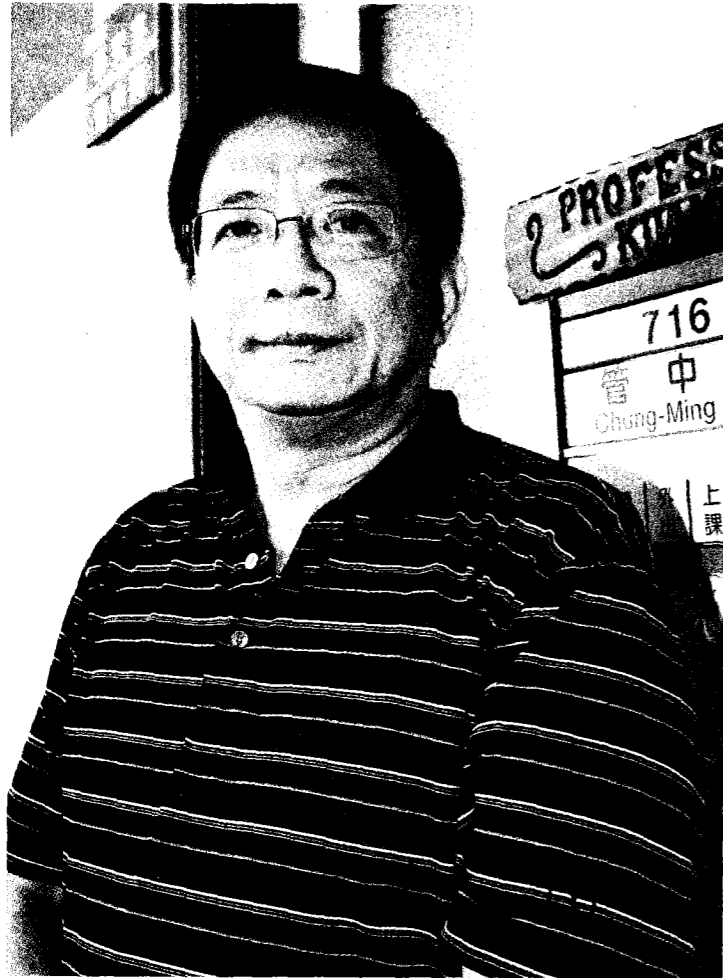


吳瑞北提假處分卡管 教部：尊重裁決



台大校長當選人管中閔昨面對媒體提問，一概以「什麼都不知道」、「謝謝大家」低調回應。
記者侯永全／攝影

【記者馮靖惠／台北報導】台大校長當選人管中閔預計明年1月8日就任，另一位台大校長候選人吳瑞北聲請定暫時狀況假處分，教育部法制處長李嵩茂表示，此案明天開庭審議，若有裁決，教育部尊重結果、依法辦理。

民進黨立委黃國書在立法院教育文化委員會質詢，他說，台

大校長案恐怕還沒有落幕，吳瑞北聲請定暫時狀況假處分，法院會准駁嗎？教育部已同意管中閔上任，台大也回覆明年1月8日要讓管中閔上任，如果法院在1月8日前，准了吳瑞北申請案，管中閔可以上任嗎？

李嵩茂表示，申請假處分，是候選人司法救濟的權利，法院明天開庭審議，至於會不會

做成假處分，什麼時候做成處分，以及做成的處分內容，要等法院審議後做出裁定。裁定出來後，教育部會尊重司法機關裁定內容，依法辦理。

教育部次長林騰蛟說，未來教育部將針對大學法和大學校長遴選辦法，公開檢討，也會修正相關法規，修法過程中，會舉辦公聽會，廣納大學意見

，三個月內提出修法方向和具體內容。

林騰蛟表示，台大沒校長500多天了，這攸關國內高教發展，必須盡早處理。關於管中閔赴陸兼職部分，教育部調查後，認為沒有瑕疵，至於管在遴選過程中，未揭露擔任台哥大獨董的部分，已請台大檢討改進校長遴選辦法。

法院明開庭 聘管又生變數？

【記者賴佩璇／台北報導】台大電機系教授吳瑞北，對台大校長管中閔案，向法院聲請定暫時狀態假處分，台

北高等行政法院明天上午10時開庭。

吳瑞北昨天向法院聲請定暫時狀態假處分，要求教育部不

得在台大未經重選程序前，逕自發聘書給管中閔當校長。法院收狀後，馬上分案，明天上午第二法庭開庭。

吳瑞北另提起課予義務訴訟，請求台大及教育部重啟遴選校長，法院已分案，尚未訂庭期。

監委仍有案在查 尚未提至委員會與審查會

【記者洪哲政／台北報導】監察院相關人士披露，管中閔確有兩個案件由監委獨立行使職權調查中，至今尚未提報至委員會審查，遑論彈劾審查會。

管中閔獲聘台灣大學校長職務，有媒體宣稱監察院認定管中閔有違法兼職爭議，不排除提案彈劾。

監委表示，監察院是合議制，監委若完成調查，須提報到

委員會審查，若提案彈劾，也須審查會表決把關。

監委說，管中閔涉及其中者，在監察院有三個案子在查，其一是大學校長聘任的大學自治問題，上周提案糾正教育部

，完成調查報告。其餘兩案，由監委獨立行使職權調查中，尚未提報至教育文化委員會，遑論彈劾審查會。未到此階段就對外披露，不符監察院行政倫理。

聯合晚報
A4版

卓榮泰：若訴願結果不同怎補救？

【記者周佑政／台北報導】教育部長葉俊榮在同意管中閔出任台大校長後請辭，行政院秘書長卓榮泰上午表示，對葉俊榮宣布此事的時間點，他還是很納悶。台大已提出訴願，為什麼不等1月訴願結果出爐

，再做決定，這時候做行政決定，萬一訴願結果立場不同，該如何補救。

卓榮泰上午接受廣播專訪表示，台大校長聘用，屬於教育部職權，過去一段時間以來，教育部認為整個遴選有瑕疵，

多次希望遴選委員會重啟，台大方面完全不配合。

卓榮泰說，讓人訝異的是，前天下午2時，賴清德接到葉俊榮簡訊，因賴清德在總統府開會，直接用簡訊回覆葉俊榮，希望葉審慎思考。通常長官

要對方審慎思考時，部屬應思考完後再回覆長官。

他表示，賴清德回覆葉俊榮要審慎思考，代表相當清楚的意思，就是葉俊榮原來的思考，賴清德應該不是很接受，葉應再思考回覆，但這是教育部

的職權，教育部怎麼做，行政院尊重。

葉俊榮讓管中閔上任是否為預謀，卓榮泰表示，說預謀過重了一點，葉俊榮可能計畫中就是要這麼做，沒想賴清德會找葉來談話。

媒體爆管兼職 律師團：稿費依法報稅

【記者馮靖惠／台北報導】教育部前部長葉俊榮宣布勉予同意管中閔就任台大校長，有媒體稱管中閔擔任公職期間，以不具名方式累積領取稿費新台幣數百萬元，教育

部今天指出，台大應在管中閔上任前後，針對各界所質疑適性的部分，調查並對外說明清楚。

教育部次長林騰蛟在立法院表示，必須由學校查證，台大

希望管中閔明年1月8日上任，在管中閔上任前後，台大應針對各界所質疑適性的部分，做些調查，對外說明清楚。

林騰蛟說，相關資訊是今天

從媒體報導才知此事，如果檢舉案件有送到教育部，會轉請學校處理。

管中閔義務律師團表示，媒體報導管中閔擔任公職期間收受特定媒體金錢，與事實不符

。管中閔擔任公職期間，確曾因報章雜誌邀稿撰寫文章，於報章雜誌同意刊登時，由報章雜誌依其規範支付稿費。這些稿費歷年都依法報稅，從未隱瞞。



柯P籲管

安靜上任、認真做事

【記者邱瓊玉／台北報導】對於台大校長人事案，台北市長柯文哲（見圖／記者曾吉松攝影）表示，這個案子已經損耗三個教育部長，管中閔就安安靜靜的上任，認真做事就好了。

聯合晚報
A4版

打工、失聯、遣返 新南向專班狀況多

【記者林良齊／台北報導】配合新南向政策，教育部推動新南向產學合作，卻傳出多所大學出現學生離校失聯、被遣返，或專班學生是為打工來台，不但上課缺席率高，甚至有學生因此被退學。

元培：1失聯已遣返

元培醫事科技大學證實，行動科技專班確有兩名來自越南的學生失聯，校方已循程序通

報移民署、教育部等相關單位，其中一名學生已遣返，另一名學生持續失聯。

景文：首屆退學5人

景文科大電通學程產學專班則是在教育部查核時，發現學生缺席率逾二成五。景文科大國際交流中心主任宋達溪坦言，去年首度推動新南向專班，找越南學生過程較不嚴謹，甚至有人27歲還申請來台讀大學，

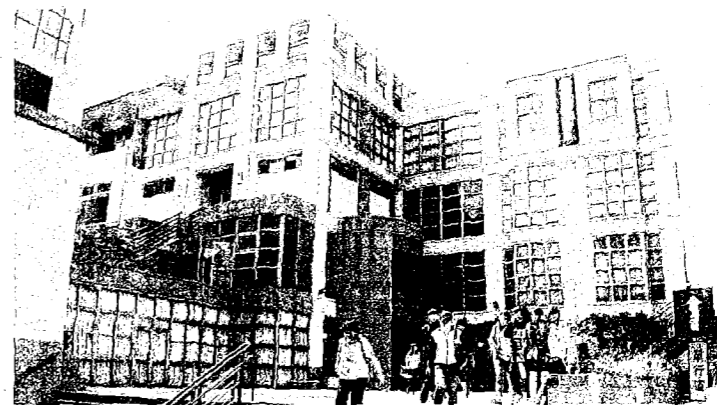
經查目的是為了來台打工賺錢，首屆專班學生已退學五人。

景文科大說，第二屆開始鎖定「22歲以下、成績在平均之上、學費先繳清」等條件。宋達溪說，第二屆學生出席率就穩定許多，上課出席率都達九成以上，未來不排除要求通過華測一級才能就讀，「現在不缺學生，缺的是好的學生」。

健行 47人僅36人上課

同樣學生缺席率偏高的健行科大機械國際專班有47人，但教育部查核時僅36人到校上課。校方表示，目前有派員監督學生，查核當天出席率不佳，是因為學生身體狀況才缺席。

至於有學校被指刻意把課程排開，方便學生工讀，學校表示，有明確告知學生工讀廠商，工讀時間不可超過每周20小時上限，「學校不會為了打工排開學生課程時間」。



元培醫事科技大學。

報系資料照

台大校長候選人

吳瑞北提假處分 法院今火速開庭

〔記者吳柏軒、錢利忠／台北報導〕台大校長遴選案爭議近一年，教育部前部長葉俊榮廿四日突襲聘管中閔後隨即辭職，留下不少錯愕，但也導致相關權益人受損。校長候選人之一的吳瑞北向法院聲請「定暫時狀態假處分」，今上午十點開庭，若吳勝訴，管中閔恐無法上任。

政訴訟。葉廿四日宣布教部聘管，吳廿五日緊急聲請假處分，要求訴訟確定前不得聘管，法院也火速受理，並預計今日開庭。

是如此處理。

律師林憲同質疑，葉明知台大校長遴選程序有包括遴選委員蔡明興違背迴避義務等程序性重大瑕疵，教育部先前不予核聘，葉卻發聘，昨向台北地檢署告發葉俊榮、管中閔、蔡明興等三人，涉嫌反貪污治罪條例之瀆職、圖利及刑法使公務員登載不實等罪。

而管報名參加台大校長遴選時，應據實申報曾任台灣大哥大公司獨立董事，或曾在擔任公職期間至中國任教等情節，卻予隱匿，涉嫌反刑法之使公務員登載不實。

立委黃國書昨在立院質詢時指出，管預計明年一月八日上任，若法院在此之前判准假處分，教育部怎麼辦？若管就職後，法院判吳勝訴，又該怎麼辦？教育部法制處處長李嵩茂表示，尊重法院裁定內容及法院職權。

林憲同認為，根據葉俊榮今年八月一不予核聘「管中閔為台大校長的內部審議，以及今年九月教育部針對「行政訴訟答辯」的外部答辯，可認定教育部不

他表示，蔡明興以台灣大副董事長身分出任台大校長遴選委員，屬於刑法所規定之公務員，對於台灣大獨董的管中閔登記參加台大校長遴選一事，應依行政程序法自行迴避，但蔡未迴避，仍參加投票贊成管中閔出任台大校長，也涉嫌圖利罪。

他表示，蔡明興以台灣大副董事長身分出任台大校長遴選委員，屬於刑法所規定之公務員，對於台灣大獨董的管中閔登記參加台大校長遴選一事，應依行政程序法自行迴避，但蔡未迴避，仍參加投票贊成管中閔出任台大校長，也涉嫌圖利罪。

吳若勝訴 管恐無法上任

葉俊榮上任時表示要與台大「有溫度的溝通」，吳瑞北質疑葉將聘管，八月初遞狀假處分，要求教部、台大重啟校長遴選。他在九月撤回假處分，改提行

之後，延伸的法律問題是台大跟當選人須自行面對：「教育部把球丟回台大就好。」教育部次長林騰蛟回應，目前就

自由時報

自由時報

台大校長遴選爭議如何解？

在教育部葉俊榮前部長宣布勉予同意聘任管中閔為台灣大學校長，並要求台大在3個月內針對這次遴選過程中的瑕疵和爭議全盤檢討後，將近1年來的紛紛擾擾似乎已經塵埃落定，但卻產生更多可討論的空間。回頭檢視管案處理的過程，不僅之前已經折損了兩位教育部長，現在連葉前部長也因而閃電去職。但社會上挺管、反管陣營仍然壁壘分明，襯托出民主化只是解決政治權力歸屬的問題，反而釋放出更多的社會活力，問題的焦點應該放在如何建立更恰當的制度。

爭議源自遴選辦法

雖然葉前部長明確指出，這是典型程序上的爭議，不是實質上誰當校長的問題，但吾人認為，台大校長遴選更大的爭議乃是在於台大校務會議所制訂的遴選辦法本身。

要了解我國大學校長遴選的爭議，需回顧歷史。一、在戒嚴時期，大學校長基本上完全由政府直接派任，甚至於像台大、政治大學校長出缺，根本就是由「蔣總統」親自決定的。

二、民主化過程中，1993年的《大學法》規定，大學校長之產生，應由各校組成遴選委員會遴選2至3人，國立者，由各大學報請教育部組織遴選委員會擇聘之。當時，許多大學採用的是直接由全體教師選舉，送得票數較高的前2至3名到教育部，再由教育部決定人選。至於教育部如何決定人選，則由行政程序決定，最後決定者是誰？其實沒有人知道。

易於操控校長產生

三、而在《大學法》於2005年修正時，特別說明修正理由如下：「鑒於近來數所國立大學因校長遴選爭議，引發社會高度關注，修正公立大學校長由學校組成遴選委員會，學校遴選委員（含校友及社會公正人士）佔五分之四，其餘由教育部或地方政府遴派代表五分之一，公立大學校長遴選之條文朝一階段遴選方式，並配合增訂校長續任及過渡條款。」

從此以後，大學校長的聘任基本上已經落實大學自治精神，教育部只是指派少數代表參與各大學校長遴選委員會的組成。以台大、政大來說，遴選委員會皆置21名，教育部指派的代表只佔3名而已。然而，問題的癥結在於各校可以依據《大學法》自訂校長遴選辦法，因

此，台大與政大的遴選辦法就有所不同。最主要的差異就在於：台大的遴選辦法取消了全體教師、研究人員與職員、學生代表任命同意權的直接民選精神，政大卻將之保留。

這有什麼樣的區別呢？台大校務會議代表既可決定校長遴選委員會委員，又可投票決定校長候選人是誰；而政大校務會議代表只能決定校長遴選委員會委員，校長候選人則交由全體教師、研究人員與職員、學生代表來投票決定，只要獲得全額連記法中40%以上的同意票即取得候選人資格。

另一方面，各大學校務會議代表的組成並非完全直接民選的精神，而是許多一級主管皆為當然代表，且由現任校長任用。換言之，若依據台大校長遴選辦法的規定，任何勢力、組織或團體只要掌控校務會議代表的多數，就較能操控校長的產生。

重定公平正義制度

民主化後的台灣，正是處在變動中的社會，任何紛紛擾擾，最佳解決方案就是制定公平正義的法規來處理，意即廣義的制度化，也就是民主鞏固的中性定義：制度建立。那要如何建立一套較完善的校長遴選辦法呢？不妨參考看看政大的做法。

政大校長遴選辦法制定的背後義理是混合體制的共和精神，其依據是參考政治學祖師爺亞里斯多德（Aristotle）的主張，他在研究希臘各個城邦的政治體制以後，認為1人統治可能墮落為暴君，少數人統治可能淪落為寡頭，而多數人統治也有可能質變為多數專制，因此最好的體制是混合制。而在19世紀，代議民主已經被公認為理想中最佳的政府體制時，思想家們，例如托克維勒（Alexis de Tocqueville）與約翰彌勒（John Stuart Mill）殫精竭慮地就在防止民主滑落為多數專制。

因此，吾人不贊成各大學校長由直接民選產生，但遴選辦法也須更加審慎來考量，保留直接民選精神的任命同意權更可讓校長與民意產生互動。社會科學重鎮的政大校長遴選辦法剛在今年年中平靜、順利地產生新校長，或許正可以提供給社會各界作為參考借鑒。

李西潭 / 政治大學國家發展研究所教授
蘋果日報A13版

澄清「沒默許」

處理管案遭遇許多困難

聯合報 A4 版

蔡總統：政府會深切反省檢討

【記者林河名、林敬殷、蔡孟好、楊濡嘉、翁禎霞／連線報導】教育部前部長葉俊榮「勉予同意」管中閔接任台大校長，隨後向行政院長賴清德請辭，賴揆也「勉予同意」，不少人質疑是執政黨為解套管案演的「一齣戲」。蔡英文總統昨天透過臉書澄清，她和賴院長對此事都「相當錯愕」；無論是台大校長遴選的爭議，或是教育部長的決策，「都沒有所謂總統默許的問題」，這樣的操作無助於解決問題。

對於外界認為葉俊榮是趕在內閣總辭前先處理管案，行政院秘書長卓榮泰說，「做一天和尚撞一天鐘，不能說當和尚要結束了，就先把鐘撞完」。卓榮泰表示，從台大回文時間，是

在賴清德約見葉俊榮之後不久，顯示教育部給台大的公文早就已發出去；但若就說葉俊榮是「預謀」也太重了，葉「可能是有計畫要這麼做」，只是沒想到會被賴院長約見。

蔡總統在臉書指出，「身為執政團隊一分子，教育部長僅在記者會前一小時透過簡訊告知，也未遵照賴院長指示向總統報告，就逕自宣布決策，我跟賴院長都相當錯愕」。

蔡總統說，處理台大校長的遴選爭議，當然是教育部的權責。台大校長的遴選案之所以引發社會高度爭議，關鍵在台大校方和遴選委員會在過程中的種種瑕疵；面對大學自治，即使身為總統，對於校長的人選，也沒有置喙的餘

地。但她同樣期待，大學自治應該對程序正義有所堅持。

蔡總統坦言，政府在處理台大校長遴選爭議過程中，確實遭遇許多困難。對此，政府會深切反省檢討，並虛心接受各界批評。

立院前院長王金平昨拜訪韓國瑜時，也被媒體問及管案。王說，前晚有和葉俊榮通電話，感覺葉自認完成一件重大議題，他也認為葉的決定是一件很好的事。

在葉俊榮請辭後，賴清德已決定由教育部次長姚立德代理教育部長。教育部前部長潘文忠和吳茂昆先前因為管中閔案去職，也都由姚立德代理，這已是姚立德第三度代理教育部長。

未來校名
「國立陽明交通大學」

陽明宣布 與交大合校

陳碧芬／台北報導

陽明大學校務會議依據投票結果，26日決議交通大學為陽明大學的「合校優先順序學校」的第一順位，陽明校方表示，主要考量交大方面已於校務會議通過單方合校意向書，並承諾未來合校校名為「國立陽明交通大學」，這能維持「國立陽明大學」的主體性，對於陽明有重大意義。

交通大學在收到陽明大學校務會議的決議後，表示陽明此次的決定，實現「偉大大學」的理想又向前邁進了一大步，「這將為台灣培育前所未見的人才，開創全新的趨勢」。

交大校方表示，感謝這一段期間兩校師生及校友們的努力，將會好好把握這個難得的時機，努力克服今後的挑戰，把「國立陽明交通大學」的發展，成為大家共同奮鬥的目標。

對於排序在交大之後的清華大學，交大表示，期待與這位長期夥伴秉持過往50年梅竹賽「上場競爭、下場合作」的友誼，繼續密切互動，為高等教

育帶來新氣象，為學生利益帶來新價值。

交通大學與陽明大學的合校規劃，交大在20多年前就有此議，過程中斷多次。陽明大學今年9月26日校務會議通過啟動合校程序，但潛在合併對象除了交通大學，還新增清華大學。自今年暑假以來，交大、清大各分別與陽明交流20餘次，陽明學生會均高度參與。

陽明大學校長郭旭崧表示，兩校各有其特色與優勢，過去均與陽明交流合作多年建立深厚感情，此次要在交大和兩校當中作出選擇實屬不易。陽明大學此次再在校務會議提案並投票，應出席96人、實際出席91人，合校議案採不記名、單記法及相對多數決。

合校程序包含啟動合校、決定議約順序、完成兩校議約、通過合校計畫、送交教育部審核五步驟，兩校校方將籌組議約工作小組，後續將進入第三步驟實質討論階段。陽明校方亦特別強調，合校是一件複雜冗長的過程，最後能否成功仍是未定數。

工商時報
創版

聯合筆記

管中閔的天堂路

林河名

今年十一月廿四日九合一選舉選出的地方公職人員，本周二已宣誓就職。管中閔當選台大校長近一年，卻還在爬「天堂路」。

通稱「蛙人部隊」的中華民國海軍陸戰隊兩棲偵搜大隊，健兒們在鍛鍊出強壯體魄之前，最膾炙人口的訓練，莫過於最後一關，必須以匍匐前進、翻滾等方式，爬過布滿尖銳咭咭石路面。這一段猶如地獄的考驗，又被稱為「天堂路」，通過之後就可脫胎換骨。

管中閔可能萬萬沒料到，當選台大校長之後，還要爬過「天堂路」才能

就任。只是，路面上大大小小的咭咭石，換成執政黨的亂棍齊發。

管中閔最初被質疑未主動揭露台灣大哥大董事的身分，使得校長遴選過程有「副董選獨董」的瓜田李下之嫌。台大校長地位崇隆，在上任前釐清外界疑慮有其必要。但執政黨立委見獵心喜，馬上加碼「爆料」管中閔涉及論文抄襲、違法赴陸兼課等，也把管案從程序瑕疵的法律事件，打成藍綠對抗的政治事件。

拿九合一選舉來對比，當選卻不能就任，正好凸顯執政者的選擇性偏差。在選舉中當選的公職人員，縱使涉

嫌違反選罷法，若還未被法院判定不能就職，豈有不能上任之理？即使日後被起訴或判決，必須停職或去職，也應以司法為據，而不是憑行政機關一句話就不給上任。

「副董選獨董」固然有爭議，但若屬法令制度未明確規範所致，也只能亡羊補牢，以勵來茲。不承認遴選結果，硬要拉人下馬，已非制度運作的正常現象；結果，管中閔及台大為爭取權利，向行政院提起訴願，竟又變成府院口中「法律程序還未終結」的拒聘理由。

無可諱言，這一場台大校長爭奪戰

的背後，也夾藏意識形態因素。反管者除了擔心財團左右大學，也憂慮對岸文化統戰。外界或可理解綠營思維，但在號稱校風最開放的台大，這樣的理由，豈不形同要對校長當選人「思想檢查」？

「千萬不要拿教育當戰場。」因為聘管而請辭的前教長葉俊榮，一語道出許多人的心聲。不論挺管、反管，多數人都希望用合乎法律程序的方式來解決爭議，但真要尊重大學自主，就不該選錯了戰場。

德國哲學家尼采說：「那些殺不死的我的，將會使我更強大。」紛爭一年之後，管中閔終於可望在明年元月八日就任台大校長。儘管上任後仍必有險阻，但管中閔若因而變得強大，恐怕該感謝為他打造「天堂路」的人。

聯合報

版



只要我喜歡

反服貿學生占據立法院，在靜坐現場上公民教育課。

(本報資料照片)

太陽花大鳴大放 影響高教

學生更敢發聲 是非卻沒了標準

林志成／台北報導

2014年太陽花學運對台灣高教生態產生什麼影響？大學教授表示，這事件讓大學生更願意參與及為公共議題發聲，不過在課堂上，老師卻因此沒權威、沒尊嚴，學生不太接受老師和他們談傳統道德，整個教育陷入價值混亂的狀況。

太陽花學運的核心分子陳為廷，當年是清大社會所的學生，該所老師姚人多，也鼓勵學生去參與這個社會運動。當時擔任清大主秘的李敏表示，學生參與太陽花學運，學校只有一個立場，那就是確保他們的

安全，至於他們發表什麼言論，都予以尊重。

李敏是清大工科系教授，更是今年「以核養綠」公投的推動者之一。他表示，以前若有人公開支持核能，常會被霸凌，但太陽花學運後，大學生更願意站出來為他們支持的公共議題發聲，這次「以核養綠」公投在年輕人熱心投入及參與下，最後獲得通過。他認為，「以核養綠」公投能有這樣的成績，應該跟太陽花學運的後續影響有關。

台師大名譽教授吳武典指出，太陽花學運對高教造成非常大的衝擊，過去傳統價值觀（如尊重

別人、自由不是無限制）被改變，學生思維以多元方式呈現，但是是非卻沒了標準，他們更以自我為中心，「我說了算數」、「只要我喜歡，有什麼不可以」，導致大學校園陷入價值崩壞的處境。

「在大學課堂上，老師已難以跟學生談道德教育。」吳武典表示，現在大學生比以前更具個性、自主性及批判性，在他們眼裡，「老師算什麼」；教育體系已沒有絕對正確的價值觀，老師上課時面臨更大挑戰，已失去尊嚴及權威。

中興大學材料科學與工程學系教授武東星則說，太陽花學運對

人文、社會領域的大學生影響多一些，他們受到激勵，比較願意投入公共事務；相較之下，理工領域的大學生務實，他們身上愈來愈看不到這個社會運動的痕跡。

武東星表示，世界變動很大，台灣經濟不好及低薪問題，曾造成年輕人西進就業；但在美中貿易戰下，大陸就業環境受到衝擊，許多年輕人又紛紛回國工作。現在理工領域的大學生，在意的是未來就業、薪資及人工智慧等新興科技帶來的憧憬，沒什麼人再去提及太陽花學運。



圖為海協會長張志軍（左一）擔任國台辦主任時，與中國人民大學台灣學生交流。（中新社）

官方統計有黑數

洪凱音、黃有容／台北報導

台灣長期低薪，學有專業的中高階人才早就受不了，赴海外討生活的外漂族再創新高；主計總處公告106年國人赴海外工作人數達73.6萬人，年增1.1%，人數創歷史新高；人力銀行表示，太陽花學運後，近年來未滿30歲年輕人赴大陸、東協工作有快速上升趨勢，在模糊、灰色空間下，官方統計恐怕有黑數，外漂族人數遠超過73.6萬大軍。

服務業占台灣GDP比重超過6成，全國工業總會祕書長蔡練生指出，台灣服務業相對領先大陸，例如金融業就具有高度競爭力，台灣本身市場小，大陸有這麼廣大的市場，當然希望服務業有機會去拓展，製造業部分也一樣，都很需要大陸市場准入、項目開放。

全國商總理事長賴正鎰更提醒，服務業無法成長，間接影響到年輕人的就業與創業，有調查指出，台灣畢業生願意到大陸去工作的比例已經大幅上升到4成多，嚴重影響台灣留才，造成人才流失。

赴上海打拚的台籍互聯網高階經理坦言，大陸科技業的薪資已追上台灣，以大學畢業生、進入上海互聯網擔任工程師，月薪約9000人民幣（約新台幣4萬元），就連內勤工作都有6000元人民幣（約新台幣2.7萬元）的水準，且每年都有穩定加薪的機制，再過幾年早就把台灣遠拋於後。

不過，台灣人才外流絕對不僅於薪資條件高而已，主管認為，更重要的是產業或企業能給予未來明確的願景與發揮舞台，若只是薪水高，卻未搭配其他條件，根本是「白搭」。

互聯網主管分享，近20年來全球人才大量挪移到中國大陸，主因是跨國企業積極布局大陸市場，到了上海工作才發現，不只到處是台灣人、日本人、韓國人，還有來自挪威、瑞典、印度等國籍的人才聚集在上海；隨陸美貿易戰升溫，加上東協人口紅利，近2、3年內國際人才的挪移，又會面臨重新洗牌的命運。

外漂族創新高 恐遠逾 73.6 萬人

中國時報
A5版

世界綠能大學 朝陽連兩年進百大

〔記者黃國斌霧峰報導〕印尼大學公布今年世界綠能大學排名，共有來自八十一個國家或地區的七百一十九所大學參與評比，以「基礎設施」、「能源與氣候變遷」、「水資源」、「廢棄物處理」、「交通運輸」及「教育」等六大面向進行評比，經過激烈的競爭，臺灣僅二十五所大學進榜，致力推動永續校園的朝陽科技大學，排名全球第五十九名，表現十分亮眼。

朝陽科大校長鄭道明表示，與去年相比，今年參與綠能評比之大學增加一百所，該校不但整體排名比去年上升五名，連續兩年名列全球百大。在「廢棄物處理」面向全球排名第四十三名；「能源與氣候變遷」面向全球排名第四十七名，表現更是突出，足證學校推動節能減碳之績效，已廣受國際肯定。

朝陽科大助理副校長兼總務長張華南則強調，該校導入ISO 14001環境管理系統及ISO 50001能源管理系統，藉由系統運作及持續改善，讓能源使用更臻合理化，且每年達到節省百分之一目標。此外，在加強學生的環境教育上，全校更實施勞作教育並推動「一分鐘環保」，提升師生愛物惜物的觀念。以去年來說，用電年減達百分之七點六、用油年減更高達百分十四點三，因此校園溫室氣體排放量一百零六年度較前一年度降低百分之七點五，截至今年十一月，全校用電節省高達百分之十七，節水量也節省高達百分之十以上，獲頒經濟部能源局「節能標竿金獎」之最高榮譽。

近年來，教育部積極倡導「大學社會責任」，環境永續也是推動的重要項目。朝陽科大早在十多年前就將環境永續列為善盡大學社會責任的政策，領先各校簽署塔樂禮宣言，宣示推動綠色大學之決心，從「管理系統導入」、「永續環境建置」、「永續課程規劃」及「永續活動推廣」等面向著手推動綠色大學，並透過大手攜小手，協助中小學或弱勢社福機構建置永續環境，同時與友校共同發起成立「臺灣綠色大學聯盟」，強化校際合作共進社會之理念，以符合聯合國二〇三〇年永續發展之目標。

台灣時報 17 版



朝陽科大將圖書館中央空調汰換為變頻磁浮離心式主機，並建置資訊線機房，年節電率超過百分之四十五。（記者黃國斌攝）

DEC 27 2018

家長直言「看看人家怎麼拚搏」

申請陸校 為讓孩子脫離舒適圈

簡立欣／台北報導

「如果說以前台生去大陸留下來的機率是五五波，現在直觀來看至少有七成！」老台生表示，這幾年台灣學子去大陸變得踴躍，很多是跟大陸毫無淵源的本省籍子弟，原因無他，當然是瞄準未來大陸就業機會。另一方面，父母也是很大助力，有家長直言，太陽花學運讓台灣看不到希望，申請陸校主要是讓孩子脫離舒適圈、看看同齡陸生是怎麼拚搏，不管最後有沒有去讀，過程本身就值得。

來自高雄的許晉銘，在台灣政治大學完成碩士學位後，前往大陸北京大學國關學院攻讀博士學位。長年觀察台生赴陸的他表示，台生一定要先做足功課，了解大陸高教體系，並且要想清楚為何而來，是要走學術路線？或是鋪墊人脈？不過無論如何，去大

陸讀書要有心理準備，他再三告誡：「盡量讀名校而且一定不要荒廢學業，拿到學位才是最基本的事」，一來好找工作，二來打開視野。

看多了台生人來人往，許晉銘笑著說，很多台生去大陸之前都信誓旦旦「一定會回台」，但其實留學是一種很深入的體驗，會有新的生活方式和朋友圈，到最後覺得「台灣經濟情勢微妙，留在大陸也不是不可以」的大有人在；據他的經驗，這幾年大約有七成的台生會留在大陸發展。

在美商公司工作的李女士有一雙兒女，女兒在台灣讀大學，兒子在明星高中讀高二。她表示，雖然說今年台生赴陸媒體報導很多，但家長圈都知道這不是今年才開始，「兩年前已經有種逃難的氛圍！」台灣大專校院倒閉潮、優質教師和菁英學生出走，太



老台生觀察，七成赴陸台生會選擇留在大陸發展。（中新社）

陽花學運讓台灣教育紊亂，加上聽聞親戚小孩在大陸讀書，她也開始蒐集相關資料。「主要是兒子也有出去讀書的想法，就算北清復交上不了，去大陸沿海985或是港校，排名也比台大強。」一位台生家長今年5月間陪孩

子去陸校面試，也目睹了「600台生在廣州中山大學排長龍面試」的盛況。她表示，當初是脫離舒適圈、看看同齡陸生是怎麼拚搏，孩子最終因個別因素選擇讀台灣學校，但表示上了大學會爭取當交換生，讓她覺得很值得。

合校交大「優先」將成立國立陽明交通大學

中國時報A16版

李侑珊、徐養齡／綜合報導

陽明大學昨(26)日召開校務會議，通過將與交大合校，兩校合併後，校名將訂為「國立陽明交通大學」，對此交大透過聲明表達肯定與感謝，指陽明決議將與交大攜手邁向偉大大學。

陽明校方表示，若和交大順利完成議約，合校計畫書將再交校務會議討論，若議約未成，才會與第二順位的清華大學議約。

陽明大學校長郭旭崧表示，陽明與交大無論在學風、校務、教學與研究等面向，都是台灣首屈一指的大學，兩校各有其特色與優勢，校務會議選擇交大作為第

一順位議約對象，仍考量交大已於校務會議通過單方合校意向書，承諾未來合校校名為「國立陽明交通大學」(National Yang-Ming & Chiao Tung University)，在校名上能維持陽明大學的主體性，對於陽明有重大意義。

在定案與交大合校前，清華大學也極力爭取與陽明合校，對此，陽明大學學生會表示，三校校方在過程中，開放師生實質參與，並堅持公開程序，充分展現師生共治，陽明學生會未來也將持續監督合校過程。

交大主祕裘性天說，盼兩校合併成一所學校後，能相互幫忙，陽明見長於生醫領域，交大則在電子資訊、工程類表現傑出，這樣的大學合作方式，可說是前所未見，希望未來能夠讓學生擁有更多且創新的學習機會。

清大昨聲明尊重陽明的決議，清大與陽明、交大、中央4校同為台灣聯合大學系統，仍將持續教學與研究合作。清大校長賀陳弘也在接獲消息的第一時間，向陽明大學校長郭旭崧、交大校長張懋中表達恭喜與祝福。

責任主編／趙靜瑜 編輯／李文瑛 美編／李永平

亞大設計邁向國際 成績高教第一

林欣儀／台中報導

為鼓勵學生參加藝術與設計類國際競賽，教育部連續13年推動相關獎勵計畫，今年亞洲大學共有學生45人次、15件作品獲獎，得獎數名列全國高教體系第一、獲頒45萬元獎金。亞大校長蔡進發帶領師生領獎並強調，亞大邁向國際化的重點就是鼓勵與支助學生參加國際競賽。

蔡進發指出，亞大學生獲獎的15件作品中，有11件奪下2017德國紅點傳達設計大獎、3件獲2018紐約藝術指導協會年度獎ADC優秀獎，另1件以亞大現代美術館為主題的商品設計，獲2018德國iF專業組設計獎。作品中，以苗栗內灣特色景點搭配愛情構思為主軸的「內灣小戀曲」海報設計作品，更榮獲最佳獎（Best of the Best）。

亞大視傳系主任鄭建華說，視傳系學生黃子晏等4人設計的「內灣小戀曲」海報結合內灣6個



亞洲大學學生獲教育部藝術與設計國際競賽高教第一，校長蔡進發（前左四）帶領得獎學生接受教育部次長姚立德（前右四）頒發獎金，並與計畫主持人林磐聳（後右一）合影。（林欣儀攝）

景點特色，利用愛情主軸串聯、搭配符合的標題與標語，增添趣味性，也提升民眾對景點的印象。學生黃雅亭等5人設計的「混」為該年度視傳系畢業製作主視覺，也獲紅點獎。

亞大創意設計學院院長李元榮

指出，設計學院創立至今積極鼓勵學生參與國際創意設計競賽，10年來交出亮麗成績，總計有74件學生作品獲德國紅點獎，其中14件還奪下最佳獎，另有作品獲iF設計獎、墨西哥國際海報雙年展銅獎、紐約藝術指導協會ADC獎等。

教育部「設計戰國策計畫」主持人林磐聳表示，「教育部鼓勵台灣學生參加藝術與設計類國際競賽計畫」今年邁入第13年，以全球53項國際設計競賽為標的，還新增「建築與景觀設計」類，得獎學生可獲教育部頒發獎金。

中國時報
A16
版

吳瑞北聲請假處分阻管中閔上任 教部尊重法院

【台北訊】已辭職獲准的教育部長葉俊榮24日宣布「勉予同意」管中閔擔任台大校長，另一位校長候選人吳瑞北向法院聲請暫時狀態處分。教育部說，如果司法機關做成裁定，教育部自當尊重並依法辦理。

台大校長遴選委員會今年一月遴選出管中閔為新任校長，後續爆出生益未迴避等爭議，吳瑞北感到權益受損，9月遞狀打行政訴訟。教育部本月21日宣布「勉予同意」後，台大確定於明年一月8日讓管中閔正式上任。吳瑞北於本月25日緊急遞件給法院，聲請暫時狀態處分，要求在其訴訟判決確定之前，教育部不得聘任管中閔為校長。

立法院教育及文化委員會邀請教育部進行專案報告，民主進步黨籍立委黃國書質詢時認為，台大遴選案是不是已落幕，「恐怕未必」。詢問教育部，如果法院在明年一月8日獲准聲請案，是否會影響到管中閔上任。

對此，教育部法制處長李嵩茂表示，聲請假處分是候選人的權益，據他瞭解，法院會在今天開庭審議，至於假處分會不會做成、什麼時間做成、做成的內容為何，要等法院裁定後，「本部自當依法尊重司法機關的裁定內容來辦理」。

黃國書再詢問，如果管中閔已經就職，法院才裁定該如何辦理？李嵩茂回覆，如果已經就職後，但聲請的狀態是「不要就職」，發生不一致的狀況，也是法院的職權。

隨後上台質詢的中國國民黨籍立委柯志恩表示，很多人還對台大遴選案的「變數」存有一絲期望，她早就建議台大遴選會做出決議後，教育部依法聘任，後續延伸出的法律問題，就是台大和當選人必須自行面對，「教育部把球丟回台大就好」。教育部次長林騰蛟回答：「目前處理方式就是這樣。」

陽明校務會議拍板 優先與 交通大學合校

翠聲日報 9 版

【台北訊】陽明大學9月校務會議通過啟動合校程序，校務會議決定優先與交大議約合校，主要考量點之一在於交大校務會議通過單方合校意向書，承諾未來合校校名為「國立陽明交通大學」。

陽明大學今年9月26日召開校務會議，經表決通過啟動合校程序，潛在合併對象包括交通大學和清華大學，交通大學、清華大學也於10月分別舉行3場合校說明會。陽明大學再度召開校務會議，討論合校對象議約順序。

陽明大學校方發布新聞稿指出，召開校務會議，已確定未來合校議約對象依序為交通大學與清華大學。未來校方將籌組議約工作小組，依據會議決議，先與交大進行合校議約，若能順利完成議約，合校計畫書將再交由校務會議討論；若議約未成，再與第二順位學校進行議約。

陽明大學校長郭旭崧表示，兩校無論在學風、校務、教學與研究等面向，都是台灣首屈一指的大學，兩校各有其特色與優勢，過去均與陽明交流合作多年建立深厚感情，要在兩校當中作出選擇實屬不易。郭旭崧指出，這次校務會議選擇交通大學為第一順位議約對象，主要仍考量交通大學已於校務會議通過單方合校意向書，承諾未來合校校名為「國立陽明交通大學」，在校名上能維持陽明大學的主體性，對於陽明大學有重大意義。陽明大學校方表示，合校程序包含啟動合校、決定議約順序、完成兩校議約、通過合校計畫、送交教育部審核等5步驟，決定合校議約對象順序，後續將進入第3步驟的實質討論階段，但合校是一件複雜冗長的過程，最後能否成功仍是未定數。

優先與陽明談合校 交大： 盼攜手邁向偉大大學

陽明大學26日召開校務會議，已確定未來
合校議約對象依序為交通大學與清華大學。

(圖取自facebook.com/iloveNYMU)



【台北訊】陽明大學校務會議決議與交通大學優先議約合校，交通大學感謝陽明決議與交大攜手邁向偉大大學，共同為台灣培育前所未見的人才，清華大學也送上祝福。

陽明大學今年9月26日召開校務會議，經表決通過啟動合校程序，潛在合併對象包括交通大學和清華大學，交通大學、清華大學也於20日分別舉行3場合校說明會。陽明大學再度召開校務會議，討論合校對象議約順序。

陽明大學校方會後發布新聞稿指出，校務會議中已確定未來合校議約對象依序為交通大學、清華大學、交大。

議約，若能順利完成議約，再將合校計畫書交由校務會議討論；若議約未成，再與第二順位學校進行議約。

交通大學透過新聞稿回應，感謝陽明決議與交大攜手邁向偉大大學，這段期間經由兩校師生及校友的努力，雙方得以密切交流，相互增加很多認識，也瞭解到「讓看不見的人，看得見，讓癱瘓的傷患，站起來，讓罹癌的病人，再健康，讓失憶的患者，記起來，是我們的共同心願」。

交通大學指出，陽明此次決定讓這個理想的實現又向前邁進一大步，將為台灣培育前所未見的人才，開創全新趨勢，未來希望國立陽明交通大學的發展，成為大家共同奮鬥的目標，也期待與長期夥伴清華大學秉持過往50年梅竹賽上場競爭、下場合作的友誼，繼續密切互動，為高教帶來新氣象。

清華大學新聞稿也指出，合校的校名確實是陽明大學考慮的因素，清華尊重陽明的選擇和決議，並對陽明及交大的合校成功給予祝福，清華與陽明、交大、中央等校同為台聯大系統，未來仍將持續教學與研究的合作。

清華大學也表示，發展醫學、生醫等領域，是清華大學發展為世界一流大學的路程上未曾間斷的努力，過去數月與陽明的互訪與對話，更加強這方面的認識，清華與新竹教育大學合校後，增加教育、藝術兩大学院，提供學生更全面的跨領域教育，未來將持續拓展前景，包括與所有醫學大學合作或發展學校醫學院。

高教深耕 屏科大共育健身人才

打造學習、實習及就業一條龍的三贏絕佳環境

【本報記者鄭伯勝屏東報導】屏東科技大學休閒運動健康系執行教育部「高教深耕特色教學團隊-健身運動教練人才培育跨領域學分學程」計畫，共招收40幾位全校來自不同系所對從事健身運動教練有興趣的學生，讓學生能在三年期間修滿20學分，即能成為適任於業界的人才。

儀式在該校孟祥體育館二樓多功能運動專業教室，由校長戴昌賢與健身產業教育培訓端的機構：中華民國大專校院體育總會常務理事劉志華、AFAA美國運動體適能協會台灣代理-TWI台灣全人新創總執行長邱顯貴、NASM美國國家運動醫學院台灣代理-動文創執行長賴志欽、B平方教育學院首席執行長鄭乃文、中華民國體適能瑜珈協會理事長呂明秀，及人才需求端的健身產業：救國團屏東縣團委會總幹事鄭淵明、輕適能運動空間執行長賴志欽、健身工廠執行副總何威松等三方代表簽訂「健身產業策略聯盟」，打造「學校端+培訓端+企業端」三方聯手的學習、實習及就業一條龍三贏的絕佳環境。

校長戴昌賢表示，休運系「健身運動教練人才培育跨領域學分學程」是全國首創由大專院校結合培訓機構及健身產業的企業聯手共同培育健身運動教練人才的範例。希望來自不同系所的同學能以其主修的專業知識為基礎，跨領域的加強學習健身運動、數位、創新創業、外語能力，將所學帶入職場，提升自己的就業競爭力外，也能增進國人健康及生活品質。」

屏科大主任秘書兼跨領域特色研究中心主任葉桂君指出

，感謝所有投入「健身運動教練人才培育跨領域學分學程」教師及此次簽訂的策略聯盟夥伴，該學程聘請培訓機構及企業界業師，將實務及國內外證照考試導入課程，以輔導學生考取相關證照並具備實務能力。

此次的「健身產業策略聯盟」是屏科大休閒運動健康系在培育健身運動教練人才的一個啟動儀式，後續期待更多的運動產業一同加入本行列。也期許在「學校端+培訓端+企業端」三方的合作下，培育學生在學期間即擁有產業適用的專業能力、考取證照並累積實務經驗，共同為學生的學習、實習及就業建構一條順暢及三贏的通路。

民眾日報 (10) 版



屏科大首創學校+培訓+企業三方共育健身人才，校長戴昌賢（後排左5）與出席來賓合影。

（記者鄭伯勝攝）

新南向專班八名學生失聯 至今找不到

沈育如／臺北報導

政府推動新南向政策，爆發越南觀光客來臺最大脫團事件，高達一百五十二人疑似「假觀光真偷渡」，日前也傳出就讀專班的越南籍學生與學校失聯，至今找不到學生。教育部昨天表示，專班統計有八名學生失聯，數字相對偏低，如果人數偏高，會影響移民官發簽證的數量。

教育部從一零六學年度起推出新南向產學國際專班，招收新南向國家的學生來臺就讀，一零六學年度核定一百七十四班，五千六百八十個員額，而一零七年則有一百五十一班，六千零三十個員額，人數比上個學年度增加。教育部技職司長楊玉惠表示，今年申請專班的學校較多，通過審核的人數增加，但班級數減少；針對新南向專班學生失聯，楊玉惠表示，專班學生都要住宿，宿舍也有晚點名，學生一旦失聯，就會通報內政部移民署進行稽查，至今統計專班有八名學生失聯找不到人。

楊玉惠表示，來臺念專班的新南向國家學生與觀光客不一樣，依法規定他們一週可以打工二十小時，學校會掌握學生的打工動向，校方還會媒合經濟弱勢生打工，甚至就讀第二年還可以領實習津貼，實在沒有必要「脫逃」。

沈育如／臺北報導

陽明大學拍板 優先和交大合校

陽明大學有意和清華大學、交通大學合作或合校，校方昨天召開校務會議，決議優先和交大合校。至於交大「勝出」的原因，陽明大學表示，是交大承諾合校後，校名改為「國立陽明交通大學」，可維持陽明大學的主體性；雙方接下來將籌組議約工作小組，進行合校議約，之後各自在校務會議討論合校計畫書。

基於高教補助減少，且小型學校國際競爭面臨困難，陽明大學日前宣布，將和交大、清華討論合作或合校。

昨天校務會議投票結果，決定與交大議約，雙方如果順利合校，將創下國內頂尖大學合校的首例。

陽明大學表示，合校程序有五大步驟，包括啟動合校、決定議約順序、完成兩校議約、通過合校計畫、送交教育部審核。校方強調，合校過程複雜且冗長，是否能成功，仍是未知數。

交大校長張懋中指出，明年將開始討論合校計畫書，希望能儘快完成合校程序。清華大學表示，尊重陽明大

學的決議，校長賀陳弘在第一時間，已向陽明大學校長郭旭崧、交大校長張懋中表達恭喜和祝福。清華、陽明、交通及中央大學四校同為臺聯大系統，未來仍會繼續進行教學和研究方面的合作。清大指出，校方會持續努力發展醫學、生醫領域，繼續和醫學大學合作。

教育部表示，尊重兩校啟動合併規畫，建議兩校研商如何有效整合資源、強化特色和競爭力等面向，兩校的校務會議如果通過合併計畫，可依照規定提報教育部審核。

預備軍官訓練團教育中心 屏大揭牌

莊舒仲／屏東報導

屏東大學昨天成立縣內首間「預備軍官訓練團教育中心」（簡稱ROTC），提

供大學在校生不一樣的生涯規畫和就業選擇。通過遴選的大學生在培訓期間，大學學雜費全免，每學期有新臺幣五千元書籍文具費，每月還可領一萬兩千元生活津貼，學生可以邊讀大學，邊學習軍校專業課程及軍事教育，且畢業即就業，將以少尉任官，薪資近四萬九千元。ROTC目前已與一百二十八所公立大學簽約，目前也與建中、北一女等學校簽署。

校長古光源表示，屏大是全國第一所成立「預備軍官訓練團教育中心」的國立大學，也是南部首座教育中心，方便南臺灣的儲備軍官大學生就近受訓。軍方表示，目前全臺設有七個中

心，五百多名大學生加入，畢業後須服役五年，如成績未過被退訓，須賠償培育費用。

屏東大學事務處上校主任周維婷表示，想當大學生預備軍官，必須通過智力、體能測驗及面試。此外，週末要在中心學專業課程，寒暑假到陸軍軍官學校接受軍事訓練，但ROTC學生還能保有大學生活，也不必長期待在部隊中。

參加預備軍官訓練的屏大在校生林峻鴻說，從大學一年級就準備報考；四年級的石云慈則說，進陸軍官校受訓時，一打電話回家就哭，幸有家人支持，總算熬過適應期，現在穿軍服感覺是榮耀也是責任。

大一就參加的鍾佳惠說，從軍過程學會自律，在槍炮中爬過低炮網的震撼教育最讓她難忘，戰技訓練是一般大學生體驗不到的，學生生活更加多姿多采，還可以存錢實現夢想。

國語日報 版

中原推卓蘭農產興業 助六校行銷水果

卓蘭鎮長 詹錦章日前

陳中興／桃園報導

中原大學長期支持大學社會責任，今年校方

結合中原大學及東海大學學生，推動「卓蘭農產興業計畫」，行銷苗

栗縣當地農特產品，希望提升當地經濟，幫助少子化學校解除廢校危機。

在卓蘭農產興業計畫成果發表會中說，中原大學師生透過品牌化、網路化，帶來大量訂單，為地方培育更多農業及商業人才。



▲苗栗縣坪林國小學生將當地水果葡萄，融入版畫。 圖片提供／中原大學

中原大學近兩年和苗栗縣雙連國小家長合作，打造「雙連梨」社會企業品牌，雙連國小獲得更充裕的教育資源。為擴大服務面，中原大學再推出卓蘭農產興業計畫，幫助坪林、豐田、景山、內灣、雙連、卓蘭六所國小從事農業家長，行銷水果。

坪林國小校長邱國禎指出，中原大學室內設計系將「地方色彩學」帶進課堂，讓學生認識地方元素並豐富美學素養；這次學生版畫融入當地盛產的水梨、柑橘、葡萄等水果，加深學生對家鄉的認同。