



海洋大學舉辦全國唯一的冬季畢業典禮，場面溫馨而熱鬧。

(記者簡麗春攝)

海大冬季畢業典禮 溫馨

張清風為畢業生正冠 獻祝福

【記者簡麗春／基隆報導】國立臺灣海洋大學五日上午在海洋廳，舉辦全國唯一的「一〇八級冬季畢業典禮」，由張清風校長為畢業生正冠，並獻上祝福，共有數百位學生及家長出席，現場氣氛熱鬧溫馨。

近年來，海大推動各種彈性措施，包括五年一貫學碩士、學士後學位學程及成績優異提前畢業等，已經有越來越多學生不在傳統的畢業季六月拿到學位。雖然，這些人的人數並不多，但是，對於學生及家長來說，大學畢業典禮是一生中重要的回憶，因此，特別為這些學生，舉辦冬季畢業典禮，也是國內第一所在冬天舉辦畢業典禮的大學。

海大校長張清風致詞時強調，畢業不是結束，而是象徵著人生另一個階段的開始，他提醒所有畢業生「態度與人格特質決定一個人的高度」，不論往後繼續求學，還是進入職場實習或是工作，都必須擁有謙和、積極、正確的待人處事態度，才能

邁向成功之路。

張清風校長說，過去這幾年，海洋大學以「活力、創新、海大躍進、海大精進」的辦學理念，突破過去的瓶頸，大步向前邁進，不斷向上提升，成為社會上不可或缺的學校。希望畢業同學也能秉持相同的理念，步出校園後，能持續保持熱情與活力，發揮海洋人不屈不撓的精神，勇敢面對各種挑戰，保持一顆積極與樂觀的進取心。同時，以積極創新的態度及優越的適應能力來面對未來，以務實謙虛的態度，累積更強的競爭力，在專業領域上自我充實，充滿自信的持續在人生的道路上努力奮鬥，讓自己成為社會上不可或缺的棟才。

來自花蓮，三年半前，以學測超過七十級分，因對航海有興趣，而以全校第一名考取商船系的黃米克同學，今天再度以第一名的成績畢業。他即將到尼克米克船舶管理公司的特種船實習，一圓他的夢想，他的父母也特別從花蓮北上參加他的畢業典禮，一起分享榮耀。

台灣新生報 4版



台灣港勤公司與台北海洋科技大學簽署產學合作備忘錄。(記者黃守作攝)

產學合作 台灣港勤、海洋科大締約

【本報記者黃守作高雄報導】台灣港勤公司日前在該公司與台北海洋科技大學共同簽署產學合作備忘錄，以培養優秀青年學子，並推廣海洋事業與人才之培育發展。

台灣港勤公司與台北海洋科技大學共同簽署產學合作備忘錄儀式，是由台灣港勤公司總經理王派峰與台北海洋科技大學校長唐彥博共同主持，並在台灣港務公司高雄港務分公司主任

秘書林麗美、台灣港勤公司副理曾承志、台北海洋科技大學學務長蔡絢麗、主任黃中信見證下，完成簽約。

台灣港勤公司總經理王派峰表示，該公司為台灣國際商港最具規模的港勤服務公司，自有港勤作業拖船32艘、離岸風電人員運維船2艘，其中包含台灣最大6400匹馬力拖船，除曳船業務外，亦配合政府政策由港區作業向外延伸至台灣海峽水域進行離岸風

場船舶作業，未來對船員之人力需求量將大為提升。

台北海洋科技大學校長唐彥博指出，該校一直以培育海商之專業人才為宗旨，秉持專業、忠誠、勤奮、堅毅、服務之辦學理念，是全國唯一擁有自己碼頭的科技大學，其海洋事業學院下設有航海系、輪機系，重視與海洋相關產業之產學合作，致力培育專業實務五星人才。民眾日報 11 版

校友企業捐市值千萬軟體 助台科大育大數據人才

【台北訊】台灣科技大學校友企業、軟體代理商基峯資訊，捐贈數據分析軟體給台科大，市值逾新台幣100萬元，可應用於大數據分析、行銷資料科學等課程，供學生學習使用。

基峯資訊董事長廖文良是台灣科技大學管理研究所碩士在職專班（EMBA）校友，1990年創立基峯資訊，帶領企業從軟體經銷商轉變成微軟等國際軟體的重要代理商，近日基峯資訊捐贈台科大136套SPSS數據統計分析軟體，主要提供企管系、財金所、科管所等系所課程使用。

台灣科技大學校長廖慶榮表示，校友對母校都有很強的向心力，此次基峯資訊董事長廖文良熱心襄助，因應大數據時代熱潮，協助學校更新數據分析軟體，捐贈軟體的市值更突破千萬元。

台灣科技大學企業管理系系主任曾盛恕指出，在大數據時代，需要軟體協助快速處理大量數據，產出有效的分析結果，並做出適當回應，這套軟體工具可以對大量數據進行處理，用途也相當廣泛，透過最新的數據分析軟體輔助，對於未來台科大師生在教學研究上都是一大助益。

廖文良表示，在台科大EMBA就讀時，受到許多老師教導，尤其從資管系教授盧希鵬身上學到很多經營管理知識，能實際應用在公司治理實務，對台科大非常感謝，很榮幸能回饋母校，期待透過軟體輔助，協助台科大孕育更多大數據的優秀人才。

台大行政會議增設學生代表 提案遭表決擱置

【台北訊】台灣大學召開校務會議，多位學生代表提案，要求行政會議增設一席學生代表，但許多教師擔心降低會議效率，且涉及教授升等事項不適合學生參與，最後該議案遭表決「擱置」。

台大學生會長吳奕柔等多位校務會議學生代表，認為近年發生許多與學生相關的事件，都是在行政會議討論和決議，但現行規範下，學生卻只能在受邀下「列席」，無法「出席」參與會議運作。

學生代表並提出國內其他大學的作法，包括政治大學、交通大學、陽明大學、東海大學、輔仁大學、東吳大學等校，行政會議都有學生代表出席。

上述提案在校務會議內引起熱烈討論，部分教師代表認為，學生加入恐會影響會議效率、造成行政阻礙，且行政會議中許多討論事項，例如教授升等，並不適合學生參與。

校務會議學生代表則認為，開放學生參與，可以增進學生對學校行政的瞭解，並讓相關政策推動更為順暢。如果有些事項不適合學生參與，可以採「分流」的方式，例如只讓學生參與「擴大行政會議」。

這項議案有許多討論，一位校務會議代表認為意見分歧，難有結論，提出「擱置動議」。最後經校務會議不記名投票，66票贊成、49票反對、一票空白、一票廢票。通過「擱置」。

期待學生的提問：
將如何航向國際？

台大明天有校長

袁孝維／台大森林環境暨資源學系教授（台北市）

紛紛擾擾了一年，台大新校長即將上任，開啓台大的另一頁，我也將卸下非我所願而自動延期的遴委會發言人角色。

一年多前，台大學生會邀請八位校長候選人舉辦了「校長，給問嗎？」的活動，事前學生會透過網路，收集了許多問題請候選人回答，另外也歡迎學生們現場提問。我印象最深刻的是，其中有一位候選人，他沒有準備任何投影片，一上台就說：我看光這些台大學生提出的腳踏車停放、性平廁所、跨性別宿舍、場地商演租借；等問題，我告訴各位，如果我選上後，只要找一位好的總務長，就統統都可以解決。只是你們認為世界一流大學，例如哈佛、耶魯的學生，會向他們的校長候選人問這類的問題嗎？

想當然爾，這位校長候選人沒有通過學生們自辦的投票活動，最後也並未成為校長當選人，但是他所說的這一席話，卻一直在我腦中迴盪。我也在想，世界一流大學的學生，有機會和校長對話時，他們會向校長提出什麼挑戰？會向校方提出什麼要求？

台大，不可諱言是台灣高教的龍首，許多畢業生也都是各行各業的領導者，因而台大任重道遠。然而台大學生要懂得珍惜並感恩，因為我們擁有比他校更多的教學與研究資源，還有許多業界校友對母校的慷慨捐款與產學合作計畫。所以，台大是世界一流

大學嗎？台大學生要問什麼一流問題呢？

面對國際化潮流如海嘯般衝擊，人才競逐不再侷限於區域，台大培養出來的學生是否具備國際競爭力？台灣的產業仍然有引領風騷的優勢嗎？創新創意如何在大學課程裡培養？而外語、程式語言、寫作、口語表達等技術性的訓練，學校有否提供？更高層次的領袖培訓與全人教育如何在大學裡實踐？個人認為，這些才是台大學生首要關心的「校長，給問嗎」。

回顧一年以來台大校長遴選的紛擾，大部分台大學生是沉默的，然而學生會、學代會、研協會等，卻都是站在第一線反對新校長上任，不論這些學生的代表性，也不論其背後的原因，但是，台大明天就要有新校長了！

如果還持續製造激烈抗議的學生，請你想想，這樣的行為對台大、對台大學生、對你們自己，是正面能量展現還是只有負面情緒發洩？是台灣社會對台大的資源挹注與殷切期待，積極還是消極的回應？是讓新校長面對即將接踵而至的繁雜校務規畫，有建設性還是破壞力的影響？

不管你喜歡或不喜歡，台大明天有校長。讓我們重新檢視管中閔在他公開治校理念所提出的「百年台大，亞洲旗艦」計畫，讓我們問問並監督新校長，您將如何開著台大這一艘大船，在驚滔駭浪中，航向國際舞台，讓世界看到並重用台灣培養出來的一流人才？

這，是我期待台大學生向我們的新校長所提出的挑戰與要求。

明日將就任台大校長 管中閔 重申不參加政黨活動

眾聲日報 9 版



【台北訊】台大安排校長當選人、中央研究院院士管中閔於一月八日就任，管中閔於臉書再次重申，為踐行學術自由與大學自治的信念，不參加任何政黨、黨派活動。

台大校長遴選委員會去年一月五日選出管中閔為新校長，原訂三月上任，教育部認定遴選程序有瑕疵，發函請台大重啟遴選，但台大拒絕並提起訴願。教育部去年三月宣布，勉予同意管中閔擔任台大校長，台大安排管中閔今年一月八日上任。

管中閔在個人臉書分享自己去年一月五日的臉書貼文，提到該則貼文迄今滿一週年，但仍有其意義，並特別引述貼文其中一句「我相信，這次遴選所選擇的：是台大與台灣高教必須變革的起點。」

管中閔也在臉書再次重申，「為了踐行學術自由與大學自治的信念，不參加任何政黨、黨派活動」。



管爺策馬入椰林或叢林？

如果從去年二月一日原訂上任算到今年一月八日，卡管總共三百四十二天。二〇一八整年的歹戲拖棚，民進黨政府折損了三位教育部長，葉俊榮斷然解管，算是有勇氣的一位部長！

去年此時管中閔當選校長，次日我寫下一首七言詩，以回覆友人問及我的感想：

桓公尋相人未現，
子騫孝行比顏淵，
杜鵑迎爺飄春雨，
椰林追雲護杏壇。

此詩前兩句隱喻了管中閔三個字，並意味著找校長不容易，新校長最好能學學顏淵的居陋巷簞食瓢飲（隱喻傅斯年風格）。後兩句，椰林追雲代表台大需提升競爭力，杜鵑花開時可迎管爺；不料春雨來攬局，當然，爲了大學自主台大必會護杏壇。

果然一月九日傳出管擔任台灣大哥大獨董，而台哥大副董的遴選委員蔡明興並未迴避。廿五日立委張廖萬堅爆料，管涉嫌抄襲論文。三月十六日，管又被爆出在大陸廈門大學任教。這段期間教育部七次行文台大，台大認爲做了必要的說明，不動如山。四月十四日，潘文忠請辭獲准，結束第一階段卡管。

吳茂昆上任之後，要求台大重啓遴選程序，台大以召開臨時校務會議爲因應，最後該提案遭否決。母親節管中閔呼籲蔡總統「不要讓校長遴選的政治風暴擴大」，甚至會成爲總統五二〇就職兩年的「不可承受之重」。而蔡總統表示教育部乃依法處理，但「我們看到有些人試圖把它政治化」，「管教授有什麼事要說，就回到體制按照程序表達意見」。針對此，我在五月十七日撰寫一篇「當獅子座遇見了處女座」，除了從星座分析兩人個性，並指出問題始於管爺的「意外當選」，而能夠將此事政治化，不就是

擁有權力者嗎？五月廿九日，吳茂昆辭職下台，結束第二階段卡管。

七月十六日，葉俊榮由內政部長轉任教育部長。一上台即要求台大遴選會回到先前的會議議程，先決議蔡明興是否需迴避或解除遴選職務，再重新推薦五位候選人（含管）進行遴選。台大不願走回時光隧道，仍維持原議，雙方陷入冷戰數月。我在十二月十九日「大學的寒流」一文指出，真正需要履行社會責任者應是教育部自己。

十二月廿四日葉俊榮宣布勉予同意管中閔擔任台大校長，結束卡管第三階段；不禁感嘆：

俊才不解宮中味，
榮返杏壇當無悔，
難度耶誕解管日，
爲所當爲何須催。

想想二〇〇四年三一九兩顆子彈，問題更大也更具爭議，只不過缺少證據，在無罪推定下，中選會依然在開完票後，宣布阿扁當選總統。去年十一月廿四日的地方選舉，發生邊開票邊投票的情形，以及北市開票最後神隱的三小時。中選會解釋，沒有規定要全部投完票才能開票，就算有人提出當選與選舉無效，中選會照樣把當選證書給了柯P。

說真的，台大缺校長有五百天了，運作似乎沒有受到明顯影響，只不過卡管事件成爲了國際笑柄！至於校長遴選過程是否有瑕疵，在多元社會中有不同解讀並非怪事，只不過凸顯了少數人的顏色框架！還在遴選會投票前管中閔並未被看好，否則卡管早就發生，何來一整年的紛紛擾擾？關鍵應在於，那些自許爲「改革者」選擇性認定他人是「反改革」，即發動批判與攻擊，並視之爲正義之舉，殊不知歷史的悲劇就此開始！

（作者為台灣大學教授）

政府鬧完，台大鬧

被卡了一年的管中閔，明天終於要正式就任台灣大學校長。但已經五百多天沒校長的台大校園，似乎還未恢復平靜。昨天，有一群台大校友在傳鐘地標前發動「堵管」，要求校方停辦校長交接儀式。

已經畢業的校友，卻不許自己的母校有校長，這真的是有點奇怪。雖僅十幾個人參加，但要把場面搞臭，也不是太困難的事。說好聽，這就是民主，人人可以表達不同的意見。說難聽，這就是「台式民主」，你必須尊重他，他卻不必尊重你；口口聲聲喊程序正義，卻隨時能插進別的程序。當然，也可以說台灣的民主就是比別人昂貴些，尤其是產生過三名總統的第一學府。蔡政府花了三百多天才把鬧劇收場，三名教長灰頭土臉下台

，洋相出盡，這個代價不昂貴嗎？但隨即有獨派大老出來對號入座，說小英的處理不合他們的意；其中還有主持教改廿年的李遠哲，很不滿蔡英文未接受他推薦的人選。人家台大在遴選，你大老卻在私下推薦，這是什麼跟什麼嘛！

長達一年的「卡管」大戲，如果沒有台大內部的裡應外合，絕不可能有今天的膾炙人口。包括學生登場發威、教授門後指導的劇碼，去年就上演過多少回；直到最近，仍有爭取此職位的競爭者向法院提假處分阻止管中閔上任，還有所謂名譽教授痛批讓管中閔上任是「國恥」。

政府剛剛鬧完，台大又接著鬧，難道是怕「卡管」風波無法創下金氏世界紀錄？