

資料來源：遠見雜誌(1)

日期：114年11月05日



文藻外語大學校長莊慧玲（左起）、台達品牌長暨台達電子文教基金會副董事長郭珊珊、台積電企業永續資深副總經理何麗梅、《遠見雜誌》副社長兼智庫總編輯李建興，共同探討永續浪潮的策略與行動。蘇義傑攝



《遠見雜誌》副社長兼智庫總編輯李建興。
蘇義傑攝



台積電企業永續資深副總經理何麗梅。蘇義傑攝



台達品牌長暨台達電子文教基金會副董事長郭珊珊。
蘇義傑攝

「對的事，沒有逆風！」台積電、台達電、文藻外語大學齊談永續突圍之道

在全球淨零轉型步伐放緩、ESG 投資信心動搖的此刻，企業與教育界如何在逆風中找出永續新動能？2025 遠見高峰會於 11 月 5 日登場，第三場論壇以「全球永續遇逆風 ESG 新挑戰」為題，由《遠見雜誌》副社長兼智庫總編輯李建興主持，邀請台積電企業永續資深副總經理何麗梅、台達品牌長暨台達電子文教基金會副董事長郭珊珊與文藻外語大學校長莊慧玲，共同剖析面對永續浪潮的策略與行動。

《遠見雜誌》副社長兼智庫總編輯李建興指出，今年正逢《京都議定書》簽署 20 週年與《巴黎協定》生效 10 週年，下週也迎來 COP30（聯合國第 30 屆氣候峰會），然而國際永續行動卻出現逆風。美國在川普回歸後再度退出《巴黎協定》，也讓全球 DEI（多元、平等、共融）政策出現倒退。

資 料 來 源：遠見雜誌(2)

日 期：114 年 11 月 05 日

相較之下，台灣不但未受阻礙，反而「逆風而行」，在 2025 年正式開始碳費申報，顯示政府與企業對減碳的決心。

何麗梅：對的事情，沒有逆風

「對的事情，沒有逆風。」台積電企業永續資深副總經理何麗梅以這句話開場，詮釋企業永續的核心信念。她指出，早在 2011 年，創辦人張忠謀即提出「企業不是為了賺錢，而是要成為全球典範」，這成為台積電永續策略的根基。2015 年聯合國公布 SDGs（永續發展指標）後，台積電從 17 項目標中擇定 9 項重點，聚焦綠色製造、責任供應鏈、多元職場、人才培育與關懷弱勢五大主軸。

台積電 ESG 治理由董事會主導，設有 ESG 指導委員會與企業永續部門，確保策略落實與績效追蹤。身為全球第一家承諾「RE100」半導體企業，台積電設定 2040 年全面使用再生能源、2050 年達淨零排放，並依 SBTi 科學基礎減碳路徑推進。

在水資源方面，2024 年台積電發布《水宣言》，目標 2040 年達成「水資源正效益 100%」。南科建置再生水廠、每日認購 4.5 萬立方公尺海淡水；日本熊本推動地下水涵養，復育逾 500 萬立方公尺水量；美國亞利桑那廠則設再生水系統，並參與河川生態復育。

此外，台中設立「零廢中心」，整合熱能回收、汙泥與溶劑再利用，每年處理 13 萬噸廢棄物，並研發碳捕捉技術。在生物多樣性保育上，復育蜜蜂、螢火蟲及瀕危魚種「巴氏銀鮡」，讓「護國神山」成為「護球神山」。

「台積電全球 9 萬名員工，都要讓 ESG 成為 DNA 的一部分。」何麗梅坦言，跨國營運挑戰在於各地法規文化差異，台積電選擇以最高標準自我要求。她強調，「淨零減碳」是共同目標，而對弱勢的關懷則因地制宜：日本員工擔任交通志工、美國支持食物銀行、中國推動技能培訓，展現企業社會責任的全球深度與彈性。

郭珊珊：暖化是科學，不是政治

「暖化是科學，不是政治。」台達品牌長暨台達電子文教基金會副董事長郭珊珊強調，面對川普再度退出《巴黎協定》的政治逆風，企業的永續承諾不應隨政局搖擺，因為氣候變遷的威脅不會等待。

郭珊珊指出，創辦人鄭崇華早在 CSR 與 ESG 尚未普及前，即提出「環保節能愛地球」理念，成為台達永續藍圖的起點。如今，台達的永續推動聚焦四大方向：能源與氣候教育、低碳住行、人才培育與生物多樣性保育。

文藻外語大學公共關係室剪報表格

資 料 來 源：遠見雜誌(3)

日 期：114 年 11 月 05 日

其中，台達長期從事珊瑚復育行動。這項行動源自一名員工在墾丁拍下一張大片珊瑚白化的照片，激起企業內部的自省與行動。即便初期並未獲得主管支持，團隊仍堅持守護海洋，攜手 NGO 與學界，在基隆廢棄九孔池打造首座裝置藝術「孕生」與珊瑚苗圃。2022 年，台達在基隆建立珊瑚苗圃；2023 年與海科館共同設立保種中心，保存 48 種珊瑚，並於墾丁建立耐熱珊瑚苗圃。

郭珊珊指出，台達正以科技擴展復育能量。2024 年公司派遣志工赴美國 MOTE 海洋實驗室學習新技術；2025 年將於墾丁海生館舉辦「台達國際珊瑚復育研討會」，展示亞洲首創可在不同水溫中操作的協作型機器手臂。同時，台達導入 IUCN STAR 方法學，評估墾丁珊瑚礁的生態威脅與復育潛力，讓企業實踐與國際標準接軌。除積極參與 COP，台達也參加生物多樣性 COP，並與新加坡政府合作推動「十萬株珊瑚復育計畫」，以跨國合作擴大影響力。

郭珊珊回憶，今年 6 月珍古德訪台，鄭崇華與其一同參觀海科館時，感動地表示：「您為地球做了許多偉大的事，我們會追隨您的腳步繼續努力。」這句話，也成為台達以科技守護自然、實踐永續的最好註解。

莊慧玲：培養有語言、有良知的永續公民

作為本論壇的教育界代表，文藻外語大學校長莊慧玲以「外語+AI+永續」三翼並進的理念，分享文藻外語大學如何在校園落實 ESG 精神。

莊慧玲指出，文藻由天主教修女於 1966 年創辦，核心精神是「我願服務」，因此學校將永續視為責任教育的一環，從校務治理、課程設計到社會實踐全面推動。校內設有「環安節能委員會」，落實節能減碳與綠色採購。在課程面，已有逾 400 門課程融入 SDGs 目標，並以雙語或全英語授課，讓國際學生也能學習永續議題。

「文藻以培育永續人才為核心，將 ESG 理念融入課程，讓學生進入企業後能即刻實踐。」莊慧玲提到，文藻與台積電合作實習計畫已有成效，30 多位學生進入半導體產業學習，逾 20 人留任。

「我們希望學生不只是學會語言，更能用語言去服務社會、關懷世界。」莊慧玲表示，文藻每年執行多項 USR（大學社會責任）計畫，包括協助偏鄉教育、長照陪伴與新住民支持，全校超過 2000 名學生參與志工服務，累計時數逾 11 萬小時，展現青年行動力。