

# 4私校將退場 教部重組董事會

記者王誌成／台北報導

教育部十日召開私校退審會，依法解除明道大學、大同技術學院、環球科技大學、東方設計大學等四所專輔學校法人的現任全體董事職務，將派任新的董事會成員。

位於嘉義市的大同技術學院、彰化縣明道大學、雲林縣環球科技大學等三間專案輔導學校，傳出財務、欠薪等問題，改善期間屆滿仍未能改善，於一二學年停止全部招生，預計一

一二學年結束時停辦。此外，位於高雄市的東方設計大學三月被列專輔學校，校方主動申請一二學年度全面停招，經教育部於五月核定，預計一二學年度結束時停辦。

教育部提到，明道大學、大同技術學院、環球科大、東方設計大學已停止全部招生，教育部後續將依法解除四所專輔學校法人現任全體董事職務，並派任經此次會議審議同意的董事會成員。

教育部也將加派專案輔導學校的專任教職員、學生及學者專家至少三人擔任所屬學校法人董事，並加派學者專家一人擔任監察人。

教育部表示，台東縣私立公東高工因財務惡化，四月被列入專案輔導名單，改善期限二年；退場審議會同時也審議通過該校加派董事及監察人名單，後續將派任經此次會議審議通過的董事及監察人，強化專案輔導學校治理。

中華日報 A4 版

# 高苑科大轉型招生 最高學雜住宿費全免保障就業

【高雄訊】高苑科大與台鋼攜手辦學，解除私校退場危機，台鋼計畫提供新生300萬獎助學金，最高補助4年學雜費、住宿費全免，還有最高16萬多生活助學金，畢業後還出台鋼保障就業。

高苑科技大學解除專案輔導學校，教育部日前召開第14次私校退場審議會，高苑科大因獲台鋼集團2.8億元資助免於退場，也是私校退場條例實施後首例。

高苑科大發布新聞稿指出，台鋼捐資高苑科大後，動員全集團力量協助增強課程與師資，提供高額獎助學金幫助學生就業。二〇學年度新生最高可領到新台幣16萬2000元生活助學金，畢業後再由台鋼集團保障就業，讓學生在校安心就學、認真學習技能，畢業後成為業界立即可用人才。

高苑科大代理校長張宏宇表示，針對二〇學年度日間部四技新生，校方提供高額獎助學金及工讀機會。針對低收入戶、中低收入戶、特殊境遇與身心障礙學生，台鋼集團將補足政府未補助的4年全額學雜費差額，以及提供4年全額學校宿舍住宿費。另外，再提供4年共9萬到16萬生活助學金。一般原住民學生，由台鋼補足政府未補助的學雜費差額，提供4年全額住宿費，以及4年共3萬8000元生活助學金。

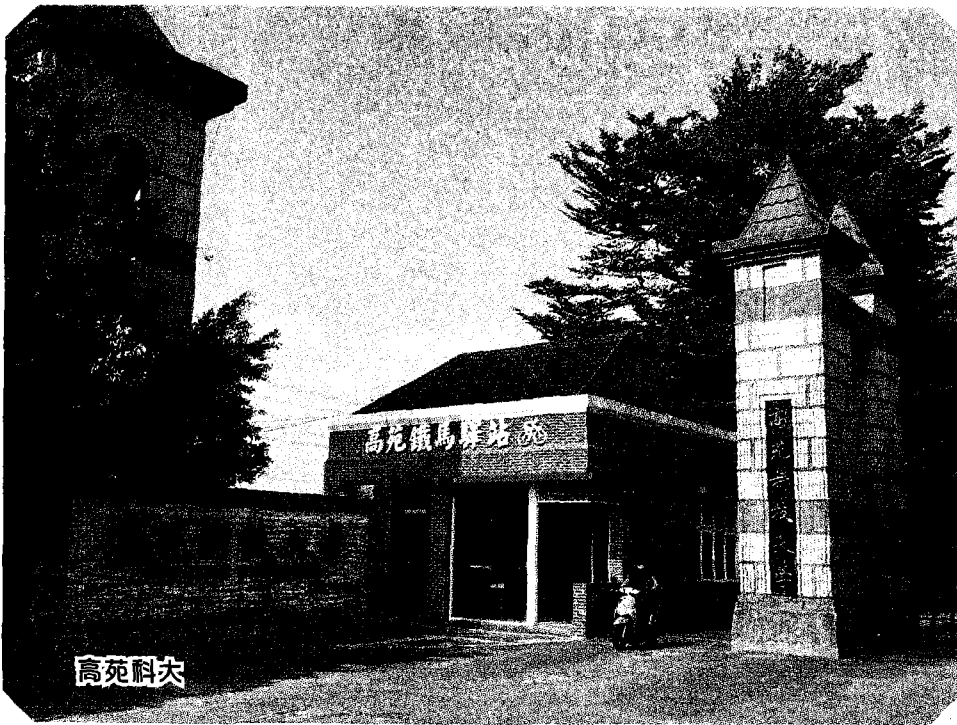
針對一般學生，高苑科大在政府補助公私立學校差額新政策前，由台鋼集團相關企業提供獎助學金，讓學生享有4年國立大學收費，以及4年免住宿費；轉學生則依學生身分別，一律比照新生標準提供學雜費、住宿費與生活助學金補助。

張宏宇表示，若以1名中低收入戶家庭子女新生來說，除了政府補助部分學雜

費，加上高苑科大4年間共補足約16萬學雜費差額，以及4年內再提供約18萬元住宿費與生活助學金，學生僅需負擔極低生活費就能完成學業，畢業後也不會背負高額學貸，目的就是希望讓學生安心、專心、認真就學。

張宏宇說，高苑科大解除專輔後著手改革，陸續向教育部提出包含更名等各種辦學規劃，其中，在台鋼集團支持下，今年將提供新生高達2000萬元獎助學金，歡迎各界選擇就讀高苑科大。

眾聲日報8版



高苑科大

# 技專校院ESP文法聽寫賽 龍華獲10多項大獎

【本報記者任青莉台北報導】龍華科技大學語言中心日前舉辦2023全國技專校院ESP文法聽寫力大賽，龍華學子在各校菁英競技下脫穎而出，榮獲外語組團體第二名、非外語組團體第二名、第三名，並包辦外語組及非外語組4項佳作。個人賽方面，非外語組及外語組均榮獲第二名、第三名及3項佳作，表現相當優異。

校長葛自祥表示，本校連續兩年獲得教育部「大專校院學生雙語化學習計畫」補助，致力培育

學生專業英文能力，每年參加競賽都是磨練與考驗，可培養學生自信心及增加英語競賽經驗，提升專業英文能力。

全國技專校院ESP文法聽寫力大賽區分「非外語組」及「外語組」，在非外語組部分，由語言中心主任林佳平指導的江昱翰、唐育誠、尤俊文、杜展安隊伍獲得團體獎第二名；林佳平指導王冠翎、江萱寧、林承樺、陳冠儒隊伍獲得團體獎第三名；黃秋萍老師指導的李晟堯、蔡宗益、廖研

皓、賴音華隊伍及呂冠嶧、余翊禎、楊雲軒、劉謹鉸隊伍，均獲得佳作。外語組部分，由應外系許祖嘉老師指導王昭緯、何旻融、謝昀佐、胡榮堯隊伍獲得第二名；朱璽叡老師指導的蔡睿哲、陳巧親、陳春旋、謝瑞恩隊伍及韓一好、張惠羽、洪耿敬、黃昱翰、張育睿隊伍，均獲得佳作肯定。

另外，非外語組個人總分獎項目，由林佳平指導江昱翰、唐育誠、林承樺同學，分別獲得第二名、第三名及佳作；黃秋萍老師指導廖研皓獲佳作；外語組個人總分獎，許祖嘉指導的何旻融、王昭緯獲得第二名及佳作；朱璽叡老師指導的蔡睿哲同學則獲得第三名。

林佳平主任表示，學校十分重視學子英語能力，多年來持續購置各類語言學習軟體，提供多元優質學習資源，讓學子隨時隨地皆可上網自主學習。



←龍華科大葛自祥校長(右)、林佳平主任(左)與台師大戴建耘教授(中)一起為同學們加油。

# 南應大動畫魚不可及國際發光

## 榮獲葡萄牙新銳導演影展得獎提名

記者汪惠松／永康報導  
台南應用科大多媒體動畫系一一級畢業作品《魚不可及》(Catch)，參加第十九屆葡萄牙新銳導演影展，內容以純粹手繪動畫的溫柔筆觸，勾勒出一部由老鼠、貓咪與老漁夫，跨越物種隔閡，齊心追夢的溫暖故事，榮獲得獎提名。

《魚不可及》(Catch)是南應大多動系一一級畢業作品中的一部非常獨特的動畫力作，由楊子怡、李怡萱、劉冠瑩，三位同學共同製作。由於故事結構完整、手繪技巧純熟，再加上滿滿溫馨的人情風味，二〇二二年推出後受到國內矚目，參加第十八屆全國技專院校電腦動畫競賽獲得優選。

二〇二三年再傳捷報，獲第十九屆葡萄牙新銳導演影展得獎提名。在教育部與南應大的支持下，最終由《魚不可及》(Catch)的監製、指導老師楊崧正領隊，帶著核心製作楊子怡、李怡萱兩位同學，代表團隊於六月下旬遠赴葡萄牙波多參加影展。

楊崧正引介，新銳導演影展是一個以影像為主的複合性國際影展，其動畫競賽亦為世界公認十大影展之一，每年舉辦於葡萄牙的北部，知名的海岸旅遊景點埃斯皮紐。系列活動項目非常豐富

多元，像是電影放映、音樂會、技術講座、競賽、頒獎典禮等。

《魚不可及》(Catch)，是被安排在FESTIVAL SUB 10 #04播映單元公開放映。在諸多本年度各地優異的學生作品中，那怕是製作的技術面向多元強敵環繞之際，像是各類手法的3D、羊毛氈的偶動畫、向量感強烈的數位2D，還有複合性剪紙與2D動畫等，純粹手繪的作品還是非常亮眼，現場獲得一致好評。



中華日報 B7

←南應大多動系畢業作品《魚不可及》(Catch)動畫，榮獲葡萄牙新銳導演影展得獎提名，師生前往受獎。  
(南應大提供)

# 崑大空設七生通過室內裝修乙級證照

記者汪惠松／永康報導

崑山科大空設設計系積極輔導學生技能，參加「建築物室內裝修工程管理乙級」證照考試，在全國包括在業界工作專業人士與學生六千三百餘人報考競爭中，共有七位學生通過檢定，取得證照累積專業能力，對未來創業開設室內設計公司更添助力。

崑大空設系在學校高教深耕計畫支持下，透過專業課程積極輔導學生考取室內設計乙級證照。因考試內容包括學科與

術科，應考者必須具備室內施工相關知識，及對現場作業和相關法令的了解，因此是目前室內設計從業領域最不容易取得的證照之一。

空設系特別邀請業師陳泓元於輔導班講解施工作業，第十屆空設系畢業校友黃奕誠回母校分享應考經驗與題解。

空設系老師蕭紋媯表示，依室內裝修管理辦法規定，合法設立裝修公司參與工程標案、申請室內裝修審查，須具備築物業室內裝修工程管理乙級證照

。由於此職類考試限定在大專最高年級方可應考，學生在執行畢業專題與證照應考的雙重挑戰下仍能堅持下來，並在大學畢業前取得證照，實屬不易。

空設系主任張郁露表示，在競爭激烈的時代，持有室內設計證照的專業人才更容易受到市場的認可和青睞，此次證照取得率約為七成五，相信學生們在學校的引導下，未來的創業之路將會更加順利。

中華日報 2023

# 明道等4私校停招 重組董事會

【記者曾博群台北報導】教育部於昨日召開退場審議會第十五次會議，大同技術學院、明道大學、環球科技大學及東方設計大學共四所學校，已經全部停止招生，教育部後續將依法解除該法人現任全體董事職務，並派任經本次會議審議同意的董事會成員。

，決讓三校退場，三校依法須在今年停招、改組董事會，並在明年七月三十一日停辦，也是《私立高級中等以上學校退場條例》通過後，首波大規模專輔學校退場。大同技術學院、明道大學及環球科大等三校，以及主動申請提前停招的東方設計大學，已在會中重新組織董事會，後續退場基金將可進場支付遭積欠的教師薪資，以及資遣費等。

另外，依《退場條例》規定，教育部應加派專案輔導學校的專任教職員、學生及學者專家，至少三人擔任所屬學校法人董事，並加派學者專家一人擔任監察人。教育部表示，本次退場審議會通過公東高工加派董事及監察人名單，後續將依《退場條例》第十二條規定，派任該校經本次會議審議通過的董事及監察人，強化專案輔導學校的治理。

人間福報 方 版

# 告別環球等4校退場基金墊付15.5億

林志成／台北報導

教育部昨召開私校退場審議會，將依法解除東方設計大學、大同技術學院、明道大學及環球科大等4所學校全體董事職務，重組董事會，明年7月31日這些學校停辦前所需經費，由退場基金墊付，共計15.5億元。教育部說，這4所學校教職員薪資將回溯至今年7月可領取。

大同技術學院、明道大學及環球科大等3所學校均因負債及欠薪問題被列為專案輔導學校，由於未在期限內改善，被教育部勒令112學年停招，明年7月31日停辦。至於東方設計大學，也因為財務問題，主動申請112學年起停招，並將於明年7月31日停辦。

這4所學校重組之董事會預定於8月召開第1次會議，提案申請退場基金墊付維持學校正常運作相關費用（包含教職員薪資）。教育部定於9月召開退場基金管理會審議4所學校申請墊付案，教職員薪資得回溯至今年7月。至於之前教職員被學校積欠的薪資，教育部將協助他們循法律等方式處理。

這4校明年7月31日停辦後，教育部預定於停辦前1學期（即112學年度第2學期）辦理學生分發作業及到校辦理說明會，以協助停辦時仍在校學生分發至他校就讀。

教育部說，東方設計大學現有學生341人、教師55人、職員61人，預計墊付金額3.2億元；大同技術學院現有學生176人、教師26人、職員31人，預計墊付金額1.7億元；明道大學現有學生765人、教師83人、職員110人，預計墊付金額5.5億元；環球科大現有學生1076人、教師112人、職員97人，預計墊付金額5.1億元。

此外，依《私校退場條例》的規定，教育部應加派專案輔導學校的專任教職員、學生及學者專家至少3人擔任所屬學校法人董事，並加派學者專家1人擔任監察人。台東縣私立公東高工財務惡化，4月被列入專輔名單，改善期限2年，私校退場審議會昨通過加派董事及監察人名單，後續將派任這些董事及監察人，以強化專案輔導學校的治理。

中國時報  
AS  
版

# 清大、陽明交大爭取高中改隸 教部尊重並審慎審查

【台

北訊】陽明交通

大學、清華大學近來

分別與同樣位於新竹的新

竹女中、新竹高中洽談，爭取

將兩校改隸為附屬中學。教育部

表示，尊重學校的合併規劃，審查

時審慎評估。

陽明交大邀請新竹女中改隸為附屬高

中，竹女於6月30日召開二學年度第3

次校務會議提案討論，通過同意辦理後續

改隸程序。同樣位於新竹的清華大學，也

爭取將新竹高中改隸。

教育部以文字回應記者指出，已有訂定

「高級中等以下學校及其分校分部設立變

更停辦法」及「國立高級中等學校改隸

為國立大學附屬學校審查作業及處理要

點」，明定高級中等學校可考量自身資源

條件及發展重點，選擇合適的師資培育大

學為合併對象，進行合併規劃。

教育部表示，有合併意願的大專和高

中，應擬訂計畫及合併契約，經各該

校務會議審議通過後，報學校主管

機關提出合併申請。

教育部強調，尊重高中及大

學依照校務運作考量及合

併規劃，於審查時，將

審慎評估合併的實

益。



# 嘉藥攜手產官學 打造育才平台

文／周榮發

嘉南藥理大學日前攜手臺南市勞工局在市府民治市政中心辦理「產學攜手專班記者會」，藉由產官學攜手合作育才平台，除協助學生在校取得專業知識與學歷，更連結企業職場實務經驗與留才機制，讓就學與就業無縫結合，不僅藉此降低學用落差，縮短學生進入職場後的適應磨合期，更可以契合產業對於人才在質與量上的需求。

該校表示，「產學攜手專班記者會」除勞工局局长王鑫基外，與會產官學包括官田工業區服務中心及廠商協進會、北門農工、曾文農工、新化高工、玉井工商、南大附中、臺南海事，以及華昌製藥、領先奈米製藥生技、宏宇農產生技、中國化學製藥等貴賓到場，共同打造產學攜手專班，協助青年學以致用，提升青年就讀與就

業意願。

該校指出，嘉藥「大健康藥粧生技職人專班」為全國首創培育生技製藥專業職人的教學實習合作平台，攜手天一藥廠、領先奈米製藥生技、宏宇農產生技、中國化學製藥、保瑞藥業及華昌製藥等6家企業，提供工作崗位及薪資，根據產業環境與人才需求設計彈性學制與課程，完成大學學業的同時，練就一技在身，無縫銜接職場成為「大健康產業」之專業職人。

嘉藥主任秘書吳濟民表示，嘉藥近年來積極推動「藥食粧安」、「智慧健康」及「資源永續」之發展特色及育才目標，透過學校與企業攜手產學專班培訓專業技術人才，除有效降低學用落差，更落實技職教育「做中學、學中做」之教育特色，藉此培養業界所需的專業優秀人才。

工商時報 A16 版

# 培育文組研發人才 滿足服務業創新需求

經濟日報 A13 版

## ■戴凡真

110學年度全台各學制有32班博班註冊率掛零，大學整併退場與流浪教師的就業前景，似乎讓念博士不再受歡迎。博士的培育代表著大量個人和社會資源投入於思考與研究能量的發展，這樣的能量是否只有學術研發機構需要？

國科會科技人才與研究成果服務平台（NPHRST）對博士現職工作調查，2016~2021年間，博士工作主力年齡（35至未滿55歲）的職業，從事教育專業的比例大幅度下跌，跌破五成，從教職流出的博士主要流向「科學及工程專業人員」，另外值得注意的是，博士從事「商業及行政專業人員」、「行政與商業經理人員」的比率在調查期間成長幅度最高。

博士從事工作的數字變化，反映了社會對博士人才需求改變，

大學教職可能不再是博士工作的最大宗，也代表著我們必須重新思考博士在整個社會的知識累積，以及傳遞中所扮演的角色。

大學向來是知識的殿堂，在台灣經濟起飛後的快速工業化時期，大學系統的確為產業扮演著研發和人才培育的角色，也在這個期間我國形成了博士人才培育後回到大學體系，主要在大學裡從事研究和教學的傳統。

不過，自後工業化時期出現許多大型科技企業，全球布局和市場競爭的激烈使得企業內部的研發需求無法只靠大學來供給，於是科技業的內部研發工作開始和大學搶博士生，出現了近年來科技類博士招不滿的現象。

工程科技類碩士畢業都到興盛的科技業就業，選擇繼續念博的投報率太低，這也是上節提到博士若不從事教職，主要會流向「科學及工程專業人員」從事企業

內部技術研發工作的原因。

不只是科技業有研發需求，台灣也有許多大型服務業，尤其自網路快速發展以來，舉凡媒體、零售、貿易、乃至數據和電信服務，莫不經歷商業模式翻天覆地的變化，網路時代下服務業是快速競爭，大型企業不進則退，且各種數位新創百家爭鳴，亟需研發創新服務，這樣的研發人才要從哪裡來呢？

為何大型服務業不像科技業一樣跟大學搶博士？

服務業在數位時代的創新需要正方興未艾，企業還未能清楚梳理創新人才應具備的學養，加上數位創新的方式一直在演變，大學的人才培育難以跟上，所以大型服務業雖然求（創新）才若渴，卻很少認為剛畢業的博士足以擔當研發新服務的工作。

企業研發是科技工程類博士在教職以外最大的工作去向，加上上節提到博士從事「行政與商業

專業／經理人員」成長幅度最大，或許政府和大學都可以重新思考人文社會類博士的培育方式，如何讓這個領域的研究能量能在服務業創新研發裡發揮價值。

服務創新的標的是對「人和社會的服務」，人文社會博士對於人的行為以及社會經濟機制的理解和涵養是這種創新的良好基礎，然而數位創新同時需要對科技應用的掌握、對數據分析的能力、對產業市場的知識、以及實作滾動修正的效能，這些在現行人社博士培育裡付之闕如！

或許我們的人文社會學院可以效法理工學院，從基礎理論研究分流到應用研究，培育「產業實務應用」類的研發人才，不僅讓社會資源培育出的博士能到產業發揮價值，也為我國服務業轉型升級注入創新研發力量。

（作者是商業發展研究院國際數位商業研究所所長）

明道、環球、東方、大同技術學院退場

# 4私大 教育部重組董事會

【記者趙宥寧／台北報導】教育部昨召開第十五次私校退場審議會，大同技術學院、明道大學、環球科技大學、東方設計大學等四校董事會確定被解散，並由審議會推派董事會接管學校，新董事會進駐後，退場基金將進場支付遭積欠的教師薪資，最快今年八月有望正常領薪。教育部預估退場基金共需墊付十五點五億元，安置二三五八名學生，五七五名教師、職員恐失業。

環球科大、明道大學、大同技術學院因改善屆期資金未到位、持續積欠教師薪資，在上一輪退場審議會遭勒令退場，三校依法須在二二年停招、改組董事會，明年七月卅一日停辦，是私校退場條例通過後，首波大規模專輔學校退場。

東方設計大學今年三月遭教育部列為專案輔導學校，並依法給予改善期至二一四年三月卅日，但東方設大可用資金只到今年七月，由公益董事組成的董事會，選擇放棄專輔改善機會，同樣於明年七月卅一日停辦。外界不禁質疑公益董事進

駐後，為何仍走向退場一途。

教育部解釋，東方設大董事會持續積極尋求外部資金，但無法爭取到其他資金挹注；董事成員多為退休校長、教授，董事實在無力捐資，加上學校受少子女化趨勢影響嚴重、募資狀況不理想而申請停辦，非董事會不作為而導致學校倒閉。

教育部指出，退場審議會重組四所學校所屬法人董事會後，將協助學校停招後，校務正常運作及維護校產公共性；預計八月召開重組後的第一次董事會議，提案申請退場基金，墊付包含教職員薪資在內的維持學校正常運作相關費用。

教育部表示，預計墊付四校費用約十五點五億元，並於今年九月召開退場基金管理會，審議墊付案。退場學校校產處理部分，得捐贈退場基金、中央機關、公立學校及地方政府，但明道大學及環球科大校地租用台糖土地，無自有校地。

至於需安置學生的人數共二三五八名，會先調查鄰近學校意願，預計明年五月起準備安置作業。

聯合報 A6版

# 明道大學、大同技術學院等4私校將退場 教部重組董事會



明道大學(圖)、大同技術學院、環球科技大學等  
3校於112學年起全面停招。

【台北訊】教育部昨天召開私校退審會，依法解除明道大學、大同技術學院、環球科技大學、東方設計大學等4所專輔學校法人的現任全體董事職務，將派任新的董事會成員。

教育部發布新聞稿指出，昨下午召開第1屆私立高級中等以上學校退場審議會第15次會議，由召集人、教育部政務次長劉孟奇主持，全體應出席委員25人，出席委員人數達全體委員人數2/3。

位於嘉義市的大同技術學院、位於彰化縣的明道大學、位於雲林縣的環球科技大學等3間專案輔導學校，傳出財務、欠薪等問題，改善期間屆滿仍未能改善，經教育部6月私校退審會審議，命112學年停止全部招生，預計113學年結束時停辦。

位於高雄市的東方設計大學今年3月被列專輔學校，校方主動申請112學年度全面停招，經教育部於5月核定，預計113學年度結束時停辦。

教育部提到，上述4所專輔學校已停止全部招生，私校退審會依「私立高級中等以上學校退場條例」及「教育部加派專案輔導學校所屬學校財團法人董事監察人及重新組織董事會管理辦法」規定，教育部後續將依法解除4所專輔學校法人現任全體董事職務，並派任經此次會議審議同意的董事會成員。

另外，根據「私立高級中等以上學校退場條例」和「教育部加派專案輔導學校所屬學校財團法人董事監察人及重新組織董事會管理辦法」，教育部應加派專案輔導學校的專任教職員、學生及學者專家至少3人擔任所屬學校法人董事，並加派學者專家1人擔任監察人。

台東縣私立公東高工因財務惡化，4月被列入專案輔導名單，改善期限2年。

教育部表示，退場審議會也審議通過公東高工的加派董事及監察人名單，教育部後續將派任經此次會議審議通過的董事及監察人，以強化專案輔導學校的治理。

眾聲日報 8 版

# 新南向政策對培育越生的影響

工商時報  
Ab版



專家傳真

謝璧蓮 ■ 黑龍管理顧問股份有限公司 (BDMC) 董事長



● 歷年都有逾萬名越生來台就讀，除台灣具國際視野、人情味濃厚、文化相近，更實際的是新南向政策提供獎學金當誘因。圖為越南等國學生下田體驗割稻的畫面。圖／本報資料照片

許多台灣年輕人為了工作前往柬埔寨等國而落入陷阱，結果被誘騙身心受創甚至危及生命安全，而台灣在柬埔寨沒有官方管道，凸顯國人在海外權益受到侵害的問題嚴重，由此國民黨立院黨團質疑民進黨政府多年推動「新南向政策」的盲點與成效。

不過，近年政府吸引新南向國家來台就學的成效倒是不差，以越南學生為例，根據教育部統計，越生在台就讀人數2006年以前不到500名，2016年近5,000人，2018年超過萬人，於2020年達17,540人並開始成為最大境外生來源國，2021年底有18,821人，到了2022年底已有23,728名。

台灣吸引越生就讀的原因，基於台商最早進入越南市場，長期深耕讓越南人民與政府對台灣存有良好印象，因此在越

南經濟發展需要人才的情況下，自然會考慮留學台灣。而台灣具國際視野、人情味濃厚、文化相近更是吸引越生留學的優勢，更實際的是新南向政策提供獎學金當誘因。

蔡英文於2016年「520」總統就職演說中正式提出推動新南向政策，為提升對外經濟的格局及多元性，和新南向國家共享資源、人才與市場，擴大經濟規模以強化資源有效利用，並在科技、文化與經貿等各層面和區域成

員廣泛交流合作增進實質關係，強調以人為本互利雙贏。相較在2016年以前部分台灣人對越南僅存「新娘」及「移工」之刻板印象，導致當時不經意常讓越生遭受歧視之感，筆者的越南朋友幾乎都認為民進黨在蔡政府執政下對越南是比較友善的，也讓他們明顯感受到越南人在台灣社會的地位提升。

無論如何，新南向政策是一個良法美意，只是各部會在執行上各憑本事與良心，無怪乎執行成

效不一，落差也不小。因為有的部會一開始可能認為只是口號而忽略宣導，導致定位不明確、欠缺整體規劃，更遑論橫向連繫。如果績效評估機制又僵化只要求增加亮點，勢必造成評估結果失真，形成為達成年度評鑑目標而不顧浪費國家及民間資源與時間，只做些毫無意義的表面功夫。

例如，花時間研究、安排出國交流卻完全沒有後續的展開行動，實在讓人匪夷所思，經了解竟是學校及新創相關執事單位計畫尚未形成商業模式，只是為了參訪新南向國家贏得年度考績加分。在此呼籲相關監理單位特別要確實查核新南向相關單位及議題之補助運用情形，務必針對未能達成目標的原因進一步深入瞭解。

至於文化交流方面，以拍攝補助申請為例，除需準備繁複的書面文件而為人所詬病外，放任不了解新南向國度的委員對申請人不友善的批評與態度，卻不能給予任何積極有效的建議，對申請人士氣打擊不小，也會讓申請人對政府留下不好的印象。

根本之道應採取互評機制，這樣一來不但可以遏止評委對不認識的創作者囂張跋扈，申請人不管是否獲益良多也能心服口服。畢竟創作者的作品不容易實現國際化，整個國家的文化競爭力也無法提升。

總之，新南向政策對越生來台及培育的影響很大，但就新創、農業、國發、文化等包括新南向辦公室跨部會的整合必須要有更前瞻性做法才能發揮功能到位。舉例來說，越生都非常認真積極除了唸書同時也想要參與企業實習，特別是資訊及通訊科技、管

理、行銷等領域他們都很感興趣。基於目前都是以短期人力提供的方式規劃居多，建議越南台商企業與台灣的大學共同思考長期的專案合作方式，企業盡可能從需求面提供工作資訊，學校針對企業做人才專業養成規劃，透過產學交流讓越生在學中做，畢業後也可直接回到越南台廠工作，一方面把高教軟實力國際化輸出，另一方面也研究後續的人才延攬、規劃移民策略等相關規定制度之整合，這樣對學校、企業、越生各方面建立起合作夥伴關係才是最好的安排。