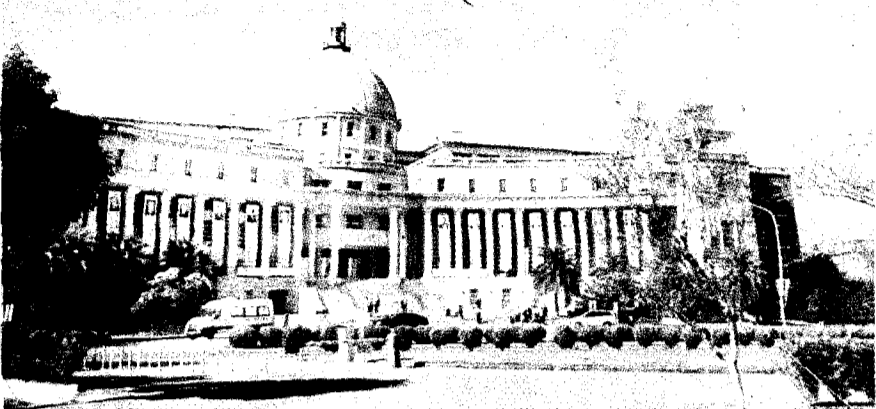


少子化招生難 私校恐掀退場潮



▲少子化的影響愈演愈烈，教育部展開退場機制，但仍有私校辦學績優，希望主管機關給予更大彈性，增進辦學特色。圖為亞洲大學近來在世界排名異軍突起，且在私校中名列前茅。攝影／張彩鳳

少子化浪潮來得又快又急，如今已延燒到大專校院，尤其私校首當其衝，不得不思考退場機制，如何華麗轉身，既不影响學生受教權和教職員工權益，又能開創一番新天地，正是在這波浪潮下，私立大專校院面臨的一大挑戰。本專題將探究私校面對少子化的困境、因應之道，以及專家學者提出的解方，希望私校有更好的發展。

報導／張彩鳳

《教育部輔導私立大專校院改善及停辦實施原則》公布後，教育部於日前召開私校退場審議會，一連三波公布「專案輔導學校」，並給予改善期限，

到明年五月三十一日止。這些私校都是受少子化衝擊，面臨招生不如預期、董事會期限屆滿捐資未到位、積欠教師薪資等困境，因此教育部給予改善期限。但少子化浪潮恐怕難以緩解，國內私立學校不在少數，預期未來的困境只會雪上加霜。

至於少子化問題到底有多嚴重？根據今年大學分發入學結果，缺額多達一萬四千四百九十三人，其中高達五十一所大學無法招滿學生，老牌私校文化大學缺額多達兩千三百七十八個，淡江大

學則有一千零三十七個，高雄義守大學也多達一千零七個，長榮、實踐、銘傳、世新、大葉、真理、東海、靜宜等多所大學，缺額也都有近五百到八百個不等。另外，公立大學今年招生缺額狀況，也令各界感到驚訝，其中以國立嘉義大學最多，達兩百九十九個，國立東華大學一百八十七個，國立屏東大學一百四十七個；就連頂尖大學方面，清華大學也罕見出現兩個缺額，臺師大則有十個，中興大學也有三個。

為因應少子化浪潮，《私立高級中等以上學校退場條例》在今年四月通過，五月正式上路後，教育部召開私校退場審議會，先將高苑科技大學、大同技術學院列為首波專案輔導學校，接著一連公布兩波專案輔導學校，並給予改善期限。全國私校工會表示，樂見退場條例開辦學不佳或無力辦學的私校，但呼籲教育部國教署儘速盤點辦學不佳的私立高中職，並提請退審會議毋枉

招境外生受限 學校盼給予彈性

為因應少子化浪潮，《私立高級中等以上學校退場條例》在今年四月通過，五月正式上路後，教育部召開私校退場審議會，先將高苑科技大學、大同技術學院列為首波專案輔導學校，接著一連公布兩波專案輔導學校，並給予改善期限。全國私校工會表示，樂見退場條例開辦學不佳或無力辦學的私校，但呼籲教育部國教署儘速盤點辦學不佳的私立高中職，並提請退審會議毋枉

母縱，若能確實執行，將有助於提升辦學品質、優化高教。私立大學招生情況慘烈，不少私校慨嘆，長期以來，教育主管機關對於國立大學的補助遠超過私立大學，使得私立大學在發展上須仰賴生源；一旦生源減少，學費收入跟著減少，就會影響學校發展。而教育部以招生率作為扣減獎補助的標準，更加衝擊教學品質，形成惡性循環，因此，為解決國內生源不足問題，私校積極向國外招生，希望成為解方

長陳英輝指出，亞大今年有七百多名境外生，他們學成後就業機會多，也可留在臺灣繼續深造。但教育部對於大學招收境外生的限制較缺乏彈性，因應招收外籍生情況的變化多，建議可在規定名額的規範下，給予學校較大的彈性和空間。

收境外生之路，對學校不公平。彰化縣明道大學校長郭秋勳說，學校原有九百多名境外生，但少子化導致招生率下降，被列入專輔名單，教育部也一併斬斷招收境外生之路，對學校不公平。

無獨有偶，四技二專日間部也面臨招生不足的問題。根據一一一學年度技專校院招生委員會聯合會統計分析，總計有七十一校參加登記分發，竟有高達五十七所學校未招滿，缺額超過一萬一千個。分析缺額過高的原因，主要是家長和學生在衡量學費、排名等前提下，優先選擇公立學校。全國家長團體聯盟輔導理事長彭淑燕說，由於升學制度的開放、自

由，學測和統測辦理時間又不同，學生即使只準備統測，在沒有準備的情況下，也可報考學測；更有許多學生成績優異卻選擇就讀高職，稍加準備應考學測，也有不錯的成績，選擇學校時就能多一個機會。因此，技職體系的學生也紛紛參加學測，希望能進入一般大學，而造成排擠效應，使得私立科大招生愈來愈困難，技專校院生源受到衝擊，形成非戰之罪。

考量學費、學校排名 學生先選公校

於升學制度的開放、自

於升學制度的開放、自

台大新校長贊同「鄉鄉有台大」 願提升繁星名額



【台北訊】即將於民國112年1月上任台灣大學校長的陳文章表示，他贊同「鄉鄉有台大」的概念，未來會提升「繁星推薦」的名額比例，增加選才彈性並照顧弱勢。

台灣大學校長遴選委員會日前選出現任工學院長陳文章為第15任校長，預計民國112年1月8日上任。他日前首度召開記者會，說明治校理念和執行策略。

大學甄選管道（繁星、申請）名額逐年增加，引起部分教育團體不滿，希望保留一定的名額給考試入學管道。不過，陳文章在說明治校理念時，表態會爭取逐年增加申請入學、繁星推薦、希望入學的比例，提升系所選才彈性及照顧弱勢。

陳文章隨後在回答媒體提問時表示，考量申請、特種選才比例有一定限制，台大的大學部招生，會先朝提升繁星名額著手。

陳文章提到，現任台大校長管中閔曾提出「鄉鄉有台大」的口號，希望全國各個鄉鎮都有學生進入台大。他認為這是很不錯的概念，未來會在繁星等招生管道繼續努力。

另外，媒體問及對台大學生當「網紅」的看法。陳文章說，數位、媒體網路發展迅速，青年學子希望獲得大眾關注，這樣的趨勢不可能阻擋。未來他擔任校長，會讓學生有更多機會釋放能量，例如每人畢業前都有出國交換、實習的機會，有更多生涯探索的機會。

陳文章也提到，上任後將聯合國內大學，透過「聯盟對聯盟」的方式擴大生源。台大也會推動「學碩五年一貫」，積極培育人才，增加優秀學生就讀台大的誘因。

眾聲日報 啟

台灣大學日前選出現任工學院長陳文章為新校長，預計明年1月上任。陳文章28日公開說明治校理念和執行策略，提及他對各校區有不同規劃，包括公館校區（水源校區）要打造為電動公共載具示範基地；徐州路原法學院、社會科學院所在地，未來將成為終身學習基地等。

台大新校長支持18歲公民權 願每月與學生開會

【台北訊】即將上任台灣大學第15任校長的陳文章，接受媒體聯訪，表態支持「18歲公民權」修憲複決，並承諾上任後每個月都與學生代表開一次會，及時瞭解學生關注的議題。

台灣大學校長遴選委員會日前選出現任工學院長陳文章為第15任校長，預計民國112年1月8日上任，他首度召開記者會，說明治校理念和執行策略。記者問及，18歲公民權修憲複決2月26日將與九合一選舉同日舉行，不少青年團體都站出來發聲，呼籲各界投下同意票。對此，陳文章表示，他當然支持「18歲公民權」，因為18歲的青年就具備獨立自主判斷能力。

另外，立法院今年審議「大學法」修正案，其中一項討論焦點就是擴大學生參與，校務會議等校內重大會議學生代表比率須從現行20%進一步提高。然而這項議案討論過程中，傳出不少大學校長擔心會影響校務會議運作，私下串連反對。

對此，陳文章婉轉提到，校務會議人數有一定限制，除了學生代表想增加，台工會希望校內約用人員也須有代表。他認為人數多寡可以討論，但關鍵應是如何讓學生表達聲音，並讓學生遭遇的問題得到解決。

陳文章表示，校務會議畢竟一學期才1次，討論議題面向也很廣泛，不只是學生的問題。他承諾上任後，每個月都和學生團體開一次會，學生有任何看法、想做的事都可以提出，再彙整看是要由相關處室協助或修訂法規。他認為這樣更能及時解決問題，滿足學生的期望。

陳文章也提到，未來會擴大鼓勵學生的措施，例如推動業界捐助「研究生校長獎」，學生除了領獎狀，還可在業界代表前報告研究成果，對未來就業更有幫助。

近來政治人物屢屢傳出論文爭議。陳文章表示，未來會與寫作中心結合，讓學生獲得更多資源，學習寫好論文、正確地引用文獻等，從源頭就開始做好品質管控。

北科大校慶 賴清德獲榮譽傑出校友

表彰副總統長年重視技職教育 敬贈知名銅雕家水牛作品 象徵深耕台灣 放眼世界的氣魄

吳佳汾 / 撰稿

國立臺北科技大學（29）日歡慶建校111周年校慶，北科大校長王錫福頒授榮譽傑出校友給副總統賴清德，表彰其對台灣整體發展的卓越貢獻以及長年對技職教育的重視，並與校友會全國總會總會長張水美共同敬贈知名銅雕家王秀杞的台灣水牛銅像雕塑給賴清德，以象徵北科人深耕台灣，放眼世界的氣魄。

王錫福表示，副總統賴清德成為北科大的榮譽傑出校友，代表他對北科大的支持與肯定。相信

匯集國家領袖、產業菁英、卓越人才的北科大，擁有各路力量支持，一定能夠蒸蒸日上、永續發展。

王錫福指出，111形似中文的川字，今年校慶以「百川共好，永續領航」與全校共勉。超過百年輝煌歷史的北科大，已成立創新前瞻學院，集中全校的研發能量與產學資源，作為跨域產學合作、人才培育與國際鏈結的重要平台，同時思考多元創新治校與大學社會責任，成立一級單位「校務研究暨永續發展中心」，扮

永續領航的龍頭。

副總統賴清德致詞表示，北科大在校長王錫福帶領之下，已經連續三年名列全球五百大、亞洲前百大的大學，在世界綠能大學排名也是雄霸多年，甚至於教育部的國家產學大師獎，北科大連四年都有老師榮獲此項國家級教育桂冠，其中包括校長王錫福，卓越佳績難能可貴。賴清德強調說，越了解北科大，越感遺憾當初錯過入學的機會，今天能成為北科大榮譽傑出校友，終於可以喊出：「我北科大，我驕傲！」

他更高聲祝福北科大校運昌隆，迎接下一個輝煌的百年。

北科大亦頒授名譽工學博士予鏡鈦科技策略長林寶彰，表彰其推動母校校務發展、領導精密金屬加工業成功轉型、力助台灣攻入世界醫療器材產業鏈的重大貢獻。林寶彰1973年畢業於台北工專（北科大前身）二年制機械工程科，推廣技職教育不遺餘力，鏡鈦科技每年定期捐款贊助國內研發機構、大專校院，廣收學生實習，使學生實際瞭解工廠實務運作。不僅熱心捐贈北科大校園



北科大校長王錫福（右）、賴清德副總統（右二）偕北科大名譽博士林寶彰賢伉儷合影。
北科大 / 提供

整建專款及校友會贊助款，更創 岸交流及母校發展，現為北科大 立北科大華東區校友會，協助兩 菁英會理事長。

成大新校長出爐 沈孟儒意外出線

洪榮志／台南報導

國立成功大學第18任校長遴選結果30日出爐，原有意續任成大醫院院長的56歲沈孟儒（見圖，成大提供／洪榮志台南傳真），宣布放棄續任、轉戰校長後，竟打敗呼聲高的現任副校長蘇芳慶等對手，獲遴選委員青睞，順利當選新任校長。遴選結果將呈報教育部聘任後，明年2月1日上任。

成大現任校長蘇慧貞任期明年1月底屆滿，21名委員今年4月組成第18任校長遴選委員會，8月公告沈孟儒、許育典、陳宗嶽、詹寶珠、蘇芳慶等5名新任校長候選人名單，歷經10月4、5日的治校理念說明會，及10月13日由教師行使同意權投票後，沈孟儒、許育典、詹寶珠、蘇芳慶等4人通過門檻。



各界原本看好現任副校長、曾任科技部政務次長的蘇芳慶，沈

孟儒則有意續任成大醫院院長，但因續任案遲遲未過關，自行宣布放棄續任，全力轉戰校長。

成大校長遴選委員會昨召開第3次會議，一一聽取4名候選人簡報及面談後，傍晚投票決定新任校長，結果意外由沈孟儒當選。

成大表示，新任校長沈孟儒1966年生，是牛津大學生理所

博士、高雄醫學大學醫學系學士，現在是成大醫學院藥理學研究所特聘教授、成大醫院兼任主治醫師、台灣醫學會國際事務委員會兼任委員、國家科學及技術委員會健康大數據永續平台計畫兼任召集人、台灣醫院協會兼任常務理事、醫院醫療服務審查執行會南區分會兼任主任委員。

沈孟儒還曾擔任成大醫院院長、成大校務基金管理委員會兼任委員、科技部醫學生化及藥理醫學學門兼任召集人、成大藥理學科暨研究所兼任主任兼所長、成大醫學院研究分處兼任研究副院長等職。

環球科大觀光系、餐旅系 唱校歌蟬聯冠軍

【記者劉春生／雲林報導】環球科技大學每學年的迎新系列活動都很吸睛又熱鬧！今年新生盃創意歌唱大賽，在新生熱烈參與中，於日前隆重展開系列競賽，結果，觀光與餐飲旅館系新生於十月二十五日再度奪得第一名。「唱校歌」應該是很多人求學時對於慶典活動的深刻記憶，這場比賽的特色是「校歌」為指定曲，使新生進入校園就對學校有濃濃的感情和歡樂氣氛。觀餐系系主任，也是新生班導師丁一倫表示，學生對學校認同感是獲得榮譽的最主要動力。學生每週練唱兩次，拉著老師一起練唱校歌，設計動作、製作道具，自選曲更改了三次，最後決定以小虎隊成名曲「紅蜻蜓」，代表成長喜悅蛻變，讓夢想起飛，很有意義。

「飛呀，飛呀，看那紅色蜻蜓飛在藍色天空，遊戲在風中不斷追逐牠的夢…」，班代李玟蓁哼著歌說，同學們向心力和團隊精神一百分。自從開始練唱那一天起，大家都很开心，謝謝大家一起努力。至於，觀餐系新



「唱校歌」蟬聯冠軍，環球科大觀光與餐飲旅館系於新生歌唱賽中再度奪冠。

（記者劉春生攝）

生高唱環球科大校歌，除了聲音宏亮，更展現青春活力，還配合即將來臨的萬聖節創意變裝，學生們著動物裝、裝扮南瓜燈、巫婆及大法師等非常熱鬧。

生動活潑的唱校歌比賽，展現環球科大「以愛為核心」的辦學宗旨，提供學生表現的舞台，鼓勵參與各項活動，讓學生享受豐富的校園生活，更加體驗友善校園環境，邁向成功人生。

國軍、名校合辦國防學士班慘

年度招到20人 走了15個

【本報台北訊】立法院外交及國防委員會本周將逐案審查國防部預算案，有立委提案披露，國防部與「台清交成」等國立大學開辦「國防學士班」，截至今年6月底，108年度招獲的9名學生中，現僅5人在學；109年度招獲的20人中，則有多達15人已因故離開，離退率達75%，顯示國防學士班招生成效欠佳，立委據以提案凍結相關預算，要求國防部說明。

國防部與多所國立大學合作辦理「國防學士班」，學生在學4年期間，比照 ROTC 學生發給學雜費、書籍文具費及生活費，畢業後以少尉任官，服役期間為5年。各年度招募名額分別為10人、20人、40人及80人，實際報到學生人數分別為9人、20人、14人及25人。

上演驚奇 沈孟儒當選成大校長



續任成大醫院院長未果

成大醫院前院長沈孟儒續任不成，反當選下屆成大校長。

圖／成大提供

【記者修瑞瑩／台南報導】成大校長遴選結果昨揭曉，由成大醫院前院長沈孟儒勝出，遴選結果將呈報教育部聘任後，於明年二月一日正式上任。成大校長選舉也上演大驚奇，原本各方看好現任副校長、曾任科技部政次的蘇芳慶接任，而沈孟儒原有意續任成大醫院院長，卻因續任案遲未過關，宣布放棄續任，轉戰校長反而殺出重圍。

成大現任校長蘇慧貞任期將於明年一月底屆滿，成大在四月由廿一位委員組成第十八任校長遴選委員會，並於八月公告五位候選人名單，包括沈孟儒、許育典、陳宗嶽、詹寶珠、蘇芳慶。經過治校理念說明會，十月十三日先進行教師行使同意權投票，由沈孟儒、許育典、詹寶珠、蘇芳慶等四位通過同意權門檻。

成大校長遴選委會昨一一聽取四位候選人簡報及面談，結果由五十六歲的沈孟儒勝出。沈孟儒是高雄醫學大學醫學系學士、牛津大學生理所博士，現為成大醫學院藥理學研究所特聘教授，成大醫院兼任主治醫師，也是國科會健康大數據永續平台計畫兼任召集人。

聯合報

台中電競賽 僑光科大黑鯊摘銀



↑僑光科大電競黑鯊隊，榮獲二〇二二台中電競嘉年華亞軍。
(記者徐義雄攝)

中華日報 B5 版
記者徐義雄／台中報導

僑光科技大學「電競黑鯊」校隊在歷經一個多月的賽程後，奪得二〇二二台中電競嘉年華《傳說對決》校園盃「亞軍」，獲得五萬元的高額賽事獎金。這次競賽吸引全台四十支隊伍超過兩百名選手參加。

僑光科大為培育電競、動漫、遊戲與美術設計跨域人才，學校和教育部合作，投入逾億經費建置「電競與遊戲產業菁英培訓基地」，設計與資訊學院開設電競人才培育跨領域課程，開設「電競專班」，培養學生實用技能，創造多元就業機會。

海大27名學者 入榜頂尖科學家

記者楊耀華／基隆報導
最新的全球前百分之二頂尖科學家榜單發布，主要分為學術生涯科學影響力及二〇二一年度科學影響力兩個榜單，國立台灣海洋大學前者上榜二十二位，後者上榜十四位，不重複計算共二十七名教授及研究者上榜。

二十七位上榜教授及研究者研究範圍橫跨海大航管系、運輸系、輪機系、食科系、養殖系、生科系、海生所、海洋系、河工系、電機系、通訊系、光電系、經濟所及海洋中心等單位，顯示海大在應用科學、自然科學、經濟與社會科學等面向的研究受到國際肯定。

今年榜單分為二十二個領域和一百七十六個子領域，依據下列六種關鍵指標進行評分：總引用次數、Hirsch h-index、共同作者修正的Schreiber The index、單獨作者、單獨或者第一作者以及單獨、第一或者最後作者的文章引用次數。

全球前百分之二頂尖科學家榜單是美國史丹佛大學John P.A. Ioannidis團隊從學術資料庫所建立，由Elsevier旗下Mendelley Data公布，榜單分為學術生涯科學影響力排行榜以及二〇二一年度科學影響力排行榜兩個榜單，海大研發長張文哲表示，兩個榜單中海大共二十七名教授及研究者上榜，顯示海大科研在國際學術上累積的長期傑出貢獻。

成大校長遴選結果出爐 沈孟儒出線

眾聲日報 8 版

【台南訊】國立成功大學校長遴選結果揭曉，由前成大醫院院長沈孟儒當選第18任校長，遴選結果將呈報教育部聘任後，於112年2月1日正式上任。

成功大學發布新聞稿指出，成大現任校長蘇慧貞任期將於明年一月底屆滿，成大大在11月由21名委員組成第18任校長遴選委員會，並於8月公告候選人名單，依姓名筆畫排序為沈孟儒、許育典、陳宗嶽、詹寶珠、蘇芳慶等5名教授。

成大指出，經過10月4日、5日治校理念說明會，並於10月13日進行教師行使同意權投票，結果由沈孟儒、許育典、詹寶珠、蘇芳慶4人通過同意權門檻。

成大指出，成大校長遴選委員會昨天召開第3次會議，聽取4名候選人簡報及面談，並於昨晚投票決定新任校長，結果由沈孟儒當選。

成大指出，1966年出生的沈孟儒，現為成大醫學院藥理學研究所特聘教授，成大醫學院附設醫院兼任主治醫師，其他行政經歷包括成大醫學院附設醫院院長（2019年8月至2022年7月），兼任成大醫學院附設醫院副院長（2016年8月至2019年7月），成大校務基金管理委員會兼任委員（2015年4月至2022年7月）等。

胡瓜傳授救球秘訣 助中原大學校排奪冠



◉經胡瓜（左三）加持幫助後，中原大學排球校隊拿下全國冠軍。（民視提供）

文編／潘瑋翎 美編／傅椿芸

〔記者鍾智凱／台北報導〕胡瓜主持《綜藝大集合》來到中原大學，獲頒聘書擔任排球隊的榮譽顧問，起因是兩年前曾有中原大學排球隊球員為了比賽成績躊躇不前，特地跑到電視台攝影棚去求助胡瓜，於是胡瓜將「救球」秘訣傾囊相授，並為他們加持祈求好運，結果獲得全國大專排球聯賽冠軍。

現場胡瓜也披上「排球瓜神」彩帶，他笑說：「盛情難卻，只能接受這一切。」還馬上提出新的訓練方式「飛撲大賽」，讓球員與藝人較勁，你來我往互不相讓，大家驚呼連連。

此外《綜藝大集合》再以「最佳綜藝節目」及「最佳綜藝節目主持人」雙料入圍亞洲電視大獎，喜訊傳來讓製作團隊士氣高昂。

自由時報 B2 版

信託公會推產學合作 前進校園育才

攜手銘傳大學規劃高中職信託知識賽、大專生信託2.0企劃創意提案賽

魏喬怡／台北報導

信託公會配合金管會信託2.0計畫，積極與大專院校與高中職推動產學合作計畫，2022年與銘傳大學簽訂信託產學合作合約，

今年度由銘傳大學規劃「高中職信託知識競賽」與「大專生信託2.0企劃創意提案競賽」，訂於10月31日正式開放高中職與大專院校師生上網報名。

信託公會指出，此次兩項競賽活動具三大特色，一是建立line社群培養校園信託學習社群；二是舉辦信託講習增進參賽團隊對信託的認識；三是信託企劃提案競賽著重創意。

信託公會秘書長呂蕙容表示，鼓勵高中職與大專院校學報名，若在求學期間就積極參與各項信託活動或修習信託法規與信託業務專業課程的學子，未來可藉由產學合作歷程，提升進入信託業實習與服務機會。公會同時也製作十個信託知識介紹單元影片，供學生了解完整信託知識。

銘傳大學金融科技學院副教授

林盟翔指出，本次接受信託公會委託舉辦「大專院校與高中職創意發想與知識競賽」十分有意義，也期能吸引更多青年學子加入，開啟利用信託做為財產規劃的敲門磚，兩項競賽的介紹與報名皆可上官網詳閱。呂蕙容點出，信託觀念要廣為民眾認識且熟悉，向年輕學子推廣是很好的開端，因為無論老少，信託是一輩子都用得上的制度。公會強調，會持續推動「信託校園扎根計畫」，提早讓學子建立信託觀念，也希望帶動更多學校願意與信託業進一步合作，期待自教育體系就能培養信託服務所需的人才。

競賽重要時程

時程	高中職信託知識競賽	大專生信託2.0企劃創意提案競賽
報名期間	民國111年10月31日至11月16日	民國111年10月31日至11月25日
初賽日期	民國111年11月19日 (線上測驗)	民國111年11月28日 (初賽評審結果與決賽公告日)
決賽日期	民國111年12月7日(實體搶答) 1.高中組：09:00-10:30 2.高職組：10:40-12:00	民國111年12月7日 13:00-16:00
資料來源：信託公會		製表：魏喬怡

工商時報
C3
拔