

大缺額強震後 還有註冊率餘震...

私大求生 先把學生擺第一

聯合報A10版

顏英在／大學教師（新北市）

大學要開學了，各校新生註冊正陸續截止。剛經歷了全台分發後一點四萬大缺額的強震，很多學校此刻最焦慮的就是年底要來的餘額註冊率。缺額率已重摔在地，學生若不來報到，註冊率再剝層皮，數字更難看，直接撞擊明年考招。除了前段大學沒在怕，「一二二殊死戰」的危機意識已提前覆蓋高教圈。繁星和個人申請的簡章就快要送出，各校狂掰手指拚命算最安全的篩選標準。求生，既現實且痛苦。

眼看再四個月，一、二年的學測又要到了，要靠什麼反轉？路在哪？未來何去何從？基於沒學生就沒活路，「能撈一個是一個」，不論繁星或申請入學，心裡有數的學校皆知，篩選跟採計標準務必再寬再低，先把學生匡進來再說。儘管當大家都用這招，極可能等於策略無效，但沒人敢逆風，因為生源就是不夠！考生就是會再逐年少兩千多！

寄存減招，對許多大學都是煎熬，特別是私校。被發現會很沒面子，而且等於減收入。砍多了董事會要嘆氣，老師排課也有問題，只能慢慢砍，逐年砍，砍得教職員心裡發毛。對中後段私校來說，不減招可能挺不住，因為逆轉的機會很小，就算篩選標準放再寬，依然擋不住考生先公後私的選擇慣性，跟前排私校的層層擠壓。

很多學者對私校的未來提出各種解方，諸如做成特色大學、兼當樂齡大學、加強產學合作、減少學用落差等等，確實都可一試，但少子化最大的危機在於「時間」，它是個陡降坡，少到見底也是幾年而已。而優化和口碑需要養成，如果學校原本的體質就不夠強，校長和行政團隊再有執行力，恐怕也跑不贏時間。

以私立大學論，最關鍵是董事會和校方對「危機」與「共度難關」有多少共識。

雖然私校法大大寫著董事會不可干涉行政，但不干涉者幾稀，手伸進去才是常態

。因此董事會面對的若是一群只會體察「董」意、從不傾聽民意的校內高層，則任何決策的歪斜無效，將是必然。

反之，若董事會懂得接地氣、願意聽真話、能夠欣賞誠實不浮誇，以學生為念的領導人，才有一起划槳前進的可能性。此外，私立大學最重要的收入來自學雜費，校方更需時刻自省「以學生為主體」，重新檢視在眼前的時代，必須替學生裝備好哪些能力，才能讓他們足夠面對速變的未來，不怕新知識的挑戰，無懼就業的全球化，有堅韌的適應力、學習力和協作力。該投入的資源不能少，學校用心與否，學習成效如何，口碑和實績都騙不了人。

如果今年大缺額是少子化帶來的強震，如何邊重建、邊防災，是所有私校董事會和校長的重大考題，而且一年比一年難。想頭過身也過，不僅靠膽識，更要靠共識之下的勇氣、誠意和決心。

護理師高考榜首 華醫蘇豈玉感謝校方栽培

記者黃文記／仁德報導

一一年國家護理師專技高考放榜，中華醫事科技大學五專護理科應屆畢業生蘇豈玉榮登全國榜首。蘇豈玉六日返校感謝學校和系上老師的培育，校長孫逸民稱讚她的優秀表現是華醫之光。

中華醫大校方表示，該校畢業生蘇豈玉在這次護理師國考，平均成績超過九十分，居全國新科護理師之首，相當優秀與難得，更可見她在備考時間的投入與用心，對國考各科目有非常紮實的學習。

考出好成绩的蘇豈玉除了在第一時間和家人分享喜悅，並透過電話把好消息告訴班導和系上老師，更在六日返校向導師周家怡、系主任蔡富棉

等師長致謝，感謝師長們過去五年來的教學與輔導，並在國考準備過程中不時鼓勵及安排複習課、模擬考，讓她加深學習印象，考出好成绩。

蘇豈玉在五專入學時讀的是食品營養科，後來發現自己的興趣在護理，專一下時參加校內轉科到護理科就讀，因為比其他同學慢了一學期到護理科，好強的她加倍努力用功，二年級開始到畢業，都以優異的學業成績在班上名列前茅。

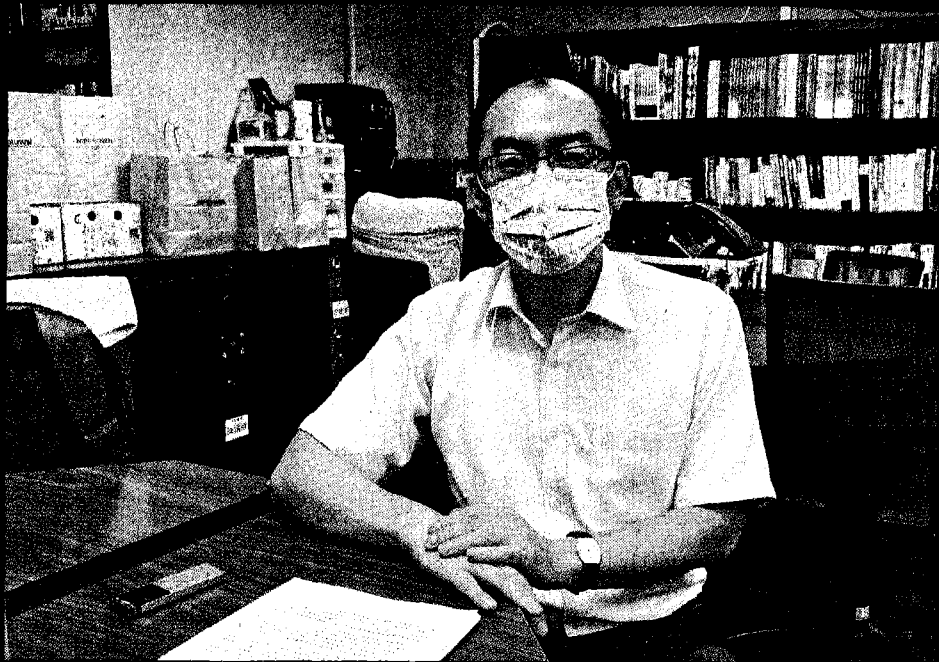
蘇豈玉表示，榜首是一個榮譽，希望未來能將所學的護理知識和專業技幫助病患，也可以照顧好身邊的家人、朋友們的健康。現階段會繼續完成二技的學位，畢業後再思考直接進入醫療臨床工作或是讀研究所。

中華日報 B7 版



↑中華醫大護理系應屆畢業生蘇豈玉（右一）榮登國家護理師專技高考榜首，返校向師長致謝，校長孫逸民送花、貼榮譽榜祝賀。（記者黃文記攝）

首波專輔2校改善期9個月 教育部：給予最寬時間



【台北訊】教育部公布第二波「專案輔導學校」共2校，包含高苑科技大學、大同技術學院，都給予約9個月的改善期。教育部解釋，是配合學期制評估，給予最多、最寬的期限。

依照「私立高級中等以上學校退場條例」規定，在條例施行前已列入專輔的學校，經退審會審議仍未能免除，改善期限不超過一年（高苑科大、大同學院都符合此條件）。教育部技職司長楊玉惠日前接受電訪表示，期限長短主要看財務狀況，以及學校盡了哪些努力，對於「擺爛」的學校，就不會拖到一年，甚至只給1個月期限。

不過教育部公布的第二波專輔名單，高苑科大和大同學院改善期限都是到民國112年5月31日，距今約有9個月的時間。退審會議指定發言人、教育部技職司副司長柯今耐接受媒體聯訪解釋，主要是配合學年度來評估。

柯今耐指出，假設2校仍未能改善，之後將被命停招，112學年度是從112年的8月1日起算，將改善期限訂在同年5月底，6月提退審會，才來得及在8月前做出行政處分，「是評估最多、最寬的時間。」

大同技術學院112學年度起就已停招，依法明年5月底還可能再被命停招，柯今耐解釋：「兩次停招法律效果不同，行政處分也不一樣。」之前是依照「私立學校法」停招，不見得1年後須停辦，即便停辦也還有3年的改善期，董事會也不會被改組。

大同學院如果明年5月31日期限前仍未改善，將依照「退場條例」處分，柯今耐說，學校被命停招的當下，就要改組董事會，且停招2年內須停辦，停辦3個月內要解散學校法人。另外，依「退場條例」停招的學校，不能改辦為其他社福、文化法人。

柯今耐也提到，兩校會被列專輔，主要都是財務問題。大同學院在112年內有10個月沒達到「可用資金」的標準（可用資金須維持學校3個月的經常性支出），預測112學年度可能虧損新台幣2000萬，112學年度可能虧損1700萬。

高苑科大也是112年內有19個月沒有達到「可用資金」標準，預測112學年度會虧損1.6億元，112學年度會虧損2.5億元。

眾聲日報 8 版

教育部6日公布首波「專案輔導學校」名單，包含高苑科技大學、大同技術學院2校，都給予約9個月改善期。技職司副司長柯今耐受訪時表示，主要是配合學年度來評估時間。

成大原擬開學4週採遠距 教育部溝通後改彈性實施

【台北訊】成功大學8月底公告，開學後的前3週擬採「遠距為主、實體報備」的模式。不過在教育部溝通後，校方已改回「以確診個案為核心」的模式，前3週彈性實施實體、混成或遠距教學。

台灣COVID-19 (2019冠狀病毒疾病) 疫情持續，位於台南市的成功大學8月底張貼公告，9月5日開學到9月18日啟動「遠距為主、實體報備」的教學模式；9月19日至10月2日也採「遠距為主、實體報備」，但要待教育部核定。預計10月3日起實體上課。

由於中小學都沒有全面採遠距教學，成大的公告引發各界議論，且目前大專院校中也只有成大採用上述模式。教育部長潘文忠在教育部接受媒體採訪提到，現行學校防疫是以「確診個案」為核心，已經和成大溝通，校方回應願依循新的防疫規範。

成功大學於9月2日公告調整上課模式，依循確診或快篩陽性個案「居家照護、期滿無症狀再上課；共同活動15分鐘、以上師生，快篩陰性即可入班上課」。

成大公告指出，開學後的第一、二週，上課班級尚在調整未完成前，學校可請授課教師在與學生討論後，彈性實施實體、混成或遠距教學。

潘文忠表示，成大已回覆教育部，開學後多數課程都會以實體教學為主，只有少數課程受到先前公告影響，部分學生趕不回開學時間，才會採遠距或混成方式上課。

潘文忠也提到，多數大專會在中秋連假後開學，目前除了成大外，沒有收到其他學校須採取進一步加嚴措施。

大學住宿生較多，潘文忠表示，目前大學的照護宿舍有3500間、隔離宿舍8800間。依照中央流行疫情指揮中心規範，確診者、居隔學生建議返家



照護，教育部會提供防疫計程車資助。照護、隔離宿舍則盡量留給無法返家者，例如境外生、無法在家居隔的學生。

至於中小學8月30日開學後，也有許多家長擔心疫情發展。潘文忠說，指揮中心有做過推演、評估開學後的疫情趨勢，並考量學生受教權、家長照護等。目前仍維持9月12日實施校園防疫新制，各縣市也暫時沒有提出須特別加嚴或特別的規範。

潘文忠表示，指揮中心希望提高學生的疫苗施打率，包括評估入校施打的準備工作，教育部也提高快篩劑發送到各校的數量，因應後續疫情需求。

另外，疫情也使許多學生面臨跟不上進度、學習落後等情況，潘文忠表示，國民及學前教育署備有新台幣8.5億元（每學年）作為學習扶助計畫，將透過篩選測驗評估需要協助的對象。補強課程會盡量在課間進行，時間不夠也可安排在假日。

台大校長遴選 6人晉第2輪



台大校長遴選校務會議
推薦投票結果

| 候選人 | 推薦 | 不推薦 | 狀態 |
|-----|----|-----|-----|
| 李百祺 | 58 | 33 | 通過 |
| 郭大維 | 58 | 20 | 通過 |
| 陳文章 | 58 | 54 | 通過 |
| 黃慕萱 | 46 | 89 | 不通過 |
| 陳聰富 | 53 | 88 | 不通過 |
| 楊志新 | 58 | 82 | 通過 |
| 張耀文 | 48 | 83 | 不通過 |
| 黃瑞仁 | 58 | 55 | 通過 |
| 葉丙成 | 58 | 84 | 通過 |

自由時報 A1 版

註：候選人若獲得校務會議代表1/3以上推薦(58票)即為通過
製表：記者楊綿傑

台大昨日舉行校長第一階段遴選投票，開票後淘汰三人，六人晉級下一輪。
(記者劉信德攝)

【記者楊綿傑／台北報導】台大校長遴選正如如火如荼進行中，昨天臨時校務會議中進行第一階段投票，台大研發長李百祺、台大前代理校長郭大維、台大工學院長陳文章、台大醫院雲林分院院長黃瑞仁、台大電機系教授葉丙成、台大醫院癌醫分院長楊志新等六人過關，晉級下一階段遴選程序。

十月八日前決定誰出線

校長遴選委員會將於九月中旬將就校務會議所推薦六位校長候選人的同事及相關人士訪談；十月初逐一與六位候選人面談，預計於十月八日前選出校長當選人。

台大校長共有九人候選，八月中進行治校理念說明會，昨天進入第一階段投票。根據遴選規則，共一七二名校務會議代表投票，取得三分之二同意（即五十八票），就能獲得推薦進入下一階段。最後未通過者為台大圖書系講座教授黃慕萱（四十六票）、台大電資學院院長張耀文（四十八票）、法律系講座教授陳聰富（五十三票）。

昨天十八位校務會議代表未領票，每位候選人共獲得一五四名代表投票「推薦」

或「不推薦」。單一候選人開票累積推薦票到五十八票跨過門檻，剩下的票就不開，昨天通過推薦的六人，未開票數最多的是郭大維七十五票，李百祺六十票次之。

郭大維手機轉語音未能取得回應。李百祺表示，會繼續努力，爭取支持，把理念說清楚，讓大家了解他過去經歷，適不適合帶領台大。

陳文章重申，台大使命是培育領袖人才、促進世界文明、貢獻國家社會，他將致力達成這些使命，並以「打造世界級學府、展現百年的榮耀」來帶領台大。

黃瑞仁表示將秉持提出的治校理念，讓台大站上國際，贏得台灣人民信任。下階段訪談會再詳細闡述自己能夠透過卓越治理，接軌百年，打造世界級台大的理念。

楊志新認為有六位通過第一階段遴選很好，大家可以一起找讓學校更好的方法，有機會能向遴選委員再闡述理念，也表示會努力。

最年輕的候選人葉丙成表示，未來校長最重要的事，是凝聚大家的力量，帶領台大往前，一起努力做出貢獻，讓社會覺得有台大真好。希望有機會跟大家一起努力，達到治校理念所說的十項願景。

指林耕仁論文涉抄襲 選舉公報資料有欺瞞選民之嫌

柯建銘籲陽明交大 比照台大 一個月公布結果

〔記者謝君臨／台北報導〕九合一選舉進入倒數八十天，國民黨新竹市長參選人林耕仁論文被指抄襲案延燒。立法院民進黨團總召柯建銘昨表示，林抄襲情節之誇張，令人震驚；選舉公報上包含其學歷證明等不實資料，確有欺瞞選民之嫌。他呼籲，陽明交大應比照台灣大學、中華大學儘速啟動學倫調查，在一個月內公佈結果，向市民清楚交代。

柯建銘指出，各參選人都已完成登記，提交的資料將印在選舉公報上，派發到每位市民家中。選舉公報上的資訊，必須有百分之百的正確性，這些資訊也包含學歷證明，但不實資料卻有欺瞞選民之嫌。林耕仁登記參選時，拿著學歷證明說：「我不是抄的啦！」不料沒過幾天，就被爆出論文大規模抄襲事件，情節之誇張，令人震驚。

因選舉而起 也應在選前結束

柯提及，陽明交大的學倫會，將由交大學術倫理與研究誠信辦公室主任周倩教授主持，而周倩應比照台大、中華大學，在一個月內完成案件調查公佈結果的效率，儘速啟動學倫調查；抄襲事件因選舉而起，也應在選前結束；不論是還參選人一個公道，或是向市民清楚交代，都至關重要。柯表示，陽明交大是世界頂尖學府，更是新竹培育人才之地，學術聲譽不容玷污。針對有疑慮的學歷證明，他呼籲林耕仁應自請選委會將陽明交大的學歷拿掉，避免欺騙選民。

林高學學倫大旗 應同樣審視

柯批評，選舉以來，林耕仁高舉學術倫理的大旗，不斷對外放話；國民黨更張牙舞爪地指控新竹前市長林智堅，但面對同黨參選人出現情節嚴重的抄襲行為，卻視若無睹。過去落井下石的言論，如今都成了「迴力鏢」，林不僅要向市民說清楚、講明白，更應以同樣標準審視自己以及過去的發言，「不要逃避，更不要雙標。」

縣市長參選人被檢舉論文涉抄襲 各校審定時程

| 人物 | 學校 | 過程 |
|-------------|------|--------------------------------------|
| 前桃園市長參選人林智堅 | 台灣大學 | ▶校方7/6收到檢舉，8/9公布審定結果，認定林論文抄襲 |
| 南投縣長參選人許淑華 | 逢甲大學 | ▶王鴻薇7/6寄出檢舉信，校方8/24公布結果，認定林抄襲 |
| 基隆市長參選人蔡適應 | 台北大學 | ▶8/11成案，校方指10月中會有審定結果 |
| 新竹市長參選人林耕仁 | 陽明交大 | ▶校方9/2接獲具名檢舉，依規定20日內組成學倫會，3個月內完成審定公布 |
| | | ▶校方9/5接獲具名檢舉，次日起調查處理，120日內學倫會完成審定公布 |

製表：政治中心

沈慧虹要求林耕仁退選 林：勿打泥巴戰救選情

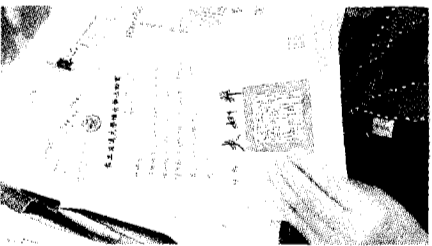


沈慧虹說，依目前媒體上公開的比對資料，林耕仁五十四頁碩士論文有卅一頁有複製貼上政府報告的情形，包含高度的文字、圖表雷同，更有許多引註錯誤。沈慧虹說，另根據《選罷法》規定，選舉公報應載明候選人學歷，林耕仁二〇一一年從陽明交大高階主管管理學程碩士班畢業後，歷次議員選舉公報都列上「國立交通大學碩士」，沈慧虹說，若林耕仁學歷取得過程有問題，「這是長期欺騙！」她也要求林即刻退選。

〔記者蔡彰盛、洪美秀／綜合報導〕國民黨新竹市長參選人林耕仁被指碩士論文抄襲，民進黨新竹市長參選人沈慧虹（見圖，記者蔡彰盛攝）昨抨擊林耕仁五十四頁論文有卅一頁抄襲政府報告，簡直把論文當成剪貼簿，抄還抄錯，她要求林即刻退選。林耕仁團隊重申自己論文都有引述出處，呼籲對手不要再打泥巴戰，搶救低迷選情。

陽明交大：已收到檢舉 審查小組確認中

〔記者洪美秀／竹市報導〕國民黨新竹市長參選人林耕仁的陽明交大碩士論文被爆涉嫌抄襲，除新竹市議員劉康彥具名向陽明交大檢舉外，林耕仁也主動將自己的論文送陽明交大學倫會處理。陽明交大昨天表示，學術倫理與研究誠信辦公室確實已有收到相關檢舉文件，校方在受理並核發案件編號後，會由形式要件審查小組確認是否成立檢舉案，再啟動後續的調查審查作業。此外，受理檢舉案後即會依規定啟動相關處理程序，自次日起算一百二十日內由審議委員會做成具體結論，但調查期間不主動對外說明任何處分細節。如報告內容實者，將不予刊登選舉公報。新竹市選舉委員會昨表示，有關候選人學歷，大學以上者，以經中央教育行政機關立案或認可之學校取得學位者為限，並應於申請登記時，一併繳送選舉委員會。候選人學歷資料由其自行負責，其為選舉委員會職務上所已知或經查明不實者，將不予刊登選舉公報。



國民黨新竹市長參選人林耕仁日前登記參選時，出具交通大學碩士畢業證書。（記者洪美秀攝）

台大碩士遭撤 林智堅向教部提訴願

〔記者鄭淑婷、楊綿傑／綜合報導〕台灣大學社會科學院上月九日召開記者會，宣布學術倫理審定委員會認定前新竹市長林智堅碩士論文抄襲，並取消林的台大碩士學位。林智堅前天委任律師黃帝穎向教育部提訴願，認為台大學倫會有諸多嚴重的行政程序瑕疵，盼教育部訴願會撤銷台大學倫會月前做出的處分。教育部昨證實，已經於前天收到林智堅方面提出訴願，後續將依法進行審議。黃帝穎表示，林智堅已提出訴願，針對台大學倫會程序及實體等瑕疵提出救濟主張，包括當事人依法提出具公證法律效力的公證書，竟被學倫會擅自排除證據能力，明顯違法濫權；另，台大行政處分未附理由、未盡客觀調查義務等，也違反行政程序法的明文規定。

私校退場 高苑科大列首波專輔

財務嚴重惡化 改善期限到明年5月 潘文忠盼私校思考經營方向

記者王誌成／台北報導

中華日報 A4

教育部六日召開私校退場審議會，公布第一波「專案輔導學校」共兩校，分別為高苑科技大學、大同技術學院，改善期限都是到一十二年五月三十一日。這是教育部首度公開的專輔名單，將有第二、三波。

「私立高級中等以上學校退場條例」五月公告施行後，教育部召開退場審議會，負責認定、免除專案輔導學校。專輔學校在財務、招生上有許多限制，例如未經核准不能單招、收境外生、辦理推廣教育，還會被加派至少三席董事和一席監察人進入董事會。

教育部指出，大同技術學院為本條例施行前已列入專案輔導的學校，且目前已停招的學校，經出席委員二分之一以上同意，該校符合退場條例「財務狀況顯著惡化，已有不能清償債務之事實或嚴重影響校務正常營運」及「學校積欠教師薪資，且經學校主管機關依教師待遇條例之規定處以罰鍰」，認定為專案輔導學校，給予該校改善期限至明年五月三十一日止。

高苑科大為本條例施行前已列入專案輔導的學校，經出席委員二分之一以上同意，該校符合退場條例「財務狀況顯著惡化，已有不能清償債務之事實或嚴重影響校務正常營運」及「學校積欠教師薪資，且經學校主管機關依教師待遇條例之規定處以罰鍰」，認定為專案輔導學校，給予該校改善期限至明年五月三十一日止。

教育部長潘文忠表示，希望私校更積極思考、評估，可朝「小而美」方向經營，或尋求改辦為其他教育、文化或社會福利法人。

台大碩士學位遭撤銷 林智堅向教部提訴願

林志成／台北報導

台灣大學8月9日認定新竹市前市長林智堅在該校國發所的碩士論文抄襲，並撤銷他的碩士學位，但林智堅表示不服，在近1個月後提出訴願。教育部證實，已在9月5日收到林智堅的訴願書，後續將依訴願法、行政院及各級行政機關訴願審議委員會審議規則規定辦理審議事項。

林智堅之前已被民進黨提名參選桃園市長，但他在台大國發所的碩士論文被指涉嫌抄襲，台大審定後認定抄襲，撤銷他的碩士學位。林智堅8月12日宣布退出桃園市長選舉，表示會轉戰另一

戰場捍衛清白。而林智堅所稱捍衛清白只有一條路可走，那就是向教育部提出訴願。經過20多天，教育部證實，在5日已收到林智堅提出的訴願申請，之後將依照訴願法的程序辦理。

至於林智堅提出的訴願，教育部何時會做出裁決？根據《訴願法》規定，從收受訴願書次日起，應該在3個月內作成；必要時，可以延長，受理訴願機關會通知訴願人及參加人。延長以1次為限，最長不得逾2個月。

教育部官員表示，林智堅案從收受訴願書次日起，應該在3個月內作成訴願決定；必要時可以

延長，會通知訴願人及參加人，但延長以1次為限，最長不得逾2個月。

另林智堅在中華大學科技管理

所的碩士論文，校方也在8月24日認定抄襲及撤銷其學位，教育部表示，目前沒有收到林智堅對此事件提出訴願申請。



因論文抄襲退選桃園市長的林智堅（右）和接棒參選的鄭運鵬（左）。（本報資料照片）

沈慧虹稱林自請調查是拖延戰術 林回擊沈勿打泥巴戰

林耕仁論文案 柯建銘籲陽明交大選前公布調查結果

葉書宏、陳育賢、王惠慧／
連線報導

國民黨新竹市長參選人林耕仁遭指控碩士論文涉嫌抄襲，立法院民進黨團總召柯建銘6日表示，林耕仁論文54頁，有高達31頁大規模文字與圖表抄襲、改寫、複製貼上等情形，「情節之誇張，令人震驚！」呼籲陽明交大學倫會，應比照台大、中華大學儘速啟動學倫調查，1個月內完成案件調查並公布結果力「在選舉前結束」。林耕仁表示，他已主動送調查，籲對手勿打

泥巴戰。

柯建銘透過臉書說，林耕仁登記參選新竹市長候選人時，口口聲聲拿著學歷證明說：「我不是抄的啦！」不料沒過幾天，就被爆出論文抄襲事件。整本論文54頁，有高達31頁大規模文字與圖表抄襲、改寫、錯誤引用、複製貼上等情形，林耕仁不該逃避向市民說明的責任跟義務，不願面對大眾的候選人，試問要如何爭取選民的支持？

柯建銘呼籲，陽明交大的學倫會將由交通大學學術倫理與研究誠信辦公室主任周倩教授主持，

應比照台大、中華大學，在1個月內完成案件調查公布結果的效率，儘速啟動學倫調查，「抄襲事件因選舉而起，也應該在選舉前結束。」

民進黨新竹市長參選人沈慧虹昨公開要求林耕仁應即刻退選，她說，當初國民黨見獵心喜，好像人人都是學術大師，質疑前市長林智堅的論文，國民黨應該用相同標準檢驗林耕仁，林耕仁應該要1頁1頁正大光明地向市民解釋清楚，自請調查只是拖延戰術。

民眾黨新竹市長參選人高虹安

認為，這跟前市長林智堅帶起對政治人物的不信任有很大關係，林耕仁論文被爆有抄襲疑慮，也送到陽明交大學倫會判定；她還說，每個政治人物或參選人過去所寫的學術論文或著作，或多或少都將被選民檢視。

林耕仁回應，他已主動備妥相關文件資料送交陽明交通大學學倫會調查，也會全程出席說明，捍衛自己的清白，並已說明所引用的政府公開資訊皆有註明出處，並非抄襲，請沈慧虹不要再打泥巴戰。

若財務惡化未改善 明年8月停招

私校退場 大同學院 高苑科大 列輔導學校

林志成、林瑞益、廖素慧／綜合報導

教育部「高級中等以上學校退場審議會」昨宣布，在《私立高級中等以上學校退場條例》今年5月11日生效前就被列為專案輔導學校的大同技術學院及高苑科大，繼續將他們列為專輔學校，並給予改善期至明年5月31日，如果未改善，明年8月1日起就要停招。

私校被列為專輔學校，遲早要退場。教育部長潘文忠昨天表示，私校對於未來發展早就要思考各種可能性，建議朝「小而美」的方式來經營，如果真的辦不下去，也可改辦為文化或教育基金會。

位在嘉義的大同技術學院及位在高雄的高苑科大，在《私立高

級中等以上學校退場條例》5月11日生效前就被列為專輔學校，教育部昨召開「第一屆私立高級中等以上學校退場審議會」第2次會議，繼續將這2校列為專輔學校。

私校退場審議會第2次會議發言人柯今尉表示，依規定大專校院最近2年內要有12個月的可用資金達3個月才合格，大同技術學院及高苑科大都有19個月的可用資金未達標準；且根據推測，111學年及112學年，大學技術院的短絀經費達2300萬元、1700萬元，高苑科大則達1.6億元、2.5億元，財務明顯有問題。

柯今尉說，依《私立高級中等以上學校退場條例》認定的專輔學校，最多只能有1年改善期，大學技術學院及高苑科大若不能

在明年5月31日前完成改善，教育部會在明年6月提私校審議會建議停招，並從明年8月1日起正式停招。

對於被列為首波專案輔導名單，高苑科大表示，在今年7月，教育部要解除不肯捐資的董事會職務送交法院審理，但法院至今尚未判決，教育部連等待的時間都不給高苑，就直接將高苑列為首波專案輔導名單，此舉無疑是判學校死刑，「這樣還會有學生願意就讀高苑嗎？」

同樣被點名的大同技術學院代理校長吳柏萱表示，學校照既定方向持續努力改善校務，但不方便對外說明，本學期起未招生，已沒有大一新生，但學校會保障既有學生的權益，讓學生能順利畢業。

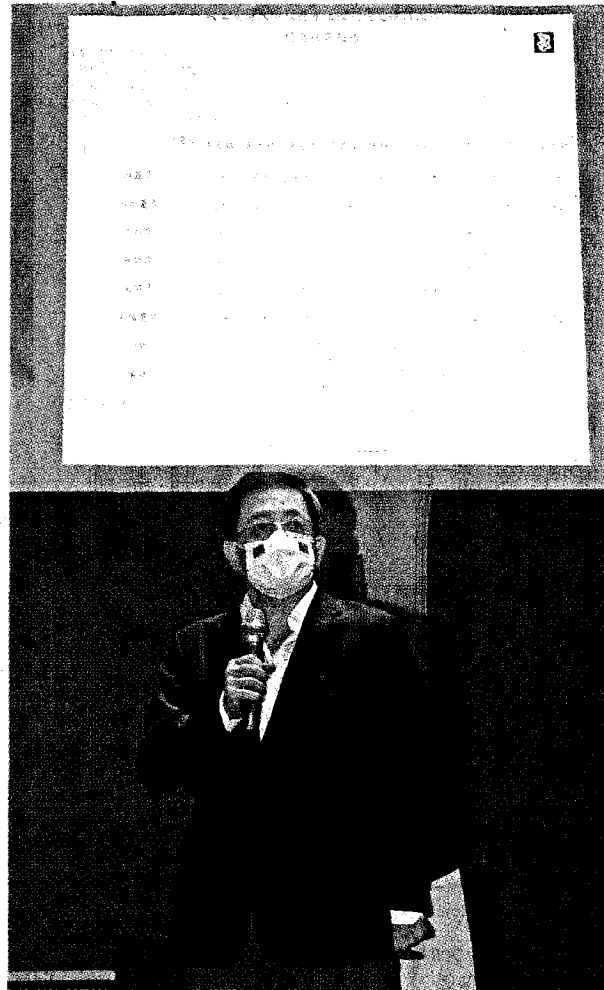
中國時報
A6
版

台大校長遴選 6人進入第2輪

【記者許維寧／台北報導】高教龍頭台灣大學昨天舉行校長遴選校務會議代表推薦投票，九名候選人中，包括李百祺、郭大維、陳文章、黃瑞仁、楊志新以及葉丙成等六人獲三分之一票數支持，進入第二階段。十月起，將由校長遴選委員逐一向候選人進行訪談，最快十月八日前選出新任校長。

台大因校長管中閔不續任，目前正辦理下屆校長遴選作業，共九名候選人，包括研發長李百祺、前代理校長郭大維、工學院院長陳文章、法律系特聘教授陳聰富、電資學院院長張耀文、台大醫院雲林分院院長黃瑞仁、文學院院長黃慕萱、電機系教授葉丙成、台大醫學院附設癌醫中心醫院院長楊志新，九人已於八月中旬完成治校說明。

台大六日舉行臨時校務會議進行校長候選人推薦投票，九名候選人只要獲得一七二席校務會議代表三分之一同意票，相當於五十八票，即可獲推薦進入下一階段。根據開票結果共六人晉級，分別為李百祺、郭大維、陳文章、黃瑞仁、楊志新以及葉丙成。



台大校長遴選昨晚在校務會議投開票，台大校長管中閔到場宣布結果。記者潘俊宏／攝影

郭大維曾任台大代理校長，其治校政見盼推動「虛實雙校園」連結國際夥伴、產學單位、校友等打造NTU循環圈，透過虛實平台師生可以和全世界合作；李百祺曾於矽谷任職，其盼落實課程模組，加速嘗試院學士和校學士模式。

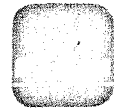
醫學院代表黃瑞仁、楊志新雙雙晉級，黃瑞仁盼推動自由第二主修，規畫人工智慧等基礎課程之餘也與人文科學教育推動跨領域課程；楊志新則盼提升多元入學和提攜新移民二代，並提升研究中心可見度培養世界級大師。

陳文章則欲提供每年至少一百位學生赴世界知名大學進行交流，也盼增加全英語學士學程以及建立中學聯盟；葉丙成則盼將台大打造成亞洲第一教授學院，與國際大師合作並引入團隊、人事、品牌、社會資本等資源。

針對進入第二階段候選人，台大校長遴選委員會九月中旬將與五名校務會議推薦候選人同進行訪談；十月初逐一與候選人面談，預計於十月八日前選出校長當選人。

雙語政策百億經費 撒30億聘外師

家長相談室



【記者游昊耘／台北報導】
「二〇三〇雙語政策」是蔡政府近年積極推動的重大國家政策，行政院更大手筆在前瞻基礎設計畫編列四年一百億經費，經費最大支出是擴增英語教學人力資源，引進更多外籍教師。

中小學強調部分領域雙語教學、英語課採全英語教學；高中以班級為單位，鼓勵成立雙語實驗班；大專校院則期待提高大專院校英語授課比例、設立雙語標準學校。

二〇二二年是四年一百億的第一年，聚焦輔導大學教學英語化、擴增中小英語教學人力資源。二〇二三至二〇二四年除規畫持續增加雙語師資，也開始延攬外國專業人才，並開發結合人工智慧的英語評量系統。

一百億經費最大支出是「擴增英語教學人力資源」，預計花卅點八六億元引進更多外籍教師、外籍英語教學助理。遠高於預算第二多的「推動高中以下學校運用英語進行多領域學習」十八點四一億、再其次的「大學設立雙語標準學校」十四點三億。

台北市中正高中英文教師李壹明分析，現場教師需要外籍教師的語言協助、共同備課、入班教學，進而提高第一線參與雙語教學的自信心。不過他也提醒，現場教師才是課程設計的主導者，應先打好課程設計的基礎，外師入班輔助才有效果。

台中市惠文完全中學校長陳建銘則建議，外籍教師只是暫時人力，政府要加強本國雙語師資，可提高現場教師進修誘因，如減少基本鐘點時數、提高雙語課程鐘點費。



更多報導
請看數位版

台大撤銷碩士學位 林智堅提訴願

【記者許維寧、朱冠諭／連線報導】新竹市前市長林智堅的台大、中華大學碩士學位，均遭認定論文抄襲被撤銷，林智堅日前表示，即便退選，但將於另個場域捍衛權益。教育部昨證實，九月五日已收到林智堅台大學位案的訴願書，後續將依訴願法、行政院及各級行政機關訴願審議委員會審議規定審議。

林智堅委任律師黃帝穎昨證實，林前天已透過律師向教育部提出訴願，認為台大學倫會有諸多嚴重的行政程序瑕疵，希望教育部撤銷台大學倫會月前做出的處分。

依規定，若當事人不服公、私立大學處分，可向教育部提起訴願，交由教育部訴

願審議委員會審查，訴願審議會可依職權通知訴願人或利害關係人陳述意見，以三個月內作出訴願決定為原則，但若過程中提案人有補送訴願文書，審議期限則由補正的次日起算；必要時，得延長一次，最長不得逾二個月。

台大七月上旬收到林智堅學術倫理案的具名檢舉，隨後組審定委員會，在八月上旬認定林智堅的台大國發所論文抄襲且情節嚴重，由台大教務處核定撤銷其碩士學位。林智堅隨後宣布退出桃園市長選舉。中華大學八月下旬也公布審議結果，認定林智堅違反學倫、撤銷碩士學位。不過，林智堅未針對中華大學的部分提訴願。

聯合報 A4 版

台大校長遴選投票 6人挺進第二關

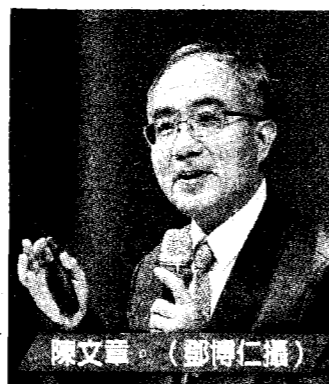
預計10月8日選出當選人 前代理校長郭大維的「不推薦」票最少 最受期待



郭大維。(季志翔攝)



葉丙成。(劉宗龍攝)



陳文章。(鄧博仁攝)



黃瑞仁。(劉宗龍攝)



楊志新。(季志翔攝)



李百祺。(季志翔攝)

林志成／台北報導

台大昨舉行臨時校務會議，9位校長候選人由172位校務會議代表進行推薦投票，最後李百祺、郭大維、陳文章、黃瑞仁、葉丙成及楊志新等6人獲得推薦，其中郭大維「不推薦」票最少，是在校內最受期待的新校長人選。

這次參加台大校長遴選的9位候選人，包含台大研發長李百祺、台大前代理校長郭大維、台大工學院院長陳文章、台大法律系特聘教授陳聰富、台大電資學院院長張耀文、台大醫院雲林分院院長黃瑞仁、台大文學院院長黃慕萱、台大電機系教授葉丙成、台大醫學院附設癌醫中心醫院院長楊志新。

依台大「校長遴選委員會組織及運作要點」，只要獲得1/3校務會議代表支持即獲推薦，但各候選人達到推薦門檻

票數後，就不再繼續計票，也不會排出各候選人的得票高低順序。

這9位校長候選人已在日前完成治校理念說明，昨天由172位校務會議代表進行推薦投票，但最後僅154人領票，投票從早上9時進行到晚間7時，之後進行開票，到晚間9時20分才結束。

最後推薦票數達到1/3門檻（58票）獲得推薦的有李百祺、郭大維、陳文章、黃瑞仁、葉丙成及楊志新等6人，而陳聰富、張耀文、黃慕萱等3人因未達

門檻，所以未獲推薦。

獲得推薦的候選人中，從他們得到的「不推薦」票，可以看出在台大的實力，「不推薦」票愈少，代表在校內愈受歡迎。6位獲得推薦者得到的「不推薦」票數，李百祺33票、郭大維20票、陳文章54票、黃瑞仁55票、葉丙成84票、楊志新82票，郭大維「不推薦」票最少，顯示他是最受校務會議代表期待的新校長人選。

台大校長遴選委員會共有21席委員，包括3席教育部官派代表、9席學校代表（含教研人員、行政人員、學生）、9席校友及社會公眾人士。這次獲得推薦的人選，校長遴選委員會9月中旬將對這些候選人的同事進行訪談，10月初逐一與候選人面談，預計於10月8日前選出校長當選人。

專輔名單未見私中 教團促盤點

「少子化重災區在私中」憂學子踩雷 若學校走轉型路徑 欠明確規範

【記者趙育寧／台北報導】私校退場條例五月上路後，教育部昨將高苑科技大學、大同技術學院列為首波專案輔導學校。全國私校工會表示，樂見退場條例開辦學不佳或無力辦學私校，但少子化的重災區在私中，呼籲教育部國教署盡速盤點辦學不佳私中，並提請退審會審議，毋枉毋縱。全教總則說，專輔學校是否具備改制、改辦，目前仍欠缺明確規範，就怕成為財產逸脫的管道。

全國私校工會說，大同技術學院原已被命令停招，對該校影響不大；若高苑科大內部紛爭無法解決，董事會持續不捐資，不必等到明年五月底改善期結束，高苑科大就可能被提前依私校法停招，如有心救校，勞資雙方應放下成見，好好溝通協調。

全國私校工會也說，樂見退場條例開辦學不佳或無力辦學的私校，除非天降奇蹟，否則一旦被宣告為專輔學校，幾乎等同被判死刑，最多兩年就會停辦退場。全教總則說，專輔學校若要走改制、改辦的轉型路徑，目前仍欠缺明確規範。

教育部技職司副司長柯今尉說，高苑科大、大同技術學院皆是在私校退場條例前已被列專輔學校，依法一年內若未被解除專輔身分，沒辦法走改制、改辦這條路，只能拚解除列管。

由於首波名單僅處理技專校院，全國私校工會說，少子化的重災區在私中，呼籲國教署確實盤點辦學不佳私中並提請退審會審議，讓社會清楚知道哪些是問題私校，避免學生誤入地雷學校。

國教行動聯盟家長部長王瀚陽也說，體質不佳的私中為拚生存，已紛紛開辦國中小學制，但高中部就出問題，國中小怎麼可能辦得好，建議國教署應盡速盤點。

聯合報
A6
版

列為專輔學校的條件和限制

| | |
|-----------------------------------|--|
| 條件 符合1項， 即會被提 報審議 | <ul style="list-style-type: none">● 財務狀況顯著惡化● 專科以上：5成師資質量不符法規基準● 私立高中：合格教師率未達5成● 專科以上學生受教權益檢核不通過，限期改善不成● 積欠教師薪資被處罰緩● 3年內被列預警學校2次以上● 違反教育相關法規，且情節嚴重 |
| 限制 | <ul style="list-style-type: none">● 禁單獨招生、招收境外生● 禁開設遠距教學課程、推廣教育、校外專班回流教育、職業繼續教育、原住民專班、境外專班 |
| 改善要求 | <ul style="list-style-type: none">● 專科以上不得招收碩博士生 <p>主管機關得停止部分或全部獎補助款</p> <p>須2年或1年內改善，屆期未被免除列專輔，主管機關應令其下學年停招，並於停招當學年結束時停辦</p> |

資料來源／教育部 製表／趙育寧 聯合報 2022.09.06製表

嘉藥開辦藥粧職人專班 創造三贏

導 記者黃文記／仁德報

嘉南藥理大學藥粧生技產業系六日與台南市政府、官田工業區服務中心及中國化學製藥等六家企業宣布攜手開辦「大健康藥粧生技職人專班」，每年預計招收三十五位高職、綜合高中畢業生，兼顧「求學」與「就業」為基礎模式，學生在求學期間即可在對應職場一邊學習同時就業，提早在職場卡位。

嘉藥校方表示，台灣將於二〇二五年邁入超高齡社會，伴隨人口結構改變，國人觀念也從以藥治病轉向養生保健，「大健康產業」成為重要產業發展趨勢。該校藥粧系在官田工業區服務中心推動下，與園區內中國化學製藥、天一藥廠、宏宇農產生技、保瑞藥業、領先

奈米製藥生技、華昌製藥生化科技公司等六家生技藥業企業合組「大健康藥粧生技職人專班」，一同投入職場菁英培育。

嘉藥針對產業生態需求客製化教學課程，企業廠商提供工作崗位及薪資，讓學生能夠「做中學、學中做」的理論與實務學習環境中，大學學業即練就一技在身，還能提早進入職場為自己爭取更好的機會。

嘉藥副校長兼研發長張翊峰表示，「大健康藥粧生技職人專班」不只象徵產官學合作，也反映台灣高齡社會及相關產業的發展趨勢。在結合理論與實務及縮小學用落差之外，提升家庭經濟弱勢學生的升學與就業意願，進而打造學校培育英才、產業獲得人才、學生獲得機會與前途的三贏局面。

南應大咱的灶咖 邀長輩實作月餅

記者汪惠松／永康報導
台南應用科大校長楊正宏積極與在地社區交流，在中秋節前夕邀請永康區鹽行里長輩們入校體驗新廚房，動手實作月餅與古早味芋頭料理，樹立鄰里交流新里程。

新建旅館管理系複合式烹飪教室暨養生健康餐食備置中心，新設烹飪教室於開學前開放鄰里交流，創立的「咱的灶咖」透過鹽行里長劉天福號召，社區志工及鄰里長輩報名踴躍，活動中手工月餅結合台南在地食材土鳳梨，同時也加入古早味「芋頭巧」的製作，讓鄰里長輩體驗懷舊也同樂。

南應大旅館系學生與社區長輩一起同樂，並藉由活動交流讓鹽行里居民更認識南應大，同時透過高齡長者與年輕學子的互動，豐富彼此的生命經驗。

大專創意行銷創業賽 南台奪3大獎

記者汪惠松／永康報導

南台科大國際企業系學生團隊參加「2022 Linker無限可能—全國大專院校創意行銷與創業競賽」，在全國五十餘所大專院校系所近三百組團隊競爭下，榮獲文案企劃組第二名、最佳活動企劃獎、最佳文案編輯獎三項大獎，展現實作教學成果。

南台國企系老師楊維珍及視傳系老師林佳駿共同指導國企學生曾建翔、廖浚助、陳浪邗、范筠所組成之「南台衍派」團隊，榮獲Linker行銷文案企劃組第二名。

該團隊以鹿港知名桂花巷酸梅湯為研究廠商，分析市場可行性並策劃五項體驗行銷規劃，藉由桂花巷酸梅湯連結小鎮文化，並加入地方文化原素之新設計包裝，預期留給消費者桂花巷酸梅湯，鹿港第一飲品之印象。

國企老師梁文科指導學生楊紫芸、林庭汝、黃婉瑄組成「一起來丸，文香而來」團隊，榮獲Linker行銷文案企劃組最佳活動企劃獎，團隊以丸文食品觀光工廠為研究對象，透過市場分析了解丸文觀光工廠市場上定位與優劣勢，並提出推廣策略及相關具體活動，讓更多消費者對品牌留下深刻的記憶點，提升再訪意願與商品回購，並透過口碑行銷擴大消費市場。

另國企老師林靖中指導學生鄭宜紋、陳宜玲、莊孟芳、廖心如所組之「借我冰一夏夏」團隊，榮獲Linker行銷文案企劃組最佳文案編輯獎，團隊以枝仔冰城彰化長興店為研究主題，透過對外部市場及內部產品進行分析，提出針對目標市場的行銷策略，使廠商得以推廣深具企業特色的冰品。

中華日報 B7 版

樹德科大新生 宣傳防火教育

〔記者蔡宗彥燕巢報導〕高雄市消防局爲了推廣青少年防災教育及義消招募，特別於五日在樹德科技大學爲大一新生量身打造「消防職人體驗活動」。

指導新生包含緊急重症辨識、心肺復甦術加AED操作、防火防災知識、滅火器、室內消防栓操作及使用時機等知識；並展示消防人員各式器材操作、消防衣著裝、佈線及射水等執行技能，除讓參與的學生對消防工作有更深刻的認識外，更能學習當面對災害時，該如何冷靜應變、守護周遭的人。

高雄市消防局表示，大高雄幅員廣大，轄區範圍包含都會區、高山及海域，消防勤務除火災搶救外，還會面對電梯受困、山難搜救、海上救生等多樣狀況，每年緊急救護案件更是頻仍。

第四大隊第一中隊中隊長陳炳雄表示，消防員除了要有強健體魄外，在面對險惡環境時，要能不慌、不懼，具備機警、敏銳的判斷力是更重要的特質。透過這次的消防職人體驗活動，高雄市消防局同時鼓勵年滿十八歲有志青年，一同加入義消大家庭，一起守護高雄市民安全。



高雄市消防局在樹德科大為大一新生舉辦「消防職人體驗活動」，指導新生如何使用滅火器。
(記者蔡宗彥攝)

林智堅論文抄襲案 教育部5日已收到訴願申請

【台北訊】台灣大學、中華大學日前接連認定前新竹市長林智堅論文抄襲，撤銷碩士學位。教育部表示，5日已收到林智堅提出的訴願申請，後續將依法審議。

台灣大學於8月9日、中華大學於8月21日公布學術倫理審議結果，都認定林智堅碩士論文抄襲，撤銷碩士學位。

林智堅後續宣布退出桃園市長選舉，並說要從選舉戰場轉向人生戰場，捍衛自己的清白。依照規定，林智堅若不滿台大的決議，可向主管機關教育部提出訴願。

教育部已簡短文字回應媒體，已於9月5日收到訴願書，後續依訴願法、行政院及各級行政機關訴願審議委員會審議規則規定辦理審議事項。

暨南大學 啓用共享電動機車

【南投訊】國立暨南國際大學昨（6）日攜手能海電能科技、綠岩能源、路得寶租賃，舉辦「快充式共享電動機車」啓用典禮，正式宣告以環保綠色交通載具，提供暨大師生往來校園及埔里間便捷的交通工具，也讓暨大校園空污、噪音大幅降低，更有助全球綠色大學排名再向前推進。

暨大共享電動機車第一批引進100台能海電能科技生產的全新「EV-50快充式電動機車」，其使用長利科技生產鋰鐵電池，不燃燒不爆炸安全性高，僅需

6分鐘至15分鐘就可充飽電，續航50公里；並採用台灣研發車隊管理系統第一品牌弋揚科技開發的雲端管理系統，只要下載專用APP完成會員註冊，即可透過GPS定位進行租賃，且可免鑰匙啓動及歸還機車並完成繳費。

暨大校長武東星表示，共享電動機車如同神經傳導網絡，串聯起學校與地方的聯繫，透過暨大的場域驗證及師生使用回饋，不斷改進後將擴及埔里、日月潭等水沙連地區，甚至成爲示範點再落實到全國各大學校園。（李福忠）

經濟日報
C1版

成大EMBA招生說明會 人氣爆棚

文／周榮發

112學年度成大EMBA甄試招生正式展開，於日前舉辦南、北兩場招生說明會，共

吸引超過250名中小企業主及高階經理人踴躍報名參加，獲得熱烈的回響，由於招生名額有限，預估，又將是

僧多粥少的局面。

該EMBA表示，此次南北場招生說明會，由成大管理學院院長黃宇翔、EMBA執行長林軒竹主持，並邀請校友會理事長及跨屆校友共襄盛舉，以及安排在校生與考生相互交流，分享在學期間學習心得以及口試、書審準備方向，共同為考生們加油打氣，高度展現成大人的熱情、團結及向心力。

該EMBA指出，成功大學在英國「泰晤士高等教育」

2022年世界大學影響力全球排名33名且連續3年蟬聯全臺第一；遠見2022「企業最愛大學生評價」調查中，成大蟬聯8連霸。事實上，成大EMBA辦學23年以來，以「樸實勤學」的美名持續在各行各業發光發熱，樹立卓越品牌地位，是高階人才進修學習的理想選擇，更因修課不區分組別及產業，建立「跨屆、跨領域、跨產業」多元融合學習平台，成為成大EMBA一大特色。

北部學員若選擇成大EMBA就學，可選擇進修高階管理碩士學分班課程，順利考取成大EMBA後，依本班抵免學分辦法，抵免二分之一畢業學分，讓北部想要就讀EMBA的學員可以同時兼顧事業、家庭與學業。

招生簡章已於9月2日公告，報名期間自9月29日至10月6日止。成大EMBA官網：<https://emba.ncku.edu.tw/>或撥打專線：(06) 275-1234分機14、15、16。



●成大EMBA招生說明會獲熱烈回響。圖／周榮發

大同學院 高苑科大 列入首波專案輔導學校

潘文忠：私校應思考是否朝「小而美」方向經營 或改辦文化教育事業 教團：考生選校應避開專輔學校

【記者林紫馨／臺北報導】少子化使私校面臨生存危機，教育部6日召開「第一屆私立高級中等以上學校退場審議會」（簡稱退審會）第2次會議，公布第一波「專案輔導學校」名單，包括大同技術學院及高苑科技大學。教育部長潘文忠表示，建議私校應積極思考，是否朝向「小而美」的方向經營，或改辦文化教育相關事業。

《私立高級中等以上學校退場條例》公告施行後，教育部8月31日首度召開退審會，主要討論設置祕書小組、迴避和保密規定、發言人機制等；並於6日再度召開退審會，預料將開始討論專案輔導學校的認定與免除。

《退場條例》公告前，教育部

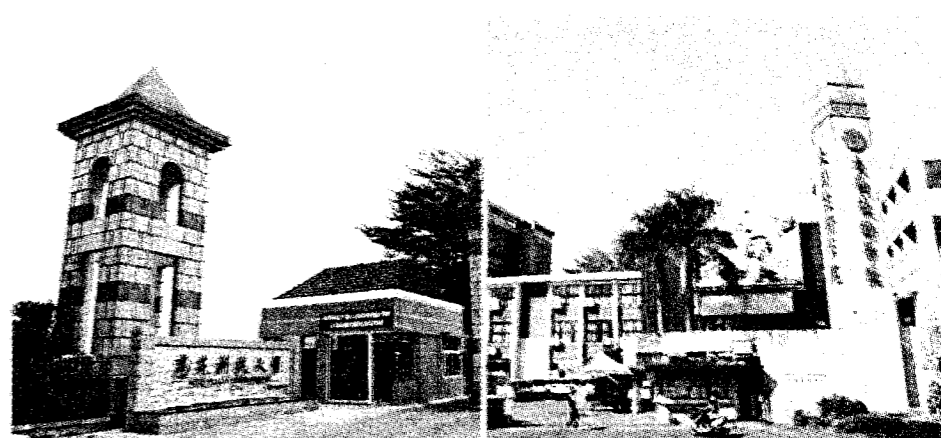
從未正式公布專輔名單，但此後經退審會認定的名單，將立即公告。專輔學校在財務、招生上有許多限制，例如未經核准不能單招、收境外生、辦理推廣教育等。教育部還將加派至少3席董事和1席監察人進入董事會，以強化專案輔導學校的治理。

教育部說明，高苑科技大學、大同技術學院在《退場條例》實施前均已列入專輔學校，經出席委員1/2以上同意，兩校符合「財務狀況顯著惡化，已有不能清償債務之事實或嚴重影響校務正常營運」及「學校積欠教師薪資，且經學校主管機關依《教師待遇條例》之規定處以罰鍰」，認定為專案輔導學校，改善期限至2023年5月31日止。

潘文忠表示，近年不少私立學校受到少子化衝擊影響，面臨招生、財務危機，在《退場條例》公布前，許多私校持觀望態度，現在《退場條例》已公布，各校應好好評估、思考各種可能性，包括了解自身的辦學面向、未來有無全新的定位等。

潘文忠呼籲，私校積極思考、評估，或可朝「小而美」的方向經營；如果真的辦學困難，也可依法尋求改辦成教育、文化或社會福利法人。退場基金可協助融資、維護學生受教品質，讓學校退場過程比較平順。退審會將分批次審議，在《退場條例》通過前已列入專輔的學校，將優先審議，教育部會依法定期查核，確保學校維護師生權益。

全國私校工會則表示，樂見



▲高苑科技大學（左）、大同技術學院（右）被教育部列入專案輔導學校。（高苑科大提供 / 中央社、Google 地圖）

《退場條例》對辦學不佳或無力辦學私校開錐，一旦被宣告為專輔學校幾乎等同被判死刑，最多二年就會停辦退場。少子化的重災區在私

中，呼籲國教署確實盤點辦學不佳私中並提請退審會審議，避免學生誤入地雷學校，考生選校也應避開專輔學校。◇ 大紀元時報 A7 版

高苑科大、大同學院 首波專輔學校

私校退場審議會 認定2校財務惡化、積欠教師薪資 限期改善 否則最快明年8月停招

【本報台北訊】教育部昨日召開第二次「私立高級中等以上學校退場審議會」，依《私校退場條例》規定首度公開二間專案輔導學校名單，包括高苑科技大學以及大同技術學院，兩者均遭認定財務惡化且積欠教師薪資，審議會持續將兩校列為專輔學校，改善期限至明年五月三十一日止，未改善最快於明年八月停招。

退場審議會昨召開第二次會議，共二十七人出席，達全體委員人數三分之二。經二分之一委員同意，高苑科大、大同學院均有「財務狀況顯著惡化，已不能清償債務或嚴重影響校務營運」、「積欠教師薪資」等狀況，再度將兩校列為專輔學校。退場審議會第二次會議指定發言人柯今尉表示，兩校於條例施行前已是專輔學校，根據《私校退場條例》，改善期限不得逾一年，為配合一、二學年作業，將改善期限定於明年五月三十一日，屆時若未改善六月將提至審議會討論，八月做出停招行政處分。

高苑科大 2年虧損4.1億元

柯今尉表示，依規定學校近兩年可用資金須維持三個月，兩校二十四個月中均有十九個月可用資金未達三個月，預計大同技術學院其一、二學年可能虧損二千三百萬、一、二學年虧損一千七百萬；高苑科大一、二學年預計虧損一點六億、一、二學年更預計虧損二點五億，符合財務不良指標。

柯今尉說，學校須於未來一個月內提報改善計畫，審定會將組成約八至十五人輔導小組實地查訪，要求其改善財務指標和教學品質查核等，不同學校有不同指標，由輔導小組訂定，經查核後提至審議會認定是否有望解

除專輔列管。兩校獲退場審議會通過，專輔期間將加派教職員、學生、學者專家擔任董事，並加派學者擔任監察人加強學校治理。學校資訊亦將公告於大專院校校務資訊公開平台，讓各界知悉。

私校工會籲 盡速盤點私中

全國私校工會表示，樂見退場條例開辦不佳或無力辦學私校，但少子化的重災區在私中，呼籲國教署盡速盤點辦學不佳私中，並提請退審會審議，毋枉毋縱。讓社會清楚知道哪些是問題私校，避免學生誤入地雷學校。全國教師工會總聯合會則說，專輔學校是否具備改制、改辦，目前仍欠缺明確規範，就怕成爲財產逸脫的管道。

全國私校工會表示，大同技術學院已被命令停招，對該校影響不大；若高苑科大內部紛爭無法解決，董事會持續不捐資，不必等到明年五月底改善期結束，高苑科大就可能被提前依私校法停招，若有心救校，勞資雙方應放下成見，好好溝通協調。

全國私校工會也說，樂見退場條例開辦不佳或無力辦學的私校，除非天降奇蹟，否則一旦被宣告爲專輔學校，幾乎等同被判死刑，最多二年就會停辦退場；全教總也說，退場條例實施後，私立高中以上學校退場於法有據，也有明確期程，避免學校處在不定狀態懸而不決，有利學校、教師、學生清楚定位。

國教行動聯盟家長部長王瀚陽也表示，體質不佳的私中爲拚生存，已紛紛開辦國中小學制，但高中部就已經出問題了，國中小怎麼可能辦得好，建議國教署應盡速盤點。

華梵大學美術系學生張宇志(後排右一)贏得普希金作品國際繪畫競賽成人組第一名。



國際繪畫比賽 華梵學子張宇志奪冠

【本報記者任青莉台北報導】華梵大學美術與文創學系學生張宇志近日參加俄僑社團「魔法島」舉辦的「普希金作品國際繪畫競賽」，以俄國文學之父普希金作品《自由頌》為題，細膩刻畫出獨裁政權壓迫下的俄羅斯人民對追求自由的渴望，擊敗眾多國家參賽者，贏得成人組第一名。

開學升大三的張宇志熱愛畫畫，從復興美工美術科一路讀到華梵大學美術系。由於家境較一般人更為艱難，張宇志說，他很慶幸進入華梵後，學校提供每位新生全額獎學金，讓他不必要再擔心負擔不起畫材畫具的費用，更在專業老師的鼓勵下改變畫風，從以往只是隨心所欲畫些平常性作品，轉變為開始嘗試具獨特性的個人風格創作。

張宇志說，這是他第一次參加國際性繪畫比賽，為了更深入了解普希金這位19世紀最偉大的詩人，他花了許多時間讀遍大文豪的作品，最後決定挑選出最能引起人心共鳴的代表性詩歌《自由頌》，運用最平凡不過的媒材水彩和色鉛筆作

畫，努力詮釋出普希金原作的真義。

畫中，高舉天平與盾牌的正義女神，正在審判雙手抱頭跪地求饒的可恨帝皇，女神身邊則擠滿了內心憤怒但表情理性的受奴役人民，背景是充滿憂鬱又帶來和平與希望的天空藍。

張宇志說，創作的當下，他完全投入二百年前《自由頌》暗諷的時代氛圍。張宇志的創作表現也贏得俄僑評審團的肯定，一舉擊敗來自世界各地的參賽者，勇奪「普希金作品國際繪畫競賽」成人組第一名。

得獎為張宇志的藝術創作之夢帶來無限激勵，他謙虛的說，自己還有許多地方需要精進，目前已申請到學校提供的新學年度「創新共學獎學金」，未來將與華梵美術系碩士班研究生共同創作兒童有聲繪本，希望能繼續在藝術文創領域更上一層樓。

民眾日報 6 版

元智英語營 千位新生挑戰極限

進行為期三天的全英語沉浸式學習 有助在未來職場上脫穎而出

【本報記者任青莉台北報導】元智大學「挑戰極限新生英語營」，至今已邁入第十三年。今年新生英語營於9月5日起，逾千名分屬各院系的大一新生們報名參加，進行為期三天的全英語沉浸式學習，將有助於元智學生在未來職場上脫穎而出。

元智大學國際語言文化中心陳怡蓁主任表示，新生英語營的設計包含學習與活動，目的在藉由新穎活潑的互動式課程，引導大一新生體認英語對生活及大學教育的重要性，漸進適應元智大學雙語授課的環境。此外，為了讓學習不受限於課室，新生英語營教材中介紹大量英語學習資源及自主學習機會，如每天中午有由專任教師帶領的英語聊天室等，期望新生們從入學就能積極養成國際移動能力。

陳怡蓁說，營隊課程內容兼具學術性與生活性，「大學英文」主題著重學術英語的讀寫能力養成，並融入圖像式思考輔助工具，提高大學生閱讀原文書的流暢度及理解力

。「校園生活英文」則以文化融入為目的，介紹語言在不同文化中的溝通技巧。元智大學推行國際化教育多年，校園內有許多來自世界各國的外籍生，這門課將協助新生融入多元文化的學習環境。

值得一提的是，新生英語營課程內容及教法與時俱進，近年有教師帶入虛擬實境的教學體驗，讓學生不用出國也能感受異國氛圍。此外，上課活動導入Kahoot! 互動程式等教育科技，讓學生透過手機搶答或與教師互動，既活化教室氣氛，也提升學習動機。學生們不再畏懼語言學習，而將英語視為溝通工具。

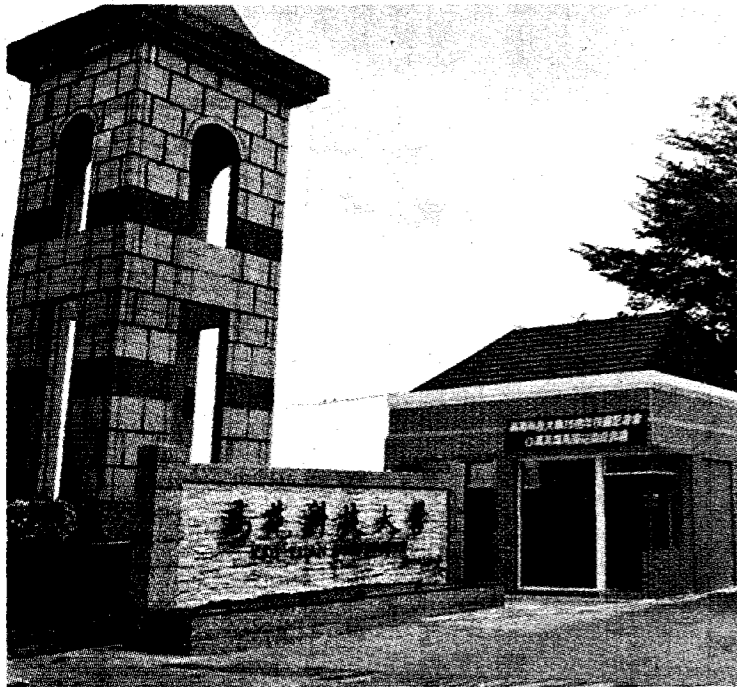
陳怡蓁強調，新生英語營由學生自主報名參加。沒參加新生英語營的同學，可在三四年級選修一門2學分主題式英文課，達成學分規定。國際語言文化中心希望在大一大二必修英語課外，學生在畢業前仍能持續接觸英語。

民眾日報 6 版



元智英語營中黃郁蘭老師帶入虛擬實境的教學體驗。

高苑科大、大同學院列首波專輔



↑→ 教育部公布第一波「專案輔導學校」共二校，分別為高苑科技大學（上圖，高苑科大提供）、大同技術學院（右圖，擷取自google地圖）。

高苑科大喊不公 大同學院允改善

張旭銘說，被列專案輔導學校，「好像我們很差，但我們沒有真的很差啊！」甚至表現比很多私校還好。對於教育部要求民國一十二年五月卅一日前改善，他說，現在還是希望能有新的董事會接手，幫助學校正常招生、辦學。

嘉義市大同技術學院代理校長吳柏萱則表示，對於教育部的決定沒有意見，持續努力改善中，但外面太多傳聞造成學校困擾，目前不方便講細部作法，改善完成後將對外公告。

吳柏萱強調，在校生的權益不受影響，不管幾個學生都會帶到畢業。

（記者張添福綜合報導）教育部昨天召開退場審議會，於傍晚公布首波專案輔導學校為高苑科技大學與大同技術學院。高苑科大表示，這對師生不公平；大同技術學院則說，持續努力改善中。

列為首波專案輔導學校，高苑科技大學公共事務處長張旭銘說，這對學校師生很不公平，高苑科大目前學生人數約三千多人，連續三年註冊率達逾六成，各系評鑑表現也優良，只是因為董事會捐資不到位，才遭到列管。

張旭銘說，董事會捐資不到位，國際學生無法招收，造成學校被列為專案輔導學校，對師生很不公平。高苑科大長期替周邊科學園區培養基礎工業人才，這是學校的任務，「國立大學才不會做這個」，而高苑科大學生在業界也表現不俗。

（記者張添福台北報導）教育部昨天召開退場審議會，於傍晚公布第一波「專案輔導學校」共二校，高苑科技大學、大同技術學院改善期限都是到民國一十二年五月卅一日。這是教育部首度公開的專輔名單，今天將有第二、三波。

限期明年五月改善

「私立高級中等以上學校退場條例」公告施行後，教育部召開退場審議會（以下簡稱退審會），負責認定、免除專案輔導學校（以下簡稱專輔）。專輔學校在財務、招生上有許多限制，例如未經核准不能單招、收境外生、辦理推廣教育，還會被加派至少三席董事和一席監察人進入董事會。

教育部昨天晚間公布第一波審議結果，共有二所學校名列專輔。其中位於高雄市的高苑科大，在退場條例前就已列入專輔名單，昨天經退審會出席委員三分之二以上同意，認定符合「財務狀況顯著惡化，已有不能清償債務之事實或嚴重影響校務正常營運」及「學校積欠教師薪資，且經學校主管機關依教師待遇條例之規定處以罰鍰」，確認為專輔學校，改善期限到一十二年五月卅一日止。

高苑科大受到少子女化衝擊，近期出現許多爭議，包括董事會期限屆滿捐資未到位、積欠教師薪資、校方與董事會隔空交火等，多次遭到教育部裁罰，並向法院聲請解散董事會。高苑科大教師也組成自救會，多次向監察院、教育部陳情。

另一所專輔學校為位於嘉義縣的大同技術學院，教育部表示，目前學校已停招，且在退場條例前已列入專輔名單。昨天經退審會三分之二以上委員同意，符合「財務狀況顯著惡化，已有不能清償債務之事實或嚴重影響校務正常營運」及「學校積欠教師薪資，且經學校主管機關依教師待遇條例之規定處以罰鍰」，確認為專輔學校，改善期限到一十二年五月卅一日止。

大同技術學院近年曾發生財務危機，太保校區承租台糖土地，一度付不出權利金，今年二月由教育部經私校諮詢會建議，於九月起停止招生。依照退場條例，專輔學校在被公告後二年內，仍未能改善和免除專輔，將於下一學年度起停止全部招生，並於該學年度結束時停辦。但在條例施行前已列入專輔的學校，經退審會審議仍未免除，改善期限則不超過一年。

私校退場首波專輔學校 高苑科大、大同學院入列

教育部6日召開私校退場審議會，公布第1波「專案輔導學校」共2校，分別為高苑科技大學（圖）、大同技術學院。（高苑科大提供）



【台北訊】教育部召開退場審議會，於昨傍晚公布第一波「專案輔導學校」共2校，高苑科技大學、大同技術學院改善期限都是到民國112年5月31日。這是教育部首度公開的專輔名單，今天將有第2、3波。

「私立高級中等以上學校退場條例」公告施行後，教育部召開退場審議會（以下簡稱退審會），負責認定、免除專案輔導學校（以下簡稱專輔）。專輔學校在財務、招生上有許多限制，例如未經核准不能單招、收境外生、辦理推廣教育，還會被加派至少1席董事和1席監察人進入董事會。

教育部昨天晚間公布第二波審議結果，共有10所學校名列專輔。其中位於高雄市的高苑科大，在退場條例前就已列入專輔名單，昨天經退審會出席委員10人以上同意，認定符合「財務狀況顯著惡化，已有不能清償債務之事實或嚴重影響校務正常營運」及「學校積欠教師薪資，且經學校主管機關依教師待遇條例之規定處以罰鍰」，確認為專輔學校，改善期限到112年5月31日止。

高苑科大受到少子女化衝擊，近期出現許多爭議，包括董事會期限屆滿捐資未到位、積欠教師薪資、校方與董事會隔空交火等，多次遭到教育部裁罰，並向法院聲請解散董事會。高苑科大教師也組成自救會，多次向監察院、教育部陳情。

另一所專輔學校為位於嘉義縣的大同技術學院，教育部表示，目前學校已停招，且在退場條例前已列入專輔名單。經退審會10人以上委員同意，符合「財務狀況顯著惡化，已有不能清償債務之事實或嚴重影響校務正常營運」及「學校積欠教師薪資，且經學校主管機關依教師待遇條例之規定處以罰鍰」，確認為專輔學校，改善期限同樣是到112年5月31日止。

大同技術學院近年曾發生財務危機，太保校區承租台糖土地，一度付不出權利金，今年5月由教育部經私校諮詢會建議，於6月起停止招生。

依照退場條例，專輔學校在被公告後1年內，仍未能改善和免除專輔，將於下一學年度起停止全部招生，並於該學年度結束時停辦。但在條例施行前已列入專輔的學校，經退審會審議仍未免除，改善期限則不超過1年。

揶學貸玩4年失去上大學意義

李坤隆／大學教師（高雄市）

當大學文憑成為年輕人的必要配備之後，學貸問題也成為各方討論的重點，尤其當許多大學畢業生一進入社會就要過著負債的日子時，看了令人不捨。

媒體報導，根據金融聯合徵信中心的統計，到今年四月，申請學貸總人數總共超過七十九萬人，而法院從二〇〇四年至今有五三三二一筆因積欠就學貸款而遭銀行聲請強制執行的案件，其中居然有高達九十六％的個案，一毛都沒有償還過。

這背後應該每個個案都有屬於自己的故事，可能是故意拖延，也可能是無力償還。其中最令人憂心的是想要償還卻無力還款的人，因為他們可能有更多需要這筆錢

的地方，當然也可能是入不敷出的結果。

當初政府的美意，是希望年輕人在充實學能之後可以有更大的競爭力，沒想到有很多年輕人卻不知道學貸的實質意義，還是大刺刺地玩四年然後步入社會，才知道自己的能力原來沒有提升，反而多了幾十萬的負債，於是更加的憤世嫉俗，所以才會出現上述的統計數字吧！面對這樣的問題，政府當然要繼續追討，但是卻應該整體思考學貸所造成的現實狀況。

更重要的，根據我們在業界的了解，公立大學學貸的比率遠低於私立大學，而公立大學畢業生的起薪及未來展望都高於私立大學，所以政府推動學貸政策時要將這種現象納入思考，否則當學貸所產生的貧

富差距愈來愈明顯時，政府能置身事外嗎？

至於在少子化下所衍生大學生存問題也可能影響到年輕人的未來，部分私校為了生存已經大開入學之門，而這其中一定有能力普通卻家境貧困的學生，這些人如果沒有更好的輔導，恐怕無法在大學四年之中提升太多的能力，及早進入職場可能學得更多，也就是如果不要上大學就不必借學貸，總不能為了就某些學校的招生，卻犧牲這些無辜的年輕人吧！

學貸政策的出發點是良善的，但是隨著時空環境改變，政府應有更通盤的檢討與修正。

私校退場首波名單

高苑、大同列專輔

財務惡化、積欠薪資 明年5月若不改善 下學年將停招



教育部首次依私校退場條例公布專案輔導學校，首波高苑科技大學（左圖）和大同技術學院（右圖）入列，改善期限至明年五月，否則恐將遭停招。

本報資料照片

【記者許維寧、陳弘逸、林伯驊／連線報導】教育部昨召開「私立高級中等以上學校退場審議會」，會後公布高苑科技大學及大同技術學院列專案輔導學校，兩校遭認定財務惡化且積欠教師薪資，若明年五月底前改善不成，最快下學年就會被停招；這也是教育部依五月才公告實施的私校退場條例規定，首次公開專案學校名單。

會有更多學校遭列專輔

教育部今天續開審議會，據了解，會有更多學校遭列專案輔導學校。教育部原就有專案輔導制度，但未公開名單，以致不少考生「踩雷」選讀後，沒多久因學校出現狀況而被迫轉校。私校退場條例實施後，訂定列專案輔導條件、限制和改善規定，要求主管機關公布名單。

昨天私校退場審議會指定發言人柯今尉說，經二分之一以上委員同意，認定高苑科大以及大同技術學院「財務狀況顯著惡化，已不能清償債務或嚴重影響校務營運」、「積欠教師薪資」，將兩校列專案輔導學校。

柯今尉說，依規定近兩年可用資金須維持三個月，但兩校廿四個月中均有十九個月可用資金未達三個月，大同技術學院一一一學年可能虧損二千三百萬、一一二學年虧損一千七百萬；高苑科大一一一學年預計虧損一點六億、一一二學年更預計虧損二點五億。

高苑：董事會未履約捐資

柯今尉說，學校須於未來一個月內提改善計畫，審定會將組成約八至十五人輔導小組實地查訪，要求其改善財務指標和教學品質查核等，經查核後提至審議會認定是否可解除專案輔導。且專案期間將加派教職員、學生、學者專家擔任董事，並加派學者擔任監察人，加強學校治理。但屆時若兩校仍未改善，六月將被提至審議會討論，做出八月（新學年）停招處分。

高苑科大公共事務處長張旭銘說，該校連三年註冊率達六成，相關評鑑都有通過，會導致財務顯著惡化及教職員欠薪，主因是董事會未履約捐資；未來若有健全的董事會，又能如期捐資，相信校務能很快恢復正常，在改善期內獲改善。但董事會日前說，未如期捐資是因前校長趙必孝無法掙節開支，將五點四億校務基金揮霍殆盡；但趙遭解聘後，捐資問題仍懸而未解。董事會昨則尚未回應再被列專案學校一事。

大同：改善後會對外公告

大同技術學院代理校長吳柏蒼說，持續努力中，因太多的風風雨雨造成學校困擾，細部作法不便講，改善完後會對外公告。

聯合報 A1 版

相關新聞見A6