



高苑科技大學培訓該校印尼籍學生化身導覽大使，以推廣台印文化交流。

(記者黃守作攝)

高苑科大培訓印尼學生當導覽大使

【本報記者黃守作高雄報導】高苑科技大學通識中心於這學期，培訓該校印尼籍學生化身導覽大使，以推廣台印文化交流。高苑科技大學校長趙必孝表示，該校近年來為配合政府新南向政策，全力向東南亞招生，其中來自印尼的學生人數最多，讓校園內充滿東南亞文化風味。

趙必孝指出，該校通識中心「台灣歷史與文化」課程為了讓漂海來台就學的印尼籍學生盡快融入校園生活，乃規劃一系列的「台灣文化體驗之旅」，參訪坐落於校園內的高雄市自然史教育館，館內以研究及紀錄高雄市各族群人文風俗極有特色。

辦理此次活動的通識中心老師蔡慧珍

表示，台灣的原住民文化與印尼爪哇族非常相似，如日常生活與捕魚的工具，印尼方安勵同學馬上就可以跟大家說明用途，而此次參訪導覽是由印尼同學組成團隊介紹台灣文物，如來自印尼的登愛莎帶領大家認識台灣早期農村生活，生動活潑講解台灣牛對農村的重要性，串聯台灣與印尼相同的農村生活印記，也勾起大家濃濃的思鄉情緒。

蔡慧珍指出，以往外籍生參訪自然史教育館是由館員導覽，此次嘗試先培訓印尼生擔任母語導覽大使，藉由通識課程融入情境教學，希望能達到台灣與印尼彼此文化的雙向認識與交流，也可以透過導覽培訓及認識台灣文化，有機會可以向來自印尼的外賓導覽。

IoT大平台創意應用賽 樹德科大奪冠

【本報記者宋正忠高雄報導】由中華電信主辦的「IoT大平台創意應用大賽」決賽出爐，樹德科大動畫與遊戲設計系暨電競產業管理學士學位學程由蘇中和主任領導的「體感科技藝術」團隊，包括副主任陳俊璋、蔣天華、鄧樹遠、江雅媚等四名教師，以及宜蘭縣竹林國小陳金助老師與專題生何仲晉同學，以《WFduino 物聯思維教育》登上冠軍寶座並獲新台幣20萬元獎金。

「IoT大平台創意應用大賽」是全國最大型的物聯網應用競賽，總獎金高達

92萬元，每年都吸引30餘所大專院校與產業界團隊、超過170組以上隊伍報名參賽，戰況激烈。

「IoT大平台創意應用大賽」活動從今年5月10日即展開，經過企劃書初選、入選、實作決選到決賽程序的選拔，關卡重重，「體感科技藝術」團隊能以《WFduino 物聯思維教育》贏得社會組冠軍，實非偶然。

蘇中和主任表示，《WFduino 物聯思維教育》目前應用於動遊系課程的科技藝術與STEM教育，亦曾獲選「2017年親子天下

教育創新100選」，同時長期與宜蘭縣政府教育處教育資訊網路中心合作，做為全國各級學校專題的輔助工具，有口皆碑；而高雄體感科技產業是經濟部前瞻基礎建設「體感園區計畫」中相當重要的一環，師生以《WFduino 物聯思維教育》得獎，也證明動遊系在體感互動領域一直是前瞻位置的領頭羊。

何仲晉同學說，團隊只有自己的學生，在蔣天華老師指導下，會不定期參與展覽，最近在高雄駁二舉辦的「2018大港自造節」中實際參展過後，深刻

瞭解企劃發想到作品產出，並面對市場的接受度考驗，是整個過程中最震撼及最具價值的部份。

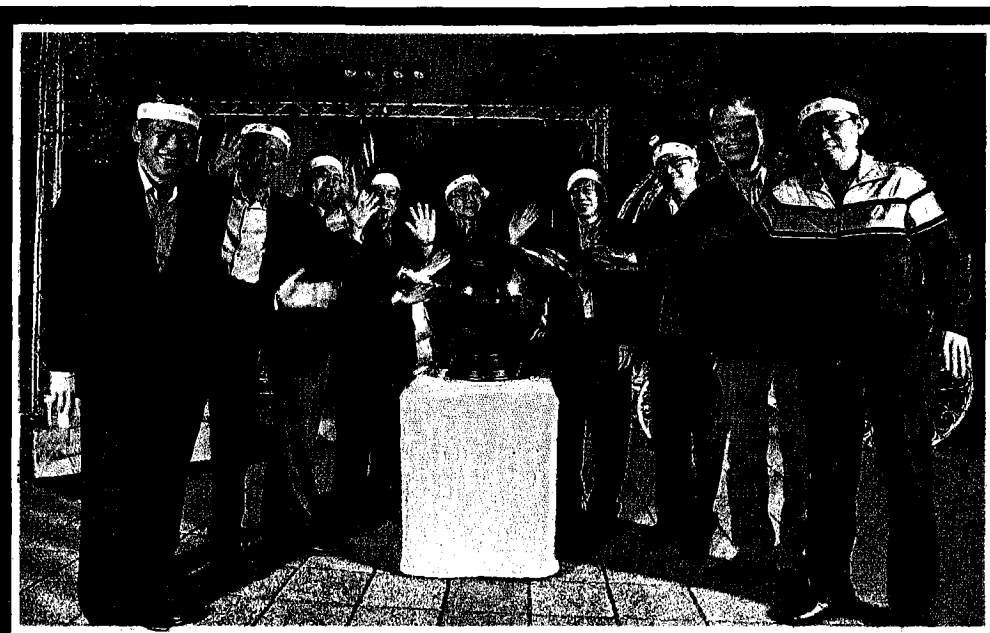
蔣天華老師說明，《WFduino 物聯思維教育》是體感互動輔具開發平台，以 Unity 3D和Unreal遊戲引擎做為基載的教學輔具，透過系上課程模組的動畫、遊戲設計、及體感互動的專業核心能力，讓學生運用平時所學專業知識及技能，融入遊戲性的教學輔具開發及教案設計過程，讓學生盡早接觸市場累積經驗。所有研究團隊很高興以台灣一個小國家而言，中華電信能提供平台與國際大型物聯網應用服務商並駕齊驅，讓研究團隊的互動體感教案輔具有資料儲存平台，實在是師生的福音；而與陳金助老師合作撰寫教案提供有需要的人免費使用，並普及化教學層面，目前已有多所國內外高中職校、國中小學、及補教業者採用《WFduino物聯思維教育》作為生科領域、或運算思維、及物聯網課程教學工具。



「IoT大平台創意應用大賽」決賽出爐。

嘉藥聖誕趴師生交換禮物

校長拿到瑜珈墊 全場笑翻 換到副校長禮物的同學 獲得精緻耳機笑開懷



嘉藥萬人聖誕趴，相揪換物嗨翻校園！

(記者林福來攝)

〔記者林福來台南報導〕「你交換禮物了嗎？」這句問候語近日在嘉南藥理大學瘋傳，成為學生一見面最夯的熱門話題。為迎接耶誕佳節到來，該校舉辦創校以來首場別開生面的「萬人聖誕趴、交換禮物一起來」活動，從十八日開跑至二十四日止，累計超過三百位師生參加，場面溫馨熱絡，整個星期全校陶醉在歡樂同慶的熱鬧氣氛。

嘉藥耶誕系列活動，自十八日晚上點燈報佳音儀式揭開序幕，校長、副校長和主秘並率先響應交換禮物活動，當場將神秘禮物放進箱子，引爆活動高潮。換物活動以一換一方式接力進行，二十四日下午結束，校長從箱子取出最後學生放入的禮物並當眾打開，結果拿到充滿正能量的瑜珈墊，令全場師生笑開懷。活動透過嘉藥臉書及 Line 生活

圈迅速廣傳，大家看了欣喜若狂，最後校長也應景跳了一段抖音，為活動劃下完美的句點。

活動期間，同學滿懷期待來參與，天天人潮爆滿，當換來禮物一拆開，驚喜尖叫聲不絕於耳。活動首日便出現大排長龍，全都是衝著校長禮物而來，搶頭香的餐旅系張維祐同學說，為能換到校長禮物，平常上課都沒那麼早起的他，特地起個大早，七時多就來排隊，雖然最後換到副校長送的精緻耳機，但仍然非常高興。

校長陳鴻助表示，為歡度耶誕佳節，學校舉辦一系列的精采活動，除交換禮物外，宿舍服務組也舉行溫馨有趣的耶誕聯歡交誼活動，把全體住宿生以及境外生的情感凝聚在一起，展現嘉藥一家人溫暖的濃情關懷。**台灣時報** 19 版

南應大慶佳節 長笛快閃演奏

〔記者林福來台南報導〕台南應用科大聖誕節樂聲飄揚，音樂系長笛快閃！

台南應用科大一向以校園優美著稱，其所栽植之樹木扶疏掩映，花卉艷麗爭芳，早為社會各界人士所讚許。

今年為慶祝年終接踵而至的喜慶佳節，各系學會特別在校園主要道路兩旁佈置了許多的燈飾，行成一道美麗

璀璨的光廊，音樂系的長笛樂團更舉辦了校園快閃演奏活動，引起全校師生的圍觀欣賞。

尤其，在美麗的氣氛中飄揚著音樂系同學祥和的聖誕樂曲，樂聲傳唱悠遠，彼此互道平安祝福，溫暖著歲末冬寒中的人心，霜葉隨風而落，唯師生的熱情與祝福，飄揚在無盡的暮色中。



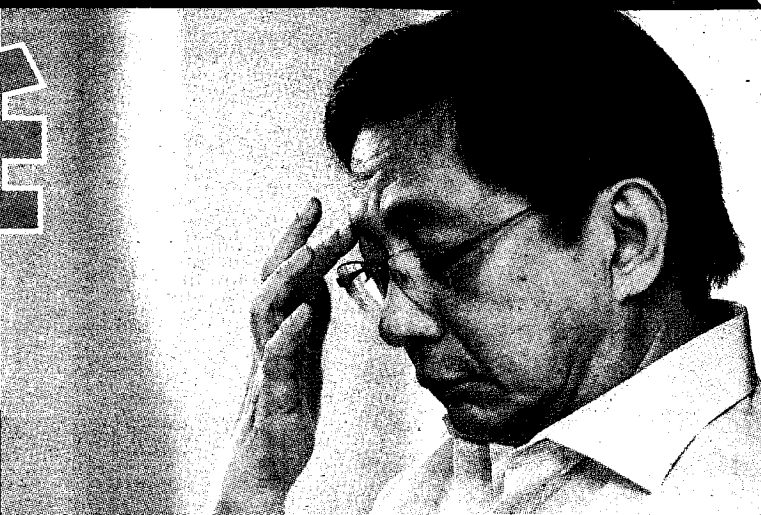
台南應用科大聖誕節樂聲飄揚，音樂系長笛快閃！

台灣時報 19 版

（記者林福來攝）

管中閔1/8就任 葉俊榮請辭獲准

教育部長葉俊榮賠上自己的烏紗帽，同意台大聘任管中閔為校長，葉俊榮在辭職前，先簽出公文，拍板定案此事。葉俊榮昨天簡短發表感言，他說，希望這件纏住社會發展的事，就此解決，對於很多人對他的批評，他回應，「事前已了解會有這些意見出現，坦然面對」，不過，他要扛起這十字架，期待他的承擔，讓社會回復正常，迎向正向的未來。



▲教育部24日宣布同意管中閔接任台大校長。(本報系資料照片)

此外，教育部昨天以最速件發函台大聘任管中閔為台大新任校長，公文指出，台大報請教育部聘任管中閔教授為新任校長一職，「勉予同意」；遴選過程凸顯相關業務規範及執行未盡周妥，併應於文到三個月內擬具精進檢討報告送教育部。教育部人事處長陳焜元說，已收到台大回文，文中提到管中閔將於明年1月8日就任。

先表示，總統有請賴院長到官邸，針對24日教育部宣布台大校長遴選案一事交換意見。總統認為，此案社會高度關注，作為執政團隊的一員，相關決策應該經過完整的溝通與討論。總統認為，24日的處理，讓大家措手不及，尤其讓執政黨團的立委被動獲知訊息，顯然需要檢討。



▲教育部長葉俊榮25日請辭獲准(本報系記者陳君璋攝)

王金平曾居中協調

林鶴明還證實，蔡英文曾在6月6日(葉俊榮部長上任前)，針對台大校長遴選產生重大爭議一事，與立法委員王金平有過一次會面；另一次則是總統府秘書長陳菊就管案與王金平、蔡英文另行了解情況。

林鶴明指出，蔡英文在與王金平、陳菊的會面中強調，基於外界對於遴選程序的質疑，為了台大的學生，希望台大遴委會可以展現彈性和善意來處理，不能鐵板一塊，應尊重教育部的權責。但雙方各自堅持立場，會談並無



▲行政院長賴清德25日約見教育部長葉俊榮(左)。圖為會後葉俊榮離開行政院。(中央社)

交集，最後不歡而散。

有關民進黨立法院黨團認為葉俊榮是抗命，行政院秘書長卓榮泰說，行政院並沒有直接下達什麼命令要葉執行，只是他個人認為在回報的程序上要更嚴謹，卓強調：「這個既然是教育部的權責，這個行文應該也就是表達葉

俊榮對外表達的那個意思，這是葉俊榮基於權責所做的決定，往後看不到任何理由改變這個狀況。」

國民黨立法院黨團書記長曾銘宗表示，法學教授出身的葉俊榮，根據依法行政等一套標準，做了該做的決定，他予以肯定。

嘉藥萬人聖誕趴 嗨翻校園

文／周榮發

嘉南藥理大學日前（24日）為迎接耶誕佳節，舉辦創校以來首場別開生面的「萬人聖誕趴、交換禮物一起來」活動，

，累計超過300位師生參加，場面溫馨熱絡，整個星期全校陶醉在歡樂同慶的熱鬧氣氛。該校表示，嘉藥耶誕系列活動，自18日晚上點燈報佳音儀

式揭開序幕，校長、副校長和主秘並率先響應交換禮物活動，當場將神秘禮物放進箱子，引爆活動高潮；活動透過嘉藥臉書及Line生活圈迅速廣傳，大家看了欣喜若狂，最後校長也應景跳了一段抖音，為活動劃下完美的句點。

校長陳鴻助表示，為歡度耶誕佳節，學校舉辦一系列的精采活動，除交換禮物外，宿舍服務組也舉行溫馨有趣的耶誕聯歡交誼活動，把全體住宿生以及境外生的情感凝聚在一起，展現嘉藥一家人溫暖的濃情關懷；而學生會也辦理黑白萬花筒聖誕市集及變裝舞會等活動，期盼在年終耶誕和新年元旦之際，大家都能珍惜美好的相聚時光，並攜手迎向充滿希望的嶄新未來。



●嘉藥舉辦「萬人聖誕趴、交換禮物一起來」活動。

工商時報 版

圖／周榮發

醒吾科大 舉辦敬老感恩活動

文/李水蓮

繼去年大受好評的「重陽敬老餐會活動」，醒吾科大今年特別選在冬至當天，再次舉辦「青銀同歡、跨代團圓」敬老感恩活動。除感念林口鄉親過去53年來對醒吾的支持，同時也培養學生重視倫理、尊敬長輩之觀念，以善盡大學的社會責任。

新北市政府社會局主任秘書吳淑芳、林口區公所區長朱思戎，校友新北市議會蔡淑君議員，以及校友新北市議會陳明義議員辦公室周明慧主任等貴賓，也都應邀出席共襄盛舉。

本次活動，一共邀請到林口地區

近300位長者共同參與，分別來自林口老人會、東林里、湖南里、麗園里、未來之丘、林口佛光會、元極舞、仁愛公托中心、林口好心憶服務據點等地，更有許多長者是連續兩年都來參加。

醒吾科大校長周燦德指出，這幾年來，醒吾的辦學績效可說是有目共睹，不但招生逆勢上揚，學生參與各項國內外大賽也都有很好的表現，真的非常謝謝林口鄉親的支持與鼓勵。

特別是去年99位前來參加敬老餐會的長者，可以說為醒吾帶來了好運久久，果然在今年獲得了教育部高教深耕計畫五年共3.29億元的補

助；相信今天有這麼多長者來到現場，一定可以讓醒吾繼續跟著大家一起越來越旺。

新北市政府社會局主任秘書吳淑芳則盛讚醒吾科大是一所偉大的學校，因為師生在冬至當天活動中，充分展現出專業與熱誠。她並表示，感佩周校長與師生能夠以感謝與感恩的心，來對待社區的長者，可見醒吾不但辦學績效良好，也重視在地關懷，可以說真的做到了學用合一。

工商時報 A19 版



●來自林口各地的長者們愉快地共聚一堂。圖/醒吾科大提供

葉俊榮請辭獲准 管中閔任台大校長不會改變

【台北訊】教育部同意管中閔接任台大校長，後續效應發酵，教育部長葉俊榮請辭獲准，行政院秘書長卓榮泰說，教育部已經行文台大，這是葉俊榮基於權責做的決定，看不到任何理由改變。

教育部宣布同意管中閔接任台大校長，隨即引發綠營人士反彈，對教育部這項決定感到錯愕與不解，卓榮泰更在臉書發文指葉俊榮不顧行政倫理。

行政院長賴清德約見葉俊榮，釐清決策過程。期間媒體已經揣測紛紛，葉俊榮將請辭教長一職。

葉俊榮隨後在臉書上發文證實，已向行政院遞出辭呈，擔起所有的政治責任。他是基於法律良知、教育本位及對大學自治與正當程序的堅持，「做對的事，也是該做的事，對職位毫不戀棧」。

卓榮泰、行政院發言人Kolas Yotaka（谷辣斯·尤達卡）於行政院召開記者會，卓榮泰表示，葉俊榮到行政院與賴清德深談，一開始便拿出書面辭呈，並對所做的決定造成輿論的爭論，以及造成行政團隊回應上的困擾表示抱歉。

他說，葉俊榮在深談中重申，是基於教育部權責、台大學生權益及維持大學自主教育原則才做這個決定。

葉俊榮在辭呈中也指出，他是為處理台大校長遴選擔起政治責任，並於昨天辭去教育部。

葉俊榮宣布勉予同意管中閔任台大校長。卓榮泰說，賴清德在跟葉俊榮交談後，在辭呈

上寫下「勉予同意」。

至於賴清德是否有慰留，卓榮泰表示，這件事情引起的討論相當大，賴清德也知道葉俊榮受訪時有說出自己心裡的想法，清楚見面大概就是談這件事情，賴清德只對於葉俊榮過去的表现予以肯定，「辭呈的部分則是很清楚的就做了決定」。

對於外界關切未來行政院或新任教育部長是否會推翻葉俊榮的決定，卓榮泰則說，葉俊榮在與賴清德深談時有提到，關於台大校長後續公文處理，教育部已經行文到台大。

卓榮泰強調：「這個既然是教育部的權責，這個行文應該也就是表達葉俊榮對外表達的那個意思，這是葉俊榮基於權責做的決定，往後看不到任何理由改變這個狀況。」

此外，有關民進黨立法院黨團認為葉俊榮是抗命，卓榮泰說，行政院並沒有直接下達什麼命令要葉俊榮執行，只是他個人認為在回報的程序上要更嚴謹，而基於這樣的原因，賴清德在決定同意辭呈時，應該也是基於同樣的考慮。

卓榮泰表示，葉俊榮回報給賴清德的過程應該可以更謹慎，當賴清德向葉俊榮表示應該再審慎思考後，葉俊榮應把審慎思考後的結果再回報一次，他認為基本的要求在這裡。

對葉俊榮請辭後，新任教育部長何時產生問題，卓榮泰說，等找到適當的人選，目前也還沒有決定由哪位教育部次長代理。

聘管請辭 葉俊榮的歷史抉擇

陳復／宜蘭大學博雅學部副教授（宜蘭冬山）
教育部長葉俊榮在廿四日平安夜前記者會宣布「勉予同意」管中閔擔任台大校長，並要台大在三個月內，全盤做程序上檢討，並向教育部報告。但不到一天就傳出葉俊榮請辭獲准。

媒體報導葉俊榮事前簡訊通知行政院長賴清德此事，行政院則希望教育部「審慎思考」與「謹慎判斷」；外界不禁疑惑：為何行政院跟教育部有不同意見？

記得今年四月管案正在延燒，時任內政部長的葉俊榮卻被舉報在浙江大學光華法學院兼職，葉俊榮火速舉辦記者會澄清只是應邀前往該校做廿七天短期講學，並不是「兼職教授」，這已經引發各大學教師人人自危，好像只要去過大陸講學就算違法，甚至形成各類兩岸學術交流都處於停擺狀態，避免被民進黨政府調查，這是很令人錯愕的議題。難道沒有兼行政職的大學教授都沒有到大陸講學的自由？相信葉俊榮點滴在心頭。

管案會外溢到台大外各大學校園引發公憤，尤其是去大陸交流事情，除非是鐵桿墨綠，相信詢問各大學教師，都會覺得事情的發展已匪夷所思。主要是因為這已經嚴重違背大家多年來經驗裡的事實，從吳茂昆到葉俊榮都無法避免的學術日常工作，這兩年來在恐怖氣氛裡卻變成疑慮重重。葉俊榮只是用具體行動說明，他雖然背離自己支持的黨意志，這是因為他始終還是自我認知是個大學教授，他選擇要站在大學教授這一邊，做出符合「正常」的判斷。

蔡英文總統表示這樣的處理「讓大家措手不及」；行政院秘書長卓榮泰則痛批葉「完全棄行政倫理於不顧」，要追究責任。葉俊榮因此「請辭獲准」。然而，政治不應該干預大學自治，這條底線不能有任何退讓。葉俊榮在記者會中表示，他最主要是想通：台大的問題應由台大自己承擔。的確，他只是做出自己身為台大人面對歷史的重大抉擇。

獨斷聘管惹議

教長葉俊榮下台



教育部長葉俊榮昨赴政院面見賴揆，當面遞出辭呈，賴揆在辭呈寫下「勉予同意」，予以批准。

（記者吳柏軒攝）

執政黨立委被動獲知府：應檢討

對於葉俊榮逕自召開記者會宣布同意聘

台大校長遴選遭爆出資訊未揭露、未利益迴避等爭議，教育部要求補正程序卻屢遭台大遴委會拒絕。葉俊榮七月接任教長，發文要求補正同樣被拒，台大更提出訴願。葉俊榮前日卻突然宣布「勉予同意」台大聘任管為校長，引發爭議。

〔記者陳鈺馥、蘇永耀／台北報導〕教育部長葉俊榮前天臨時宣布「勉予同意」前國發會主委管中閔接任台大校長，並行文台大同意聘任。總統府、行政院對其宣布的時機表達錯愕，行政院長賴清德昨午約詢葉俊榮了解狀況；葉則表明會扛起政治責任，昨日赴政院時當面遞辭呈，行政院長賴清德在辭呈寫下「勉予同意」，予以批准。

葉遞辭呈 賴揆寫下「勉予同意」

管、蔡英文總統昨早有請賴清德院長到官邸交換意見。總統府發言人林鶴明轉述，總統認為，教育部這樣處理，讓大家措手不及，尤其讓執政黨教育立委等被動獲知訊息，顯然需要檢討。

黨政人士透露，九合一選後葉俊榮試圖向總統府表達要直接處理的態度，但總統認為本案既已進入訴願程序，應循法律程序處理並依結果再做決定。葉的決定確實讓總統第一時間感到錯愕。

賴揆受訪則說，公立大學校長任免是教育部權責，但行政院有權責了解各部會決策。葉昨午赴政院面見賴揆，當面遞出辭呈；傍晚政院秘書長卓榮泰召開記者會，宣布院長已批准辭呈。

訴願下有結果 不解為何先放行

卓榮泰指出，葉部長至行政院與院長進行深談，一開始就拿出書面辭呈，主動表示這一次的決定，造成輿論爭論，對行政團隊造成困擾表示抱歉，不過葉重申基於教育部權責、台大學生權益及大學自主原則，最後做出此決定。葉也在辭呈中表示為處理台大校長遴選擔起完全政治責任，賴院長與葉談完後，「勉予同意」准辭。

對於整個事件，行政院則表示尊重教育部基於權責所做決定。不過，卓榮泰也指出，目前台大訴願程序還在進行，明年一月結果就出爐，不懂為何硬要在此時做決定。

對於未來新教長是否推翻葉的決定？卓榮泰則指出，葉表示教育部已行文台大同意聘任，既是教育部權責，也就是葉對外所說，「往後看不到有任何理由，會去改變這個狀況！」

（相關新聞刊A5）

卡管解套 民進黨的雙簧戲

■王欽

「卡管案」歷經300餘天歹戲拖棚之後，教育部長葉俊榮終於鬆口，「勉予同意」管中閔的人事任命，但仍然對台大遴選會的程序問題大加批判，並要求做出通盤檢討，似乎是為自己找個台階下。

各打自己的小算盤

但無論如何，這件事已經充分證明，蔡政府已經意識到年後選舉的巨大挑戰，打算清理先前導致民怨四起的種種爭議問題。不過，事後整個泛綠陣營的反應卻也證明，泛綠內部仍然還在各打自己的小算盤，某種程度上也可以說是在演一場雙簧戲。

葉俊榮宣布接受台大遴選結果之後，行政院系統和立法院系統都紛紛跳出來表達不滿。行政院祕書長卓榮泰以及政院發言人都對外聲稱，賴清德只是接獲葉俊榮告知，而賴清德也曾要求「審慎思考」，這也意味著，當

初執意「卡管」的賴清德仍然不願意低頭，在這一問題上，蔡英文和賴清德的矛盾已經充分顯現。

從權力布局來看，賴清德或者整個新潮流已經做好了放棄競爭2020的準備，而蔡英文也被拱為繼續參選2020的唯一人選，但這並不意味著蔡賴之間就達成了共識。事實上，大家之所以接受蔡英文，是因為2020年的選舉敗像已露，此時參選只是犧牲打而已，但對蔡英文來說，當然不做此想，她仍然希望能夠順利連任，而且連任之後還希望能夠成為不跛腳的總統，依然可以對黨內發號施令。

立委的反應自然更加沸騰，英派立委陳明文、羅致政率先開砲，新潮流立委吳思瑤緊隨其後，之後王定宇、李俊偲等人也紛紛站出來痛批教育部的決策問題。這些反應也並不令人意外，蔡英文的連任選情危殆，立委選情就更是如此，而對大部分區域立委

來說，在單一選區唯有勝出這一種選擇，而九合一的選舉結果也證明，在很多立委選區已經處於劣勢，不少長期綠營選區更是呈現五五波，很有可能在2020年的選舉中被國民黨取而代之。跳出來點名批評的立委中，除了陳明文外，其他幾個都是在未來選舉中很可能輸掉的人選，他們的壓力可想而知。因此，即便是立場親近蔡英文的立委，這個時候也只能自求多福，不願意為蔡英文的政治決定背書。

失去重整戰力機會

立委的出位演出有其民意層面的理由，不少綠營選民對管中閔出任台大校長非常反感與警惕，當葉俊榮決定任命管中閔之後，許多親近綠營的學者和社團人士紛紛出來提出批評，顯示深綠支持者在輿論上幾乎已經綁架了民進黨，而想要保住自己立委職務的人，也只能像這種壓力低頭，以免

敗選一幕如期上演。

可以看到，在剛剛迎來選舉大敗的時刻，民進黨內顯然已經迎來內亂，選後的人事重整和權力布局，雖然一度被外界譏為「保皇派」的上位，但實際上並沒有什麼保皇派，有的只是各方勢力的「自保」。也正因為民進黨與蔡英文遲遲找不到真正的核心價值，這也讓他們在危急時刻，只能憑藉權力的本能來做出抉擇，而這些看在外人眼裡，也會覺得有些紛亂。

無論是唱雙簧也好，還是顧及深綠壓力也罷，民進黨顯然不能再如過去那樣一致對外，反而讓自己陷入進退維谷的境地，徒然失去了重整戰力的機會。卡管案的解決是這樣，拔吳音寧的操作也如此，最終都讓民進黨失掉民心的同時，卻也喚不回基本盤的支持，結果自然是讓自己進一步向下沉淪。

（作者為《旺報》特約主筆）

中華電信IoT平台創意賽出爐

樹德科大摘金拿20萬

台灣新生報 15 版

【記者何弘斌／高雄報導】由中華電信主辦的「IoT大平台創意應用大賽」決賽出爐，樹德科大動畫與遊戲設計系暨電競產業管理學士學位學程由蘇中和主任領導的「體感科技藝術」團隊，包括副主任陳俊璋、蔣天華、鄧樹遠、江雅媚等四名教師，以及宜蘭縣竹林國小陳金助老師與專題生何仲晉同學，以《WFduino 物聯思維教育》登上冠軍寶座並獲新台幣二十萬元獎金。

「IoT大平台創意應用大賽」是全國最大的物聯網應用競賽，總獎金高達九十二萬元，每年都吸引三十餘所大學校院與產業界團隊、超過一百七十組以上隊伍報名參賽，戰況激烈。

蘇中和主任表示，高雄體感科技產業是經濟部前瞻基礎建設「體感園區計畫」中相當重要的一環，師生以《WFduino 物聯思維教育》得獎，也證明動遊系在體感互動領域一直是前瞻位置的領頭羊。

台大校長管中閔明年1月8日上任

葉俊榮下台「十字架我來扛」



教育部長葉俊榮「勉予同意」準台大校長管中閔的上任，25日遭行政院長賴清德約見，葉俊榮提出請辭，賴清德火速簽准。
(陳君璋攝)

林志成、簡立欣、李侑珊、張理國／台北報導
教育部長葉俊榮24日宣布「勉予同意聘任管中閔為台大校長」，引來府院及民進黨的不滿，他昨天以「承擔所有政治責任」、「十字架我來扛」，請辭獲准，任期163天，是第三個因為台大校長遴選案下台的部長。台大則已回文教育部，管中閔明年1月8日上任。

教育部人事處長陳焜元則表示，該部昨天發文給台大，「貴校報請本部聘任管中閔教授為新校長一事，勉予同意」，台大也回文教育部，管中閔1月8日上任，這件事已經定案，不會再變。管中閔任期從明年1月8日算起，為期4年。

葉請辭速獲准 府院急切割

葉俊榮昨天因為台大校長遴選案被行政院長賴清德約談，當時立即遞出辭呈，並獲得准許。葉俊榮7月16日上任到昨天共163天，是繼潘文忠、吳茂昆後，第三個因此案而下台的教育部長。

葉俊榮被賴清德約談後，隨即在個人臉書發表「承擔與展望」短文，證實已向行政院遞出辭呈，擔起所有政治責任。行政院祕書長卓榮泰也證實，管案已定，未來不會改變。

卓榮泰昨同時證實一項重要訊息，葉俊榮在簡訊通知賴揆時，賴揆當時人在總統府；換言之，蔡總統有可能在第一時間已掌握狀況。

卓強調 問題出在回報程序

但府院卻與葉俊榮切割，面對外界質疑，卓榮泰指出問題出在回報的程序應該要更為嚴謹，「教育部的權責可就內容做決定，但時機要告訴行政院」，免得重要政策在實施時，行政院並不了解，這是基本要求。

葉俊榮表示，基於法律良知、教育本位及對大學自治與正當程序的堅持，做該做的事，對職位毫不戀棧。

他指出，擔任部長前，已有兩任部長因為此事而離開，當時他認為，如果不處理好的話，教育會一直被壓著，即使大家再怎麼努力，整個教育系統和大學都會像扛著十字架一樣沉重。「如果一定要有人扛這個十字架，就我來扛吧。」

葉俊榮說，社會上對許多議題若有糾結，拜託不要拿教育當戰場，很期待因為他的離開，讓大家能夠回復正常，讓教育回到正軌。

(相關新聞刊A5)

教部火速發函聘管翻盤？「看不到有任何理由去改變」

卓榮泰：哪有辦法追回

聯合報
A
版

【記者馮靖惠、林河名／台北報導】教育部昨以「最速件」發函台大，趕在教育部長葉俊榮請辭獲准前聘任管中閔為台大新任校長，台大昨也已火速回文，指管中閔將在明年一月八日上任。教育部公文提到，教育部要求台大遴委會補正程序「已無期待可能」，勉予同意台大校長人事案。

至於台大校長人事案仍有司法或訴願案件，教育部公文指出，未來教育部將持續配合案件調查情形及結果，依法處理。

「（教育部的）公文出去了，我們哪有辦法把它追回來？」行政院秘書長卓榮泰表示，行政院尊重教育部的權責，對於台大校長聘任案，「往後看不到有任何理由會去改變這個狀況」。

教育部公文說，教育部要求台大遴委會補正程序「已無期待可能」，此期間遴委會並未表示變更遴選結果，如繼續委任校長長期代理，不利校務正常運作，考量行政程序法要求的程序規範旨在促使行政機關「作成內容正確之決定」，故勉予同意聘任。

至於管中閔的就任日期，公文要求台大「請即報部」，以辦理後續聘任事宜。台大則火速回文指管中閔會在一月八日上任。

至於管中閔的任期怎麼算？教育部人事處副處長林妙貞說，理論上，聘期是從上任日起開始算，聘期為四年。

卓榮泰昨天下午舉行記者會說明此事。有媒體詢問，未來新任教育部長，是否可能推翻葉俊榮的決定？卓榮泰說，在行政院長賴清德昨天中午約見時，葉俊榮有提到「聘任台大校長的公文，已經行文到台大」，這既然是教育部的權責，也是葉俊榮稍早所表達的意思，「

這個是他基於權責做的決定，往後看不到有任何理由會去改變這個狀況」。

不過，由於台大及管中閔都已向行政院提起訴願，訴願結果若推翻教育部的決定該如何？卓榮泰表示，「這就是我擔心的」，所以前天才會在臉書質疑：「本案尚在訴願程序中，教育部急於出手，令人不解？」

卓榮泰表示，「訴願的結果一翻兩瞪眼」，未來若訴願結果有所出入，恐怕還有行政訴訟必須進行，也令人遺憾；但教育部既已發出聘任管中閔的公文，行政院仍予尊重。

會遴督監法修擬部教會上加會

【記者馮靖惠／台北報導】台大校長人事案癥結之一，在於教育部對國立大學校長的聘任權歸屬。教育部次長姚立德昨表示，政府對於國立大學校長的聘任還是有權責，將修大學法把相關文字寫得更清楚；未來大學應成立「監督委員會」，若出現類似台大案的糾結狀況，將由監督委員會決議。但修法也引發正反不同意見。

依大學法第九條，新任公立大學校長產生，由學校組成校長遴選委員會，經公開徵求程序遴選出校長後，由教部或各該所屬地方政府聘任之。

實踐大學校長陳振貴說，回顧這次台大案癥結，在於大學法第九條及施行細則對校長遴選委員會沒有明訂議事規則，才會產生教育部有無權責作資格實質審查的爭議。建議教育部在不違反大學自治精神下，修訂大學法相關規範，明訂相關議事規則。

姚立德說，這次教育部請台大轉知遴委會補正程序瑕疵，但因遴委會屬於獨立單位，「遴委會不開會，就會僵在那裡」，但本於大學自主，教育部又不能把手伸進去，因此，將在大學法或校長遴選辦法中，去設計解開僵局的機制。

姚立德說，未來擬修法，校內應設校長遴選的「監督委員會」，成員由校務會議選出，監督委員會有權解散遴選會。希望在大學自主的情況下，以監督委員會的運作，作為解開僵局的機制。

世新大學校長吳永乾表示，從維護大學自治、保障學術自由的角度思考，他認為大學法第九條有關國立大學校長的遴選規定是良法，不必修正。如果教育部修法收回國立大學校長的遴選權力，那是走回頭路。

政治大學法律學系副教授廖元豪也說，若再把大學遴選細節訂得更清楚，某種程度上政府又不相信大學了。廖元豪說，依據大學法，就是授權遴選會決定，大學自己訂定議事規則，現行條文沒有太大問題，只是未來各校在遴選規則中，可針對獨董迴避再寫清楚一點，但仍要讓各大學來訂，而不是「由上而下」訂規範。

假錯愕真停損 卡管歹戲落幕

■黎家維

台大校長管中閔遭卡、未獲教育部聘任，延宕1年終於準備落幕。「突襲」做出重大決定的教育部長葉俊榮自稱做出「勇敢」的決定，民進黨府院黨卻表示對此決定毫不知情，行政院長25日大動作約詢葉部長，祕書長卓榮泰氣憤難平表示要追究責任，葉俊榮也因此辭職了。不管這些人是假迷糊還是真不知，唯一可以確定的是，台大校長的聘任真的不是教育部長1人所能決定的。

管案已經折損賴內閣3位教育部長。今年1月5日管中閔獲選台大校長，教育部長潘文忠雖「卡管」卻不願「拔管」，在4月13

日終究抵擋不住壓力請辭，潘部長的辭職聲明圍繞在管案之上，希望「政治操作能就此停止」，內情顯然不單純。繼任的吳茂昆部長在4月19日上台，4月27日正式「拔管」，但隨即引爆民怨，加上其個人兼職、請假、溢領研究費等諸多問題，僅41天便黯然下台，但也算完成階段性任務。再繼任的葉俊榮，上台時蔡總統曾讚其是擅長溝通的部長，希望他能引導各方達成共識，讓問題早日解決。如今葉部長終於在教育部與台大間取得共識，卻背棄了府院黨過去的堅持，讓自己的內閣生涯提早結束。

3位部長對外都說台大校長的聘任案是教育部的權責，連蔡總

統到今天都還重申尊重教育部依照權責辦理，不過3位部長都因管案而下台卻也是事實，關鍵就在於「教育部依照權責辦理」只是不折不扣的「假新聞」。我們看到行政院長賴清德接獲葉部長聘管簡訊後，馬上下達「審慎思考」的指示，此外還立刻與蔡總統聯繫，蔡總統更表示重大政策應該多溝通，這些過程完全讓府院介入管案的實情露了餡，哪裡有什麼尊重教育部的權責？

葉俊榮部長「勉予同意」聘任管中閔後，這個「依權責」的決定恐怕連總統與行政院長也無法改變。就客觀而言，管案的炸彈已經宣告解除，而府院「大動作」的不滿以及葉部長的請辭，或

許正是用來安撫獨派與卡管派的不滿情緒。且葉部長的辭職只不過比賴院長處理完總預算後的總辭早了1個多月，對蔡政府而言，這個停損的代價不算太大。

專業被政治凌駕後，後遺症的解決方案必然還是走向政治。九合一大選的結果已清楚告訴蔡政府，管案延宕下去只會成為2020選戰的變數，府院在聯手處理完吳音寧、農委會、交通部與環保署後，不可能對此置之不理。而在內閣即將總辭前決定聘管，無論時機與決定，就算加上一點犧牲，仍合乎理性的計算，怎麼看都不像是單一閣員一時的暴衝決定。（作者為國家政策研究基金會高級助理研究員）

6校合設培力班 接軌外派東南亞

【記者張錦弘／台北報導】國內目前約十八萬名新住民二代讀國中小，隨著他們逐漸升上高中職及大學，為厚植新二代國際競爭力，教育部八月起推動國際培力產學專班，由高雄中山工商等三所高職，與正修等三所科大合設專班，學生升科大後先到三家台商母公司實習，畢業就可無縫接軌，立刻外派當基層幹部。

教育部國教署指出，為協助新二代教育發展、發揚語文優勢，國教署自一〇五到一〇九年推動中程計畫，一大重點是國際交流，包括補助新二代到東南亞溯根、文化參訪、校際互訪、及到台

商海外職場體驗等，今年有好幾百名師生及家長受惠。

國教署也從一〇七學年起開辦「新住民子女國際培力產學專班」，鎖定有意願赴海外台商就業的高職新二代，以抽離式專班強化職場所需及越南等母語，升科大後即進入合作台商成為正式員工，邊上課，邊到台灣母公司實習，科大畢業時已有四年資歷，可直接派到海外分公司成為基層幹部。

國教署指出，第一年由中山工商和正修科大、彰化達德商工和建國科大、桃園成功工商和健行科大各開一班，和汽機車零件、鋼鐵和紙業等台商產學合作。

台灣金聯慶聖誕 送暖至新竹新光國小

文／陳又嘉

台灣金聯善盡企業社會責任，長期關懷原鄉部落學童，日前由代理董事長郭文進帶領同仁代表至新竹縣尖石鄉新光國小（含司庫分班），捐贈給學生每人1件高級保暖羽絨冬衣與幼兒園暖氣機，並致贈加菜金。

台灣金聯表示，新光國小位於新竹高海拔1,650公尺高的

深山部落，冬季早晚溫差非常大，近日強烈冷氣團一波波來襲，為了讓學童上學不受惡劣氣候影響，特別選購保暖的羽絨冬衣當作聖誕節的禮物。期望能溫暖他們的心，長大後也能盡一己之力為社會貢獻，並讓更多企業協助偏鄉學童。

新光國小舉辦「台灣金聯公司送暖到原鄉—新光國小冬衣、暖氣機受贈典禮」，以傳統

泰雅族舞蹈表達對台灣金聯的感謝之意。新光國小校長朱陳國智感謝台灣金聯落實「在地關懷」行動，讓全校師生備感指出溫暖，也溫暖學生家長們的心，點燃原鄉部落的生命之火。

郭文進指出，原鄉部落較缺乏物資，無法像都會區學童享有最及時的育樂資訊，但新光國小的孩童樂天知命，不怨天尤人，值得投入資源協助，以平衡城鄉間的差距，為了不使原鄉部落的學童輸在起跑點上，特別號召這項捐贈冬衣的活動。

台灣金聯接受財政部的政策指導，在追求經營績效之餘，對於各項公益活動投入更是不遺餘力，如每年贊助金融總會辦理「金融服務業教育公益基金」，幫助弱勢家庭大學生接受教育，並發動同仁關懷育幼院、弱勢團體及補助各項公益活動等。**工商時報 A20版**



●台灣金聯代理董事長郭文進（右）帶領同仁代表，至新竹縣尖石鄉新光國小（含司庫分班）送暖，讓學童開心慶祝聖誕節。

圖／業者提供

葉部長「勇敢」的代價

葉俊榮在宣布教育部將發台大校長聘書給管中閔之前，據說曾致電立委，稱自己「做了一個勇敢的決定」。葉部長什麼地方「勇敢」？多數民衆會有此疑問，因為「正義遲到」實在已經拖延太久。但隨即看到來自總統府、行政院、綠營立委對葉俊榮鋪天蓋地的指責，外界才明瞭，在民進黨內，忤逆上意去做一件對的事，果然需要非凡的勇氣啊！

葉俊榮如今面臨閣揆約談、究責等後續動作，已經請辭部長，也可以說是他爲自己的「勇敢」付出代價，這個代價其實十分「值得」。首先，以他處理管案之瞻前顧後，本已蒙上怯懦之名，如今他以「勇敢的決定」，爲自己平反。其次，民進黨大選慘敗之後，內閣總辭已是必然的結局，葉

俊榮只是早一步脫離苦海而已。這個政府，已不值得他留戀。

最重要的是，拜民進黨內猛烈炮火之賜，葉俊榮成了代罪羔羊，反而顯得有點「悲劇英雄」的形象。摘掉烏紗帽，固然是仕途上的悲劇；但民進黨鬧劇式的作爲，反而烘托葉俊榮擇善固執及義無反顧。這頂「英雄」的帽子，可謂民進黨親手爲葉俊榮加冕。

管案的糾結，是民間「討厭民進黨」沛然成形的最大推手之一。連黨內中生代實力派如鄭文燦，都直指管案影響社會觀瞻。葉俊榮如今爲民進黨扛責，結果沒記功反而受過，難道政府還不算讓這齣鬧劇落幕？也難怪有評論者譏稱，看起來，民進黨還得多輸幾次。

聯合報

A7版

社論 卡管啟示錄：濫用權力的，必遭反噬

教育部長葉俊榮宣布同意管中閔出任台大校長，外界以為蔡政府終於願意解決這樁懸案，未料餘波卻更洶湧。綠營人士對此咸表錯愕，認為遭到「突襲」，要求葉俊榮下台之聲四起。已辭行政院秘書長的卓榮泰更批評，葉俊榮僅以簡訊通知賴揆，棄行政倫理於不顧，必須「追究責任」。看來，葉俊榮的「勇敢」決定，引出了卡管案幕後的「藏鏡人」，外界可以確認此案是府院黨在幕後操作，教育部只是代罪羔羊。

對於綠營內部砲聲隆隆，可以作兩種解讀：其一，兩邊是在唱雙簧，行政院和綠委藉此把責任推給葉俊榮「擅作主張」，實際上府院黨皆可藉此脫身。其二，此舉確為葉俊榮的自主決定，希望在下月內閣改組前了卻

此事；無論自己留任與否，至少保住一些名聲。但無論何者，葉俊榮可能受到當天鄭文燦呼籲民進黨「清理戰場」的影響，抓住機會斷然決定。

問題是，教育部長的決定和府院黨不同調的搖擺現象，恰恰又一次證明蔡政府決策體系的混亂脫序。試想，一個大學校長的任命案，教育部自覺有權干預已經相當奇怪；但在民進黨政府裡，不僅總統要干預，閣揆要軋一腳，立院黨團要過問，各部會要協同「獻策」，監院和司法都要調查，連即將離職的行政院秘書長都能震怒，這擺明了卡管是赤裸裸的政治鬥爭及行政圍剿，非教育部所能管控。

民進黨至今仍不明白自己的權力驕態有

多麼令人厭憎，也因此，當有人在努力設法解決問題的時候，卻有更多人蹣跚二郎腿在一旁數落。以卓榮泰為例，在指著葉俊榮要求究責時，他沒有想到自己在行政院的任期只剩兩天嗎？或者，這位被一群中生代從「火鍋會」中推舉出來競選黨主席的人，已儼然以「新主席」的口氣在發號施令？尤令人側目的是，行政院秘書長揚言要追究部會首長的責任，已經遠遠撈過界。根據《行政院組織法》，秘書長的法定角色是「綜合處理本院幕僚事務」；依法，怎麼輪得到他去干預部會首長的決策，還大肆叫囂究責？

在蔡英文政府中，不僅政策翻來覆去是常事，官員越過紅線去插手不相干的事務更是司空見慣。這種體制紛亂的風氣，往往造成

政府令出多門及朝令夕改，除嚴重降低行政效能，更讓民衆無所適從。更糟糕的是，由於不同單位間權責夾纏不清，是非糾結難解，連追究真相都有困難。卡管案正是最典型的例子，表面上阻礙管中閔上任的是教育部，實際上府院黨都伸出黑手在幕後下指導棋。如今，葉俊榮想要了卻這樁黑色懸案，府院黨的幕後「藏鏡人」立刻一一現形，出手阻擋。這種只想要權力的威風卻無意解決問題的政府，如何可能為民服務？

在卡與不卡之間遊盪的鬼魂，說穿了，就是民進黨自己的心魔。如果不是民意在這次選舉中集體發威給了民進黨當頭一棒，鄭文燦不會喊「清理戰場」，葉俊榮也不會轉念宣布要發出聘書。事實上，在吳音寧遭北農迅速解職後，應該即已預告了管中閔應該就任的訊息，這才是合理發展。問題在，綠營沒有能力收拾殘局，卻要把自告奮勇折解引信的人打成叛徒，這可謂是「醜陋無下限」了。對比謝長廷駐日失職卻仍在那裡硬拗，行政院卻視若無睹；而葉俊榮解了卡管難題，卓榮泰卻高喊追究責任，這果然是親疏有別、是非不分的政黨。

歹戲拖棚的卡管案，如果說能有什麼啟示，那就是：權力的利牙會反噬，蔡政府濫權卡管，最後卻卡到自己，使府院黨的形象和正當性一同塗炭。令人遺憾的是，民進黨內應仍存在理性的聲音，但他們卻始終保持沉默，眼睜睜看著偏頗的力量張狂。

蘋果日報 A 版

府院震怒

卡管案搞掉3個教育部長

葉俊榮閃辭



封面故事

葉俊榮 60歲

- 學歷**
- ▶ 美國耶魯大學法學博士
- 經歷**
- ▶ 內政部長
 - ▶ 行政院研考會主任委員
 - ▶ 行政院政務委員
 - ▶ 台大法律學院法律學系教授
- 現職**
- ▶ 教育部長（昨請辭獲准）
- 爭議事件**
- ▶ 2017/12 婦聯會拒簽將312億元捐國庫的行政契約，時任內政部長葉俊榮撤換婦聯會主委辜嚴倬雲
 - ▶ 2018/12/24 以教育部長身分，勉予同意管中閔任台大校長

資料來源：《蘋果》採訪整理



葉俊榮請辭後離開行政院。周永受攝

葉俊榮丟官時序

- 12/24**
- 13:58 葉俊榮傳簡訊告知賴揆將處理管案
 - 15:00 葉宣布，勉予同意管出任台大校長
 - 17:00 政院稱葉在開記者會前1個多小時才簡訊告知賴要處理管案
 - 18:00 總統府要求葉向社會說明，並尊重政院對本案的態度
 - 22:00 卓榮泰臉書發文，要查明事實、追究責任
- 12/25**
- 08:00 蔡英文請賴揆赴官邸討論管案
 - 10:00 葉強調同意管接台大校長是做對的事，絕不戀棧
 - 13:00 賴在政院約見葉，葉主動請辭
 - 15:00 政院宣布賴揆「勉予同意」准辭
 - 16:30 葉在臉書貼文，強調已遞出辭呈，擔起所有政治責任
 - 17:00 政院開記者會強調不會推翻管任台大校長案

資料來源：《蘋果》採訪整理

主編：陳明旺 視覺設計：張家禎 繪畫：林鴻彬

【綜合報導】為了卡任管中閔出任台大校長，蔡政府耗損3位教育部長，但仍敗戰收場。現任教育部長葉俊榮前天「勉予同意」管出任台大校長，因未事先與府院溝通引爆不滿；行政院長賴清德昨約談葉，質疑葉放行管案只回報宣布時間而非決定內容；葉則備妥辭呈主動請辭回擊，賴當下批「勉予同意」准辭回敬。兩人見面40分鐘。葉稍後強調：「我覺得我做對了，在對的時間做對的事。」

台大 大原校長楊洋池去年6月21日卸任後，台大遴選委員今年1月選出中研院士管中閔為新任校長，但教育部認為遴選過程有瑕疵，遲未核定校長。為了卡管，蔡政府先後損失了潘文忠、吳茂昆2位教育部長，昨請辭的葉俊榮是第3位。

葉：堅持做對的事

葉俊榮前天決定勉予同意管中閔任台大校長案後，引爆民進黨內強烈不滿，因葉未先與府、院說明決策內容，也未事先告知綠委，一時間不僅政院秘書長卓榮泰臉書貼文痛批葉不理賴揆「審慎思考」回訊，執意逕辦、完全置行政倫理不顧，綠委也痛批葉決策獨斷。府昨也批，此處理流程顯然需要檢討。

面對批評，葉俊榮昨早強調，台大校長遴選案，教育部決定主要著眼於法律良知、大學自治和正當程序的堅持；他7月16日就任教育部長第1天就意識到，台大校長案應照法律程序、尊重大學自治處理，若處理結果有不同意見，「我絕對不戀棧！堅持做對的事情。」

賴揆昨下午1時約葉俊榮到政院深談，卓榮泰會後轉述，葉在一

開始就拿出辭呈，對造成行政團隊在回應上的困難表示抱歉。葉在辭呈中說，為處理台大校長遴選而擔起政治責任，請辭教育部長；卓說，賴與葉交談後，在辭呈上寫「勉予同意」4個字准辭。葉留遺缺由教育部次長代理。

葉俊榮處理管案過程中，傳立法院前院長王金平、民進黨前主席施明德等人居中協調。施昨否認，但他認為如果沒有更高層，葉哪敢做這個決定。

蔡雖感錯愕仍默許

黨內人士也說，蔡總統一定知情也默許。參與協調管案的政黨人士也說，葉前天開記者會前1小時通知賴揆，賴也告知蔡總統，若蔡不同意「在這1小時內，難道不能打電話叫葉不要開記者會嗎？」

政院人士也說，九合一敗選後，明年起各部會重大政策需報備政院才能做，葉挑此時處理就是要避免報院處理，讓此事到他為止。

據了解，葉俊榮7月接任教長時，執政高層就是希望葉能釐清管案程序問題、補足程序正義，「就算結果是通過也沒有關係」；蔡總統也曾表示，希望葉與各方溝通，



葉俊榮昨晚燦笑回到教育部，強調他處理管案做了對的事。胡瑞麒攝

引導各方達成共識。知情人士說，葉等於是壯烈犧牲自己，為執政高層處理掉這個政治炸彈。

黨政人士透露，九合一選後葉試圖向總統府表達想要直接處理管案的態度，但總統認為本案既然已進入訴願程序，應循法律程序處理。因此前天葉作了決定並在開記者會前夕才通知府院，確讓總統第一時間「感到錯愕」。

葉俊榮放行管案就請辭，外界擔心新部長就任後是否翻案？卓榮泰說公文已到台大，「往後看不到任何理由改變」。律師林石猛說：「教育部長口頭公布就已生效。」

新聞評論員 施正鋒
東華大學政治學教授

葉俊榮擔任教育部長就是要解決台大校長遴選案，而九合一選舉，民進黨慘敗，管案不能一直懸

選後丟官第4人 內閣恐提前改組

民進黨九合一大選挫敗，短短一個月內閣先折損交通部長吳宏謀、農委會主委林聰賢、環保署長李應元3個被點名的「戰犯」，前天教育部長葉俊榮宣布讓國發會前主委管中閔擔任台大校長，解決延宕300多天的「卡管」風暴，卻引起黨內風暴，葉火速請辭，成為第4個下台的首長，內閣氣勢低迷。

行政院長賴清德在敗選後，原

決定留下來努力，但不敵黨內要求他負責的聲浪，日前預告「時間一到，會堅定離開」，率內閣總辭。黨內分析，明年1月10日立法院會期結束、審查完中央政府總預算案，應是賴內閣總辭時機。

但葉俊榮雖切斷「卡管案」火線，卻未先讓府院知道，甚至有綠委質疑葉「竟先和國民黨立委柯志恩打招呼，卻不跟黨團打招呼，這

而不決，既然要清理戰場，蔡英文對管案只得認賠殺出。

我認為，葉俊榮某種程度應是得到小英的默許，他才「勉予同意」管中閔出任台大校長。否則以葉的個性，他不會貿然做出此決定。

而葉俊榮放行台大校長案，必然也清楚一定會引起深綠不滿，應該已有了請辭教育部長的心理準備，就好比是二次大戰的日本神風特攻隊，在完成任務的同時，也只能慷慨就義。

至於總統府轉述說，蔡總統認為葉俊榮的處理，讓大家措手不及，需要檢討，有可能是她與葉的溝通出了問題，小英沒有想到葉那麼快就出手，但這也凸顯府院內部指揮系統凌亂。

相關新聞刊A2

不是很奇怪嗎？讓黨內反管人士怒火炸鍋，恐提前引爆內閣改組。

對此，綠委賴瑞隆認為，葉俊榮的決定確實增加內閣改組變數，但若預算沒審完就改組，恐將再花半年重新處理預算，因此應照原本預期，明年1月再啟動改組。黨內人士也說，面對兵敗如山倒的頹勢，明年1月總統蔡英文如何布局內閣改組，值得觀察。■綜合報導



卓榮泰昨轉述，葉俊榮在與賴揆會面時主動請辭。葉志明攝