



少子化衝擊下，哪些私校抵禦能力較強？圖為資料畫面，陳之俊攝

圖／彭杏珠整理

這些私立大學比較不容易陣亡？他們都很有錢……

大學申請入學統一分發結果出爐，缺額比去年爆增 5000 多個，連台、清、交（陽明交大）、成等頂大均破百，更遑論私立大學了。到底哪些私校較能抵禦少子化衝擊，《遠見》從手中現金以及五種屬性分析，找出較不易消失的私校，供學生、家長參考。

私立大專院校即將在 2028 年迎來超級大海嘯，撐不了這一關的學校，恐被迫退場或剩下部分科系。到底哪些私校較能抵禦少子化的衝擊，《遠見雜誌》從財務數據及學校屬性兩個面向探討，找出較有競爭優勢的私校。

《遠見》檢視教育部「110 學年度私立大學財務狀況分析表」的資料，發現八所專案輔導的學校都面臨同一問題「財務赤字、糧草用盡」，顯見財務是退場與否的重要指標。

如果私校的可用資金（扣除 12 個月內應付債務、應付退休金）愈多，表示愈安全。《遠見》為預防學校退場時，校方無法支付專任教師資遣費，將「專任教師數x月薪 10 萬x6 個月」設定為安全存量，最後以「可用資金－安全存量」≥10 億新台幣為篩檢門檻，共有 28 所私校出線。雖無法確保這些學校不會被少子化消滅，至少有財力可以支撐一段時間。

28 所私校中，奪冠的是明志科大，可用資金高達 81.75 億元，扣除安全存量還有 80.56 億元；其次是亞東科大（58.6 億元）、長庚大學（57.02 億元）、慈濟大學（49.03 億元）及輔仁大學（38.26 億元）（表）。

要特別強調的是，由於《遠見》設定的門檻較高，有些學校無法擠進榜單。尤其是擁有附屬醫院的醫學大學，例如台北醫學大學不僅有附設醫院，還受委託經營萬芳醫院、受委託興建經營雙和醫院，投資金額龐大，導致負債增加，但經營的醫院均有穩定收入，財務相對不用擔心。

企業型體質較佳，富爸爸挹注財源

《遠見》進一步分析後，發現 28 所私校都有其共通性，可概分為宗教團體創辦、企業捐贈、醫護、老牌私校，以及資產活化五種類型。

文藻外語大學公共關係室剪報表格

資料來源：遠見雜誌(2)

日期：112年06月14日

勞動部勞動力發展署高屏澎東分署青年職涯發展中心，每個月定期提供許多專屬青年朋友（15至29歲青年）的「職涯探索」、「職業訓練」、「就（創）業資訊」、職涯教練、駐點諮詢、探索團體及個別職涯諮詢前實踐大學校長、現為靜宜大學監察人的陳振貴，研究100多所私校的屬性後發現，未達10億門檻的學校，仍有不少具備上述指標，代表應變少子化的能力較強。

首先，是宗教團體捐贈設置的私校，這次有慈濟大學（佛教）、輔仁（天主教）、靜宜（天主教）三所學校入榜。其餘未入榜的宗教型私校，還有佛教團體創設的南華、佛光、華梵、玄奘、法鼓文理學院，學生數不多，規模最小的法鼓僅有329名學生，每所學校仍有幾億現金。

另外，天主教的文藻外語大學雖未入榜，可用資金扣除安全存量逼近九億，學生數8600多人，財務體質相對好。

再來是企業捐贈興學的私校，有十家進榜，包括明志科大（台塑集團）、亞東科大（遠東集團）、長庚大學（台塑集團）、龍華科大（太平洋電線電纜）、長庚科大（台塑集團）、南臺科大（統一集團）、朝陽科大（長億集團）、大葉大學（大葉集團）、亞洲大學（中國醫藥大學暨醫療體系、順天醫藥生技）、宏國德霖科大（前身為四海工專，2017年由宏國關係事業接手）。

其餘未進榜企業型私校，還有義守大學（義聯集團董事長林義守創辦）、大同大學（大同集團）、元智大學（遠東集團）等。

「非常感謝台塑集團創辦人王永慶，捐贈很多股票設立長庚大學，36年來都能領取股利孳息，占收入三成，加上每年約20億的研究經費，有更多資源培育英才，」長庚大學校長湯明哲說，他們已將學雜費降至營收占比的15%，減少生源短缺的衝擊，每年還能發放兩億獎學金。

明新科大校長劉國偉說，同業都很羨慕背後有「富爸爸」的學校，宗教跟企業型就屬於這一類。除非董事會出狀況，否則生存競爭力相對強。

有醫院當後盾，歷史悠久運作穩定

第三種是醫護型大學，有八家入選，分別是長庚大學（長庚醫院）、慈濟大學（慈濟醫院）、輔仁（輔仁醫院）、馬偕醫學院（馬偕醫院）、亞洲大學（亞洲大學附屬醫院），以及輔英科大（輔英科大附設醫院、護理）、長庚科大（護理）、專門培育醫事技術人才的元培醫事科大。

其餘未進榜的醫護型大學，則是台北醫學大學、高雄醫學大學、中國醫藥大學、中山醫學大學、義守大學（義大醫療體系）、嘉南藥理大學（以培養藥師著名）、慈濟科大（護理）、樹人醫護管理專科學校等。

文藻外語大學公共關係室剪報表格

資料來源：遠見雜誌(3)

日期：112年06月14日

一般而言，有附屬醫院的學校都有穩定的現金流，財務相對穩健，但由於投資金額大，負債較高。另外，培育護理、藥師、醫檢人才的利基型學校，市場供不應求，短期內被淘汰風險相對低。

私立大學校院協進會理事長何明果坦言，除了政府設置的公立大學不會倒之外，醫護型大學堪稱是最穩的私校之一了。

第四種是老牌私校，創設歷史至少 50 年以上，是家數最多的一類，高達 21 所、占比七成五，前面已出現的學校略過不提。

私立大學有文化、逢甲、銘傳、靜宜、東海；私立科大則包括德明財經科大（1965 年，前身為德明行政管理專科學校）、台南應用科大（1965 年，前身為台南家政專科學校）、嶺東科大（1964 年，前身為嶺東會計專科學校）、僑光科大（1964 年，前身為僑光商業專科學校）、台北城市科大（1971 年，前身為光武工專）、中國科大（1965 年，前身為中國市政專科學校）、萬能科大（1972 年，前身為萬能工專），以及樹德科大，創校雖僅 26 年，因 1964 年先興辦樹德女中（樹德家商）而累積知名度，為高雄老牌私立科大。

其餘未進榜的老牌知名私校，包括東吳、中原、淡江、大同、元智、世新、實踐、明新科大、嘉南藥理大學……。

1972 年，台灣僅有 23 所大學，當時生源非常充足，老牌私校歷經 50 多年後，均能累積扎實的財務基礎，並建立各自的特色。只要董事會認真經營，不亂用校務基金，手中都有可觀的現金，較有銀彈因應少子化衝擊。

不過，何明果也提出另一觀察重點：老牌私校固然擁有雄厚財力，但學生數偏多、有些甚至超過 2 萬人，這些學校的主要收入都是學雜費，當生源急凍時，學生愈多的老牌私校可能面對的衝擊愈大。「不能只看可用資金的絕對數據，最好搭配教職員及學生數的消長比率、趨勢來觀察。」

近市中心、黃金地段，有利活化資產

第五種類型是，學校位於市中心或黃金地段，可活化資產創造財源。例如位於台北中山北路三段的大同大學，占地 6.3 公頃，以及位於台中西屯區台灣大道四段的東海大學，校地高達 133.95 公頃。

陳振貴進一步舉例說明，逢甲大學位於逢甲夜市商圈，校地很值錢；鄰近台中精密機械科技園區的嶺東科大開源節流有方，地理條件佳，這類型私校相比偏遠地區的私校，更有競爭力。

文藻外語大學公共關係室剪報表格

資料來源：遠見雜誌(4)

日期：112年06月14日

另外，有些私校還具備高中端生源的優勢。私立科技大學校院協進會理事長葛自祥補充道，義守大學還有義大國際中學（國中小、高中），嶺東科大有嶺東高中、大同大學是大同高中、東海大學則有東大附中，樹德科大跟樹德家商是同一位創辦人，多少有一些高中生源支撐。

其實，《遠見》篩選出財務較佳的 28 所私校，以及五大屬性分類，不是要幫學校背書，而是提出可觀察的方向，供校方及師生自行體檢。如果私校同時擁有多項指標，代表抵抗力愈強，例如輔仁大學「可用資金－安全存量」排名第五，還具備宗教、醫護，以及老牌私校三種類型。

全國私校產業工會理事長尤榮輝特別提醒家長跟學生，教育部執行「名額寄存」制度，並訂定「獎勵經費減計原則」，註冊率未達標者就要扣獎勵金，不少學校寄存以美化註冊率，所以不能只看招生率，也要看學生規模，如人數太少，很可能變地雷學校。可綜合觀察學生數、生師比、收支盈虧及財務警示燈號。

儘管財務是重中之重，但私校如無法經營出特色，招收到學生，資金終有用罄的一天。「關鍵還是在辦學績效，能不能贏得家長與學生的認同，」葛自祥說。

面對少子化來勢洶洶，私校幾乎人人自危，正努力用時間換取空間，「確實沒有樂觀的理由，但也沒有悲觀的權力，就是全力以赴，」朝陽科大校長鄭道明期許自己，並加快轉型的腳步。服務等活動。文藻外語大學與 YS 合作密切，定期辦理相關職涯諮詢服務，包括於文藻就業博覽會邀請 YS 入校諮詢服務，提供一對一職涯諮詢及小團體職能探索活動等，協助學生了解職涯規劃的重要性。