

## 學射箭、造竹屋



圖：台灣科技大學學生前往竹屋師傅王川雄（前右）位於台東關山的家，學習竹屋建造方法，並合造一間小型竹屋模型。中央社

# 台科大 雙語影片大記錄 關山文化

台北7日電

台灣科技大學學生團隊走訪台東關山鎮，透過影片記錄竹屋建造、學習原住民狩獵陷阱與射箭技術、料理蘿蔔湯等體驗，並製作中、英雙語字幕，協助推廣關山觀光。

台科大跨領域課程「在地關懷—發現關山」由「社會教育學」、「音樂與身心靈管理」、「兒童英語教學」3門課組合而成，學生在學期中前往台東關山鎮田野調查，向居民學習打獵、蓋竹屋、料理原住民美食，並將過程製作成影片，用影像保留關山文化，協助推廣當地觀光及產業。

台科大校長廖慶榮表示，台科大自從3年前協助關山嘉賓旅社空間改造至今，持續投入改善關山環境、小鎮智慧化、遠距課輔教學等服務，這學期也開設跨領域課程，帶領不同系所學生前往關山，合作完成採訪、拍攝、剪接、配樂，將關山鎮的美透過影片完整呈現。

竹屋師傅王川雄是台灣少數可以完整建造平埔大武壠族竹屋的老師傅，台科大學生特地前

往王川雄位於關山的家，向他學習竹屋建造方法，並合造一間小型竹屋模型，重現傳統竹屋風貌，並為竹屋建造技藝留下珍貴的影像紀錄。

台科大工管系學生陳振璋表示，王川雄分享很多造竹屋的技法、歷史背景，對談過程能感受到師傅對竹屋逐漸消失的傷感，師傅的家也是由竹子搭建而成，屋後還有一小片竹林，在竹屋裡不僅聞得到竹香，更貼近大自然，成員們也希望透過影片為傳承竹屋文化盡一份心力。另一組團隊則前往關山鎮坑頂部落，體驗當地布農族的生活，學習原住民狩獵陷阱、射箭技術，同時品嚐特殊的小米美食、炸蒲公英葉等食物，用溫暖的視角分享在坑頂部落體驗到的原住民文化活動，希望吸引更多遊客到坑頂遊玩。

團隊也參與關山特殊的「老菜脯蘿蔔煲湯」製作過程，從採收蘿蔔、備料、古法煮湯都完整記錄，用關山人共同記憶的蘿蔔湯傳遞遊子思鄉之情。

更生日報 14 版

# 人獵一日 部落體驗



圖：部落文化融入科技，東大學生設計VR遊戲體驗一日獵人。（記者陳盈貞攝）

記者陳盈貞／報導  
為落實教育部USR大學社會責任實踐計畫，國立臺東大學與臺東縣金峰鄉合作，由數位媒體與文教產業學系三年級學生利用VR、AR技術，將金峰鄉著名景點及傳統文化融入互動遊戲，加以推廣發揚。在專題指導老師許志維、賀俊智帶領下，學生們走訪金峰鄉嘉蘭部落，實地探查當地原住民文化特色，並融入部落生

活型態、傳統文化、工藝、傳說故事等元素，設計出以傳統工藝製作為主題的陶珠筆記、傳統追婚習俗的追婚記，以及講述獵人養成的冒險歷程等互動遊戲。學生詹旻霏說，希望藉由VR、AR科技互動方式，讓更多人體驗部落漸漸流失的傳統文化，他表示，臺灣各個角落都有許多逐漸失傳或耐人尋味的文化，如何結合新興科技做為新世代的推廣媒介，是這次專題製作中最大的體悟與回饋。

戴上VR設備，化身獵人拿起弓箭狩獵水鹿，探訪部落秘境，學生楊芯儒說，排灣族的青年會所一般禁止女性及兒童進入，但經由同學設計的互動遊戲，即可一窺青年會所內的布置、擺設，感受傳統文化氛圍。

系主任賀俊智表示，經由USR大學社會責任實踐計畫與金峰鄉合作，用VR、AR新科技，將傳統建築、原住民文化之美融入遊戲，不但協助部落的文化永續經營，也發掘探索在地文化與傳統部落的新型旅遊模式，落實臺東大學與地方的連結，實踐大學社會責任。

# 朱立倫雙關祝賀「現在是台大管校長」

【記者王敏旭／新北報導】台大經過約一年的校長遴選爭議，管中閔今天正式走馬上任

。新北前市長朱立倫今說，「恭喜管爺，過去是校長管台大，現在是台大管校長」。

朱立倫今到新北樹林參加出席「千霞山海明寺開光安座」活動，除了恭喜台大和管中閔

，他也意有所指表示，台大今年畢業的學弟學妹，「畢業證書上面終於有正式校長」。

# 郭台銘送上8字「任重道遠、開創新局」

聯合晚報  
A4  
版



【記者吳佩旻／台北報導】台大上午舉行校長交接儀式，除陳維昭、李嗣涇、楊泮池等三名前校長現身，包括中研院長廖俊智、鴻海董事長郭台銘、香港城市大學校長郭位、前副總統蕭萬長，以及前行政院長劉兆玄、江宜樺等政商學界

←台大上午舉行校長交接儀式，鴻海總裁郭台銘送上花籃祝賀管中閔。 記者吳佩旻／攝影

人士，也送花籃祝賀。

同屬台灣大學系統的台科大校長廖慶榮、台師大校長吳正己，上午親自出席交接禮；政大校長郭明政、清大校長賀陳弘、交大校長張懋中、雲科大校長楊能舒、東華大學校長趙涵捷、中央大學校長周景揚等人，也送花籃祝賀。

郭台銘送給管中閔的祝賀花籃上，寫著「任重道遠、開創

新局」；江宜樺、高雄市副市長葉匡時，則分別以長風文教基金會董事長及執行長名義祝賀管中閔上任。

郭位引用唐朝詩人李白的《詠桂》詩中文字「世人種桃李，皆在金張門。安知南山桂，綠葉垂芳根」，喻管中閔雖不像春風得意的艷麗桃李，卻像常年綠葉垂陰的桂花樹，是最合適的台大校長人選。

# 台大校長交接 有笑有淚

## 郭大維致詞一度哽咽 前校長們有話說

聯合晚報  
A4  
版

【記者馮靖惠／台北報導】歷經500多天沒有正式校長，台大新任校長管中閔終於在今天走馬上任。代理校長15個月的郭大維，上午致詞時，一度哽咽說不出話；他說，在這艱苦與對立的時期，鍛鍊他的意志力與信念，「感謝所有同仁在刀光劍影的政治陰影下、深耕計畫經費大幅刪減下，仍然逆勢奮戰、奮力前進」。

「今天是個讓人紀念的日子」，郭大維說，回顧艱困的2018年，台大風雨飄搖，去年3月、5月校務會議上超過五小時的激烈言詞爭辯，一年以來的各方群眾聚集與陳情，各式媒體與社群平台上的言詞交鋒，所幸絕大多數台大同仁都能秉持理性思考、與對事不對人的精神，展現台大民主精神與自由學風，他向台大校務會議代表、師生致敬。

郭大維表示，大學自治是學術自由的根基，要珍惜先賢流血流汗所爭取來的學術自由，

因為他們的努力，「在現今的台灣民主社會，沒有人膽敢告訴你什麼研究主題不能做，沒有人敢威脅你什麼資料不能碰」。台大向來秉持自由學風，堅持學術自由，堅持大學自主，他向台大校長遴選委員會、台大校務會議致敬。

台大前校長李嗣涇致詞時表示，他在台大37年，2018年是台大刀光劍影、互相鬥爭最激烈的一年，他送管中閔16個字，期許他帶領台大「弭平紛爭、恢復平靜、邁向未來、追求卓越」。

李嗣涇指出，去年1月5日選出管中閔之後，風波起來了，有一次他碰到管中閔，告訴他「不要擔心」。當初教育部聘他到接任的12天，媒體就全面攻擊，他忍了12天之後風平浪靜；本想告訴管中閔只要忍27天（1月5日到2月1日），但沒想到是369天。

台大前校長陳維昭表示，教育經費緊縮、學科快速膨脹、

全球化挑戰，是每一個台大校長都會面臨的挑戰，只是隨時代的不同，會越來越嚴峻，這也是管中閔即將面對的挑戰。

陳維昭說，台大校長有其特殊的意義，因為台大有獨特的特性，是國內歷史最悠久規模最大的大學，也是系科最完整的綜合大學，幾十年來跟政府、人民攜手合作，為台灣發展而努力，台大跟台灣的發展密切。

台大前校長楊泮池也在致詞時恭喜管中閔和台大。他說，他上次新春團拜時，說到終於還是會「雨後天晴」，現在也印證了這件事，「台大終於要跨出2018年的陰霾」。2018年也是台大90年校慶，在代理校長郭大維的行政團隊領導下，校務進行順利，校慶也辦得很好，希望大家團結一致，在管中閔的領導下往前看，讓台灣高教做得更好，培育更多優秀年輕人幫忙國家，他也告訴管中閔：「你開始要很辛苦了。」



管中閔（上圖左）正式接任台大校長，由教育部次長林騰蛟（上圖右）頒發聘書，代理校長郭大維（左圖）卸任。 記者林滄一／攝影



觀察站

# 管沒蜜月期 迎5大挑戰

本報記者馮靖惠

台大校長管中閔未來四年校長任內挑戰，恐怕空前劇烈。政治凌駕高教，台大逾一年半沒校長。如何平息政治風波回歸校務，如何突破財務困局，如何借鏡國際頂尖學府進行台大改革，及如何爭聘一流師資提升國際化，帶領台大及台灣高教迎向國際競爭力，將是這位計量經濟學者刻不容緩的要務。

## 挑戰一 縮短國際落差 提升國際學術競爭力

台大近年國際學術地位備受

挑戰，如何重振提升台大國際排名，將是管中閔待解的難題之一。

亞洲高教學生流動提高，各國名校都積極爭取國際生。但巧婦難為無米之炊，台大如何找經費，吸引更多國際師資，對管中閔是很大挑戰。

## 挑戰二 育才攬才困局 如何吸引優秀生入校

各國頂尖大學都在搶優秀學生，近年高中生出國留學人數加速成長。面對未來菁英紛紛出走，台大如何吸引優秀學生

入校、鼓勵不同國籍交換生來台交流，有賴新校長創新思維。

## 挑戰三 優秀學者被挖 人才出走潮如何止血

國際化浪潮下，亞洲國家投資高教經費增加，大陸、香港給同等級教授的薪資，動輒是台灣的三、五倍，台大近年在招募優秀師資遭遇很大困難，優秀教師頻頻被挖角，掀起教授「出走潮」。

在年金改革的負面效應之下，如何在人才出走止血，同時引進國外大師級的師資來台大

任教，新校長責無旁貸。

## 挑戰四 突破政治顏色 爭取高教經費是挑戰

台大掌握每年160億至180億元經費，仍苦於經費及資產彈性不足，經費缺口大；加上高教深耕計畫經費大減，之前台大長達500多天只有代理校長，據聞少有大筆捐款與大型的整合計畫進台大。

管中閔曾在前朝政府任職、被貼上「藍色標籤」，為了阻擋他上任，更不惜折損三名教育部長。他接掌台大後，民進

黨政府是否減少對台大經費支持，將是他的重大挑戰。

## 挑戰五 面對反對聲浪 要展現溝通協調能力

管中閔在教育部前部長葉俊榮不惜丟官「勉予聘任」下上任，面對校內反管師生、各方人馬角力，如何妥善協調、弭平衝突，進而凝聚校內團結共識，讓校園歸於平靜，建立教職員及學生間的信心，是重大挑戰。

管校長如何重新敲響代表台大精神的傳鐘，各界等著看。

聯合晚報 1/4 版

# 教授盼「摒除政治干擾、用人唯才」

【記者馮靖惠／台北報導】台大校長管中閔歷經風雨終於上任，不只外界關注，師生對他也有相當高的期許。中研院院士、台大臨床醫學研究所教授陳培哲表示，管中閔承載台灣人民殷切期盼；培養台灣年輕一代成材，是校長不可逃避的責任。

台大應力所教授王立昇說，管中閔被耽誤一年才上任，深受政治干擾教育之苦，希望他能記取這樣的教訓，推動校務

時務必摒除政治干擾、用人唯才，「不要刻意不接納在遴選過程中持反對意見的同仁，也不要因為支持而特別重用」。

王立昇說，教育部要求台大在三個月內完成此次校長遴選過程的檢討與改進方案，這項檢討要由公正超然的委員會處理，建議可比照前年處理郭明良事件，在校務會議下成立特別委員會，檢討釐清問題，並提出改進方案；如果檢討確有人為疏失，應究責或道歉。

台大政治系教授蘇宏達建議管中閔，在最短的時間到各學院主持座談會，了解各學院師生對新校長的期待，並且按照期待合併原來的計畫，做適當修正，建立最好的方針和政策。全體台大師生員工和校友都該共同支持，並監督新校長和團隊的作為，一起為台大加油。

台大公衛系教授季瑋珠笑稱自己比較另類，她說，大學不是國家，也不是企業，台大多

年來維持自由學風、多元發展，她不期待雄才大略的英明領袖，也不希望全校有整齊畫一的方向，「只希望校長營造友善、合作，鼓勵創新的環境」。

台大政治系主任張佑宗說，近年台大正面臨多項嚴峻挑戰，包括研究經費萎縮，大陸高校崛起，人才流失等。希望管中閔發揮財經方面專才，為台大募集充足經費，投入具有國際競爭力的研究團隊，改善教

學環境與品質，擴大國際能見度，讓台大能成為真正世界一流的大學。

「只要是能與學生站在一起的大家長，就是能夠帶領台大學生的好校長。」台大工學院學生會長王羿方說，希望新校長能夠落實所提出的擘畫，為台大謀求最大的支持與資源，提高台大作為學術機構的國際地位；並夠兼顧校園和諧，多了解學生及學生組織社團需求，盡可能改革改善。

JAN 08 2019

# 管中閔就任台大校長

## “昨風雨已過 明才是戰場” 推動台大國際化和大學轉型

聯合晚報刊版

【記者馮靖惠／台北報導】

管中閔今天就任台大校長，他表示要一生懸命，全力以赴，絕無反顧，推動台大的國際化和大學轉型，「昨天的風雨過去了，明天才是我們奮鬥的戰場。」

台大上午舉行校長就職典禮，前校長孫震、李嗣涇、陳維昭與楊泮池等人與會，管中閔的父母親與妻子也到場觀禮。

管中閔說，台大是台灣最耀眼的一座冠冕，90年來不論社會如何變遷，政治經濟如何起落，台大始終是匯聚人才、引領社會進步的樞紐。近年來，台大就如同台灣本身，遭遇前所未有的衝擊，競爭力下滑，昔日光榮似已褪色；如何回應外在衝擊，重振台大聲威，是校內外許多人最關心的事。

### 提及台大2028，邁向創校百年藍圖

管中閔表示，他一年多前參加校長遴選時，在治校理念的報告中提出「台大2028，邁向創校百年」藍圖，指出兩個主要發



展方向：國際化與大學轉型。

### 徹底擺脫台大被邊緣化的可能性

他說，擴張台大的國際連結，確保台大的研究教學與國際同步，將是當務之急。他表示透過

更廣泛的深度國際連結，強化台大在亞洲高教市場的優勢地位，確保台大國際競爭力，「徹底擺脫台大被邊緣化的可能性。」

### 教育沒有理由還停留在過往舒適圈中

管中閔指出，科技顛覆世界，數據資訊和創意思考改變我們的生活，教育沒有理由還停留在過往舒適圈中，「不知有漢，無論魏晉」。有90年光榮傳統的台大，不能不重新檢視大學教育的內涵與形式，探索

未來教育的各種可能性。推動大學轉型，既是創新，更是為了確保台大的研究與教學能與時代同步，在創校百年時仍能領袖群倫。

管中閔說，老師是台大最重要的資產。台大的學術生態應該

更多元，讓老師潛心追求創新與突破，真正「貢獻於宇宙的精神」，而不是將之束縛在論文數量的緊身衣中。盼學生將不再為工具而學習，而是能體認生命意義，追求創意創新。

相關新聞見A4版

台大校長管中閔8日  
上任，動容致詞全程  
歡呼聲不斷（本報  
系記者張鑽乙攝）



## 現場側記 簡立欣

### 有校長真正好 台大師生同見證

遲來1年的正義，8日台大校內辦喜事氣氛濃厚，許多人胸前貼著台大自主聯盟發送的「有校長真正好」貼紙；10點的典禮，9點半已經擠得水洩不通，現場一位難求，過去一年站在風口浪尖的台大遴選委員會、為制度發聲的台大師生以及外校校長，都趕來見證這歷史性一刻。

「校長加油！」「謝謝郭代！」8日上午8點多，台大第一會議室已經開始湧入人潮，9點多已經擠得滿坑滿谷，即將上任的管中閔和即將卸任的代理校長郭大維現身時，加油不絕於耳；教育部代表、教育部常務次長林騰蛟發聘書給管中閔時，歡呼聲更是持續好幾分鐘，久久不退。

仔細一看，典禮上出現的許多面孔都是過去一年來為大學自主、校園自治而努力的師生們，包括台大校長遴選委員會召集人、台大前校長陳維昭，台大校長遴選委員會發言人袁孝維；台大自主聯盟蘇宏達教授、徐丞志教授；曾

在校務會議上慷慨發言的農經系教授官俊榮、政治系教授陳淳文、音樂系教授沈冬冬；籌備管中閔美國演講的藥學系校友金綠慈；在「選我校長——台灣教育不能等」記者會上侃侃而談的台大土木系教授李鴻源；曾在媒體投書聲援管中閔的台北商業大學校長張瑞雄、政大前副校長王儷玲。

此外，同屬台灣大學系統的台科大校長廖慶榮、台師大校長吳正己、遴選委員之一的國家衛生研究院院長梁廣義等都前來參加。

過程中遭受許多壓力的陳維昭，8日致詞時看得出心情輕鬆，他說自己擔任台大校長12年，深知作校長不容易，「管校長沒有先看我的回憶錄，否則他可能就不想參選了。」

陳維昭話鋒一轉，表示台大校長當然有其特殊意義，台大除了是國內歷史最悠久、規模最大的綜合大學，幾十年來對台灣發展良多；台

大的核心價值大學自主、學術自由，更在此次彰顯無遺。



▲台大校長交接典禮上，台大自主聯盟在會場發放「有校長真正好」貼紙。（本報系記者張鑽乙攝）

# 管中閔就任校長 為台大一生懸命

記者簡立欣／台北報導

## 引用「風雨已過去，明天才是戰場」 誓言全力以赴

遲了352天（原本應該在去年2月1日上任），台大校長管中閔8日總算上任！他致詞時動容地表示，這是此生結緣台大、報恩還願的機會，他視此為「一生懸命」，只有全力以赴，絕無反顧；「風雨已經過去，明天才是我們奮鬥的戰場。」他演講10分鐘，全程歡呼聲、喝采聲不斷。

8日是台大校長交接典禮，與國立大學校長交接典禮通常在教育部舉辦不同，這次在台大校內，由教育部常務次長林騰蛟監交。林騰蛟致詞時表示，非常榮幸代表教育部來交接台大第12任校長，見證歷史性一刻。首先感謝郭大維代理校長過去一年兩個月的努力；他也期許管校長接任之後，帶領台大成為台灣高教發展的卓越大學；最後並表示這次遴選過程「各界期許、高度關注」，這些都已經成為過去，期待台大在這次遴選過程中需要精進的部分，希望台大聽取各界意見，並希望管中閔帶領台大以開闊心胸對校內不同意見的師生加以溝通，對社會疑慮也適時說明。

### 刀光劍影下完成任務

代理校長郭大維漂亮完成任務，他誠摯感謝所有同仁在「刀光劍影的政治陰影」下、深耕計畫經費大幅刪減下，仍然逆勢奮戰、奮力前進；他並哽咽地說，擔任台大代理校長15個月與學術副校長同時的29個月，是無上光榮，「在這艱苦與對立的時期，鍛鍊了我的意志力與信念，感謝許多師生、同仁與校友不間斷的溫暖鼓舞，支持我

堅持下去，這些點點滴滴的感念將會伴隨著我一生。」

### 不只是重要的里程碑

管中閔致詞除了提到「國際化」與「大學轉型」，也哽咽表示自己年少荒唐，曾使父母非常失望，這次竟然有機會出任台大校長，於他個人而言，這個職位不只是學術生涯中最重要的里程碑，「我視此為我的「一生懸命」，只有全力以赴，絕無反顧。」

演講最後，他開玩笑說大家一定以為這個老文青又要引甚麼詩詞，「錯囉，我想借用美國前總統LBJ詹森的幾句話：Yesterday is not ours to recover, but tomorrow is ours to win or to lose. 風雨已經過去，明天才是我們的戰場。」傳鐘在前，他將追隨台大老校長們的腳步，與台大師生共同努力，推動台大持續向前。



▲台大8日舉行校長交接典禮，由教育部常務次長林騰蛟（中）擔任監交人，代理校長郭大維（左）將印信交給新任校長管中閔（右）（本報系記者張鑽乙攝）



台灣大學校門（取自國立台灣大學官網）

責任副總編輯／孫瑋芒 文編／蕭民傑 美編／林佩蓉

旺報  
A15  
版

# 郭大維哽咽：感謝同仁逆勢奮戰

【記者馮靖惠、吳佩旻／台北報導】昨台大校長交接典禮，孫震、陳維昭、李嗣涔、楊泮池等前校長都現身力挺。李嗣涔說，去年是台大刀光劍影的一年，他送給管中閔十六個字：「弭平紛爭、恢復平靜、邁向未來、追求卓越」。

「感謝同仁在政治陰影下、深

耕計畫經費大幅刪減下，仍然逆勢奮戰。」前代理校長郭大維致詞時一度哽咽，他說，去年是艱困的一年，台大風雨飄搖，但艱苦與對立時期，鍛鍊他的意志，所幸多數同仁展現台大民主精神與自由學風，他向遴委會與校務會議代表、所有台大師生致敬。身兼這次遴選委員會召集人的

陳維昭說，教育經費緊縮、國內外激烈競爭，是每個校長都會面臨的挑戰，未來會越來越嚴峻，這是管中閔即將面對的挑戰。負責監交的教育部次長林騰蛟說，期許管在台大師生支持下，帶領台大成為一所卓越大學。

除了也是遴選委員之一的中研院院長廖俊智送上花籃，多所大學校長也送花致意，香港城市大學校長郭位花籃卡片還引用詩人李白「詠桂」詩句：「世人種桃李，皆在金張門。安知南山桂，綠葉垂芳根」，鴻海總裁郭台銘也祝管中閔「任重道遠、開創新局」。同屬台大系統的台科大校長廖慶榮、台師大校長吳正己則出席力挺。





高苑科技大學圖書館採Zenbo智能機器人導覽服務。(記者黃守作攝)

# 高苑科大圖書館 引入機器人導覽

## 提供讀者AI智能機器人互動體驗 讓圖書館服務更加豐富有趣

【本報記者黃守作高雄報導】高苑科技大學圖書館自即日起，採用Zenbo智能機器人導覽服務，以提供讀者AI智能機器人互動體驗，創造大學圖書館的創新服務價值。

高苑科技大學校長趙必孝表示，大學圖書館扮演知識傳遞的重要平台，亦是知識分享平台，該校圖書館結合科技新趨勢，使用Zenbo機器人導覽互動，提供讀者AI智能機器人互動體驗，創造大學圖書館的創新服務價值。趙必孝指出，透過機器人導覽，讓圖書館服務，更加豐富有趣，更創造科技新趨勢話題性，加上AI智慧化時代的來臨，圖書館也需要與科技同步

，致圖書館與該校電子工程系合作引入智能機器人Zenbo服務，提供讀者諮詢、互動，並作圖書館導覽，讓圖書館服務更多元，且機器人可愛吸睛的模樣，更是深受讀者之喜愛。

高苑科大電子工程系(所)主任魏吟芳表示，Zenbo機器人具有視覺化編程工具，其程式邏輯介面可透過簡易之編程設計及拖曳方式即可組合指令碼方塊，設計專屬Zenbo的移動、頭部動作、燈光、聲音、表情、和對話，甚至可透過感測、行動設計專屬開發應用程式，經透過程式教育培養讀者的邏輯觀念，提供邏輯思考、解決問題的基礎訓練，激發創新思考能力

設計出獨特的應用程式，Zenbo機器人於圖書館提供圖書館導覽及櫃檯諮詢，提供讀者接觸新科技應用，透過有趣的問答增添閱讀樂趣。

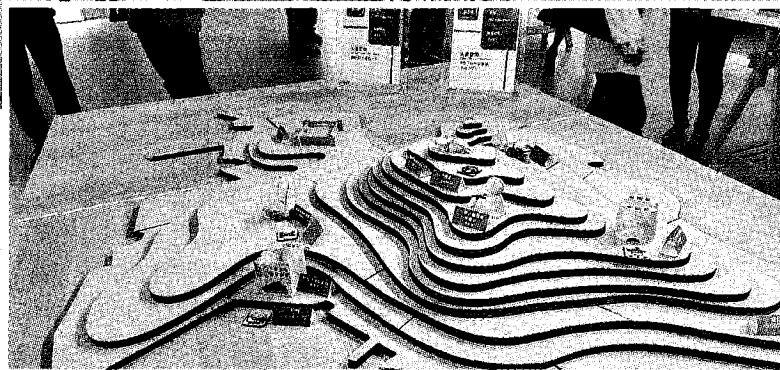
高苑科大圖書館館長楊佩蓉指出，創新服務與創造價值是大學圖書館須努力的目標，更須扮演知識匯集的角色以滿足學生讀者的多元學習需求，科技應用於圖書館的概念，已是新世代圖書館的主流趨勢，機器人服務於圖書館以輕鬆有趣的方式幫助讀者認識圖書館特色，更可透過與機器人之間互動體驗學習跨學科的思維模式，進而幫助讀者學習以多元角度來解決生活中的問題。民眾日報 11 版

結合在地特色

# 海大秀創意 開展日出和平島



← 海大海洋文  
創設計產業系期  
末展以「日出和  
平島」為主題，  
即日起至11日在  
海大行政大樓1  
樓展示廳展出學  
生的創意作品。  
（攝精智攝）



中國時報  
A17版

張穎齊、游吳予／基隆報導  
基隆和平島曾被美國中文網  
票選為世界最美的19個觀賞日  
出景點，國立台灣海洋大學海  
洋文創設計產業學系期末展特  
別以「日出和平島」為主題，  
結合在地特色，發揮學生的創  
意，透過文創設計的手法，將  
海洋與文化特色具象化與商品  
化。

海大海洋文創設計產業學系  
會長蘇霽芯表示，系內每學期  
末都會舉辦成果發表，這次的

期末展即日起至11日在行政大樓  
1樓展示廳展出，以「日出和平  
島」為主題，意味著在基隆、和  
平島注入年輕的活力及創意的元  
素，就像旭日東昇般充滿了新的  
希望與無限光明的前景，歡迎大  
家一起來看看年輕人如何結合在  
地文化發揮創意。

海大校長張清風說，每一次海  
洋文創系的成果發表都有超乎預  
期的創新表現，許多學生在入學  
前沒有相關術科基礎的同學，在  
老師的悉心的教學與指導下，也

都能有亮眼的表現，這次的作品  
更結合了許多數位科技、AR應  
用、多媒體、電子商務等，讓文  
創商品化，展現更多元豐富的成  
果。

海洋文創設計產業學系主任顏

智英則說，學生的作品具有專  
業水準，除了平面、立體設計  
外，也加入了數位多媒體應用  
，同時結合產學合作，充分表  
現海洋文創設計產業學系以服  
務設計為定位的教學目標。

# 管中閔接台大校長 一生懸命

強調全力以赴絕無反顧 確保研究教學與時代同步



十二任校長職務交接典禮，由教育部次長林騰蛟擔任監交人，由代理校長郭大維交接給新任校長管中閔。

台灣新生報 版

(記者王志誠攝)

灣社會如何變遷，台大始終是匯聚人才、引領台灣進步的樞紐，也是一貫堅持學術自由的殿堂，但近年來台大面臨許多前所未有的衝擊，競爭力下滑，昔日光榮似已褪色；如何回應衝擊，重振台大聲威，是大家最關心的事。

管中閔表示，在參加校長遴選時，他就提到台大未來二個主要發展方向，在「國際化」方面，透過更廣泛的深度國際連結，強化台大在亞洲高教市場的優勢地位。

如今科技顛覆世界，教育沒有理由還停留在過往的舒適圈中，須重新檢視大學教育內涵與形式，推動「大學轉型」，既是創新，更是為確保台大的研究與教學能夠與時代同步。

管中閔說，他期盼為台大的學術生態與學習環境帶來新氣象，讓教師潛心追求創新與突破，而不是束縛在論文數量的緊身衣中，也希望從通識到專業，能為學生們開啓許多面向國際、面向時代的窗，讓學生將不再為工具而學習，而是能追求創意創新。

管中閔強調，能夠出任台大校長，在許多人眼中，或許認為這是他學術生涯中最重要的里程碑，但這也是他此生結緣台大、報恩還願的機會，因為母親是台大退休教職員，自己也在台大醫院出生，未來將全力以赴，絕無反顧。

【記者王志誠、周貞伶／台北報導】台灣大學於昨(八)日舉行第十二任校長職務交接典禮，由教育部次長林騰蛟擔任監交人，由代理校長郭大維交接給新任校長管中閔，台大前校長陳維昭、李嗣涇、楊泮池等出席。台灣大學校長管中閔表示

，昨天的風雨過去了，明天才是我們奮鬥的戰場，未來將「一生懸命」，全力以赴，推動台大持續向前，直達更輝煌的未來。將追隨台大老校長們的腳步，與台大師生共同努力，推動台大持續向前，直達更輝煌的未來。校長管中閔表示，不論台

# 111大考新題型 擬擴大模擬測試

【本報台北訊】一一學年大考首次根據高中新課綱命題，大考中心最近公布研發新題型，強調生活情境、跨科整合，且選擇題、非選擇題混合考，不過褒貶不一。為避免題目過於刁鑽、有城鄉差距，大考中心表示，未來正式題目仍有相當比率基本題，且將擴大模擬測試，遍及全國三分之一高三生。高中新課綱今年八月上路，目前國三生一一學年升大學考試時，就要面臨新題型。為提前因應、讓首屆適用考生早點準備，大考中心去年十一月公布各科研究用試卷，並舉辦相關研討會，聽取各方意見。

不過，研究用試卷公布後，高中師生及家長看法不一，如國文有一跨科題要閱讀表演藝術雜誌文章，解析雲門舞集創辦人林懷民不同時期作品中，舞者身體和背景文字映照關係的轉變，有高中國文老師直言，連自己都無法馬上寫出答案，更何況高中生；歷經聯考「背多分」時代的許多家長，看題目後更是霧煞煞，盼大考中心勿唱高調，能廣泛聽取各方意見，尤應避免城鄉差距。

大考中心主任劉孟奇指出，目前公布的研究用試卷，只先做過小規模施測，有的科目只先測試兩百多名高三生，請考生針對難易度、答題時間等提出具體意見。

大考中心預計最快今年下半年公布考試說明；明年下半年，盼各高中都能抽出一班測試新題型；一〇一〇年全國至少三分之一、遍布城鄉高三生都能接受模擬測試，當成調整新題型的依據。

# 嶺東科大數媒系 遊戲設計得獎連連

【記者張淑珠／台中報導】嶺東科技大學數位媒體設計系張祥喻、連宇平及黃志龍等三位同學繼2018年第二屆全國UE4遊戲設計大賽獲得「銀獎」後，日前再以3D角色扮演動作遊戲「Penluno」作品，勇奪2018年KIT科技與人文藝術獎—數位遊戲組「銀獎」。

得獎的作品「Penluno」是一款操作簡單、快節奏的3D動作遊戲。以被召喚的狼神作為故事主題，探討世界是否擁有真正的善惡。在遊戲中，玩家會遇到各種不同類型的敵人，每一個敵人都有不同的戰鬥行為。除此之外，遊戲中還包含解密和探索的元素，讓玩家在遊戲過程中不僅可以體驗到解密探索的樂趣，同時也可以體驗到快節奏又帥氣的動作享受。

遊戲作品指導老師嶺東科大數媒系巫俊采博士表示，這組同學一開始就設定目標要達到業界的標準，因此投入大量的心力在學習相關的3D技術與遊戲引擎上，並善用網路上的學習資源。另外該組學生擁有相當優秀的英文能力，讓他們能即時吸收到最新的遊戲技術資訊。學生們能有今日的優秀表現，歸功於他們的自我要求及不眠不休的努力，身為指導老師非常高興也與有榮焉。

台灣新生報「報」版

# 台大行政主管上任 陳銘憲任副校長

【台北訊】台灣大學新任校長管中閔正式上任，校內一級行政主管同樣上任，曾與管中閔一同參與校長遴選的台大電機資訊學院院長陳銘憲獲邀擔任副校長一職。

台灣大學舉行第12任校長職務交接典禮，教育部次長林騰蛟擔任監交人，由代理校長郭大維交接給新任校長管中閔。

有媒體報導，台大的一級行政主管名單已經出爐，甫上任的台灣大學主任秘書孫效智受訪時證實，新的一級主管團隊正式上任，副校長共有3人，包括台大電機資訊學院院長陳銘憲、台大地質科學系特聘教授羅清華、台土木工工程系教授周家蓓。

由於陳銘憲曾參與台大校長遴選，和管中閔一起競爭角逐台大校長，此次受邀擔任台大副校長格外受到關注。

媒體詢問為何找陳銘憲擔任副校長，孫效智表示，詳情可能要問校長管中閔。陳銘憲則未接手機，辦公室電話也未能聯繫上。

其他新任一級主管方面，教務長為台大動物科學技術系主任丁詩同，研發長為台大電機資訊學院教授李百祺，學務長是台大社會工作系教授沈瓊桃，現任總務長的台土木工工程系教授葛宇甯繼續留任，財務長由台大會計系教授廖珮真出任。

眾聲日報 9 版



# 蹉跎1年無蜜月期 管爺得先過3關

管中閔總算上任。不過被蹉跎了一年，管爺應當知道他不但沒有蜜月期，還要面對緊接著而來的弭平台大校內紛爭、追求台大校務發展以及帶領台灣高教急起直追等三大難題。

首先是弭平台大校內紛爭。誠如台大前校長李嗣涔所說，「2018年是我所見過台大最不平靜的一年」，過去一年台大為了遴選校長，兩派意見對立，教育部宣示「勉予聘任」，未來勢必有校內「反管」師生質疑他的正當性；加上台大本來就有的派系之爭，如何妥善管治、協調，考驗管中閔的智慧。

其次是追求台大發展。管中閔說，90年來台大都是台灣最耀眼的冠冕、是亞洲學術研究重心，近年來台大卻跟台灣一起面臨前所未有的衝擊，競爭力下滑；如何重振台大聲威，進而強化台大在亞洲高教市場的優勢地位，擺脫台大被邊緣化的可能性，也是當務之急。

一個很迫切的問題是「錢」。錢不是萬能，但沒錢萬萬不能，近年來亞洲鄰國包括韓國、大陸都砸錢在高等教育，香港、新加坡也一直在精進自己原有的國際化優勢；相較之下台灣卻經濟疲弱、高教預算狂刪。

以台大為例，台大1年經費約新台幣160億，僅是北京清華大學2018年總預算269億人民幣（約1230億新台幣）的七分之一！經費不足使得教師薪資無法提升、無法用獎學金吸引優質學生。如何找錢、找回優秀教師和學生，是管中閔最需要解決的問題之一。

最後是帶領台灣高教脫離泥淖、急起直追。台灣高教深陷少子化及大學過多沉痾，教改又使得學生整體素質下降，「台灣不好，台大也不會獨好，」台大要如何改善自身體質，同時將其影響力擴散到頂大以及其他學校，管中閔責無旁貸。 中國時報 A5 版

# 嶺東科大數媒系 遊戲設計獎不完

【本報記者諸葛志一臺中報導】嶺東科技大學數位媒體設計系張祥喻、連宇平及黃志龍等三位同學繼2018年第二屆全國UE4遊戲設計大賽獲得「銀獎」後，再以3D角色扮演動作

遊戲「Plenluno」作品，勇奪2018年KT科技與人文藝術獎—數位遊戲組「銀獎」。

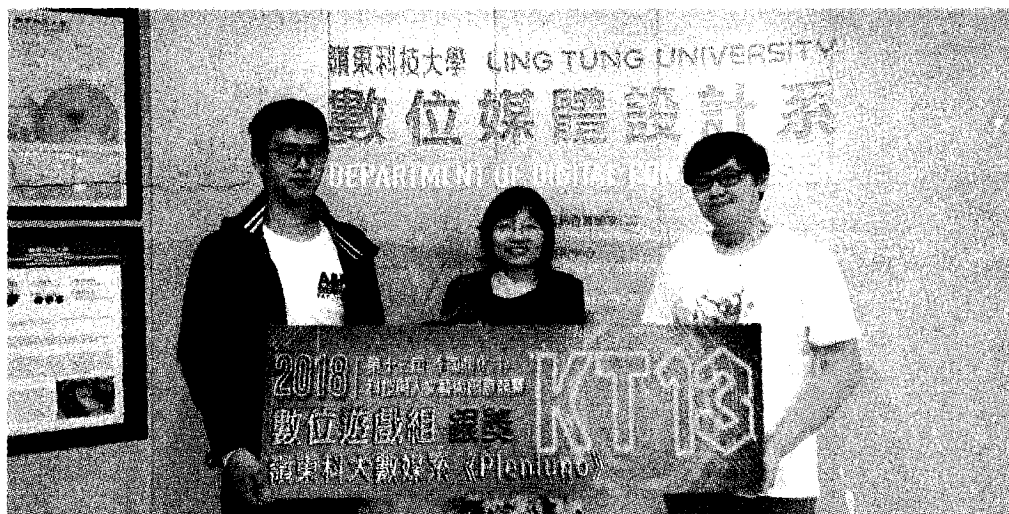
本次得獎的作品「Plenluno」是一款操作簡單、快節奏的3D動作遊戲

。以被召喚的狼神作為故事主題，探討世界是否擁有真正的善惡。在遊戲中，玩家會遇到各種不同類型的敵人，每一個敵人都有不同的戰鬥行為。除此之外，遊戲中還包含解密

和探索的元素，讓玩家在遊戲過程中不僅可以體驗到解密探索的樂趣，同時也可以體驗到快節奏又帥氣的動作享受。

遊戲作品指導老師嶺東科大數媒系巫俊采博士表示，同學一開始就設定目標要達到業界的標準，因此投入大量的心力在學習相關的3D技術與遊戲引擎上，並善用網路上的學習資源。另外該組學生擁有相當優秀的英文能力，讓他們能即時吸收到最新的遊戲技術資訊。

嶺東科大數媒系主任黃俊雄博士表示，為了能讓普通高中學生也能往遊戲設計領域發展，嶺東數媒系增加了普通高中「申請入學」的管道，首批招收12名高中生，就是要讓喜歡影視、動畫和遊戲等跨領域的高中學生們，能夠有進入到此相關領域的機會。民眾日報 16版



獲得2018年KT科技與人文藝術獎—數位遊戲組「銀獎」的「Plenluno」指導老師嶺東科大數媒系巫俊采博士（中），與學生展示獲得的獎項。



# 化妝心理學 大葉學生彩妝秀

【本報記者廖慶龍大村報導】大葉大學藥用植物與保健學系「化妝心理學」課程舉辦期末成果展示，學生選定代言產品，分組設計妝容，透過實務操作，累積应用能力。

授課老師曾千傑指出，「化妝心理學」課程從基本彩妝技巧開始，搭配色彩學理論，讓學生學習整體造型的色彩計畫。不同的產品及消費客群會有不同的屬性，課程也讓學生分組，選擇一個他們想代言的產品，在期末到攝影棚拍照，展示他們為產品設計的妝容搭配。有的組別選擇口紅、香水、美甲，主打女性客群，也有組別藉由男女搭檔，展現青春活力，突顯飲料產品的歡樂氣氛，還有男同學發揮創意，將面膜與迷彩服巧妙結合，每一組都很有特色。

藥保系大二生陳澔霆、羅聖翔、曾科筌，把黑、綠、咖啡色的面膜當調色盤，換上迷彩服，與臉上的面膜迷彩妝相結合。擔任

模特兒的陳澔霆說，面膜除了敷在臉上保養，還可以拿來臉部彩繪，多了畫圖的趣味。藥保系三年級的張岑綾、謝念穎、陳怡如、謝佑欣，呈現「美甲設計」主題。模特兒張岑綾表示，老師上課介紹了許多彩妝造型知識，美甲不只是在指甲上設計造型，妝容與服裝也要和美假的色系相搭配，才有一致性。

藥保系主任張淑微表示，留學

加拿大的曾千傑老師，曾參與國內外婚紗造型、平面攝影、微電影、廣告、彩妝專櫃等工作，上學期邀請她擔任「造型設計學」授課老師，深受學生歡迎，這學期再邀請她開設「化妝心理學」課程，引導學生將藥保系本身的「中藥保健」、「藥粧經絡」專業，與美粧產業結合，提升就業競爭力。

民眾日報(七)版



大葉大學藥用植物與保健學系「化妝心理學」課程期末成果展示，透過實務操作，累積应用能力。  
(記者廖慶龍攝)

# 成大政務 議員校友返校開講

記者施春瑛／台南報導

成功大學政治系八日上午邀請當選本屆南市議員的林宜瑾、蔡筱薇、林易瑩，以及當選南投縣議員的游顯等四位系友，返校與學弟妹分享「以政治作為一種志業」的生涯規劃與準備。成大社會科學院院長蕭富仁代表歡迎議員校友返校，曾指導過這些議員校友的系教授陳欣之、楊永年、周志杰、蒙志成等人也都到場，師生相見歡。

成大表示，政治學系共有六位校友在去年十一月的選舉高票當選縣市議員，包括當選台南市議員的邱莉莉、林宜瑾、蔡筱薇、林易瑩、李宗翰，以及當選南投縣新科議員的游顯。

政治經歷豐富的林宜瑾是成大政治經濟研究所九六級校友，已當選六屆市議員，她感謝成大提供的養分，因為有學術的訓練，幫助自己在從政上更得心應手，她特別鼓勵政治系的學弟妹應在政治領域走一遭，如有更多專業政治學術訓練者進入議會，相信可大大提升問政論述的力道。在南投鹿谷、竹山區拿下最高票的新科議員游顯，則是成大政經所九五級校友。他認為學校的訓練造就自己在從政路上更順暢，他並表示，他是因為反對太陽花學運而投入地方選舉，他不是派系出身的候選人，自己是靠著勤跑基層而獲得選民認同。

新科蔡筱薇是成大政經所一〇五級校友，她說，自己原本主修舞蹈，因緣際會進入議員服務處工作走上從政之路，自覺有許多不足因而到成大進修，她感謝成大的栽培，成大的經歷也對自己非常加分。

同樣也是新科的林易瑩，是成大政治系一〇四級校友，現仍在政經所攻讀碩士學

位。林易瑩在大學時就加入學運組織，曾任零貳社社長，她表示，時代力量沒有基本盤，她是連一個橋腳也沒有的人，但是她有雙腳，而且年輕人體力多，只要敢堅定踏出第一步，就算是在風雨中苦行，也會走到盡頭。

中華日報 5 版



→成大政治系所畢業的議員系友林宜瑾（持花者左起）、蔡筱薇、林易瑩、游顯昨回母校分享從政心路歷程。

（記者施春瑛攝）

記者葉蒼秀／苗栗報導

法國在台協會—紀博偉主任、學術合作與文化處副處長雷伯諾、科技與高等教育專員丁慶芳於七日下午二點應邀至國立聯合大學進行交流座談會，並討論台法科技研究合作項目的發展。聯大校長蔡東湖和副校長柳文成率領聯大師生及法國學校於聯大短期交流學生出席歡迎。

與會教師包括曾經指導過法國實

## 法在台協會造訪

習生的教師、留學法國的教師、對法國文化與學術交流有興趣的教師等，與會學生包括：來自法國Polytech Anecy-Chambery與Polytech Lyon的二名交換生、即將要去法國Polytech Lyon 與Polytech Orleans實習的四名華文系學生。

聯大校長蔡東湖表示，此次座談會主要係法國在台協會紀主任關氣化破心兩國交換學生學習情形進行交流，並且針對國立聯合大學與十

三所法國姐妹學校未來相關學術交流討論，期能創造更多國際合作空間。

法國在台協會主任紀博偉表示，很高興來到國立聯合大學，並且看到法國來此學習交換的學生。台灣是個重視人權的地方，也可自由發揮所長，期望透過此次座談能創造更多合作項目，如科技方面，因為愈來愈多法國的研究單位、新創公司

## 聯大盼擴大交流

到台灣發展，共創雙商銀贏。雷副處長借機推廣台法科技學術交流平台與留法校友會，歡迎即使去法國短期實習的聯大華文系學生、與聯大教師能多善用此平台。

聯大工設系徐義權老師為巴黎國際發明展台灣代表團團長，亦提出希望法國在台協會可以協助台灣創新發明產品在法國的推廣，以及促進台灣與法國創新公司合作機會。

中華日報 版

攜手培育半導體人才

# 交大與越南自然科大簽MOU

記者彭新茹／新竹縣報導

交通大學張懋中校長偕同張翼副校長、校務策略辦公室程海東約聘教授二日在越南河內國家大學所屬自然科學大學簽署合作備忘錄(MOU)，再度攜手共同培育半導體產業人才。

交大表示，交通大學與自然科學大學二〇一一年簽訂為姐妹校，此行除再續姐妹校情緣，亦與自然科學大學共同討論「半導體產業境外專班」具體合作執行事宜。越南國家大學致力於基礎科學及應用研究，惟缺乏半導體產業資源，二〇一八年與交大國際半導體產業學院簽署開設「半導體產業境外專班」合作備忘錄，共同培育優質人才。

自然科學大學表示，由交大物理研究所培育的杜國俊博士，現為該校助理教授，五月獲頒越南傑出青年科學家獎。表彰在基礎科學研究與科學技術發展有傑出貢獻的年輕科學家，年僅卅三歲的杜國俊博士在物理學領域有重大發現，其研究成果「更高維度非線性大規模引力」於二〇一六年獲刊《物理評論》期刊，具有絕佳實踐應用潛力。

張懋中校長表示，杜國俊博士展現交大國際化與學生國際學習的推展，期待未來與自然科學大學及杜博士開啓高質量研究，提升學術研發能量。而兩校簽訂「半導體產業境外專班」合作備忘錄，將壯大研究團隊，促進國際人才流動。

除學術交流，張翼副校長牽線協同自然科學大學主管參訪富士康公司，期望共育半導體精英之外，更讓產學合作計畫落實於當地並回饋台灣外派廠商，共創雙贏。

中華日報  
C3版

JAN 09 2019



●台大8日舉行校長交接典禮，新任校長管中閔表示，未來將一生懸命，全力以赴，推動台大持續向前。圖／王德為

## 管校長上任 台大拚轉型

簡立欣、李侑珊／台北報導

遲了352天，台大校長管中閔8日總算上任！他致詞時表示，他視此為「一生懸命」，只有全力以赴，絕無反顧；「風雨已經過去，明天才是我們奮鬥的戰場。」

8日是台大校長交接典禮，台大3位前校長陳維昭、李嗣涇、楊泮池都到場。管中閔致詞時重申他治校理念報告中的兩個主要發展方向：「國際化」與「大學轉型」。台大當務之急是擴張國際連結，確保台大研究與教學與國際同步；另一方面如今科技顛

覆世界，教育沒有理由還停留在過往舒適圈，「不知有漢，無論魏晉」，台大必須重新檢視大學教育的內涵與形式，探索未來教育的各種可能性，推動「大學轉型」，以使2028年創校百年時仍能領袖群倫。

管中閔感性表示，大家都知道他年少時荒唐，這次有機會出任台大校長，於他個人，這個職位不只是學術生涯中最重要的里程碑，「我視此為我的『一生懸命』，只有全力以赴，絕無反顧。」他將追隨台大老校長腳步，與師生共同努力，推動台大向前。

# 期待管校長大刀闊斧改革

■張瑞雄

經過將近1年的卡管爭議，3位教育部長下台後，管中閔8日終於上任台大校長。除了恭喜管校長和台大之外，也希望管校長能不負眾望，帶領台大脫胎換骨，也讓台灣的高等教育有新的氣象。

管中閔校長以「明天才是我們奮鬥的戰場」勉勵台大師生，共同努力推動台大持續向前。不過典型在夙昔，我認為有3位優秀的校長範例值得管校長效法。

第一位是前北大校長蔡元培。蔡元培在民國5年12月就任北京大學校長，北大的前身是京師大學，一開始可說是為清朝官吏所開，來念書的人都是為了升官發財，老師不學無術

，學生也得混且混。在民國初年，兩院一堂是北京八大胡同最受歡迎的顧客，兩院是參眾兩院，一堂即指北京大學，其腐敗可知一般。但北大在蔡校長的領導下煥然一新，思想自由，兼容並蓄，成為真正的大學和中國現代新思想新文化的領導。

蔡元培接掌北大的第一要務就是要改變學生的觀念，諄諄教誨：「諸君須抱定宗旨，為求學而來。入法科者，非為作官；入商科者，非為致富。」、「今諸君苟不於此時植其基，勤於學，則將來萬一為生計所迫，出而任事，擔任講習，則必貽誤學生；置身政界，則必貽誤國家。」台大畢業生占據政府和社會要職，蔡元培的提醒就是管校長的要務。

第二位是發表「貢獻大學於宇宙的精神」的前台大傅斯年校長

。傅校長於1949年接掌台大後，秉持「凡事先騎上虎背」的精神，改革台大的積習，教授們不論有多大的背景，有誰下的條子和門路，後台有多硬，凡不合學術水準、濫竽充數者，全部驅逐出校門。他並呼籲台大「應該以尋求真理為目的，以人類尊嚴為人格，以擴充知識、利用天然、增厚民生為工作的目標。」

當然現在國立大學教職員的公教合一制度將教授視為公務人員，管校長可能無法如傅校長一樣可以大刀闊斧改革，但這種精神是一定要的。

第三位是哈佛大學前校長德瑞克。他讓哈佛開始重視大學生的教育品質，改變老師重研究不重教學的偏差，讓哈佛的大學教育和通識教育聞名全世界。台大大學部所收的學生是全國的菁英，

如何透過好的大學教育讓他們潛能可以充分發揮是台大重要的責任，課程的改革和創造性思考的教育都是管校長要努力的。

台大要成為一個卓越的大學一定是以學問為主，老師、學生生活的一大部分，以及校園的許多活動直接或間接都要與討論學問有關，而且不再有派別之分，充分尊重學術自由。誠如蔡元培所說：「苟言之成理，持之有故，尚不達自然淘汰之命運者，雖彼此相反，皆悉聽其自由發展。」

台大是國內大學之首，更是各大學學習的對象，台大改變，台灣高教就可以跟著改變。所以，台大加油！管校長加油！（作者為國立台北商業大學校長）

## 請世新大學三思停招社發所

作為全國唯二以「社會發展」為名的系所，我們看到世新大學校務會議決議將「社會發展研究所」停招，感到非常遺憾，希望世新大學校方可以重新思考這樣的決定。

屏東大學在10餘年前由師範學院改制為綜合大學之時，社會發展學系之轉型的參考座標之一，就是當時世新大學社會發展研究所。該所於1997年創立時的「知識與實踐結合」（其實就是後來教育部指標之一的「學用合一」）原則，非常強調知識份子的社會責任：通過有意識的發問和探討，產生宏觀的視野；經由具體的基層實踐，培養可持續的行動力，並且累積促進社會發展的知識理論。這樣努力經營的研究所，卻在違反程序的狀況下遭到裁撤，顯非台灣社會之福。

### 並非招生最糟單位

世新社發所創辦人成露茜教授曾經說過，一個國家除了經濟發展之外，更不能沒有社會發展；因為經濟發展通常會留下環境永續、社會平等、生活與工作條件、人權正義等等問題。如果

經濟的甜頭只有少數人嘗到、社會苦難卻由多數人民承擔，這就不是好的社會發展。因此，大學需要投注更多心力在促進社會發展的事業上。世新社發所是台灣少數打頭陣的指標學術機構。

所以，社會科學可不可以當飯吃呢？社發所20幾年來的運作經驗告訴我們，當然可以！我們看到社發所師生投入了研究與教學能量在勞工、環境、職業安全、農業、新移民、性別等等諸多議題上；畢業生則在不同的公益組織、工會、社區營造、公務體系、政治部門等領域找到了職涯的發展方向。

世新大學校方這次用了「少子化／招生不足」為理由來裁撤社發所，這是許多私校常見的理由來對付「意見多」的單位與教師的策略。首先，裁撤有一定的法定程序，世新大學直接用校務會議決議，絕對不合程序；其次，社發所並非招生最糟的單位，在過去幾年甚至還因為招生狀況不錯而被學校「增加招生員額」；社發所之招生情況並不符合教育部減招的規定，校方之裁撤決議至為離譜。

最令人擔心的是，近年上台的新董事會如果是因為不認同社發所的「學用合一」，所以才欲除之而後快的話，這將是台灣高等教育最大的遺憾。我們籲請世新大學董事會以及校方收回這樣的決議，並且體認到一個事實：近年來教育部不斷強調「大學社會責任」的重要性，而社會發展研究所的表現，正是世新大學多年實踐社會責任的最佳亮點之一！

### 實踐知識幫助弱勢

20幾年來，台灣不知有多少勞工、街友、婦女、原住民、拆遷戶等弱勢民眾，曾經受惠於社發所師生的協助。這樣的知識實踐，上承世新創辦人成舍我先生不畏強權辦報興學的救國之心，下接當代促進社會良善發展的地氣，不僅是世新大學的驕傲，更是台灣社會發展的重要資產，教育部與社會各界應該共同關注此事的後續。

邱毓斌／屏東大學社會發展學系  
副教授

李錦旭／屏東大學社會發展學系  
系主任