全球大學排名1000+、亞洲地區大學排名301-350、全球新興經濟體最佳大學排名350+、亞太地區最佳大學排名250+，6項排名均為臺灣唯一進榜之私立科大。

目前朝陽科大已與超過640所海外學校簽訂學術合作或策略聯盟協議，交流遍及世界五大洲，甚至遠達非洲波茲瓦納、阿拉斯加半島等，並且更與全球工業4.0最強的日本及德國多所知名大學簽訂雙碩士學位協定，每年選送優秀學子並提供獎助學金至日本會津大學（University of Aizu）、



朝陽科大安排資訊學院學子赴德國雷根斯堡應用大學攻讀跨國雙碩士學位，提升國際競爭力。

朝陽科大 / 提供

日本岩手縣立大學（Iwate Prefectural University）及德國雷根斯堡應用大學（OTH Regensburg）攻讀雙碩士學位，目前已超過60位學子取得跨國雙碩士學位，其中，資訊學院就占41位，表現十分亮眼。

（蔣佳璘）

經濟日報 C8 版

上任時間由台大決定 須對外檢討遴選過程瑕疵

教部放行

管中閔出任台大校長

■本報系記者林志成、崔慈悌、王正寧／台北報導

教育部宣布，台大校長遴選案仍有程序瑕疵，圖為管中閔。(本報資料照片)



台大沒校長551天，終於有轉變！教育部長葉俊榮24日宣布，勉予同意聘任管中閔為台大校長，但台大必須在3個月內檢討遴選過程的瑕疵並對外說明，同時向教育部提交完整報告。至於管中閔何時上任，由台大自行決定。



▲教育部長葉俊榮。(本報系記者姚志平攝)

教育部要求台大檢討校長遴選過的瑕疵

，在3個月內對外界說明，並提交報告給教育部。葉俊榮說，管中閔擔任台大校長後，要直接面對遴選過程的這些問題，並且要解釋這些問題，以供社會檢驗。

總統府發言人林鶴明表示，針對台大校長遴選案，總統府對於此案的一貫的立場就是由教育部依照權責辦理。國民黨發言人洪孟楷對此表示，鬧劇總算要落幕，蔡英文政府沒有任何的檢討反省，反而用勉強同意四個字，這完全就是輸了法治，輸了民主，更是輸了風度。

教育部24日下午2時緊急通知要在3時召開「台大校長遴選進度說明記者會」，正式開始時，葉俊榮先花了40分鐘痛批台大遴選委員會怯於處理遴選過程的瑕疵問題，不過對於台大遴選委員會開會「已不再期待」，他勉予同意聘任管中閔為台大校長。

遴選疑不符正當程序

葉俊榮表示，管中閔出任台哥大獨董、審計委員會及薪酬委員會等職，而遴選委員蔡明興同時為台哥大董事（兼副董事長），這其中涉及利益衝突，但相關資訊未在遴選過程中充分揭露，導致校內外、社會各界及監察院質疑遴選不符正當行政程序。

葉俊榮說，台大遴選委員會面對這些爭議

質疑，只在7月底、8月初以電子郵件詢問遴選委員的意見後對外發表聲明說「程序沒問題」，一直抗拒以實質開會、形成議案、充分討論並做成具體決議的方式來化解，這樣的處理不到位。

葉俊榮進一步透露，台大遴選委員會一直不主動開會化解程序爭議，教育部前幾天曾透過次長姚立德（也是遴選委員會成員）提案要求開會，但仍未獲理會。他痛批台大遴選委員會「相當不應該」，教育部也不再期待它會再開會補正程序。

葉俊榮負起完全責任

「讓挺管、拔管爭議隨2018年的結束而消逝，教育部勉予同意聘任管中閔為台大校長。」葉俊榮說，他身為教育部長，會為這個決定負起完全責任。



▲6月10日，台大學行畢業典禮，學生用手機螢幕秀出管中閔照片（本報系資料照片）

旺報 All 版

管中閔任台大校長 教育部長終於點頭

【記者吳佩旻、林良齊／台北報導】台大在歷經354天的遴選爭議、552天的無校長後，教育部長葉俊榮昨宣布，將「勉予同意」聘任管中閔為台大校長，近期就會發文給台大，使得延宕多時的台大校長遴選案，終於順利劃下句點。

台大前校長楊泮池去年6月21日卸任後，台大隨即啟動校長遴選程序，並於今年初遴選出財金系教授管中閔為新任校長，但因外質疑管遴選時未揭露台灣大哥大獨董等爭議，遭教育部駁回人事案。

台大校長懸缺迄今逾一年半，教育部昨下午臨時召開長達80分鐘的記者會，說明台大校長遴選進度。葉俊榮先花半小時以上批評台大遴委會怯於補正瑕疵，導致大學自治無法被落實。

之後話鋒一轉表示，教育部對台大遴委會補正程序瑕疵已不抱期待，為避免高教發展受延宕，勉予同意管中閔為新任校長，但要求台大須在三個月內針對過程中的問題及爭議提出檢討報告。不過管中閔原定今年2月上任，教育部何時要發聘？葉俊榮說，台大可以思考並提出新校長的就任時間。

葉簡訊報院 賴揆說事關重大 要向蔡總統報告…

葉俊榮突襲宣布 政院要究責

【記者鄭煒、丘采薇／台北報導】教育部長葉俊榮昨天宣布，同意由管中閔擔任台大校長。不過，在對外說明這項決定前的兩個小時，葉俊榮才透過簡訊告知行政院長賴清德，表示要開記者會，賴清德要葉俊榮「審慎思考」，並向蔡總統報告，但葉俊榮仍然照樣宣布。行政院秘書長卓榮泰更痛批葉俊榮「完全棄行政倫理於不顧，令人遺憾」，將追究相關責任。

總統府發言人林鶴明表示，府方對此案的一貫立場，就是「由教育部依照權責辦理」。不過，他同時表示，賴清德昨天下午有向蔡英文總統報告，有關於獲獲教育部告知對此案的決定，賴清德認為事關重大，希望教育部審慎思考，相關決定也應向社會清楚說明。總統尊重行政院對本案的態度。政院發言人 Kolas Yotaka 指出，行政院近期並未討論台大校長遴選爭議，直到葉

俊榮昨天告訴賴清德，「即將做些決定」。賴清德是在昨天下午一時許，接到葉俊榮簡訊通知，賴清德也告訴葉俊榮，希望葉俊榮審慎思考、事關重大。但大約隔了一個小時，教育部隨即發出採訪通知，預告在三時要舉行「台大校長遴選進度說明記者會」，這場記者會上，葉俊榮對正式宣布，同意由管中閔出任台大校長。

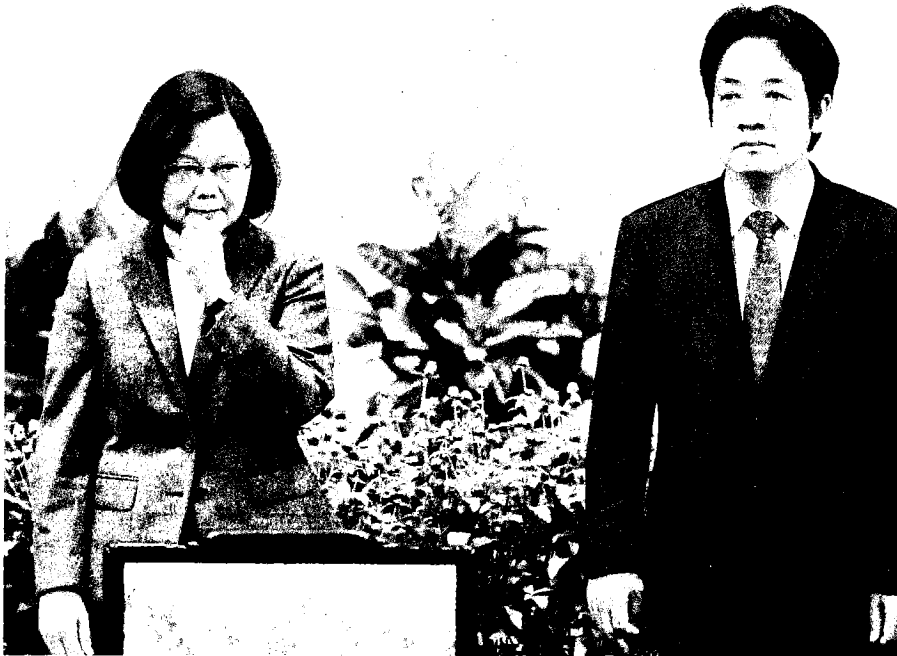
消息傳出後，綠營人士均感到錯愕，黨政人士說，政院先前未討論管案，葉俊榮此舉確實令人意外。一位黨政高層更形容，遭到葉俊榮「突襲」。

面對葉俊榮突如其來的決定，行政院、民進黨團都極為不滿。Kolas 表示，行政院的立場，一向是國立大學校長聘任為教育部權責，教育部已經做出決定，請教育部後續積極對外說明，何以做此決定。

隨後，行政院在回應這項議題時，也拉高處理姿態。卓榮泰說，他在十一日行文各部會，要求明年起，凡是新政策或政策調整，都需報院處理；管案是爭議多時的案件，但葉俊榮在記者會前，用傳簡訊的方式告知，做法顯然相當唐突，「至少要報院」。

卓榮泰強調，管案現已進入訴願程序，後續還有行政訴訟等流程，未料，葉俊榮竟選在此時處理；管案雖是教育部職權，但公務體系內，彼此應該更尊重。他代表行政院立場，感到「強烈遺憾」，未來除了要釐清原因，也必須追究責任。

相關新聞見 A2 A3



台大校長案，行政院長賴清德（右圖右）在記者會前要求教育部長葉俊榮（上圖）審慎思考，但賴清德將此訊息向總統蔡英文（右圖左）報告時，府方卻表示由教育部依權責辦理。記者邱德祥攝影、本報資料照片

聯合報
A1
版

曾志朗： 承認錯誤才是正道

【記者林良齊、馮靖惠／台北報導】教育部長葉俊榮昨天宣布勉予同意聘任管中閔擔任台大校長後，挺管、反管兩樣情。台大大學自主聯盟會長、台大政治系莫內講座教授蘇宏達表示，看來聘任決定不在教育部，但他代表聯盟對教育部最後能依法完成程序表示歡迎與支持；也有台大教授指這是「政治決定」，甚至還是「國恥日」。

蘇宏達說，教育部應清楚說明法律的依據，要求台大補正的法律依據為何，不能再用「我覺得、我認為」要求台大補正。

曾多次對遴選有疑慮的台大學生會昨聲明說，尊重教育部作為國立大學校長聘任的主管機關決議；但仍重申學生會認為此次遴選過程中有關利益迴避與教授兼職疑義，並未全面與確實的補正，使得此次遴選程序仍存有瑕疵，而讓社會大眾對台大遴選制度公信力造成質疑。

教育部前部長、中研院院士曾志朗說，這樣的結果早在預料中，但也指葉俊榮記者會前四十分鐘的說詞，其實多餘，「承認錯誤才是正

道。」曾志朗還說，這個勉予同意依照葉俊榮的邏輯，九合一選舉結果行政院也不該核定當選人，因為投票過程出現太多瑕疵？他直說「相忍為高教，大家還是自強為重」。

但台大社會系教授范雲在臉書表示，大家不要天真了，大學自主、大學自治哪有贏啊？是教育部輸到零分，台大也輸了。她受訪時則說，教育部前後不一致，「根本是政治上的決定」，教育部自失立場。

赴陸兼職？監委今續約詢管

【記者程嘉文／台北報導】教育部長葉俊榮宣布，「勉予同意」台大聘任管中閔為校長。但是調查管中閔赴大陸兼職的監委王幼玲、蔡崇義，仍然依原計畫，要在今天下午約詢管中閔。不過王幼玲表示，管中閔方面目前為止都還沒有回覆，到底屆時會不會到場。

王幼玲、蔡崇義曾於十月初發函約詢管中閔，當時管中閔因為眼疾開刀，委請律師請假。本月廿日，監委再度發函請他廿五日到院接受約詢。

葉點名不作爲 遴選委會：自有公斷

【記者林良齊／台北報導】教育部長葉俊榮昨宣布核聘台大校長管中閔人事案，但記者會花了逾半小時指明台大遴選會疏失，最後才轉而宣布「勉予同意」管中閔上任，並要求台大三個月內提檢討報告。台大遴選委會昨表示，針對葉俊榮發言「相信大眾自有公斷」，感謝大家一直以來支持遴選會對堅持依法行政與大學自治的精神，歷史會記載今天發生的人事物。

台大則聲明，樂見教育部尊重落實大學自主及注重台大師生權益，讓懸宕已久的台大校長遴選案塵埃落定。對教育部所提出相關爭議改善報告，台大理當精進，未來加以改進並提出相關報告。

葉俊榮點名台大遴選會不作爲，包括罔顧法律所賦予獨立的崇高地位，怠於履行積極與各界對話、爭議信賴的權責，以法無明文執行細節而拒絕面對，一直抗拒透過遴選會的實質開會、形

成議案、討論並做成具體決議等過程。

台大遴選委會發言人袁孝維說，遴選會尊重葉俊榮的說法，但針對其發言「相信大眾自有公斷」。針對教育部仍認為台大校長遴選仍有程序瑕疵，他指出，近一年大家都看到，一月卅一日遴選會

依教育部指示開了七小時的會議，八月二日的聲明則花八天時間，每個委員都意見的表達，也非常充分回應葉俊榮針對獨董是否影響遴選結果，「我覺得

非常清楚了」。

至於葉俊榮要求台大三個月內要有相關的檢討報告，袁孝維則說，必要的話會協助台大處理報告。

根據遴選委會八月二日的聲明，「為求周延，針對管教授之推薦人於本校『校長被推薦候選人資料表』之『個人基本資料』中，未揭露管教授擔任台灣大哥大獨立董事等兼職情事，而遴選會已議決其為校長當選人乙節，本會謹此再次確認，此並不影響其遴選結果。」

學測報名增千人 考科節次、時間調整

國寫、英文分列兩天 社會、自然應試改為110分鐘 今寄考試通知

【記者林良齊、吳佩旻／台北報導】一〇八學年度大學學科能力測驗明年一月廿五日到廿六日舉行，大考中心昨天指出，共有十三萬八千多人報考，比今年十三萬六千多人增千餘人，考試通知今天寄發。

為減輕考生壓力，明年大學繁星推薦及個人申請入學招生，學測參採科目將調降至最多四科，最少一科。因此明年起學測五科必考改為選考，並調整考科節次，有非選題型的國寫與英文分列兩天，其中國寫考試時間改為九十分鐘，社會與自然考科改為一〇〇分鐘，國文選擇題維持八十分鐘，英文及數學仍為一百分鐘。

根據招聯會調查，原採五科的大學系組，逾七成三都改採三到四科，多數不採計社會、自然科。一〇八學年申請入學管道以採計三科最多，有七四四個系組，占三成八；其次為採計四科，有六八八個系組，占三成五，科目組合最多為國、英、數、自。

隨著考科調降，同級分超額情況預計將增加，大學招聯會表示，未來不再採總級分比序，改採「校系所訂檢定、篩選、採計科目級分總和」，若某校系檢定科目為國文，篩選與採計為英、數兩科，同級分超額時，將以

國、英、數三科級分相加篩選。

大考中心提醒，考生考試當日除攜帶簡章規定之應試有效證件，建議同時攜帶考試通知應試，以利找試場。收到考試通知後，應確實核校相關應試資料，如發現考試通知上之姓名、身分證號、考區及報考科目等四項。

大考中心指出，如考試通知在考試前毀損或遺失，將不再重製、補發。考生可自行至大考中心網站應考資訊查詢系統查覽或列印，或電話語音查詢相關資訊。入場應試須攜帶國民身分證或有照片健保卡、駕駛執照或護照或居留證正本查驗身分。

此外，高中英語聽力測驗第二次考試考生成績通知單廿七日寄發。根據統計，明年個人申請入學檢定科目採計高中英聽成績校系共有五十五校系，考試分發則有一一四校系設有學測或英聽檢定，考生若未參加英聽檢測或分數未達標，即使指考分數再高仍不符資格。

葉俊榮：

未來明確規範 教部對公立大學校長
有聘任權，私立有核准權...

2019反管拔管消失



教育部長葉俊榮昨天宣布，勉予同意管中閔任台大校長，至於新校長就任時間由台大訂定後提報教育部，教育部會尊重台大決定。
記者邱德祥／攝影

【記者吳佩旻／台北報導】教育部長葉俊榮昨宣布將聘任管中閔為台大校長，台大及教育部的歧見之一，也就是教育部究竟有無權審查大學校長遴選。教育部昨表示，未來將明確規範教育部適法性監督範圍，對於公立大學校長的聘任案應有聘任權，對私立大學則有核准權，並會盡量授權課責，僅做法定資格及程序上的審查。

另外，葉俊榮也說，陽明大學與台大有相同的兼職問題，雖不影響現任校長郭旭松的職務，但也要求須在三個月內提出檢討報告。陽明大學昨晚發聲明回應，將依規定辦理。

教育部及台大過去面對大學遴選爭議時，均提出大學法第九條第一項背書。教育部主張身為教育主管機關，對公立大學校長遴選結果有實質審查權；台大則認為，遴選委員會屬獨立自主運作

，教育部無權干涉，兩方各自解讀。

葉俊榮昨點出目前校長遴選三大制度問題，將朝放寬校長資格、彰顯遴選精神、釐清爭議處理機制等方向改善。包括放寬「當然教授」條件；加強遴委會獨立運作，落實校內參與監督；及明確規範教育部適法性監督範圍，未來教部對公立大學校長分別有聘任及核准權，並盡量授權課責，僅做法定資格及程序審查。

葉俊榮說，台大案的爭議在於補正程序瑕疵，但因台大遴委會怯於處理，引發社會激盪，才會演變成「管上或管下」的問題。他強調，教育部從未否定管中閔當選人的資格，只要台大完成補正瑕疵，實質開會、形成議案、討論後作成決議，教部對遴選結果就會予以尊重。

「希望二〇一九年，『反管』、『拔管』等字串消失！」葉俊榮說，從這件事，他看見嚴重的僵局，校內外對這件事看法各有主張，很多人以「拔管」、「挺管」的二元對立看事情。希望未來社會不再出現這些話，也讓台大得在高教界持續競爭。

蔡政府對管案認賠殺出

■彭蕙仙

僵持超過11個月的台大校長遴選案，終於在平安夜解套。教育部長葉俊榮24日宣布，教育部勉予同意校長當選人管中閔的人事案，但台大必須在3個月內針對遴選瑕疵對外充分說明。

葉俊榮此舉，可視為民進黨政府對「管案」的認賠殺出，在此案已明顯「斷頭」之下，教育部再拗下去也沒有什麼意思，因為不可能贏的。

分析起來，有四大因素促成了這個結果的出現。

其一當然是民進黨九合一的敗選；其二是長期以來，主流輿論幾近一面倒支持台大遴選結果；其三是台大校長遴選會的堅持；第四則是管中閔個人的人格特質。九合一選舉結果顯示最新民意對民進黨的鴨霸與顛預已無比厭

惡，所以選後，北農總經理吳音寧就下台了；之前綠營護航吳音寧說得天花亂墜的種種優點，選後立刻就蒸發了，就像〈長恨歌〉裡描寫唐玄宗處死楊貴妃的景況：「宛轉蛾眉馬前死」。現實主義是政客的護身盾牌。

同樣地，若非九合一選舉大敗，民進黨也不可能把聘書發給管中閔。因為這分明是認輸的舉動。儘管做為工具人的葉俊榮還提出了但書，認為遴選有程序瑕疵，遴選會應該對這些爭議負起責任，台大要提檢討報告云云，但實質上就是放行了。

當然，此案如果遴選會中途就範，或是管中閔本人提早陣亡，也等不到翻案的機會，因為政治就是比氣長。民進黨習慣性黑知識分子、文化人，就是看準他們臉皮薄、撐不久，沒想到管中閔不吃這一套。而遴選會中雖有少

數委員一再生事，但總體而言，遴選會一直與管中閔是同一陣線，共同抵禦蔡政府。

雖然管中閔沒有站在第一線與蔡政府對抗，但就在12月10日，管中閔還曾公開表示，沒有理由不堅持下去。這話應該會讓蔡政府覺悟，知道自己面對的是無比韌性的非典型學者，「江流石不轉，遺恨失吞吳」，卡管已經無以為繼了。

從外在的社會氛圍來看，這次九合一選舉有候選人提出「拒投民進黨，台大有校長」的競選口號且高票當選；還有政治人物表明要用2020終結民進黨執政，來換取管中閔就任。眼看管案已經變成對手的選舉提款機，蔡政府如果再不放手，政治智商也未免太低了。

此外，台大自主聯盟向葉俊榮遞交「全世界沒有校長時間最長

大學」的金氏世界紀錄申請書，雖屬戲謔之舉，但也凸顯了事情的荒謬與台大絕大部分師生的憤怒情緒。更重要的是，監察院日前二度認定教育部未核定台大校長是逾越憲法的監督性，並提出糾正。教育部無法對這些外部壓力視而未見。

當然，即使管案解圍，也不表示管中閔就任後就會一路綠燈。單看行政院長賴清德提醒葉俊榮管案事關重大，「要審慎思考」，就可知此案很快將進入第二回合的大鬥法。等在管中閔前面的，將是校內、校外獨派的攻擊與圍剿。

看看日前太陽花集團如何凌瀝江宜樺，想必對管中閔也絕不會手軟，而蔡政府則大可兩手一攤說不關他的事。接任台大校長之後的管爺，可更要挺住啊！

（作者為資深媒體人）

不卡管了

中國時報A | 版

教部終放手 管中閔任台大校長

林志成、崔慈梯／台北報導

台大沒校長551天，終於有轉變！教育部長葉俊榮昨宣布，勉予同意聘任管中閔為台大校長，但台大必須在3個月內檢討遴選過程的瑕疵並對外說明，同時向教育部提交完整報告。至於管中閔

何時上任，由台大自行決定。

總統府發言人林鶴明表示，行政院長賴清德有向總統報告教育部的決定，賴揆認為本案事關重大，希望教育部審慎思考，「對此，總統也尊重行政院對本

案的態度。」但他也說，總統府對此案立場就是由教育部依照權責辦理。

教育部昨天下午2時緊急通知要在3時召開「台大校長遴選進度說明記者會」，正式開始時，葉俊榮花了40分鐘痛批台大遴選委員會怯於處理遴選過程的瑕疵問題，不過之後卻急轉而下，表示對於台大遴選委員會開會「已不再期待」，但為避免陷於程序瑕疵的爭執，他勉予同意聘任管中閔為台大校長。

議案、充分討論並做成具體決議的方式來化解，這樣的處理不到位。

上任時間交台大訂定

「讓挺管、拔爭議隨2018年的結束而消逝，教育部勉予同意聘任管中閔為台大校長。」葉俊榮說，他身為教育部長，會為這個決定負起完全責任；至於台大校長遴選案產生的行政訴願問題，教育部會尊重結果，台大也要自行面對。

教育部已要求台大檢討校長遴選過程瑕疵，在3個月內對外界說明，管就任台大校長後，要直接面對這些問題。此外，陽明大學之前遴選時，也選出跟管中閔具有同樣爭議的郭旭崧為校長，教育部也做同樣要求。

去年6月21日楊洋池離開台大校長職務後，台大到昨天已有551天沒校長，可說創下世界紀錄。民進黨在11月24日的九合一大選慘敗後，決定放手讓管中閔成為台大校長，接下來的問題要由管中閔自己來面對。

(相關新聞刊A2)

3個月檢討遴選瑕疵

葉俊榮表示，管中閔出任台哥大獨董、審計委員會及薪酬委員會等職，而遴選委員蔡明興同時為台哥大董事（兼副董事長），這其中涉及利益衝突，但相關資訊未在遴選過程中充分揭露，導致校內外、社會各界及監察院質疑遴選不符正當行政程序。

葉俊榮說，台大遴選委員會面對這些爭議質疑，只在7月底、8月初以電子郵件詢問遴選委員的意見後對外發表聲明說「程序沒問題」，一直抗拒以實質開會、形成



← ↑ 延宕多時的台大校長遴選案，教育部長葉俊榮昨宣布，勉予同意聘任管中閔（上圖，本報資料照片）為台大校長。

(鄧博仁攝)

「政黨退出校園」當民進黨一直鼓吹的價值變調…

對撞大學自治 拔管最大敗因

本報記者李光儀

教育部用「勉予同意」為台大校長遴選案劃下句點，確實發自內心。畢竟當初洋洋灑灑，找了一堆理由卡管、拔管，甚至折損了二個教育部長，最後還是不得不核定管中閔為台大校長；而且現在核定後，能否止血還未可知，綠營內部就已經冒出許多不滿聲音，在這個議題上，民進黨不但一無所獲，還可說是大敗特敗。

當初管中閔的出線，讓綠營人士大感意外，甚至「看不下去」，也因此才有了各種卡管的理由。從兼職問題、利益未迴避到赴大陸講學，各種質疑鋪天蓋地而來。平心而論，若干理由一開始並非完全無據。只是隨著法律面的論證逐一出爐，加上有類似的陽明大學校長遴選案在前，教育部卻不聞不問，卡管、拔管的正當性也越來越薄弱。

拔管案的對象，一是已無任何政治職位的管中閔，以及執高等教育牛耳的台灣大學。無論對管中閔個人有再多意見，此案凸顯的，都是權力者為了政黨立場，將政治的手伸入大學校園，干預大學自治。更令國人憂心的，是蔡政府連台大都不敢干預，對其他的學校，當然更肆無忌憚。

在此情況下，拔管案在一般民衆心中，已經變成另一種形式的「東廠」；而且和促轉會、黨產會針對的是政黨、威權體制不同，拔管案的壓迫對象，是台灣大學，是大學自治；因此，也更容易引起共鳴。正因為大學自治的精神與討論是超越政治超越黨派的，當政府的手肆無忌憚地干預，其結果對民進黨執政的傷害，幾乎是毫無疑問的。

「大學自治」、「政黨退出校園」一直是民進黨長期鼓吹的價值，拔管案也等同民進黨打臉自己長期以來追求的價值。因此，民進黨政府不應該把拔管案的挫敗，當成因選舉結果「被迫為之」的無奈之舉，而應該回到純粹的是非問題上，從此案看看自己是否悖離了應該堅守的價值，如此對於未來的施政，才有真正的正面意義。

聯合報

A2
版

中山大學推時間商店

社區居民利用勞務換商品

【記者何弘斌／高雄報導】只要提供公共服務，就可獲得「時分券」，換取別人所提供的服務或商品。國立中山大學公共事務管理研究所與高雄前鎮區路中廟社區攜手合作，創建高雄第一家「社區時間銀行」，並開辦首間實體的「時間商店」，提倡居民積極參與公共事務，強調社區「共作與共享」精神，希望讓原本屬於無償奉獻的志願服務，能有更多元的運作機制，促進社區經濟流通。

中山大學公事所郭瑞坤所長表示，「社區時間銀行」的運作方式，是透過社區居民利用個人專業與技能、或可服務的時間，參與公共服務、幫助鄰居或彼此互助，換取「時分券（時間貨幣）」在社區內流通使用，進而凝聚活絡社區情感，時分券面額則以「10、30、60」分為主。

前鎮區路中廟社區選在聖誕節前夕開辦「時間商店」，配合聖誕市集，集結社區愛心商品、新鮮蔬果及服務交換，提供民眾現場選購，反應熱烈。

路中廟社區發展協會總幹事王月娥指出，未來「時間商店」也將聘請社區長者顧店收銀，藉此換取時分券作為鼓勵使用，希望能讓銀髮族多走出家門，提供勞動娛樂時間。

郭瑞坤強調，服務無分貴賤，無論居民提供的服務或物品為何，只要買賣雙方基於信任基礎所進行的交換，其價值都是相等且可流通的。

台灣新生報 2版

DEC 25 2018

管接台大校長 教部「勉予同意」

台灣時報—版

教育部長葉俊榮宣布，管中閔擔任台大校長教育部勉予同意。（記者張添福攝）（相關新聞刊四版）



〔記者張添福台北報導〕延宕近一年的台灣大學校長遴選案，教育部長葉俊榮昨天下午三時召開記者會宣布，勉予同意管中閔出任台大校長；至於新校長就任時間由台大訂定後提報教育部，教育部會尊重台大決定。震撼教育、社會各界和衝擊九合一選情的管中閔案，終於暫告落幕。

台灣大學校長遴選委員會今年一月選出管中閔為新任校長，原訂二月上任，但教育部認定遴選程序有瑕疵，發函請台大重啟遴選，但台大拒絕並提訴願，使得遴選案陷僵局。

促台大全盤檢討 提具體改革方案

葉俊榮表示，台大校長遴選案因各方主張不同，以致陷入僵局已久，在他擔任教育部長後，將此事定位為程序瑕疵，遴選案爭議包括管中閔擔任台哥大獨立董事的事實是否有揭露、當時擔任台哥大副董的遴選委員蔡明興是否迴避等。

葉部長表示，他多次和台大遴選委員會溝通，希望遴選委員會勇敢承擔，再次開會形成議案進行實質討論並做出議決，遴選會七月底雖有對外發表聲明，卻沒有實質開會，等於程序瑕疵補正只做了一半。

葉俊榮指出，教育部對台大遴選委員會再度開會一事已經不抱期待，台大代理校長已這麼久了，衡量學生權益和高教發展，加上社會紛擾，決定勉予同意管中閔擔任台大校長，但也要求台大在三個月內針對此次校長遴選過程中的教師兼職與流程等瑕疵和爭議，進行全盤檢討且提出具體改革方案，並向教育部報告。



管中閔／檔案照

大葉海青班畢業典 梁卓中正冠

國際處舉辦歲末耶誕晚會 讓來自不同國家的兩百多名學生齊聚一堂 交流情感與文化

【本報記者廖慶龍大村報導】大葉大學國際處為第36期海外青年技術訓練班畢業生舉行畢業典禮，今年有休閒烘焙科、數位動漫設計科兩班、合計40位畢業生，校長梁卓中、副校長陳明印親自為畢業生正冠，恭喜他們完成學業。適逢耶誕節前夕，國際處也為境外學生舉辦歲末耶誕晚會，讓來自不同國家的兩百多名學生齊聚一堂，交流情感與文化。大葉大學校長梁卓中在致詞時，除了祝福海青班畢業生展翅高飛外，更勉勵他們秉持大葉大學的四肯精神，學成歸國後努力工作，成為當地經濟產業的重要人才。

國際處處長陳美玲強調，大葉大學最特別的就是落實實作，培養學生就業競爭力，學生們在心得分享時，都非常稱讚學校完善的師資、課程及設備。相信經過大葉大學德國式師徒制教育的訓練，海青班學生這兩年累積了豐富的技藝，祝福他們回

國後都能發揮所學。

來自馬來西亞的海青班數位動漫設計科畢業生覃靖雯說，當初會選擇來大葉大學就讀，是因為系上有很多業界老師，這兩年她收穫滿滿，學到很實用的技術。同樣來自馬來西亞的海青班休閒烘焙科畢業生陳國軍指出，在大葉學習烘焙，不僅學到實作技藝，更認識了許多烘焙相關理論。大葉大學視覺傳達設計學系大一的日本學生江原渚表示，學校的師長同學都很親切，讓她很快就適應新生活。謝謝國際處為大家準備晚會活動，讓她覺得非常溫馨，也因此認識不同國家的朋友。

境外生歲末耶誕晚會邀請梁卓中校長、施英隆副校長、陳明印副校長、葉釋仁副校長共同為9月至1月份壽星慶生，並準備了精采的表演節目、豐盛的餐點與抽獎獎品，現場歡笑聲不斷。

民眾日報 15 版



大葉大學梁卓中校長（右六）為境外學生慶生，讓來自不同國家的學生齊聚一堂。

（記者廖慶龍攝）

富邦壽 啟動校園育才銜接計畫

文／謝奇璋

為了讓準畢業生無縫接軌職場，降低「畢業即就業」的緊張感，富邦人壽自2016年開始推動「校園人才培育銜接計畫」，三年來近400名學生加入實習行列，實習生轉正職比率超過20%。根據富邦人壽實習計畫數據顯示，以處女座、魔羯座、雙子座的同學最踴躍投入實習，努力為將來的職場生活做準備。

富邦人壽總經理陳俊伴表示，向來重視人才的富邦人壽，多年來積極推廣校園人才培育銜接計畫，協同學們進行職涯探索，期待學子能從中實踐所學專業、累積實務經驗，以強化個人職場能力，展現自信、勇敢且堅定的態度展望未來。富邦人壽「校園人才培育銜接計畫」，提供職場實習、暑期實習、學分實習三大模式，讓同學能依自己的時間來安排

實習，配合全方位的職場體驗，每年吸引多達上千名學生投遞履歷。專業領域橫跨財務投資、資訊科技、行銷企劃、精算統計、客戶服務、通路服務等六大面向，不僅幫助同學達成學以致用的目標，更可以讓即將步入社會的新鮮人，在畢業前夕親自感受職場生活。

三百天才找回理性

拗了又拗，教育部長葉俊榮終於宣布將發台大校長聘書給管中閔，條件是台大要提檢討報告。看到沒有，這就是「蔡式」敗選反省：花了三百多天才明白自己得「認賠殺出」，卻仍要擺出官架子，叫台大提個悔過書上來，自己才能「勉予同意」。

從任何角度看，「卡管案」都是蔡政府一個難以抹滅的醜聞。這個事件，始於綠營的心胸狹小，成於掌權者的傲慢自大，亂於踰越法理及踐踏大學自主，毀於社會觀瞻，終於無力收拾。

在蔡政府的劣政中，卡管事件算不上影響深重的一案，卻讓最多民眾看穿了民進黨顛預蠻幹的嘴臉。由於「管中閔上不去，吳音寧下不來」，至少使民進黨在選舉中損失了幾百萬票

，可惜蔡政府直到崩盤後才明白這個道理。

決策的理性，原本存乎一念之間。過去一年多，蔡政府若有意收拾此案，隨時都有機會，卻一誤再誤。而今拗了三百多天，才甘願認賠殺出。撇開兩名教育部長陪葬不談，賠上政府形象和正當性，只能說是慘賠到底。

值得玩味的是，昨天上午鄭文燦才喊話要求民進黨「清理戰場」，並特別點名管案僵局必須解套；昨天下午，葉俊榮就宣布要發聘書給管中閔。這是蔡政府開始學習從善如流，或者鄭文燦儼然已是民進黨的新發號施令者？

葉俊榮昨天的講話落落長，還說對台大遴選會已「不抱期待」，這倒像他無法自圓其說的告白。三百多天的噩夢，也該醒了。

歷經354天遴選爭議 教部「勉予同意」 聘管中閔為台大校長

台大校長 遴選爭議

- 5月 5日 台大遴選出管中閔為新任校長
- 7月 9日 管中閔遭爆料任職台灣大獨董引爭議
- 11月 25日 綠委爆管中閔論文涉抄襲，事後確認烏龍一場
- 12月 31日 台大遴選委會開會確認遴選結果「毫無疑義」
- 1月 10日 教育部首次召開跨部會諮詢會議
- 1月 14日 前教長潘文忠請辭，籲停止政治操作
- 1月 19日 前教長吳茂昆接任教長
- 1月 25日 召開第二次跨部會議，隔天宣布「拔管」
- 2月 4日 台大師生發起新五四運動
- 2月 29日 吳茂昆請辭
- 3月 16日 葉俊榮接任教長，強調有溫度溝通，陸續與台大遴選委會召集人陳維昭等人見面
- 3月 12日 葉俊榮宣布不聘管，退回台大五候選人階段遴選
- 12月 24日 葉俊榮宣布勉予同意聘任管中閔為台大校長

資料來源／採訪整理
製表／吳佩旻 聯合報



教育部長葉俊榮昨宣布勉予同意聘任管中閔（左圖）為台大校長。下圖為台大校長室。
本報資料照片



【記者吳佩旻、林良齊／台北報導】台大前校長楊泮池去年六月卸任後，台大啟動校長遴選程序，今年初遴選出管中閔為新任校長，但因外界質疑管遴選時未揭露台灣大哥大獨董等爭議，遭教育部駁回，引發高度爭議。台大在歷經三五四天遴選爭議、五二天無正式校長後，教育部長葉俊榮昨宣布，「勉予同意」聘任管中閔為台大校長，近期會發文給台大。

台大聲明：樂見教部落實大學自主

台大遴選委會昨回應表示，感謝大家一直以來支持遴選會對於堅持依法行政與大學自治的精神，歷史會記載今天發生的人事物。台大則聲明，樂見教育部尊重落實大學自主及注重台大師生權益，讓懸宕已久的台大校長遴選案塵埃落定。管中閔昨則未回應。

台大校長遴選案長期懸而未決，引發台大、甚至台灣高教界極大衝擊，由於爭議大，期間甚至兩名前教長潘文忠、吳茂昆下台，還被解讀是民進黨九合一敗選的重要原因之一。

選後，外界一直有盡早解決台大校長人事案的聲音，但葉俊榮始終三緘其口。教育部昨下午二時多，突然向媒體發出臨時採訪通知，指下午三時要召開記者會。

教育部記者會長達八十分鐘，但葉俊榮幾乎先花了逾半小時點名台大遴選會法於補正瑕疵，指台大和遴選會對管中閔當選資格無異議，但遴選會就是不開會補正程序瑕疵，才會導致大學自治無法被落實。

葉俊榮：台大可提新校長就任時間

但葉俊榮隨後話鋒一轉，指教育部對於台大遴選會補正程序瑕疵已不抱期待，為避免高教發展受延宕，衡量學生權益，加上社會紛擾，勉予同意管中閔為新任校長，並要求台大須在三個月內針對過程中的問題及爭議提出檢討報告，且對外說明。

教育部何時發聘？葉俊榮說，台大可思考並提出新校長就任時間，原則上只要台大報上來，教育部就會尊重。教育部次長姚立德表示，最近將發文給台大，台大完成規畫校長上任期程後回函，即可進行後續程序。

教長稱勉予同意

管中閔接台大校長

大逆轉

■台大新校長管中閔（左圖）遭卡三百多天無法上任，教育部長葉俊榮（右圖）昨宣布「勉予同意」其人事案。
設計畫面

封面故事

台大教授斥顛倒是非

蘋果日報 A1 版

DEC 25 2018

【綜合報導】發出「告知」行政院長賴清德「要來處理管案」的簡訊後，教育部長葉俊榮昨率2名次長開記者會，他先狂批台灣大學校長遴選委員會約40分鐘，最後宣布：「我們將勉予，勉強的勉，同意管中閔教授擔任台大校長。」各界譁然，有教授痛批教部「顛倒是非」。台大歷經551天沒有校長的日子，管年初獲選後歷經300多天的「卡管」紛爭，可望落幕。

台大原校長楊泮池去年6月21日卸任，台大遴委會今年1月5日選出中央研究院院士管中閔為新校長，教部認為遴選過程有瑕疵且管涉兼職爭議，遲未核定管為校長，其間折損潘文忠、吳茂昆2名教育部長，台大內部也分裂，挺管、反管聲浪對立，教部遭批干預大學自主。

宣布前未向政院報備

葉俊榮7月16日上任後，使出渾身解數盼為僵局解套，但台大遴委會不願依教部要求重啟遴選。在校長缺席逾500天下，台大自主聯盟上周遭到教育部抗議，宣布將申請沒校長時間最長的金氏世界紀錄，跟教部「共享榮耀」。

據了解，葉昨開記者會前，行政院長賴清德原希望葉「審慎思考」，未料葉未再向政院報備，即逕自開記者會宣布讓管上任。政院發言人Kolas Yotaka（谷辣斯·尤達卡）被媒體問到此事僅說：「若真的已做成決定，希望教部能盡速對外說明。」總統府則指，總統蔡英文尊重政院對本案態度。

葉俊榮昨先批台大遴委會約40分鐘，指7月16日至今，他一直溝通協調、籲遴委會積極處理，卻「完全沒有被理會」。葉痛批：「我們對遴委會開會處理瑕疵，已經不再期待了。」教部只能為這樣的糾結求解，決定勉予同意管中閔擔任台大校長。

要求3月內檢討制度

葉要求台大3個月內針對此次遴選程序瑕疵和爭議，包括教師兼職制度多數不合規定、行政部門怎麼支援遴委會辦



■管中閔兒子管良維昨面對記者提問並未回應。胡瑞麒攝

理遴選等，全盤檢討並向教部報告；他會後補充，這些報告要公開對外說明。由於目前本案進入訴訟，教部尊重當事人訴訟權，並要台大自負訴訟結果。至於管何時可上任？他指台大可「思考提出新校長就任時間」，再報教部聘任。

《蘋果》昨無法取得管中閔回應，到管宅外面守候，傍晚巧遇管中閔兒子管良維外出倒垃圾，不過他面對記者提問，僅搖頭快步走進公寓。

台大遴委會發言人袁孝維表示尊重葉俊榮發言，相信社會對管案自有公斷，也感謝大眾對遴委會大學自主、依法行政的支持，相信歷史會記住與此事相關的人事物。台大學生會則聲明，此次遴選有關利益迴避與教授兼職疑義，尚未確實補正，遴選過程也應增加學生代表席次。

台大名譽教授賀德芬怒批教部根本

管中閔 62歲

家庭 ▶ 已婚，育有2子1女

現職 ▶ 台灣大學財務金融系暨研究所講座教授

學歷 ▶ 美國加州大學聖地牙哥分校經濟博士

研究領域 ▶ 計量經濟理論、時間序列分析、經濟預測、應用財務

經歷 ▶ 台灣大學經濟系教授
▶ 中央研究院經濟研究所研究員、所長
▶ 行政院政務委員
▶ 經建會主委、國發會主委

資料來源：《蘋果》資料室

「神經錯亂」，「整個是非都被顛覆了，已經變成不講是非，不講道理的境界了」。台大自主聯盟召集人蘇宏達教授則質疑，教部依哪條法規要求台大檢討改革，應說清楚講明白。

「做了非常勇敢決定」

藍委柯志恩透露，葉俊榮在記者會前致電給她，自稱「做了一個非常勇敢的決定」，總算回到大學自主的正軌。國民黨發言人洪孟楷砲轟，難道沒任何官員須為過去惡意阻撓管上任負責？

綠委李俊偉則質疑，台大校長遴選過程有瑕疵，目前沒看到解決方案，就突然宣布要聘管，「那過去的說法怎麼解釋」？不具名綠委也批，教育部根本立場反覆、自打臉。

台大500多天沒校長，此一紛擾，毫無疑問是民進黨九合一選舉敗選原因之一。管案之前折損2任教育部長，葉俊榮7月上任後，便提出第3條路，由教育部、台大、校長遴選委員會3方坐下來尋求共識。只是在府院高層拔管意圖強烈下，葉仍無功而返。

如今面對敗選，民進黨不得不清理戰場，所以高層願意放手，才讓葉有處理的空間。

至於教育部勉予同意管中閔擔任台大校長，但又提出全盤檢討台大遴選制度問題，只是一個下台階的說法，不要讓自己輸得太難看罷了，且管上任後，遴委會就解散，最後有可能不了了之。

台大遴選案容或有行政瑕疵，但只要候選人沒學術倫理問題，也無賄選情事，教育部還是宜尊重大學自主精神。



■管中閔聘任案引發挺管、反管兩派對立，圖為反管學生抗議。資料照片

相關新聞刊A2

今年01/05

台大校長遴選委員會選出管中閔為新任校長當選人

01/09爆遴選爭議

媒體報導管為台灣大哥大獨董，與遴委、台灣大副董蔡明興有利益衝突

01/11 ▶ 台大遴委會聲明蔡任遴委未違規

01/12 ▶ 教育部發函台大要求說明爭議

01/24 ▶ 教部轉監察院來函給台大要求說明疑義

▶ 立院民進黨團主決議，釐清疑義前教部禁聘管

01/25被指論文抄襲

綠委張廖萬堅指管抄襲暨南大學張姓碩士生論文

01/26 ▶ 台大學術倫理委員會認定不成案

01/31 ▶ 台大再開遴委會確認管當選無疑義

02/05 ▶ 台大師生連署要求開臨時校務會議釐清爭議

02/22 ▶ 台大前校長陳維昭批教部帶頭違法

03/04 ▶ 監察院發文要求台大說明，遭控與教部接力卡管

03/16爆赴中講學

管遭爆赴中至廈門大學等校兼職與指導碩博士生

03/22 ▶ 管稱遭「政治恐攻」，籲教部3月底前准駁人事案

03/24 ▶ 台大指管赴中符合規範，廈大回文指管不授課、不支酬

▶ 台大開臨時校務會議，與管有關5議案擱置處理

03/26 ▶ 台大送出會議紀錄，教部回應盡速適法性處理

03/28 ▶ 中國國台辦指管被廈大聘為客座教授，不授課、不支酬、未任指導老師

04/03 ▶ 教部擬組跨部會諮詢專案小組釐清管赴中兼職案

04/11 ▶ 教長潘文忠指管應出面說明，若違法將不聘任

▶ 管義務律師團指教部無審查權

04/14潘文忠請辭

潘文忠請辭獲准，籲管案政治操作就此停止

04/19 ▶ 吳茂昆接教長，駁回管案，遭疑為拔管而任部長

04/27 ▶ 教部要求台大重選校長

05/29吳茂昆下台

吳茂昆爭議過多請辭獲准，成史上任期最短教長

07/16 ▶ 葉俊榮接教長，坦言「管案是很糟糕僵局」，盼有溫度溝通

07/23 ▶ 管批民進黨「吃銅、吃鐵、吃台大，完全執政，完全貪婪」

08/16 ▶ 監院認定管違法兼職，台大指程序完備未觸法

09/12 ▶ 葉指台大遴委會須開會，議決管利益衝突等問題

12/24教部勉予同意

教部「勉予同意」管任校長，台大須3個月內提檢討報告

資料來源：《蘋果》採訪整理

主編：徐曉茵 視覺設計：許振煌 繪畫：游本源

蘋果日報A1版