

## 配合新南向政策 拓展海外教育

台灣新生報9版

# 龍華科大赴泰招生 培育優質專業人才

【記者王志誠、周貞伶／綜合報導】為配合台灣新南向政策拓展海外教育，台灣僑務委員會童振源委員長積極促進台灣與泰國雙邊教育交流及產業人才培育項目，二〇二一年與龍華科技大學共同成立「僑務委員會泰國高科技人才培訓基地」，共同合作開設「電子產品檢測班」、「智慧製造應用與機器深度學習培訓班」及「5G電路板製程工程師培訓班」等三個專班，運用龍華科大各項優質先進資源及豐沛的研發技術能量，提供各類客製化課程，為泰國台商企業培育高科技人才，同時也為台泰兩地經濟發展與深厚情誼做出應有貢獻。

龍華科大林如貞副校長，為加強招收泰國僑外生計畫，日前專程赴泰國拜會泰國蒙固國王科技大學（KMUTT）、泰國「台灣（BDI）科技學院、泰國中華國際學校等當地技職學府及多家僑校，期能藉此提升台灣、泰國雙邊教育交流及產業人才培育碩果。

林如貞副校長經泰國台商總會郭修敏總會長熱心安排，在曼谷北欖帖詩琳學校辦理招生說明會，針對台灣僑委會童委員長正在推廣海青班二年制副學士學位進行招生宣傳，當天受到北欖帖詩琳學校校長兼帖詩琳學校中國研究中心主任林般瀚、帖詩琳學校中國研究中心基金會劉永榮主席，以及春武里帖詩琳學校校董會許富強主席熱情款待，與會人員均對龍華科大優質辦學成果留下深刻印象。

基金會再次邀請林如貞副校長陸續走訪各主要帖詩琳聯盟學校：學生們聆聽了龍華科大的學科學系、人才培養規劃、校園環境及住宿條件後，一致表示萬分嚮往，同時願意成為推動國家經濟發展的棟樑人才，並學以致用、為台泰友誼盡一分貢獻。造訪期間林副校長還與各帖詩琳聯盟學校校長商討有關合作細節，並準備於近期簽署合作備忘錄。

龍華科大致力推動國際化發展，期望在推動台泰提升教育交流，秉持互惠平等、資源共享之理念下，於日前與泰國蒙固國王科技大學 KMUTT 簽署 MOU 備忘錄，共同培育駐泰國華裔學子在龍華取得海青班副學士學位後，銜接至 KMUTT 再修二年課程，學生既可取得 KMUTT 學士學位，成為社會精英，並造福泰國華裔學子有更多的出國留學機會。

有鑒於海青班對泰國中華文化教育及台泰產學合作的推廣與發展潛力，中國研究中心

情誼做出應有貢獻。

蒙固國王科技大學（KMUTT）、泰國「台



台灣龍華科技大學赴泰拓展新南向政策海外教育，培育優質實務人才。（圖：龍華科大提供）



↑靜宜大學卅日舉行校長就職感恩彌撒暨交接典禮，林思伶（右）成為首位女校長。（記者陳金龍攝）

## 靜宜大學首位女校長林思伶就任

中華日報 A4 版

記者陳金龍／台中報導

靜宜大學三十日舉行第十二任校長就職感恩彌撒暨交接典禮，由美國佛羅里達州立大學教育科技博士、曾任教育部政務次長、文藻外語大學校長的林思伶接任，成為靜宜首位女校長。

靜宜大學董事長暨台中教區主教蘇耀文代表教廷頒贈「十字架獎章」給卸任校長唐傳義，表彰他擔任十二年靜宜校長及主教團教育委會執行秘書，任內成功推動教廷教育聖部和中華民國教育部簽訂相互承認學位的卓越貢獻。校方同時透過直播，讓全球姊妹校傳遞祝福、校友即時觀禮。

蘇耀文說，林思伶是天主教信友，畢業於台大、哈佛大學教育學碩士、佛羅里達州立大學教育博士，曾任輔仁大學副校長、文藻外語大學校長、教育部次長等職，無論學識、資歷、品格、理念、國際觀及信仰，多面向臻備。相信以她學養俱佳的經驗，必

能帶領學校應對當前高等教育的各項挑戰，使校務發展繼續提升並邁向新的紀元。

林思伶表示，天主教學校是靜宜特色，如何讓天主教「對人的尊重、對學生的愛、對師生尊重的」福音特色彰顯出來，讓「愈在地愈國際、愈偏鄉愈科技」是學校未來的目標及策略。未來會以心靈健康、幸福校園及永續綠色大學為主軸，增加學生的信心及學習風氣。「如果有一種領導可以讓人類社會永續發展，就是『僕人式』領導學」，希望藉此幫助師生，甚至與高中端連結。

唐傳義表示，未來將以教師身分繼續培育偏鄉教育及醫療人才，持續推動「愛、慈悲與正義」的志業。

交接典禮包括前教育部長吳清基、吳思華及考選部長許舒翔、前監委蔡培村、前教育廳長陳英豪、駐教廷大使王豫元與各大學校長、企業界代表等出席。



龍華科大攜手臺科大，兩校結盟  
成爲推動B2C課程教育夥伴，提升  
技職學子雙語力。

(圖：龍華科大提供)

## 龍華科大、台科大結盟 提升學子專業英語能力

【記者王志誠、周貞伶／綜合報導】爲提升技職學子雙語力，龍華科技大學與國立台灣科技大學簽訂全英語授課(B2C)策略聯盟，秉持資源共享互惠理念，兩校結盟成爲推動B2C課程的教育夥伴，藉由整合雙方B2C資源，共同參與相關教學探討與研究，期能推動技職教育國際化，達到相互成長的雙贏目標。

台科大校長顏家鈺表示，與龍華科大共組B2C策略聯盟，不僅有助於教育資源、實作經驗的互惠交流，讓技職學生在雙語教育層面得到良好發展，而龍華科大致力培育產業優質實務人才，不僅在教學研究、產學合作及實作技能上均爲私立科大的典範，更希望以此次簽訂B2C策略聯盟爲合作契機，爲兩校開展後續的合作機會，共同迎向更美好的未來。

龍華科大校長葛自祥表示，教育

部「大專校院學生雙語化學習計畫」，推動全英語授課(B2C)雙語教育，以提升高教國際競爭力。龍華科大也獲得教育部雙語計畫普及提升補助，爲全國六所私立科大之一。學校雙語人才培育願景爲提升學生專業英語能力，畢業後在職場上具備良好之溝通表達應用能力，爲產業界培養兼具實務技術與國際移動力的中堅幹部，讓技職教育在台灣產業全球化發展中，扮演更關鍵性角色。

台科大校長顏家鈺一行並參觀(SG)行動通訊模組測試與調校類產業環境工廠、3D數位電路板設計暨智慧製造類產線工廠、數位內容多媒體技術研發中心等教學與實作設施，對龍華科大產學合作成果留下深刻印象；並在餐敘中針對高教深耕計畫特色研究中心、產業人才培育結合實作場域、跨校研究及產學合作等項目廣泛交換意見，期盼未來攜手深化人才培育及產學合作，共創雙贏。

# 北大推免費物資共享平台

## 全國大學首創 落實校園永續

【記者周貞伶、王志誠／新北報導】台北大學與CC贈物網合作，推出台北大學共享圈APP，建立專屬台北大學師生及教職員工的校園免費物資共享社群平台。主責推廣的大學社會責任(CSR)辦公室，特別邀請校內師長及職員，說明循環共享圈的概念和加入方式。CSR辦公室說明，藉由物資循環產生環保減碳效益，可打造校內共享環境。而此次合作更可落實校園永續，營造良善人際互動，是全台大專學院創舉。

「這一切要從一個貓籠開始講起。」共同創辦人林慧洵說明，當初因為收養棄貓，需要一個貓籠，後來獲得網友無償贈送價值七千二百元的貓籠，她和夥伴們從此催生成立一個贈物平台的構想，共同建立免費物資分享網站，將手邊閒置用品，提供到平台上作為「禮物」，讓下一個有需要的人使用。

林慧洵表示，物品交換採「無條件分享」理念，任何

物品皆可「無償贈送」和「感恩取用」。有效媒合各類物品交換，避免各種不必要的浪費、污染和重複購買，透過分享，讓環境永續，人際共好。每一件已經被生產出來的物品，在合適的大手上，繼續發揮價值，同時也讓每個人在日常生活中，即能輕鬆作到環保及公益。

今年四月，CSR辦公室與CC贈物網簽約，共同推動循環共享圈，建置專屬校內教職員工生使用的台北大學共享圈APP，由贈物網負責營運，CSR辦公室負責校園推廣，透過資源分享的方式，減少物資浪費。台北大學也成為全台第一所和贈物平台合作，以大規模循環共享方式促進環保減碳的大學。

「全世界都在響應二〇五〇淨零碳排，從循環經濟、資源回收再利用的角度來看，這是一個很好的開始。」主任秘書黃啓瑞特別讚許贈物網的年輕創辦者們，透過APP的使用，把手邊不需要的東西，讓有緣人可以繼續利用。經過這樣一個良性循環，對於環境的影響很大。「就從台北大學出發！」他期望每個人都能多利用共享圈APP，相互交換物資。而他也當場捐出一份相本，提供給需要的人。

CSR辦公室認為，台北大學共享圈的推動，符合五項聯合國永續發展目標(SDGs)，包括SDG10減少不平等、SDG11永續城市和社區、SDG12負責任消費和生產、SDG13氣候行動、SDG17促進目標實現的夥伴關係等。並呼籲「用分享代替囤積和丟棄」、「以延用取代購買」，共同為校園永續發展盡一份心力。台北大學共享圈說明會吸引校內師長職員聽講。

(圖：台北大學提供)



龍華科大執行大學社會責任計畫，邀學童體驗資訊科技，達到教育推廣目的。

(圖：龍華科大提供)



# 龍華科大資想陪你FUN暑假

## 帶領學童體驗資訊科技樂趣 發展潛能

地關懷」為核心的大學社會責任實踐行動，期望透過大學的知識能量，帶領全校師生走出校園，融入當地社區，藉由龍華科大計畫團隊的協助，讓更多社區、學校可以一起體驗資訊科技，達到教育推廣目的。

施教旺指出，資訊營隊是由資管系學生自發性組成的志工團隊，提供鄰近學校師生學習共享機會，並藉由參加營隊活動，增進資訊科技了解與創新。去年六月中旬，營隊即以嶺頂社區為出發點，前往社區辦理祖孫共學活動，透過接觸多元化的智慧裝置，讓銀髮族以祖孫共學方式，增進家庭親情，強化個人知識和經驗，成效良好。

【記者周貞伶、王志誠／新北報導】為實踐大學社會責任，營造社區、學校多元特色，龍華科技大學執行「守護火金姑·最愛塔寮坑」USR計畫，由計畫主持人資訊管理系施教旺副教授，帶領團隊赴各個社區、學校舉辦資訊營隊。日前並舉辦「資想陪你FUN暑假」夏令營活動，邀請迴龍國小師生及龍華師生共同參與，透過大專院校舉辦營隊之方式，帶領學童一同體驗資訊科技與職能樂趣，並導引學童規劃未來生涯藍圖，希望能夠創造多元學習管道，提升教育領航功能，同時也落實生涯適性發展及專業學習共享理念。

計畫主持人施教旺老師表示，「守護火金姑·最愛塔寮坑」是一個以「在

本次營隊負責人、電子系張志標老師表示，營隊是透過桃園知識城計畫，結合學校USR計畫「守護火金姑·最愛塔寮坑」地方夥伴，提供社區學童認識最新有關物聯網(光環板)和自造者(3D列印、雷射雕刻與Zcubo機器人等)機會，並且在龍華科大完善師資與新穎的設備環境下，盡情享受知識的洗禮，提早熟悉未來科技發展與培養職場技能的興趣。

迴龍國中小帶隊老師郭景溢表示，由衷感謝龍華科大USR計畫師生，指導小學部二十三位孩子上課，在為期四天的資訊營活動中，每天中午都有豐富可口的午餐，學童更能帶著具有獨特性的雷射雕刻及3D列印作品回家，以及對光環板和Mblock有了初步認識。

## 提升原民學童對自我族群認同與理解 真理大學辦真友原公益夏令營

【記者王志誠、周貞伶／新北報導】由真理大學主辦，新北市淡水區天生國小與文化國小協辦的第四屆「真友原」公益夏令營活動，真理大學展開為期二十日的多元文化學習之旅。真理大學原住民學生資源中心與學生社團「原住民文化社」，由二十位真理大學同學帶領四十五位國小學童，每日晨間的暑假作業輔導與閱讀之外，營隊更精心安排了每天一個半小時的原住民族文化課程，藉此將原住民族文化向下扎根，同時提升原住民學童對自我族群的認同與理解。

真理大學原住民學生資源中心自一〇八年度起，「真友原」公益夏令營，期望能善盡大學社會責任，發揚學校創辦人馬偕博士的服務精神，協助學校所在地淡水地區弱勢家庭學童的暑期照顧，同時推傳原住民族文化。營隊期間將帶領學童參觀「順益台灣原住民博物館」、

「凱達格蘭文化館」，及故宮博物院暑期「開山撫番：清帝國與台灣原住民」特展，藉由實際的體驗與參訪，深入認識多元豐富的原住民族文化與歷史。而在此次營隊中，真理大學團隊特別邀請「淡水區原住民文化健康站」的長者擔任客座講師，分享並傳承原住民族文化，營造「銀+青+童」共學共好的友善場域。

本次營隊的營長，是目前就讀真理大學台灣文學系，阿美族的黃品權同學，黃同學表示：「我很開心可以在營隊中與小朋友分享原住民族的文化並談論未來發展的可能性，帶他們一起認識台灣早期的居民生活樣貌與流傳下來的智慧結晶。在這二十天裡能夠讓小朋友學習懂得紀律、分享、發揮創意，不僅心靈層面還有運動細胞的提升，參加夏令營不僅能學習在學校所學不到的，還可以讓小朋友暑假抱著智慧與歡笑的回憶，希望這個夏令營可以成為他們最美好的回憶。」

領隊老師林熙中主任表示，非常感謝教育部學產基金與原住民委員會的補助，及永長興社會福利慈善基金會、卓氏教育基金會、金車文教基金會、鼎三國際企業有限公司、救國團等民間團體與立法委員洪孟楷的贊助與支持，讓大學生們透過服務實踐，學習成長，除了培育學生良好的職場軟實力，更重要的是引導聚焦自身的文化力，型塑真理原民生獨有的特色亮點與職場優勢。

淡水文健站長輩指導、真理大學學生協助，共同帶領小朋友用回收紙製作原住民「陶甕」。

（圖：真理大學提供）



# 台北大學商學院校友 回饋母校

陳春銅、張協建、姚木川捐3間教室與院史館

台灣新生報 9 版



捐贈人與校方合影。

(圖：台北大學提供)

鄭惠萍等人共同見證。陳宥杉說明，商學院空間的有效活化，這是他任內重視的重點項目。「我跟三位捐款人特別有緣，因為結這個善緣，才有這個善果。」關於捐贈的細節，商學院和捐贈人商談多次，終於讓商學院三、四樓的空間能有更好的規劃。他也期望透過此次校友的協助，讓商學院的教學環境能更加完善。

「本來捐贈一間個案教室，後來實際到現場看，我們決定捐贈三間教室與院史館。」陳春銅特別感謝企管系老師們在專業領域的指導，他也有感而發地表示：「捐贈給學校教室，不能說改變了學校什麼，事實上，反而是改變了我們三個捐贈者。人生的過程，不是你擁有什麼，而是你經歷過什麼事情。」他也特別請設計公司在暑假加快進度，讓同學能早日使用新空間。張協建及姚木川兩位董事長認為，能回饋母校是一種緣份，身為校友，也希望共盡一份心力。

【記者王志誠、周貞伶／新北報導】為提供學弟妹更好的學習環境，由良茂建設股份有限公司董事長陳春銅、華義國際數位娛樂股份有限公司董事長張協建、普匯金融科技股份有限公司董事長姚木川三位商學院校友，共同出資興建商學院個案教室、多媒體教室、多功能教室及院史館，預計裝修經費達新台幣一千二百萬元，建置完成後捐贈商學院使用。

捐贈儀式由國立台北大學校長李承嘉代表校方受贈，「感謝校友們的幫助，可以讓同學們擁有優質的上課環境，對他們的學習有著很大的幫助。」對於校友們的每一份捐款，學校都特別感恩！

此次捐贈儀式由校長李承嘉、副校長陳達新、商學院院長陳宥杉、副院長詹場、校友總會常務理事許元國、秘書長蔡江城、企管系主任林美珍、企管系友會理事長古永嘉、商學院雙語化學習計畫執行長詹佳榮、休運系副教授

依據設計公司規劃，院史館外觀將帶入商學相關意象，不同以往刻板的院史館，新設計將呈現較為活潑的調性，室內陳設沙發供來賓與談，牆上並放置白板牆作投影使用。多功能教室原則上以展覽、講座和室內活動等多樣用途為主。個案教室也使用較為活潑的色系，座椅陳設和舒適度將力求符合捐贈人要求。此外，因應目前教學需求，多媒體教室除裝設數台電視和投影機之外，桌椅可排列成分組型態，方便進行課堂討論。

除教室外，外部廊道也一併規劃，設有電子公布欄，走廊將變更原本色系，讓走廊呈現出不同感覺。在相關程序完備後，即可進場施工，整體工期約二至三個月，屆時將讓商學院空間呈現嶄新的風貌。

# 亞大攜台達辦展 使用綠色電力

## 生態與藝術特展昨開幕 企業捐贈再生能源 喚起國人對氣候變遷重視

【台北訊】亞洲大學、台達電子文教基金會合辦「地球·脈動中-生態與藝術特展」，昨（30）日於亞洲大學現代美術館開幕。本次展覽為國內首次將生態與藝術結合的大展，播映英國廣播公司（BBC）史詩般的生態影片《地球脈動II》，與榮獲第55屆美國休士頓國際影展紀錄片金獎的兩部台達自製8K生態紀錄片，透過台達8K超高畫質投影機，帶給觀眾身歷其境的影像震撼。

實體部分，則展出台灣當代藝術家江賢二、黃銘昌、楊恩生、葉子奇等人探索自然的畫作，同時也結合亞大設計學院的沉浸式光雕創意，藉由投影科技與藝術的結合，探討地球生命

與永續發展議題。此次展覽的創舉則是透過台達捐贈綠色電力，提供4個月展期所有的用電需求，與亞洲大學一起打造這場100%使用再生電力的展覽。

亞大創辦人蔡長海表示，由台達與亞大合作，經智慧大學與美感教育結合，推動守護地球的永續發展，是大學與企業的社會責任。亞大校長蔡進發指出，亞大1,460門課程融入聯合國17項SDGs目標，正全力培育永續發展的「綠金人才」，將持續與台達產學合作，盡地球人責任，期能讓更多人關注生態議題。

（鄭芝珊）



亞洲大學創辦人蔡長海（左二）、台達集團創辦人鄭崇華（右二）、亞大校長蔡進發（右一）、台達基金會副董事長郭珊珊（左一），於「地球·脈動中-生態與藝術特展」體驗沉浸式互動投影。  
亞大 / 提供



# 新南向班靠仲介招生 教部要擋

## 屢傳學生打黑工 擬修法防堵 要求載明學位、授課語言等資訊

【記者許維寧／台北報導】受少子化影響，部分私立學校招生孔急，但苦無海外招生經驗，便找上人力仲介協助招募南向國家學生，卻也讓新南向專班上路數年以來，不斷傳出學生打黑工、來台超時工作等爭議。為此，教育部擬修正「外國學生來台就學辦法」，規定學校辦理招生事務不得委託校外機構或團體辦理，防堵仲介介入招生。

此外，學校應用中英文、學生母語告知來台資訊和規定，讓學生知悉權益也避免招生不實。

為了加強和新南向國家的關係，教育部推動「新南向產學合作國際專班」，鼓勵大專院校招收印尼、菲律賓、泰國、馬來西亞等新南向國家的學生來台就讀，但屢傳出「真工作、假讀書」等爭議，更有不少外籍學生為了生活打黑工，其中人力仲介公司介入被視為造成招生亂象的原因之一。

為此，教育部擬修法，明定大專校院辦理招生除了宣傳推廣、協助學生辦理來台相關必要程序外，不得委託校外機構、法人、團體或個人辦理；且學校自行或委託辦理招生宣傳，不得提供與招生規定、簡章不一致資

### 學生自行找仲介「要罰誰？」

【記者許維寧／台北報導】教育部欲修正「外國學生來台就學辦法」防堵仲介介入招生。但學者指出，部分南洋國家學生經濟條件欠佳，仲介將鄉下學生引薦到都會區，還沒來台就先欠仲介錢，即便學校不跟仲介對接，學生卻可能自行找上仲介，來台後再背著學校從事非法打工，教育部罰不到海外，屆時帳不知要算在誰頭上。

升學機構大學問執行長魏佳卉表示，招生規範法制化確實能促成資訊透明，改善過去招生說明紊亂的狀況，然而教育部管不到海外仲介，若學生於母國自行聯絡仲介來後台延伸相關糾紛，教育部到底要罰誰。

再者，入學許可增訂載明學位、授課語言等資訊，避免招生時號稱全英語，來台卻是中文授課等宣傳不實情況。學雜費收費標準、獎助學金等需用中英文書寫，並提供學生母語版本規定。

實際上，私校為確保學生有足夠經濟能力支應就學，多會親自招生。文化大學國際長黃維斌表示，教育部委託部分大學辦理海外教育中心，定期舉辦教育展，學校可一同前往招生，或透過校友會和當地學校談合作，安排生對生交流。

淡江大學秘書處秘書長劉艾華則形容，海外教育展如同成海外的大學博覽會，多者廿間學校一起到國外招生，設攤說明、直接面對當地學生。

正規招生管道已有往例可循，但仍有學校鋌而走險，透過人力仲介招生。一名私校國際長表示，海外教育展是多校共襄盛舉，不夠好的學校很難從中突圍。後段學校沒有充足的海外校友資源幫忙牽線，難長期耕耘或從談合作開始，委託仲介對資質不佳的學校而言，確實最經濟。

靜宜大學監察人陳振貴任職校長時曾赴印尼等國了解專班招生。他談到，當地仲介以一條龍方式將鄉村學生集中至都會區，變成是學生自己找上仲介，還沒來台就先負債，最後涉入非法打工等爭議，但台灣學校可能一無所悉，也很難查。建議學校為了自保，一定要親自招生訪談，逐一了解個案背景，才能確保學生狀況。

高教工會研究員陳柏謙則表示，若學校只為了填滿招生缺，沒有肩負高教使命，仲介介入招生的狀況只會一再出現。另也建議教育部則應提高罰則，否則變成國際醜聞才處理，傷害的都是台灣的形象。

# 代寫論文商機大 槍手：供需穩定

## 服務項目五花八門 文理科問卷、實驗都能做 科目太偏門還能轉包同業

陳鴻偉／台北報導

民進黨桃園市長參選人林智堅身陷論文抄襲風波，民進黨傾全黨之力捍衛林的清白，但代寫論文的現象其實一直存在，1名有代寫經驗5年的槍手「阿健」表示，即使現在面臨少子化，甚至有些研究所面臨生源不足的現象，但代寫論文市場依舊興盛，且供需兩方都很穩定，有口碑的團隊生意都很不錯。

30多歲擁有商業相關博士學歷的阿健認為，以前研究所不好考也不好念，能夠考上的學生都具備一定實力，反觀現在有些大學生選擇讀研究所，是因為大環境不好，工作不好找或薪水不高，對未來茫然的他們不知道要幹嘛，乾脆找個碩士來念念。

「問題在於不少人根本沒能力讀」阿健直言，他們入學後上課沒問題，但到寫論文這關，就沒那麼容易應付，有人在大學連報告都寫不好，何況是論文。既然讀了當然想順利畢業，為了拿到學位，就得向阿健他們求助。

阿健的背後正是一個團隊，他自豪「成員實力很堅強」，很多是流浪講師，其中不乏留學歐美。他感嘆這又得歸咎少子化，許

多大專院校招不到學生紛紛倒閉，老師需求大減，很多人失業在家，幫寫論文變成重要收入，這現象就是阿健說的供、需兩方都很穩定。

論文槍手服務項目五花八門，有人什麼都不會，直接要求「生一本論文出來」。有的是不太會分析、整理問卷資料，也有一類人是都會做，但只是嫌麻煩，通常是讀在職班的社會人士，一般

來說整本寫好收費10萬元，其他細項3到5萬都能談，甚至有人問卷找不到人填，他們也能幫忙，1份問卷收30元，量大還有折扣。

一般而言，文科論文通常較容易，寫法都有固定格式和套路，理科的話有的要做實驗，他們團隊也有頂大的化學博士能幫忙，讓實驗做出符合期望的數值，真的太偏門，有時會和同業合作再

轉包出去。

他透露，找寫手者粗分兩種，一種是庶民百姓，這是他們的主要客戶；至於大老闆、政要名流，為免被曝光、事後勒索，他們都會請心腹、下屬代勞，但下屬有時也忙，會偷偷透過他們來處理一些細目，這個擁有龐大商機的代寫網絡，就在學術界的暗處不停運轉。

## 花12萬找寫手 怕出事自己還重改4成

陳鴻偉／台北報導

台灣高教之門大開，導致學生素質良莠不齊，寫論文找槍手行之有年，本報記者找到1位去年花12萬找人寫論文的學生，但他表示「其實很提心吊膽」，因為怕被拆穿，所以成品出來後，不敢直接交出，又花了不少心力重寫、重改，變動幅度達到40%。他直言寫手品質勉強及格，但過程中對方真的幫了不少忙，省卻很多找資料跟撰寫的麻煩。

28歲的李先生，是某私校商業類研究所學生，工作幾年後又回來唸書，希望提升學歷增加競爭力，應試、就學過程都很順利，也享受了一段相對悠閒的校園時光，但到了最重要的畢業論文製作階段，他卻開始傷腦筋。

他說自己在職場工作後，面對要花費心力寫大綱、做調查、找資料、跟教授反覆討論，然後寫出幾萬字的論文，真的很提不起勁，自然而然選擇找人幫忙。經

朋友介紹，和對方先加LINE諮詢，講到細節時對方約見面詳談，因代寫論文會有刑責，對方還要求查看學生證，甚至Google他的名字查找，確認無誤才開始報價、談合作。

李先生說，此後他們的聯繫很密集，對方會適時告知撰寫進度，要去跟教授討論時李也會特別打給對方，掌握論文內容才敢去找老師。後來覺得既然花了錢，就把一切都交給對方，自己負責

最後把關統整就好。

約1年半論文終於完成，他看到成品內心五味雜陳，基於擔心、求好等原因，決定動刀大改，一些資料也再查找、修補，約再3個月，才順利交出論文。

1位不願具名的教授說，學生找寫手，真要細看都有蛛絲馬跡，有些格式、套路，寫手一用再用多少可分辨。但現在高教「重研輕教」，教授著重的是升等、增加論文點數，睜隻眼閉隻眼就好，若是政商名流群集的在職專班，方便之門可就開得更大了。

只要在購物網站輸入「論文代寫」關鍵字，就可搜尋到琳瑯滿目的各類廣告。（摘自購物網站）



# 聖約翰科大危機未解

## 捐資到 缺師資

【記者許維寧／台北報導】新北淡水的聖約翰科大日前財務狀況出現疑慮，截至今年四月，可用資金僅剩五千八百多萬元，教育部令其七月底前須籌措六千萬元，否則將列為專案輔導學校。

教育部表示，聖約翰科大雖已於期限內捐資，但師資質量未符合規定，後續仍會提至八月的私校退場審議會審議，討論是否列為專輔學校。

聯合報 A6 版

時評

## 小英與台大的對決

儘管蔡英文總統力挺林智堅，而且也在官邸誓師力戰到底，於此同時，「換堅」的聲音卻也沒有稍歇，「一屍五命」的陰影更讓被點名的參選者咧咧等。林智堅的論文門似乎一時之間難了，如果林智堅硬撐到底，這個議題就將伴隨著他到選舉終了。

有了蔡英文的力挺，林智堅似乎更有底氣，硬拗了這麼多天，終於願意面對台大學術倫理會的審查了。林智堅首度在臉書公開給學倫會資料，然而，所提供的7筆資料中，4筆是有關指導老師陳明通的投稿和聲明，基本上和論文本身的內容無關，其他的3則是有關研究計畫和口試申請，和內容也無關。

林智堅要說明的是他的論文內容無涉抄襲，也就是他不是抄襲自余正煌的，上述的7筆資料看來都只是無關痛癢的周

邊資料，如何能說服台大學倫會？台大社科院首任院長許介麟也站出來，期盼教授們拿出學術良知，勇敢處理，其實說的就是要有面對政治壓力的勇氣。

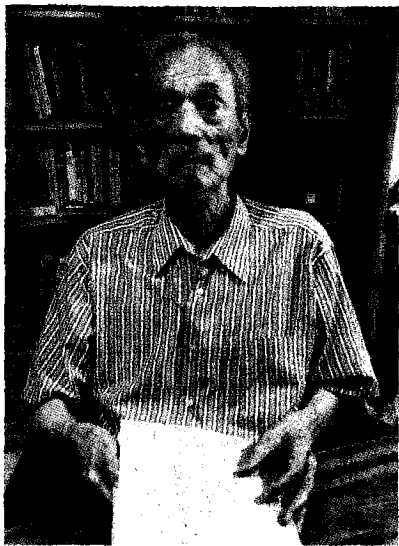
可以想見，目前正在進行一場蔡英文和台大的較量，如同當初拔管案一樣，也就是政治強壓學術的歷史重演。當初為了不讓管中閔就任台大校長，蔡政府使盡所有的力量，全黨一致連同網軍力攻，最後賠了3個部長，還是沒能把管中閔拉下來，甚至是造成2018選舉大敗的主因之一。

林智堅的論文門，是否能像蔡英文的論文門這麼容易過關？是蔡英文太高估了自己的權力威勢，還是太低估學術界仍存有風骨？這場較量最後會鹿死誰手？林智堅才是關鍵，而誠實面對自己，永遠是最佳的選擇。

中國時報  
A10  
版

## 林智堅論文門 88歲老院長發聲

# 許介鱗：學界不容政治汙蟻



八十八歲台大首任社科院  
長許介鱗透過臉書發聲，呼  
籲學界不容許被政治汙蟻、  
台大絕不能與當權派妥協。

圖／取自許介鱗臉書

【記者許維寧／台北報導】民進黨桃園市長參選人林智堅論文爭議延燒，高齡八十八歲的台大第一任社科院院長許介鱗首度透過臉書發聲，對於社科院內論文抄襲事件深感遺憾，學界不容許被政治汙蟻、台大絕不能與當權派妥協，「台大人絕不能遺忘傅斯年的精神」。

台大校長管中閔昨在臉書提及憲法法庭前天做出兩項判決，都與台大教授續聘、評鑑案件有關，且「台大都是勝訴的一方」。管表示，台大一向堅持學術標準，不會退讓，判決結果也證明台大的堅持是正確決定。台大校長候選人郭大維昨受訪時表示，相信台大會做出最公正、最好的調查。

已退休廿三年的許介鱗對論文門爭議難掩憂心，他前晚在臉書

貼文表示，當年擔任社科院長時，他將三民主義研究所改名為國家發展所，期盼成為培育國家英才的中心。學界不容許被政治汙蟻，在於學者是良心工作者，需扮演監督政府的角色，也是淨化社會的最後防線，絕不能當「廉價的御用學者」；台大社科院絕不能與當權派妥協，鼓勵年輕學者與社會賢達勇敢面對這風波，為台灣的未來好好表率。

許介鱗也舉例說，日本明仁天皇還在念大學時，因為替父皇昭和天皇到海外親善訪問，是為國事賣力，可是教授會議決定這學生出席率不達標準而直接開除，證明日本學者的超然不可侵犯立場，令人敬佩，「我們該學習這樣不畏懼學者的風範」。

對於論文審定會後續議程規畫，台大昨無回應。

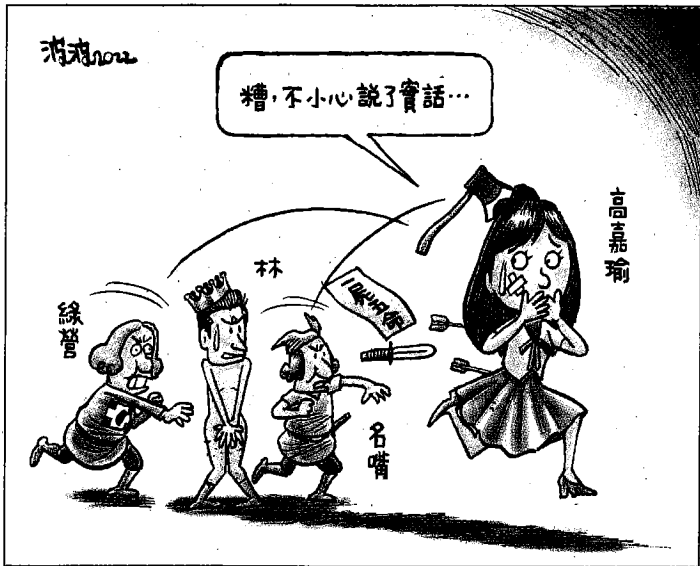
# 杜絕洗學歷 做好學政分際

王卓脩／退休大學副教授(台北市)

學術不倫有很多種型態，也不時地在發生，這次林智堅學位論文被質疑有抄襲之嫌，若非剛好碰到選舉，再加上有雙標黨強力支持引發爭議，相信大家也不會去重視它。

目前，針對類似事件多還是做個案式逐步補漏處理，著重在針對個別研究者的指導與教育上。但如果拉高視野來檢視，其實這牽涉到更大範圍學術行政與研究管理上的缺失，這是遠超過對個人究責防弊的制度面問題。

約莫在廿年前，台灣技職體系內的學校搶著升級為大學、各公立大學也爭著向政府拿資源，於是在伴隨著追求卓越、頂大計畫、進入世界百大、ISO認證等等浮華口號下，各種KPI被引入做為由上對下實施獎懲的依據。引進KPI並不是壞事，但用錯KPI卻一定會壞事。設計不當的KPI，雖不一定會導致學術不倫事件發生，卻很容易引入進入模糊的灰色地帶，位居各級學術行政高層應該好好檢視其對下所設計的K



PI是否適切，負責研究管理的各級教授們也得檢討一下自己是否曾經因為屈服於來自上層KPI要求，而做過一些取巧的事！

這次林智堅涉及學術不倫事件，還引出更嚴重的「洗學歷」與（潛在的）「學政勾連」問題。

教育部對於高教體系學雜費與招生人數，有嚴格限制，這讓學校經營有非常大限制。但同時卻又開放可收取高學雜費與學分費在職專班，這就吸引一些學校開放部分系所加開在職專班，而在原有師資沒有增益情況下，等同加重每位老師平均負擔。

指導論文是師父領進門、修行在個人的事，好壞全憑老師的學術素養、學生的學習態度、彼此的誠信關係。老師把關嚴謹就可以做得好、老師隨意放水就很容易出事，洗學歷就是極大問題。從這裡可以看出，問題根源與大學是否能有穩定且充足的可運用資源有關，而這又要從收入與支出等兩面向檢討。在收入層面，大學經費多來自於政府補助、產學合作收入、對外募款、自有資金投資收益、學生繳交各項費用等，有必要去檢討當前相關法規是否合宜、並參考國外名校經驗。在支出上，各大學都應該仔細檢討自己內部經費運用的合理性，多對師生做細水長流投資、少撒錢在好大喜功硬體建設上。

學政勾連是另一個更嚴重的問題。學而優則仕不是壞事，但如果大量政治人物透過洗學歷方式，與特定學者群建立起利益共生關係，政治人物給學者資源與官位、學者則回報以迎合政治人物所需政策研究結論，那就糟糕了。

學政之間真的需要分際，而界線該如何設定，很值得我們思考。另外，政治人物之所以熱中洗學歷，無非是要迎合選民偏好，因此選民真的要細思學位真正價值為何。只有當選民都不看重政治人物學歷時，才能真正消除政治人物洗學歷的現象！

# 靜宜首位女校長 林思伶打造幸福校園

陳世宗／台中報導

靜宜大學30日舉行第12任校長就職感恩彌撒暨交接典禮，由曾任教育部政務次長、文藻外語大學校長的林思伶接任，成為靜宜首位女校長。她表示，靜宜是主顧修女會所創辦，以慈愛與正義為宗旨，未來將以「在一切事上愛與服務」傳承靜宜精神，秉持「愈在地愈國際、愈偏鄉愈科技」，奠基台中連結國際，透過僕人式領導打造幸福校園。

靜宜大學董事長暨台中教區主教蘇耀文，代表教廷頒贈「十字架獎章」給卸任校長唐傳義；表彰他12年校長及主教團教育委員會執行秘書，成功推動教廷教育聖部和教育部簽訂相互承認學位的卓越貢獻。

蘇耀文說，林思伶是位天主教信友，畢業於台灣大學、哈

佛大學教育學碩士、佛羅里達州立大學教育博士等；無論學識、資歷、品格、國際觀及信仰，多面向臻備。相信以她學養俱佳，必能帶領學校應對當前高等教育各項挑戰，使校務發展繼續提升，邁向新紀元。

林思伶表示，天主教學校是靜宜很大的特色，如何讓天主教「對人的尊重、對學生的愛、對師生尊重」的福音特色彰顯出來；讓「愈在地愈國際、愈偏鄉愈科技」是學校未來目標及策略。學生愈了解城市，愈能透過所學專業與國際連結。

林思伶指出，她上任後將深耕靜宜所在地，引導學生更了解大台中教育、文化及經濟等；透過原住民專班、新住民語言與相關課程及食品營養等特色專業與國際連結。「愈偏鄉愈科技」則透過數位科技加速學習，讓學生利

用課餘時間創業或實習。

林思伶強調，未來將以心靈健康、幸福校園及永續綠色大學為主軸，增加學生信心及學習風氣。「如

果有一種領導可以讓人類社會永續發展，就是『僕人式』領導學」，希望藉此幫助師生，甚至與高中端連結。



靜宜大學30日舉行第12任校長就職感恩彌撒暨交接典禮，由美國佛羅里達州立大學教育科技博士林思伶（右）接任，成為靜宜首位女校長。  
（陳世宗攝）

# 亞大攜手台達 綠電辦展秀生態藝術

## 4個月展期全使用再生電力 畫作光雕凝視擁抱自然 8K史詩影片感受地球脈動

張妍湊／台中報導

亞洲大學、台達電子文教基金會合辦「地球·脈動中-生態與藝術特展」30日於亞大現代美術館登場。首將生態與藝術結合的大展，播映英國廣播公司史詩般的生態影片《地球脈動II》與榮獲第55屆美國休士頓國際影展紀錄片金獎的2部台達自製8K生態紀錄片，透過台達8K超高畫質投影機，有身歷其境的影像震撼。

實體部分，則展出台灣當代藝術家江賢二、黃銘昌、楊恩生、葉子奇等人探索自然的畫作，同時結合亞大設計學院的沉浸式光雕創意，藉由投影科技與藝術的結合，探討地球生命與永續發展議題。此次展覽的創舉則是透過台達捐贈綠色電力，提供4個月展期所有的用電需求，與亞大同時打造100%使用再生電力展覽。

亞大創辦人蔡長海表示，台達與亞大合作，經智慧大學與美感教育結合，推動守護地球的

永續發展，是大學與企業的社會責任。亞大校長蔡進發指出，亞大1460門課程融入聯合國17項SDGs目標，全力培育永續發展的「綠金人才」，將持續與台達產學合作，盡地球人責任。

台達集團創辦人暨台達電子文教基金會董事長鄭崇華說，因氣候變遷讓許多物種在無聲無息中滅絕，藉由展覽讓大家看見地球上豐富生物的多樣性和自然奇景。副董事長郭珊珊指出，以竹編方式重現位於東北角海岸，地景

藝術家李貴至創作的藝術裝置「孕生」，蛋形外觀象徵守護珊瑚誕生，讓更多人關注生態議題。

亞大現代美術館長潘福說，當代藝術家江賢二、黃銘昌、楊恩生、葉子奇，透過他們的眼睛和心靈轉換而成的畫作，「凝視自然」有抽象的心靈律動、田園生活的意識展演、置身冰寒南極的生態觀察及老莊美學的自然本真。此外，結合亞大設計學院的創意，沉浸式光雕「擁抱自然」深層體會人類對大自然的情感。

台達電8K高畫質投影播映，BBC以4K超高畫質拍攝的《地球脈動II》及授權《地球脈動II》和《藍色星球II》靜態影像展，引領參觀者踏上物種探索旅程。《珊瑚礁魚》及《與大翅鯨同游》透過台達8K投影技術及4K沉浸式互動投影，感受生態之美。



←亞大創辦人蔡長海（左前）、台達集團創辦人鄭崇華（右前）、亞大校長蔡進發（左後）、台達基金會副董事長郭珊珊（右後），於藝術裝置「孕生」前合影。（亞洲大學提供／張妍湊台中傳真）

↓亞大創辦人蔡長海（右）與台達集團創辦人鄭崇華（左），提倡打造100%使用再生電力的展覽創新模式。

（張妍湊攝）





# 共生共好創舉 贈28萬度電愛地球

張妍溱／台中報導

亞洲大學、台達電子文教基金會30日合辦「地球·脈動中-生態與藝術特展」，有多項創舉，是國內首次結合生態和藝術展覽，也是由台達捐贈4個月展期所需28萬度用電，首場100%使用再生電力的展覽，更是他們首次與大學聯手辦展，創下亞洲大學與台達合作的重要新里程碑。

亞大校長蔡進發表示，這次的特展十分特殊，是國內首見完全使用再生電力的展覽，開創了國內展覽新面貌，能夠作為其他展覽未來舉辦的參考，十分切合亞大持續推動的永續發展，也是一種與自然共生、共好的理念。

台達電子文教基金會副董事長郭珊珊指出，台達電子文教基金不同以往推廣環境教育，另一項創舉就是首度與亞大合作，在亞大美術館辦展。因為台達董事長鄭崇華一再提及，亞大的辦學績效佳，在這麼好的美術館一起聯手辦展，「與亞大共好，與自然共生」是雙方合作重要的里程碑。

郭珊珊表示，綠色電力對台達來講是非常珍貴的資源，因為台達承諾在2025年台灣公司所有據點要達百分百全面使用綠電，在2030年台達海外公司全部使用綠電，除了用自己的技術能力節電外，也需要購買部分綠電，綠色電力是花錢又難買到的珍稀資源，但在這次展覽非成樂意拿出來，與「與亞大共好」。

郭珊珊說，「地球·脈動中-生態與藝術特展」，經由校方估算展覽期間的用電量後，捐贈28萬度電，讓整個展覽期間的用電，都是使用再生電力，希望這個展覽能夠成為台灣的里程碑，台灣的典範，能夠做到百分百使用再生電力的展覽，以實際行動傳達愛地球理念。

中國時報  
A5  
第